

| CALENDÁRIO               |                                                                       |                                                                                  |                                                                                |                                 |                                 |        |         |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| MÊS                      |                                                                       | JANEIRO                                                                          |                                                                                |                                 |                                 |        |         |
|                          |                                                                       |                                                                                  |                                                                                |                                 |                                 |        |         |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE    | Segunda                                                               | Terça                                                                            | Quarta                                                                         | Quinta                          | Sexta                           | Sábado | Domingo |
|                          |                                                                       |                                                                                  | 1 - Feriado.                                                                   | 2 - Sem compromissos oficiais.  | 3 - Sem compromissos oficiais.  | 4      | 5       |
|                          | 6 - 11:30 - Reunião Programação de Produção.                          | 7 - 10:00 - Reunião Fabrício Quiroga.<br>11:00 - Reunião Leonardo Meirelles      | 8 - 10:00 - Reunião colegiado IVB                                              | 9 - Sem compromissos oficiais.  | 10 - Sem compromissos oficiais. | 11     | 12      |
| Alexandre Otávio Chieppe | 13 - Sem compromissos oficiais.                                       | 14 - 15:30 - Farmácia de manipulação                                             | 15 - Sem compromissos oficiais.                                                | 16 - Reunião com SUVISA         | 17 - Sem compromissos oficiais. | 18     | 19      |
|                          | 20 - Sem compromissos oficiais.                                       | 21 - 09:30 - Reunião com MS.<br>10:30 - Reunião Assessoria de RH - Cintia Menino | 22 - 09:30 - Vistoria à área de produção.<br>11:00 - Reunião Regulatórios      | 23 - Sem compromissos oficiais. | 24 - Sem compromissos oficiais. | 25     | 26      |
|                          | 27-11:00 - Reunião sobre Visita à área de produção - Adequação ANVISA | 28 - Sem compromissos oficiais.                                                  | 29 - 10:00 - Reunião Feu Braga - Secretário de Estado de Transformação Digital | 30-Sem compromissos oficiais.   | 31-Sem compromissos oficiais.   |        |         |

| CALENDÁRIO               |                                                                     |                                                                                                                  |                                                                                   |                                                                     |                                |        |         |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
|                          | FEVEREIRO                                                           |                                                                                                                  |                                                                                   |                                                                     |                                |        |         |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE    | Segunda                                                             | Terça                                                                                                            | Quarta                                                                            | Quinta                                                              | Sexta                          | Sábado | Domingo |
|                          |                                                                     |                                                                                                                  |                                                                                   |                                                                     |                                | 1      | 2       |
|                          | 3- Sem compromissos oficiais                                        | 4- 10:00 Reunião conselho de Administração IVB<br>11:00 Reunião sobre Visita área de produção - Adequação ANVISA | 5-Sem compromissos oficiais                                                       | 6- Sem compromissos oficiais                                        | 7-Sem compromissos oficiais    | 8      | 9       |
| Alexandre Otávio Chieppe | 10 - 10:00 - Reunião Planejamento com Monica Almeida e Suzete (SES) | 11 - 11:00 - Reunião sobre Visita à área de produção - Adequação ANVISA                                          | 12 - Sem compromissos oficiais                                                    | 13 - Sem compromissos oficiais                                      | 14 - Sem compromissos oficiais | 15     | 16      |
|                          | 17- Sem compromissos oficiais                                       | 18 - Sem compromissos oficiais                                                                                   | 19 - Sem compromissos oficiais                                                    | 20 - 10:00 - Reunião Colegiado IVB                                  | 21 - Sem compromissos oficiais | 22     | 23      |
|                          | 24 - Sem compromissos oficiais                                      | 25 - 14:00 - Reunião com Deputado Pedro Ricardo                                                                  | 26 - 6:00 - Reunião Sec de Estado de Cultura e Economia Criativa, Danielle Barros | 27 - 10:30 - Reunião sobre inspeção ANVISA - exigências / orçamento | 28 - Sem compromissos oficiais |        |         |

| CALENDÁRIO               |                                                                                    |                                 |                                                                                                   |                                            |                                                                                                                                                         |        |         |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                      |                                                                                    | MARÇO                           |                                                                                                   |                                            |                                                                                                                                                         |        |         |
|                          |                                                                                    |                                 |                                                                                                   |                                            |                                                                                                                                                         |        |         |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE    | Segunda                                                                            | Terça                           | Quarta                                                                                            | Quinta                                     | Sexta                                                                                                                                                   | Sábado | Domingo |
|                          |                                                                                    |                                 |                                                                                                   |                                            |                                                                                                                                                         | 1      | 2       |
|                          | 3 - Carnaval                                                                       | 4 - Carnaval                    | 5 - Quarta feira de Cinzas                                                                        | 6 - Sem compromissos oficiais.             | 7 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                          | 8      | 9       |
| Alexandre Otávio Chieppe | 10 - 4:00 - Reunião PDP e respostas ao MS<br>14:30 - Reunião sobre água da Fábrica | 11 - Sem compromissos oficiais. | 12 - Sem compromissos oficiais.                                                                   | 13 - 10:00 - Reunião sobre água da Fábrica | 14 - 0:00 - Reuniao com IBPG                                                                                                                            | 15     | 16      |
|                          | 17 - Sem compromissos oficiais.                                                    | 18 - Sem compromissos oficiais. | 19 - 09:30 - Primeira Assembleia Ordinária da ALFOB                                               | 20 - Sem compromissos oficiais.            | 21 - 09:30 - Assinatura protocolo de intenções Cannect10:00 - Reunião com Mario Sérgio Ribeiro - Subsecretário de Vigilância e Atenção Primária à Saúde | 22     | 23      |
|                          | 24 - Sem compromissos oficiais.                                                    | 25 - Sem compromissos oficiais. | 26 - 10:00 - Reunião sobre os acidentes envolvendo cascavel em Petrópolis, Areal e Paraíba do Sul | 27 - 10:00 - Reunião Colegiado IVB         | 28 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                         | 29     | 30      |
|                          | 31 - 11:00 - REUNIÃO SOBRE METAS PPA                                               |                                 |                                                                                                   |                                            |                                                                                                                                                         |        |         |

| CALENDÁRIO               |                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                         |        |         |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                      |                                                                                                               | ABRIL                                             |                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                         |        |         |
|                          |                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                                                                                                         |        |         |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE    | Segunda                                                                                                       | Terça                                             | Quarta                                                                                                                     | Quinta                                                                                                                                 | Sexta                                                                                                                   | Sábado | Domingo |
|                          |                                                                                                               | 1 - Sem compromissos oficiais.                    | 2 - Sem compromissos oficiais.                                                                                             | 3 - 10:00 - Reunião Projeto de Área Sólidos Oraís<br>11:00 - Reunião Controle Interno<br>11:30 - Reunião atualização cronograma ANVISA | 4 - 10:00 - Reunião LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoai<br>11:00 - Reunião Renovação Contrato da Rivastigmina | 5      | 6       |
|                          | 7 - 11:00 - Reunião com Dr Alan e Vinícius - Fundação Municipal de Saúde - Policlínica Regional Sergio Arouca | 8 - 10:00 - Reunião Conselho de Administração IVB | 9 - 10:00 - Reunião Colegiado IVB                                                                                          | 10 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                        | 11 - Sem compromissos oficiais.                                                                                         | 12     | 13      |
| Alexandre Otávio Chieppe | 14 - Sem compromissos oficiais.                                                                               | 15 -Reunião da Comissão Executiva do CES-RJ       | 16 - 09:00 - Reunião sobre insulinas humanas NPH e regular 100 UI/MI - SECTICS<br>10:00 - Reunião sobre processos - ANVISA | 17 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                        | 18 - Feriado                                                                                                            | 19     | 20      |
|                          | 21 - Feriado                                                                                                  | 22 -Ponto Facultativo                             | 23 - Feriado                                                                                                               | 24 - 10:00 - Reunião - Pauta: Fábrica                                                                                                  | 25 - 09:30 - Reunião Regulatórios<br>10:00 - Reunião Fábrica de Soro                                                    | 26     | 27      |
|                          | 28 - 10:00 - Reunião com Diretoria Industrial e Adminitrativa                                                 | 29 - Sem compromissos oficiais                    | 30 - Sem compromissos oficiais                                                                                             |                                                                                                                                        |                                                                                                                         |        |         |

| CALENDÁRIO                  |                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                 |                                 |                                                                                       |        |         |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                         |                                                                                                            | MAIO                                                                                                                                   |                                 |                                 |                                                                                       |        |         |
|                             |                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                 |                                 |                                                                                       |        |         |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE       | Segunda                                                                                                    | Terça                                                                                                                                  | Quarta                          | Quinta                          | Sexta                                                                                 | Sábado | Domingo |
|                             |                                                                                                            |                                                                                                                                        |                                 | 1- Feriado                      | 2 - Ponto Facultativo                                                                 | 3      | 4       |
|                             | 5 - Sem compromissos oficiais.                                                                             | 6 - Sem compromissos oficiais                                                                                                          | 7 - Sem compromissos oficiais   | 8 - 10h Reunião Colegiado       | 9 - 09:30 - Assinatura do Protocolo de Intenções e Cerimônia 49 anos da Farmanguinhos | 10     | 11      |
| Alexandre<br>Otávio Chieppe | 12 - 11h - Reunião com Coordenadora Fernanda Christiano de Queiroz - Pauta Pesquisa de Sondagem Industrial | 13 - 09:30 - ação na Mesa do Evento - 2ª REUNIÃO DA REDE DE LABORATÓRIOS PÚBLICOS PRODUTORES DE ANTIVENENOS NA AMÉRICA LATINA (RELAPA) | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15 - Sem compromissos oficiais. | 16 - Sem compromissos oficiais.                                                       | 17     | 18      |
|                             | 19 - Sem compromissos oficiai                                                                              | 20 - Sem compromissos oficiai                                                                                                          | 21 - Sem compromissos oficiai   | 22 - Sem compromissos oficiai   | 23 - 11h -Atualização cronograma Anvisa                                               | 24     | 25      |
|                             | 26 - Sem compromissos oficiai                                                                              | 27 - Sem compromissos oficiai                                                                                                          | 28 - Sem compromissos oficiai   | 29 - Sem compromissos oficiai   | 30 - Sem compromissos oficiai                                                         | 31     |         |

| CALENDÁRIO                  |                                |                                |                                                                                                                |                                |                                |        |         |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
| MÊS                         |                                | JUNHO                          |                                                                                                                |                                |                                |        |         |
|                             |                                |                                |                                                                                                                |                                |                                |        |         |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE       | Segunda                        | Terça                          | Quarta                                                                                                         | Quinta                         | Sexta                          | Sábado | Domingo |
|                             |                                |                                |                                                                                                                |                                |                                |        | 1       |
|                             | 2 - Sem compromissos oficiais  | 3 - Sem compromissos oficiais  | 4 - 14:00 - Reunião Unikka Pharm                                                                               | 5 - Sem compromissos oficiais  | 6 - 10:00 - Reunião Colegiado  | 7      | 8       |
| Alexandre<br>Otávio Chieppe | 9 - Sem compromissos oficiais  | 10 - Sem compromissos oficiais | 11 - Sem compromissos oficiais                                                                                 | 12 - Sem compromissos oficiais | 13 - Sem compromissos oficiais | 14     | 15      |
|                             | 16 - Sem compromissos oficiais | 17 - Sem compromissos oficiais | 18 - 10:00 - Reunião com Secretário Executivo Felipe Peixoto e Dra. Ilza Fellows Secretária de Saúde (Niterói) | 19 - Feriado                   | 20 - Ponto Facultativo.        | 21     | 22      |
|                             | 23 - Sem compromissos oficiais | 24 - Feriado                   | 25 - Sem compromissos oficiais                                                                                 | 26 - Sem compromissos oficiais | 27 - Sem compromissos oficiais | 28     | 29      |
|                             | 30 - Sem compromissos oficiais |                                |                                                                                                                |                                |                                |        |         |
|                             |                                |                                |                                                                                                                |                                |                                |        |         |

| CALENDÁRIO                     |                                   |                                                            |                                                                         |                                   |                                   |        |         |
|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------|---------|
| MÊS                            |                                   | JULHO                                                      |                                                                         |                                   |                                   |        |         |
|                                |                                   |                                                            |                                                                         |                                   |                                   |        |         |
|                                | Segunda                           | Terça                                                      | Quarta                                                                  | Quinta                            | Sexta                             | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE          |                                   | 1 - 10:00 - Reunião<br>Ações Anvisa e<br>Central de Plasma | 2 - Sem compromissos<br>oficiais                                        | 3 - Sem compromissos<br>oficiais  | 4 - Sem compromissos<br>oficiais  | 5      | 6       |
|                                | 7 - Sem compromissos<br>oficiais  | 8 - Sem<br>compromissos<br>oficiais                        | 9 - 10:00 Reunião<br>Parceria Farmaguinhos                              | 10 - Sem<br>compromissos oficiais | 11 - Sem<br>compromissos oficiais | 12     | 13      |
| Alexandre<br>Otávio<br>Chieppe | 14 - Sem<br>compromissos oficiais | 15 - 10:30 Jurídico<br>Farmanguinhos e<br>Juridico IVB     | 16 - 10:00 - Reunião com<br>Sr. Francisco - Ministério<br>da Saúde -RJ  | 17 - Sem<br>compromissos oficiais | 18- Sem<br>compromissos oficiais  | 19     | 20      |
|                                | 21 - Sem<br>compromissos oficiais | 22 - Sem<br>compromissos<br>oficiais                       | 23 - Reunião SECTICS/MS<br>Encaminhamentos e<br>Projetos PDP em fase IV | 24 - Sem<br>compromissos oficiais | 25- Sem<br>compromissos oficiais  | 26     | 27      |
|                                | 28 - Sem<br>compromissos oficiais | 29 - 10:30 - Reunião<br>sobre Projetos<br>Estratégicos     | 30 - 10:00 – Reunião PAS<br>2026                                        | 31 - Sem<br>compromissos oficiais |                                   |        |         |

| CALENDÁRIO                     |                                                                                                                |                                                                                               |                                                                                          |                                             |                                                                            |        |         |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                            |                                                                                                                | AGOSTO                                                                                        |                                                                                          |                                             |                                                                            |        |         |
|                                |                                                                                                                |                                                                                               |                                                                                          |                                             |                                                                            |        |         |
|                                | Segunda                                                                                                        | Terça                                                                                         | Quarta                                                                                   | Quinta                                      | Sexta                                                                      | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE          |                                                                                                                |                                                                                               |                                                                                          |                                             | 1 - 10:00 - Reunião sobre Plasma 15:00 - Reunião Refrisat                  | 2      | 3       |
|                                | 4 - Sem compromissos oficiais                                                                                  | 5 - 11h - Reunião com Laboratório de Nanorradiofármacos (IEN/CNEN)                            | 6 - 09h - 4º Fórum Saúde: Indústria farmacêutica nacional forte com inovação e autonomia | 7 - 09:30h – Reunião prévia inspeção ANVISA | 8 - Sem compromissos oficiais                                              | 9      | 10      |
|                                |                                                                                                                |                                                                                               |                                                                                          |                                             |                                                                            |        |         |
| Alexandre<br>Otávio<br>Chieppe | 11 - Sem compromissos oficiais                                                                                 | 12 - 15:30 - Reunião Dr Luizinho - Exmo. Sr. Ministro Alexandre Padilha                       | 13 - Sem compromissos oficiais                                                           | 14 - Sem compromissos oficiais              | 15 - 10:00 - Reunião Engenheiro 11:00h Refrisat Reunião EBPMN              | 16     | 17      |
|                                | 18 - Reunião sobre Sistema de Águas                                                                            | 19 - 09 às 17h - Visita técnica Ministério da Saúde presencial para o monitoramento das (PDP) | 20 - Sem compromissos oficiais                                                           | 21 - 10:00 - Reunião Unikka Pharma          | 22 - 10:00 - Reunião com Dynamic Pharma 12:00 - Equipamentos Farmanguinhos | 23     | 24      |
|                                | 25 - 10:00 - Biolotus - Reunião de alinhamento (videoconferência)11:00 - Reunião presencial com Dynamic Pharma | 26 - Sem compromissos oficiais                                                                | 27 - Sem compromissos oficiais                                                           | 28 - Sem compromissos oficiais              | 29 - Abertura da 40ª Grande Corrida da Independência                       | 30     | 31      |

| CALENDÁRIO                     |                                               |                                                                                                                 |                                             |                                |                                                              |        |         |
|--------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                            |                                               | SETEMBRO                                                                                                        |                                             |                                |                                                              |        |         |
|                                |                                               |                                                                                                                 |                                             |                                |                                                              |        |         |
|                                | Segunda                                       | Terça                                                                                                           | Quarta                                      | Quinta                         | Sexta                                                        | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE          | 1 - Sem compromissos oficiais                 | 02/09 – 10:00 – Reunião Orçamento e processos                                                                   | 3 - Sem compromissos oficiais               | 4 - Sem compromissos oficiais  | 5 - 11- Reunião CEUA                                         | 6      | 7       |
|                                | 8 - Sem compromissos oficiais                 | 9 - 10:00 - Acompanhamento da agenda Anvisa 11:00 - Reunião Diretoria Financeira - Controle Interno - Auditoria | 10 - 10:00 - Reunião Relatório de Auditoria | 11 - Sem compromissos oficiais | 12 - 10:00 - Reunião Serpentário - Resposta Notificação INEA | 13     | 14      |
| Alexandre<br>Otávio<br>Chieppe | 15 - Sem compromissos oficiais                | 16 - Sem compromissos oficiais                                                                                  | 17 - Sem compromissos oficiais              | 18 -Sem compromissos oficiais  | 19 - 11:00 - Acompanhamento da agenda Anvisa                 | 20     | 21      |
|                                | 22 - 11:30 - Reunião sobre Inspeção do CRF-RJ | 23 - Sem compromissos oficiais                                                                                  | 24 - Sem compromissos oficiais              | 25 - Sem compromissos oficiais | 26 - Sem compromissos oficiais                               | 27     | 28      |
|                                | 29 - Sem compromissos oficiais                | 30 - 30/09 – 11:00 - Reunião Procurador Geral do Estado Dr. Renan Miguel Saad                                   |                                             |                                |                                                              |        |         |

| CALENDÁRIO                     |                                                                                                                                                     |                                                                                  |                                                   |                                      |                                   |        |         |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------|---------|
| MÊS                            |                                                                                                                                                     | OUTUBRO                                                                          |                                                   |                                      |                                   |        |         |
|                                |                                                                                                                                                     |                                                                                  |                                                   |                                      |                                   |        |         |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE          | Segunda                                                                                                                                             | Terça                                                                            | Quarta                                            | Quinta                               | Sexta                             | Sábado | Domingo |
|                                |                                                                                                                                                     |                                                                                  | 1 - Sem compromissos<br>oficiais                  | 2 - Sem compromissos<br>oficiais     | 3 - Sem compromissos<br>oficiais  | 4      | 5       |
|                                | 6 - Sem compromissos<br>oficiais                                                                                                                    | 7 - 14:00- Reunião<br>preparatória Inspeção<br>ANVISA - IVB - 13 a<br>17/10/2025 | 8 - 09:30 - III FÓRUM RIO<br>EMPREENDEDOR DA ACRJ | 9 - - 11:00 - Reunião<br>sobre PEDES | 10 - Sem compromissos<br>oficiais | 11     | 12      |
| Alexandre<br>Otávio<br>Chieppe | 13 - Inspeção ANVISA                                                                                                                                | 14 - Inspeção ANVISA                                                             | 15 - Inspeção ANVISA                              | 16 -                                 | 17 -                              | 18     | 19      |
|                                | 20 - 10:00 – Reunião com<br>Diretores Camila Costa e<br>Stella Romanos<br>11:00 – Reunião Projeto<br>Mousticide<br>12:00 – Reunião Pharma<br>Brazil | 21 - Sem<br>compromissos oficiais                                                | 22 - Sem compromissos<br>oficiais                 | 23 - Sem compromissos<br>oficiais    | 24- Sem compromissos<br>oficiais  | 25     | 26      |
|                                | 27- Sem compromissos<br>oficiais                                                                                                                    | 28 - Sem<br>compromissos oficiais                                                | 29 - Sem compromissos<br>oficiais                 | 30 - 10:00 – Reunião<br>refrisat     | 31 - Ponto Facultativo            |        |         |

| CALENDÁRIO                     |                                                                                                                                       |                                               |                                                                                                                                                                      |                                |                                               |        |         |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                            |                                                                                                                                       | NOVEMBRO                                      |                                                                                                                                                                      |                                |                                               |        |         |
|                                |                                                                                                                                       |                                               |                                                                                                                                                                      |                                |                                               |        |         |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE          | Segunda                                                                                                                               | Terça                                         | Quarta                                                                                                                                                               | Quinta                         | Sexta                                         | Sábado | Domingo |
|                                |                                                                                                                                       |                                               |                                                                                                                                                                      |                                |                                               | 1      | 2       |
|                                | 3 - 11:00 – Reunião Mousticide 14:00 – Reunião MS – Soros                                                                             | 4 - 10:00 – Reunião Conselho de Administração | 5 - FisWeek                                                                                                                                                          | 6 - Sem compromissos oficiais  | 7 - Sem compromissos oficiais                 | 8      | 9       |
| Alexandre<br>Otávio<br>Chieppe | 10 - Sem compromissos oficiais                                                                                                        | 11 - Sem compromissos oficiais                | 12 - 10:00 - Reunião Validação Regimento Interno<br>11:00 - Reunião com Sra. Yuan e Sr. Huáng - Empresa Shenzhen Shengboer Reunião Avaliação Técnica do Serpentário. | 13 - Sem compromissos oficiais | 14 - 10:00 - Reunião resposta notificação HBR | 15     | 16      |
|                                | 17 - Férias                                                                                                                           | 18 - Férias                                   | 19 - Férias                                                                                                                                                          | 20 - Férias                    | 21 - Férias                                   | 22     | 23      |
|                                | 24 - 09:00 - Participação Mesa de Abertura - Seminário sobre Vigilância de Acidentes com Animais Peçonhentos e a relação com Trabalho | 25 - Sem compromissos oficiais                | 26 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                       | 27 - Sem compromissos oficiais | 28 - Sem compromissos oficiais                | 29     | 30      |

| CALENDÁRIO                  |                               |                               |                                                                                              |                                                                |                                                                                                                             |        |         |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                         |                               | DEZEMBRO                      |                                                                                              |                                                                |                                                                                                                             |        |         |
|                             |                               |                               |                                                                                              |                                                                |                                                                                                                             |        |         |
| DIRETOR<br>PRESIDENTE       | Segunda                       | Terça                         | Quarta                                                                                       | Quinta                                                         | Sexta                                                                                                                       | Sábado | Domingo |
|                             | 1 - Sem compromissos oficiais | 2 - Sem compromissos oficiais | 3 - Encontro Nacional Vital para o Brasil sobre Animais Peçonhentos – Da Tradição à Inovação | 4 - 10:00 - Reunião sobre demandas da Diretoria Administrativa | 5 - 10:00 - REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO11:00 - Reunião com a empresa chinesa Senboll Biotechnologie | 6      | 7       |
|                             | 8 - 10:30 – Reunião Chiller   | 9 - Sem compromissos oficiais | 10 - 10:00 – Reunião com Diretor Financeiro Fabrício Quiroga                                 | 11 - Sem compromissos oficiais                                 | 12 - Sem compromissos oficiais                                                                                              | 13     | 14      |
| Alexandre<br>Otávio Chieppe | 15                            | 16                            | 17                                                                                           | 18                                                             | 19                                                                                                                          | 20     | 21      |
|                             | 22                            | 23                            | 24                                                                                           | 25                                                             | 26                                                                                                                          | 27     | 28      |
|                             | 29                            | 30                            | 31                                                                                           |                                                                |                                                                                                                             |        |         |

| CALENDÁRIO                     |                                                                                                                         |                                                                                                              |                                                                                                                                  |                                               |                                 |        |         |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| MÊS                            |                                                                                                                         | JANEIRO                                                                                                      |                                                                                                                                  |                                               |                                 |        |         |
|                                | Segunda                                                                                                                 | Terça                                                                                                        | Quarta                                                                                                                           | Quinta                                        | Sexta                           | Sábado | Domingo |
| <b>DIRETOR VICE-PRESIDENTE</b> |                                                                                                                         |                                                                                                              | 1 - Feriado                                                                                                                      | 2 - Sem compromissos oficiais.                | 3 - Sem compromissos oficiais.  | 4      | 5       |
|                                | 6 - 11:30h - Reunião sobre Programação de Produção.                                                                     | 7 - Sem compromissos oficiais.                                                                               | 8 - 10h - Reunião de Colegiado da Diretoria Executiva do IVB.                                                                    | 9 - Sem compromissos oficiais.                | 10 - Sem compromissos oficiais. | 11     | 12      |
| Anderson Carlos Mattos         | 13 - Sem compromissos oficiais.                                                                                         | 14 - Sem compromissos oficiais.                                                                              | 15 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                  | 16 - 14h - Reunião com a Farmanguinhos e EMS. | 17 - Sem compromissos oficiais. | 18     | 19      |
|                                | 20 - Sem compromissos oficiais.                                                                                         | 21 - 9:30h - Reunião on-line com o Ministério da Saúde. 10h - Reunião com Cintia Menino do Recursos Humanos. | 22 - 9:30h - Visita à área de produção - Adequações para a visita da ANVISA. 11h- Reunião Tania Seabra de Assuntos Regulatórios. | 23 - Sem compromissos oficiais.               | 24 - Sem compromissos oficiais. | 25     | 26      |
|                                | 27 - 9h - Reunião Conselho de Administração da Codin. 11h - Reunião sobre Visita à área de produção - Adequação ANVISA. | 28 – 11h - Reunião com a empresa IBPG.                                                                       | 29 - 11h - Reunião com Feu Braga - Secretário de Estado de Transformação Digital.                                                | 30 - Sem compromissos oficiais.               | 31 - Sem compromissos oficiais. |        |         |

| CALENDÁRIO              |                                                                          |                                                                        |                                                                                                                                                                                                             |                                         |                                 |        |         |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| MÊS                     |                                                                          | FEVEREIRO                                                              |                                                                                                                                                                                                             |                                         |                                 |        |         |
|                         |                                                                          |                                                                        |                                                                                                                                                                                                             |                                         |                                 |        |         |
| DIRETOR VICE PRESIDENTE | Segunda                                                                  | Terça                                                                  | Quarta                                                                                                                                                                                                      | Quinta                                  | Sexta                           | Sábado | Domingo |
|                         |                                                                          |                                                                        |                                                                                                                                                                                                             |                                         |                                 | 1      | 2       |
|                         | 3 - Sem compromissos oficiais.                                           | 4 - 10h - Reunião do Conselho de Administração do IVB.                 | 5 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                              | 6 - Sem compromissos oficiais.          | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8      | 9       |
| Anderson Carlos Mattos  | 10 - 10h - Reunião com Suzete da SES.                                    | 11 - 11h - Reunião sobre Visita à área de produção - Adequação ANVISA. | 12 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                             | 13- Sem compromissos oficiais.          | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15     | 16      |
|                         | 17 - Sem compromissos oficiais.                                          | 18 - Sem compromissos oficiais.                                        | 19 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                             | 20 - 10h - Reunião de Colegiado do IVB. | 21 - Sem compromissos oficiais. | 22     | 23      |
|                         | 24 - 10h - Reunião com o Secretário de Agricultura e Pesca de Cabo Frio. | 25 - Sem compromissos oficiais.                                        | 26 - 16h- Reunião da CODIN e Reunião com o Secretária de Cultura e Economia Criativa, Danielle Barros - Pauta: Apresentação de projetos: Museu de História Natural IVB e a Reforma da Casa de Vital Brazil. | 27 - Sem compromissos oficiais.         | 28 - Sem compromissos oficiais  |        |         |

| CALENDÁRIO              |                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                               |                                                                                                      |                                                                         |        |         |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                     |                                                                                                         | MARÇO                           |                                                                                                                                               |                                                                                                      |                                                                         |        |         |
|                         |                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                               |                                                                                                      |                                                                         |        |         |
| DIRETOR VICE PRESIDENTE | Segunda                                                                                                 | Terça                           | Quarta                                                                                                                                        | Quinta                                                                                               | Sexta                                                                   | Sábado | Domingo |
|                         |                                                                                                         |                                 |                                                                                                                                               |                                                                                                      |                                                                         | 1      | 2       |
|                         | 3 - Carnaval                                                                                            | 4 - Carnaval                    | 5 - Quarta feira de Cinzas                                                                                                                    | 6 - Sem compromissos oficiais.                                                                       | 7 - Sem compromissos oficiais                                           | 8      | 9       |
| Anderson Carlos Mattos  | 10 - 14h- Reunião sobre PDP e respostas ao Ministério da Saúde e 14:30h- Reunião sobre água da Fábrica. | 11 - Sem compromissos oficiais. | 12 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                               | 13 - 10h- Reunião sobre água da Fábrica.                                                             | 14 - 10h- Reunião com a empresa IBPG.                                   | 15     | 16      |
|                         | 17 - Sem compromissos oficiais.                                                                         | 18 - Sem compromissos oficiais. | 19 - 9:30h- 1ª Assembleia Geral Ordinária da ALFOB e 2ª Oficina de Governança com os Laboratórios Oficiais e Ministério da Saúde em Brasília. | 20 - 8:30h- 2ª Oficina de Governança com os Laboratórios Oficiais e Ministério da Saúde em Brasília. | 21 - 10h- Reunião da Mesa de Negociações - Acordo Coletivo - Sindicato. | 22     | 23      |
|                         | 24 - Sem compromissos oficiais.                                                                         | 25 - Sem compromissos oficiais. | 26 - 11h- Reunião com a empresa Totus.                                                                                                        | 27 - 9:30h - Reunião de Colegiado do IVB. 16h- Reunião do Conselho de Administração da CODIN.        | 28 - 10h - Reunião com a empresa GS Tecnologia                          | 29     | 30      |
|                         | 31 - Sem compromissos oficiais.                                                                         |                                 |                                                                                                                                               |                                                                                                      |                                                                         |        |         |

| CALENDÁRIO              |                                                                                                               |                                                     |                                                           |                                                                                             |                                                                                                                            |        |         |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                     |                                                                                                               | ABRIL                                               |                                                           |                                                                                             |                                                                                                                            |        |         |
|                         |                                                                                                               |                                                     |                                                           |                                                                                             |                                                                                                                            |        |         |
| DIRETOR VICE PRESIDENTE | Segunda                                                                                                       | Terça                                               | Quarta                                                    | Quinta                                                                                      | Sexta                                                                                                                      | Sábado | Domingo |
|                         |                                                                                                               | 1 - Sem compromissos oficiais.                      | 2 - Sem compromissos oficiais.                            | 3 - 10h- Reunião Projeto de Área Sólidos Orais. 11h- Reunião atualização cronograma ANVISA. | 4 - 10h- Reunião LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais. 11h- Reunião sobre renovação do contrato da Rivastigmina. | 5      | 6       |
|                         | 7 - 11h - Reunião com Dr. Alan e Vinícius - Fundação Municipal de Saúde - Policlínica Regional Sergio Arouca. | 8 - 10h - Reunião do Conselho de Administração IVB. | 9 - 10h - Reunião de Colegiado do IVB.                    | 10 - Sem compromissos oficiais.                                                             | 11 - Sem compromissos oficiais.                                                                                            | 12     | 13      |
| Anderson Carlos Mattos  | 14 - Sem compromissos oficiais.                                                                               | 15 - Sem compromissos oficiais.                     | 16- 9:30h - Reunião sobre processos - ANVISA              | 17 - Sem compromissos oficiali                                                              | 18 - Feriado                                                                                                               | 19     | 20      |
|                         | 21 - Feriado                                                                                                  | 22 - Ponto Facultativo                              | 23 - Feriado                                              | 24 - Férias                                                                                 | 25 - Férias                                                                                                                | 26     | 27      |
|                         | 28 - 11h - Reunião com Diretoras Administrativa, Stella Romanos e Industrial, Camila Costa.                   | 29 - 10h - Reunião com a empresa IBPG.              | 30 - 11h - Reunião do Conselho de Administração da CODIN. |                                                                                             |                                                                                                                            |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                          |                                 |                                                                                                         |                                                           |                                                                                                              |        |         |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                           |                                                                                                          | MAIO                            |                                                                                                         |                                                           |                                                                                                              |        |         |
|                               |                                                                                                          |                                 |                                                                                                         |                                                           |                                                                                                              |        |         |
|                               | Segunda                                                                                                  | Terça                           | Quarta                                                                                                  | Quinta                                                    | Sexta                                                                                                        | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>VICE<br>PRESIDENTE |                                                                                                          |                                 |                                                                                                         | 1 - Feriado                                               | 2 - Ponto Facultativo                                                                                        | 3      | 4       |
|                               | 5 - Sem compromissos oficiais.                                                                           | 6 - Sem compromissos oficiais.  | 7 - 11h - Reunião com a deputada Giselle Monteiro                                                       | 8 - 10h - Reunião de Colegiado do IVB                     | 9 - 10h - Confraternização de 49 anos de Farmanguinhos: uma trajetória de conquistas, um futuro de conexões. | 10     | 11      |
|                               |                                                                                                          |                                 |                                                                                                         |                                                           |                                                                                                              |        |         |
| Anderson<br>Carlos<br>Mattos  | 12 11h- Reunião com Coordenadora Fernanda Christiano de Queiroz - Pauta Pesquisa de Sondagem Industrial. | 13 - Sem compromissos oficiais. | 14 - 7h- Visita Sede IVB Xerém - Evento 2º reunião de Laboratórios Públicos da América Latina (RELAPA). | 15 Sem compromissos oficiais.                             | 16 Sem compromissos oficiais.                                                                                | 17     | 18      |
|                               | 19 - Sem compromissos oficiais.                                                                          | 20 - Feira Hospitalar, SP       | 21 - Feira Hospitalar, SP                                                                               | 22 - Feira Hospitalar, SP                                 | 23 - Sem compromissos oficiais.                                                                              | 24     | 25      |
|                               | 26 - Sem compromissos oficiais.                                                                          | 27 - Sem compromissos oficiais. | 28 - 9:30h - Evento de comemoração de 125 anos da Fiocruz.                                              | 29 - 11h - Reunião do Conselho de Administração da CODIN. | 30 - Sem compromissos oficiais                                                                               | 31     |         |
|                               |                                                                                                          |                                 |                                                                                                         |                                                           |                                                                                                              |        |         |

| CALENDRÁRIO                   |                                |                                                             |                                                                                                               |                                                 |                                                  |        |         |
|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                           |                                | JUNHO                                                       |                                                                                                               |                                                 |                                                  |        |         |
|                               |                                |                                                             |                                                                                                               |                                                 |                                                  |        |         |
| DIRETOR<br>VICE<br>PRESIDENTE | Segunda                        | Terça                                                       | Quarta                                                                                                        | Quinta                                          | Sexta                                            | Sábado | Domingo |
|                               |                                |                                                             |                                                                                                               |                                                 |                                                  |        | 1       |
|                               | 2 - Sem compromissos oficiais  | 3 - Sem compromissos oficiais                               | 4 - Sem compromissos oficiais                                                                                 | 5 -9:30h - Posse da CIPA.                       | 6 - 10h - Reunião de Colegiado do IVB.           | 7      | 8       |
|                               |                                |                                                             |                                                                                                               |                                                 |                                                  |        |         |
| Anderson<br>Carlos Mattos     | 9- Sem compromissos oficiais   | 10 - 10h - Reunião do Conselho de Administração do IVB      | 11 - Sem compromissos oficiais                                                                                | 12 - Sem compromissos oficiais                  | 13 - Sem compromissos oficiais                   | 14     | 15      |
|                               | 16 - Sem compromissos oficiais | 17 - 12:30h - Reunião do Conselho de Administração da CODIN | 18 - 10h - Reunião com Secretário Executivo Felipe Peixoto e Dra. Ilza Fellows Secretária de Saúde (Niterói). | 19 - Feriado.                                   | 20 - Ponto Facultativo.                          | 21     | 22      |
|                               | 23 - Sem compromissos oficiais | 24 - Feriado.                                               | 25 - II Assembleia Ordinária da ALFOB em Recife.                                                              | 26 - II Assembleia Ordinária da ALFOB em Recife | 27 - II Assembleia Ordinária da ALFOB em Recife. | 28     | 29      |
|                               | 30 - Sem compromissos oficiais |                                                             |                                                                                                               |                                                 |                                                  |        |         |
|                               |                                |                                                             |                                                                                                               |                                                 |                                                  |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                         |                                                       |                                                                                                                   |                                            |                                           |        |         |
|-------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                           |                                         | JULHO                                                 |                                                                                                                   |                                            |                                           |        |         |
|                               |                                         |                                                       |                                                                                                                   |                                            |                                           |        |         |
|                               | Segunda                                 | Terça                                                 | Quarta                                                                                                            | Quinta                                     | Sexta                                     | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>VICE<br>PRESIDENTE |                                         | 1 - Sem compromissos oficiais                         | 2 - Sem compromissos oficiais                                                                                     | 3 - 10h - Reunião na Fazenda Vital Brazil. | 4 - Sem compromissos oficiais             | 5      | 6       |
|                               | 7 - Feriado.                            | 8 - Sem compromissos oficiais                         | 9 - Sem compromissos oficiais                                                                                     | 10 - Sem compromissos oficiais             | 11 - 9:30h - Reunião com a Unikka Pharma. | 12     | 13      |
| Anderson<br>Carlos<br>Mattos  | 14 - Sem compromissos oficiais          | 15 - 10h - Reunião com o Diretor Financeiro do IVB.   | 16 - 10h - Reunião com o Sr. Francisco do Ministério da Saúde na SES.                                             | 17 - Sem compromissos oficiais             | 18 - Sem compromissos oficiais            | 19     | 20      |
|                               | 21 - Sem compromissos oficiais          | 22 - Sem compromissos oficiais                        | 23 - 9h - Cerimônia de Posse da Diretora de Farmanguinhos<br>11h - Reunião do Conselho de Administração da CODIN. | 24 - Sem compromissos oficiais             | 25 - Sem compromissos oficiais            | 26     | 27      |
|                               | 28 - 8h - Reunião Empresa Unikka em SP. | 29 - 10:30h - Reunião sobre Planejamento Estratégico. | 30 - 10h- Programação Anual de Saúde - PAS 2026.                                                                  | 31 - Sem compromissos oficiais             |                                           |        |         |

| CALENDÁRIO                             |                                                                                                       |                                                          |                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                                                                                 |        |         |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                                    |                                                                                                       | AGOSTO                                                   |                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                                                                                 |        |         |
|                                        | Segunda                                                                                               | Terça                                                    | Quarta                                                                                                                                                   | Quinta                                                                 | Sexta                                                                                                                                           | Sábado | Domingo |
| <b>DIRETOR<br/>VICE<br/>PRESIDENTE</b> |                                                                                                       |                                                          |                                                                                                                                                          |                                                                        | 1 - 10h - Reunião sobre Plasma.                                                                                                                 | 2      | 3       |
|                                        | 4 - Sem compromissos oficiais                                                                         | 5 - 11h - Reunião com Laboratório de Nanorradiofármacos. | 6 - SECOP - Seminário Nacional de TIC para Gestão Pública e 4º Fórum Saúde: Indústria Farmacêutica Nacional Forte com Inovação e Autonomia, em Brasília. | 7 - SECOP - Seminário Nacional de TIC para Gestão Pública em Brasília. | 8 - SECOP - Seminário Nacional de TIC para Gestão Pública em Brasília.                                                                          | 9      | 10      |
|                                        |                                                                                                       |                                                          |                                                                                                                                                          |                                                                        |                                                                                                                                                 |        |         |
| Anderson<br>Carlos<br>Mattos           | 11 - Sem compromissos oficiais                                                                        | 12 - Sem compromissos oficiais                           | 13 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                           | 14 - Sem compromissos oficiais                                         | 15 - 10h - Reunião com engenheiro da empresa Refrisat.<br>11h - Reunião com a empresa Emerging Biopharmaceutical Manufacturers Network - EBPMN. | 16     | 17      |
|                                        | 18 - 10h - Reunião sobre o Sistema de Águas.<br>18h - Reunião do Conselho de Administração da CODIN   | 19 - Sem compromissos oficiais                           | 20 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                           | 21 - 10:30h - Reunião com Erico Vital Brazil.                          | 22 - 10h - Reunião com Dynamic Pharma.                                                                                                          | 23     | 24      |
|                                        | 25 - 10h - Reunião de alinhamento com a empresa Biolutus. 11h - Reunião com a empresa Dynamic Pharma. | 26 - 10:30h - Reunião com a empresa Alterdata.           | 27 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                           | 28 - Sem compromissos oficiais                                         | 29 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                  | 30     | 31      |

| CALENDÁRIO              |                                                                                                  |                                                                                                                            |                                                                 |                                                                   |                                                                |        |         |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                     |                                                                                                  | SETEMBRO                                                                                                                   |                                                                 |                                                                   |                                                                |        |         |
|                         | Segunda                                                                                          | Terça                                                                                                                      | Quarta                                                          | Quinta                                                            | Sexta                                                          | Sábado | Domingo |
| DIRETOR VICE PRESIDENTE | 1 - Sem compromissos oficiais                                                                    | 2 - 10h - Reunião sobre orçamentos e processos.                                                                            | 3 - Sem compromissos oficiais                                   | 4 - Sem compromissos oficiais                                     | 5 - 11:30h- Reunião de alinhamentos com a CEUA.                | 6      | 7       |
|                         | 8 - Sem compromissos oficiais                                                                    | 9 - 10h - Reunião de acompanhamento da agenda ANVISA.<br>11h - Reunião Diretoria Financeira - Controle Interno - Auditoria | 10 - 11h - Reunião com Auditoria.                               | 11 - Sem compromissos oficiais                                    | 12 - 11h - Reunião Serpentário - Resposta Notificação INEA.    | 13     | 14      |
|                         | 15 - Sem compromissos oficiais                                                                   | 16 - Sem compromissos oficiais                                                                                             | 17 - Sem compromissos oficiais                                  | 18 - Sem compromissos oficiais                                    | 19 - Sem compromissos oficiais                                 | 20     | 21      |
| Anderson Carlos Mattos  | 22 - 11:30h - Reunião sobre visita do Conselho Regional de Farmácia do Estado do Rio de Janeiro. | 23 - Sem compromissos oficiais                                                                                             | 24 - II Congresso dos Laboratórios Oficiais do Brasil na Bahia. | 25 - - II Congresso dos Laboratórios Oficiais do Brasil na Bahia. | 26 - II Congresso dos Laboratórios Oficiais do Brasil na Bahia | 27     | 28      |
|                         | 29 - Sem compromissos oficiai                                                                    | 30 - Sem compromissos oficiai                                                                                              |                                                                 |                                                                   |                                                                |        |         |
|                         |                                                                                                  |                                                                                                                            |                                                                 |                                                                   |                                                                |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                       |                                                             |                                                                                                                                       |                                                          |                                                                           |        |         |
|-------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                           |                                       | OUTUBRO                                                     |                                                                                                                                       |                                                          |                                                                           |        |         |
|                               |                                       |                                                             |                                                                                                                                       |                                                          |                                                                           |        |         |
|                               | Segunda                               | Terça                                                       | Quarta                                                                                                                                | Quinta                                                   | Sexta                                                                     | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>VICE<br>PRESIDENTE |                                       |                                                             | 1 - Sem compromissos oficiais                                                                                                         | 2 - Sem compromissos oficiais                            | 3 - 10h - Integra Ses RJ com Rádio Tupi na Secretaria de Estado de Saúde. | 4      | 5       |
|                               | 6 - Sem compromissos oficiais         | 7 - 14h - Reunião preparatória Inspeção ANVISA - IVB.       | 8 - 10h - Reunião do Conselho de Administração da CODIN. 11h - Reunião com Meirilane da SES sobre o Programa de Excelência em Gestão. | 9 - 11h - Reunião sobre PEDES.                           | 10 - Sem compromissos oficiais                                            | 11     | 12      |
| Anderson<br>Carlos<br>Mattos  | 13 - Inspeção ANVISA                  | 14 - Inspeção ANVISA                                        | 15 - Inspeção ANVISA                                                                                                                  | 16 - Sem compromissos oficiais                           | 17 - Sem compromissos oficiais                                            | 18     | 19      |
|                               | 20 - 12h - Reunião com Pharma Brazil. | 21 - 9:40h - Reunião do Conselho de Administração da CODIN. | 22 - Sem compromissos oficiais                                                                                                        | 23 - Sem compromissos oficiais                           | 24 - Sem compromissos oficiais                                            | 25     | 26      |
|                               | 27 - Sem compromissos oficiais        | 28 - Sem compromissos oficiais                              | 29 - Sem compromissos oficiais                                                                                                        | 30 - 9h - Reunião do Conselho de Administração da CODIN. | 31 - 10h - Reunião com a empresa Refrisat.                                |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                 |                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                                                |        |         |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                           |                                                                                                 | NOVEMBRO                                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                                                |        |         |
|                               |                                                                                                 |                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                                                |        |         |
|                               | Segunda                                                                                         | Terça                                                                                                      | Quarta                                                                                                                                                                   | Quinta                                                                                                             | Sexta                                                          | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>VICE<br>PRESIDENTE |                                                                                                 |                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                                                | 1      | 2       |
|                               | 3 - 14h - Reunião com o Ministério da Saúde sobre Soros Hiperimunes.                            | 4 - 10h - Reunião Conselho de Administração IVB.                                                           | 5 - FisWeek 2025.                                                                                                                                                        | 6 - 18h - Sessão Solene de Entrega da Medalha Tiradentes e seu Respectivo Diploma - Luiz Claudio Almeida Magalhães | 7 - 11h - Reunião com Erika da Assessoria de Recursos Humanos. | 8      | 9       |
|                               |                                                                                                 |                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                                                |        |         |
| Anderson<br>Carlos Mattos     | 10 - 15h - Reunião Certificado de Boas Práticas de Fabricação.                                  | 11 - Sem compromissos oficiais                                                                             | 12 - 10h - Reunião Validação Regimento Interno.<br>11h - Reunião com Sra. Yuan e Sr. Huáng - Empresa Shenzhen Shengboer .12h - Reunião Avaliação Técnica do Serpentário. | 13 - Sem compromissos oficiais                                                                                     | 14 - 10:30h - Reunião resposta notificação HBR.                | 15     | 16      |
|                               | 17 - Sem compromissos oficiais                                                                  | 18 - Sem compromissos oficiais                                                                             | 19 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                           | 20 - Feriado                                                                                                       | 21 - Ponto Facultativo                                         | 22     | 23      |
|                               | 24 - 9H - Reunião do Grupo Executivo do Complexo Econômico-Industrial da Saúde - GECEIS - 2025. | 25 - 10:30H - Reunião de alinhamento/Supervisório.<br>17h - Reunião do Conselho de Administração da CODIN. | 26 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                           | 27 - Férias.                                                                                                       | 28 - Férias.                                                   | 29     | 30      |

| CALENDÁRIO                    |                                                                             |                               |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                     |                                                                                                                            |        |         |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                           |                                                                             | DEZEMBRO                      |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                     |                                                                                                                            |        |         |
|                               |                                                                             |                               |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                     |                                                                                                                            |        |         |
|                               | Segunda                                                                     | Terça                         | Quarta                                                                                                                                                                                                                        | Quinta                                                                                              | Sexta                                                                                                                      | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>VICE<br>PRESIDENTE | 1 - Férias.                                                                 | 2 - Sem compromissos oficiais | 3 - Participação no Encontro Nacional Vital para o Brasil sobre Animais Peçonhentos – Da Tradição à Inovação em Belo Horizonte, no Museu de Ciências Naturais da Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC Minas) | 4 - 9h - Reunião técnica com a equipe.<br>0h - Reunião sobre liderança da Diretoria Administrativa. | 5 - 10h - Reunião Extraordinária do Conselho de Administração. 11h - Reunião com a empresa chinesa Senboll Biotechnologie. | 6      | 7       |
|                               | 8 - 10:30h - Reunião: Processo do Chiller Refrisat e Processo novo aluguel. | 9 - Sem compromissos oficiais | 10 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                                | 11 - Sem compromissos oficiais                                                                      | 12 - Sem compromissos oficiais                                                                                             | 13     | 14      |
| Anderson<br>Carlos Mattos     | 15                                                                          | 16                            | 17                                                                                                                                                                                                                            | 18                                                                                                  | 19                                                                                                                         | 20     | 21      |
|                               | 22                                                                          | 23                            | 24                                                                                                                                                                                                                            | 25                                                                                                  | 26                                                                                                                         | 27     | 28      |
|                               | 29                                                                          | 30                            | 31                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |                                                                                                                            |        |         |

| CALENDÁRIO                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                            |        |         |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| JANEIRO                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                            |        |         |
|                                    | Segunda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Terça                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Quinta                                                                                                                        | Sexta                                                                                                                                                                      | Sábado | Domingo |
| <b>DIRETORA ADMINISTRATIVA</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 - Feriado.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                | 3 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                             | 4      | 5       |
|                                    | 6 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8 - 10:00h - Reunião de colegiado do IVB.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                | 10 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                            | 11     | 12      |
| <b>Stella Alves Branco Romanos</b> | 13 - 10:30h - Local: Sala da Diretoria Administrativa - Reunião com assessoria administrativa, gerência de manutenção, engenharia farmacêutica e departamento de limpeza. 11:50h - Reunião com o Presidente e Diretora Industrial. Local: Gabinete do Presidente.                                                                               | 14 - 11:00h - Reunião com a Diretora Industrial. Local: sala da diretoria administrativa. 13:00h - Reunião com a Gerência de Manutenção. Local: sala da diretoria administrativa. 14:00h - Reunião com a psicóloga o IVB. Local: sala da diretoria administrativa. 15:00h - Reunião na presidência.                                                         | 15 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 16 -10:00h - Reunião na presidência. 14:00h - Reunião com assessoria administrativa. Local: sala da diretoria administrativa. | 17 - 11:00h - Reunião com a Gerência de Manutenção. Local: sala da diretoria administrativa.                                                                               | 18     | 19      |
|                                    | 20 - 11:30h - Reunião com o representante da empresa atlântica e a gerência da manutenção. Local: sala da diretoria administrativa. 13:00h - Reunião com a Gerência de Serviços. Local: sala da diretoria administrativa. 16:00h - Reunião com o supervisor da empresa RPX e a Gerência de Manutenção. Local: sala da diretoria administrativa. | 21 - 09:30 - Reunião na Presidência.11:30h - Reunião com a assessora do RH e assessoria administrativa. Local: sala da diretoria administrativa. 15:00h - Reunião com a Diretora Comercial e vice-presidente do IVB. 16:00h - Reunião com assessoria jurídica, diretora do industrial e assessoria administrativa. Local: sala da diretoria administrativa. | 22 - 09:30h - Visita às áreas de produção do IVB. (as diretoras acompanharam o presidente na visita). 11:00h - Reunião com assessoria administrativa. Local: sala da diretoria administrativa. 11:30h - Reunião com o Departamento de Resíduos. Local: sala da diretoria administrativa. 12:00h - Reunião com o Departamento de Documentação IVB. Local: sala da diretoria administrativa. 15:00h - Reunião com o vice-presid | 23 - 11:00h - Reunião com assessoria administrativa e gerência de manutenção.                                                 | 24 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                            | 25     | 26      |
|                                    | 27 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 28 - 08:30h - Reunião com a Diretora do Industrial e o chefe da manutenção. Local: sala da diretoria administrativa.                                                                                                                                                                                                                                        | 29 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 30 - 11:00h - Reunião com a gerência de contratos e engenharia elétrica do IVB. Local: sala da diretoria administrativa.      | 31 - 10:30h - Reunião com o representante da empresa atlântica, chefe da manutenção, assessoria administrativa e vice-presidente. Local: sala da diretoria administrativa. |        |         |

| CALENDÁRIO                  |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                            |        |         |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| FEVEREIRO                   |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                            |        |         |
|                             | Segunda                                                                                                                                                            | Terça                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Quinta                                                                                                                                                                | Sexta                                                                                                                                                                                      | Sábado | Domingo |
| DIRETORA ADMINISTRATIVA     |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                            | 1      | 2       |
|                             | 3- 10:00h -Reunião com a Diretoria Industrial e Gerência de Manutenção. Local: sala da Diretoria Administrativa.                                                   | 4 - 10:00h - Conselho de Administração.<br>Local: sala de reuniões na presidência. 11:30h Reunião com os representantes da empresa atlântica, assessoria administrativa e gerência de manutenção. Local: sala da Diretoria Administrativa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5- 10:00h - Reunião com a Diretoria Industrial e Gerência de Manutenção. Local: sala da Diretoria Administrativa. 14:00h - Reunião Gerencial com a equipe da assessoria administrativa. Local: sala de reuniões na presidência.                                                                                        | 6- Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                         | 7- Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                              | 8      | 9       |
|                             |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                            |        |         |
| Stella Alves Branco Romanos | 10 -10 às 11:30h - Planejamento SES - Participantes: Diretoria Industrial, Diretoria Comercial, Diretoria Administrativa. Local: Presidência.                      | 11 - 09:00h - Reunião - Pauta: Planejamento de processos com o assessor técnico da manutenção, Engenheiro farmacêutico e assessoria administrativa. Local: sala da Diretoria Administrativa. 10h - Reunião - Pauta: Prévia da Reunião sobre a Visita a área de Produção, Adequação ANVISA - Participantes: Diretoria Administrativa e Diretoria Industrial. Local: Presidência. 11h - Reunião - Pauta: sobre a Visita a área de Produção, Adequação ANVISA - Local: Presidência. 13:30 às 14:00h - Reunião - Pauta: Planejamento de processos e readequação do setor com a responsável pela Gerência de Serviços do IVB. Local: sala da Diretoria Administrativa. | 12 - 10h às 10:30h - Reunião - Pauta: Planejamento de processos com o Engenheiro farmacêutico. Local: sala da Diretoria Administrativa. 11h às 11:40h - Reunião - Pauta: Processos da área da Manutenção e assuntos pertinentes a área, com o assessor técnico da manutenção. Local: sala da Diretoria Administrativa. | 13 - 09:30 às 10:10h - Reunião - Pauta: Processo aberto pela assessoria do RH com a responsável geral do setor de RH do IVB. Local: sala da Diretoria Administrativa. | 14 - 10:00h Reunião - Pauta: Planejamento de processos com o assessor técnico da manutenção, Engenheiro farmacêutico e assessoria administrativa. Local: sala da Diretoria Administrativa. | 15     | 16      |
|                             | 14 às 15:00h - Reunião - Pauta: Planejamento de processos com o assessor técnico da manutenção e engenheiro farmacêutico. Local: sala da Diretoria Administrativa. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                            |        |         |
|                             | 15 às 15:30h - Reunião - Pauta: Alinhamento sobre o setor NUCGED com a supervisora e responsável pelo setor. Local: sala da Diretoria Administrativa.              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                            |        |         |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
|                                        | <p>17 - 14:00 à 15:00h - Reunião - Pauta: Organização das atribuições de cada colaborador e planejamento dos processos.</p> <p>Participantes: Toda a equipe da manutenção, engenharia farmacêutica e assessoria administrativa.</p> <p>Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p> | <p>18 - 10:00 à 11:00h - Reunião - Pauta: Montagem dos Processos Industriais.</p> <p>Participantes: Engenharia Farmacêutica e Assessor Técnico da Manutenção.</p> <p>Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p>                                                       | <p>19 - 4:00h - Reunião - Pauta: Adequação Planilha ANVISA.</p> <p>Participantes: Diretora Industrial, Engenheiro Farmacêutico e Assessor Técnico da Manutenção.</p> <p>Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p> | <p>20 - 0:00h - Reunião - Pauta: Colegiado.</p> <p>Participantes: Diretoria Executiva do IVB.</p> <p>Local: Presidência.</p> <p>14:00h - Reunião - Pauta: Autorização do Corpo de Bombeiros.</p> <p>Participantes: Assessor do Transporte IVB, Vice-Presidente.</p> <p>Local: Presidência</p> | <p>21 - 09:30h Reunião - Pauta: Farmácia de Manipulação.</p> <p>Participantes: Gerência de Fitoterápico IVB, Assessor técnico da manutenção e arquitetura.</p> <p>Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p> <p>11:30h Reunião - Pauta: não foi passada.</p> <p>Local: Presidência</p> | 22 | 23 |
| <p>24 - Sem compromissos oficiais.</p> | <p>25 - 10:30h- Reunião - Pauta: alinhamento de assuntos relacionados a Diretoria Administrativa.</p> <p>Participantes: assessoria administrativa e assessoria da Presidência do IVB.</p> <p>Local: sala da diretoria administrativa</p>                                            | <p>26 - 10:30h- Reunião - Pauta: Alinhamento sobre o Sistema Supervisório e assuntos pertinentes a área da manutenção e engenharia.</p> <p>Participantes: assessor técnico da manutenção e engenharia farmacêutica.</p> <p>Local: sala da diretoria administrativa.</p> | <p>27 - 10:30h -Reunião - Pauta: DE</p> <p>Participantes: Diretoria Executiva do IVB.</p> <p>Local: Presidência.</p>                                                                                                 | <p>28 - Sem compromissos oficiais.</p>                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |

| CALENDÁRIO                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 |        |         |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| MARÇO                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 |        |         |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 |        |         |
| DIRETORA ADMINISTRATIVA     | Segunda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Terça                                                                                                                                                                                                                           | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Quinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sexta                           | Sábado | Domingo |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 | 1      | 2       |
|                             | 3 - Carnaval                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4 - Carnaval                                                                                                                                                                                                                    | 5 - Quarta - Feira de cinzas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6 - 0:00h Reunião - Pauta: apresentação e alinhamento com a nova estagiaria para o setor de arquivo geral. Local: sala da diretoria administrativa. 11:30h - Visita a obra da farmácia de manipulação do IVB.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7- Sem compromissos oficiais.   | 8      | 9       |
| Stella Alves Branco Romanos | 10 - Reunião - Pauta: Planejamento de planta baixa. Participante: Arquiteto do IVB Local: sala da Diretoria Administrativa. Reunião - Pauta: Atualização de planilha. Participantes: Assessor Técnico da Manutenção, engenheiro farmacêutico. 14:00h Reunião - Pauta: Projeto de instalação do equipamento Chiller. Participantes: Assessor da Diretoria Industrial, Assessor Técnico da Manutenção e engenheiro farmacêutico. Local: Sala da Diretoria Administrativa. | 11 - 14:00h - Reunião - Pauta: Definição do Projeto do Equipamento Chiller. Participantes: Assessor da Diretoria Industrial, Assessor Técnico da Manutenção e engenheiro farmacêutico. Local: Sala da Diretoria Administrativa. | 12 - 09:00h - Reunião - Pauta: Planejamento e definição de processos SEI. Participantes: Assessoria Administrativa. 11:00h - Reunião - Pauta: Atualização e planejamento de processos e planilhas. Participante: Assessora da Presidência do IVB. Local: Sala da Diretoria Administrativa. 14:00h Reunião - Pauta: Atualização das Planilhas de Serviços. Participante: Engenheiro Farmacêutico. Local: Sala da Diretoria Administrativa. | 13 - 09:00h - Reunião - Pauta: Planejamento Geral. Participante: Presidente do IVB. Local: Sala da Presidência. 10:00h - Reunião - Pauta: Andamento dos Processos Ligados a área da manutenção. Participantes: Assessor Técnico da Manutenção e engenheiro farmacêutico. Local: Sala da Diretoria Administrativa. 10:00h - Reunião - Pauta: Definição dos Processos e atualização de planilhas. Participantes: Assessor da Diretoria Industrial, Assessor Técnico da Manutenção, Assessora Industrial e engenheiro farmacêutico. Local: Sala da Diretoria Administrativa. | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15     | 16      |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |    |    |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----|----|
|  | <p>17 - 10:00h Reunião na Presidência.</p> <p>14:00h - Reunião - Pauta: Planejamento para a semana e entrega das demandas solicitadas. Participantes: Assessor Técnico da Manutenção e engenheiro farmacêutico. Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p> | <p>18 - 11:00h - Reunião - Pauta: Alinhamento de Processos SEI. Participantes: Gerência de Suprimentos e Assessoria Administrativa.</p> <p>14:00h - Reunião - Pauta: Forma de fornecimento/Código Siga. Participantes: Gerência de Suprimentos, Licitação, Assessoria Administrativa, Diretora Industrial, Assessora do Industrial, almoxarifado, diretoria científica e garantia da qualidade. Local: Sala da Presidência.</p> | <p>19 - 11:00h - Reunião - Pauta: Assuntos Gerais. Participantes: Assessoria Administrativa. Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p> <p>12:30h -<br/>- Reunião - Pauta: Entrega das demandas da semana e atualização. Participantes: Engenheiro Farmacêutico e Assessoria Administrativa. Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p> | <p>20 - Sem compromissos oficiais.</p>                                                                                                                                                                                                                                     | <p>21 - Sem compromissos oficiais.</p> | 22 | 23 |
|  | <p>24 - Sem compromissos oficiais.</p>                                                                                                                                                                                                                       | <p>25 - 11:00h - Reunião - Pauta: Planejamento e atualização das demandas. Participantes: Assessor Técnico da Manutenção, engenheiro farmacêutico. Local: sala da Diretoria Administrativa. 14:00h - Reunião - Pauta: Sobre a Licença do Corpo de Bombeiros. Participantes: Chefe do Departamento de transportes e engenheiro do IVB. Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p>                                              | <p>26 - 10:00h - Reunião - Pauta: Planejamento. Participantes: Gerência de Suprimentos.</p>                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>27 - 10:00h - Reunião de Colegiado Local: Gabinete da Presidência</p> <p>14:00h - Reunião - Pauta: Planejamento e atualização das demandas ANVISA. Participantes: Assessor Técnico da Manutenção, engenheiro farmacêutico. Local: sala da Diretoria Administrativa.</p> | <p>28 - Sem compromissos oficiais.</p> | 29 | 30 |
|  | 31                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |    |    |

| CALENDÁRIO                  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |         |
|-----------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| ABRIL                       |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |        |         |
|                             | Segunda                         | Terça                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Quinta                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sexta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sábado | Domingo |
| DIRETORA ADMINISTRATIVA     | 31- Sem compromissos oficiais.  | 1 - 10:00h - Reunião - Pauta: Atualização da planilha, ANVISA. Participantes: Assessor Técnico da Manutenção Local: sala da Diretoria Administrativa.                                                                                                                                                                                          | 2 - 10:00h - Reunião - Pauta: Planejamento e atualização da planilha, ANVISA. Participantes: Engenheiro farmacêutico e arquiteto IVB. Local: sala da Diretoria Administrativa.14:00h - Reunião - Pauta: Feedback sobre a inspeção da SUVISA . Participantes: Setor de Resíduos Local: sala da Diretoria Administrativa. | 3 - 10:00h - Reunião - Pauta: Preparação de processos SEI. Participantes: Assessoria Administrativa 1:00h - Reunião - Pauta Cronograma ANVISA. Participantes: Diretoria Executiva Local: Gabinete da Presidência11:30h - Reunião - Com a equipe do controle interno IVB. | 4 - 10:00h - Reunião - Pauta: Lei Geral de Proteção de Dados. Participantes: Diretoria Executiva Local: Gabinete da Presidência14:00h - Reunião - Pauta: Atualização das demandas da semana . Participantes: Assessor Técnico da Manutenção, engenheiro farmacêutico e arquiteto. Local: sala da Diretoria Administrativa. | 5      | 6       |
|                             | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8 - 10:00h - Reunião de Conselho de Administração. Local: Presidência.<br><br>13:00h - Reunião - Pauta: Alinhamento dos setores da Diretoria Administrativa. Participantes: Gerentes de cada setor desta Diretoria.                                                                                                                            | 9 - 09:30h - Reunião - Pauta: Fábrica de Soros Participantes: Equipe designada para a Fábrica de Soros. Local: Presidência. 10:00h - Reunião de Colegiado - Pauta: Cronograma ANVISA. Participantes: Diretoria Executiva IVB.                                                                                           | 10 - 10:00h - Reunião - Pauta: Alinhamento para abertura de Processo SEI. Participantes: Gerência de Termo de Referência, Engenharia Farmacêutica e Assessoria Administrativa. 15:00h - Reunião Online - Pauta: ALFOB Local: Presidência                                 | 11 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 12     | 13      |
| Stella Alves Branco Romanos | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15 - 10:30h - Reunião - Pauta: Almoxarifado Virtual. Participantes: Diretoria Comercial, Diretoria Financeira e almoxarifado. Local: Presidência.13:00h - Reunião - Pauta: Atualização Planilha ANVISA. Participantes: Assessoria Administrativa, Eng. Farmacêutica e assessor técnico da manutenção. Local: Sala da Diretoria Administrativa. | 16 - 09:30h - Reunião - Pauta: ANVISA                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 17 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                          | 18 - Feriado                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 19     | 20      |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
|  | 21-Feriado                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 22 - Ponto Facultativo                                                                                                                                              | 23 - Feriado                                                                                                                                                                                                     | <p>24 - 09:30h Reunião - Pauta: Atualização Planilha das demandas das áreas.<br/>Participantes: Assessoria Administrativa, Eng. Farmacêutica e assessor técnico da manutenção.<br/>Local: Sala da Diretoria Administrativa</p> <p>10:00h - Reunião - Pauta: Atualização do andamento sobre a Fábrica de Soros.<br/>Local: Presidência.</p> | <p>25 - 09:45h- Reunião - Pauta: Atualização dos procedimentos da área da manutenção e Eng farmacêutica.<br/>Participantes: Assessoria Administrativa, Eng. Farmacêutica e Assessor técnico da manutenção.<br/>Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p> <p>10:30h - Reunião - Pauta: Fábrica de Soros<br/>Participantes: Presidente IVB, Diretoria Industrial e assessoria, Eng. farmacêutica.<br/>Local: Presidência</p> | 26 | 27 |
|  | <p>28-(Sala da Diretoria Administrativa)</p> <p>09h30 – Reunião<br/>Pauta: Não informada<br/>Participantes: Assessoria Administrativa e Assessor Técnico da Manutenção</p> <p>10h00 – Reunião<br/>Pauta: Processos licitatórios previstos<br/>Participantes: Assessoria Administrativa e Equipe de Licitações</p> | <p>29 - Local: (Sala da Diretoria Administrativa)</p> <p>10h00 – Reunião<br/>Pauta: Planejamento<br/>Participantes: Engenharia, Arquitetura e Assessoria do IVB</p> | <p>30 - Local: Sala de Reuniões do Gabinete</p> <p>Horário: 11:00h<br/>Pauta: Sistema SIGA<br/>Participantes: Assessoria Administrativa, Assessoria Comercial, Assessoria Científica e Assessoria Industrial</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |

| CALENDÁRIO                  |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                    |                                |        |         |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
| MAIO                        |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                    |                                |        |         |
|                             |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                    |                                |        |         |
|                             | Segunda                                                                                                                                                                                            | Terça                                                                                                                                                                           | Quarta                                                                                                                                                                  | Quinta                                                                                                                                                             | Sexta                          | Sábado | Domingo |
| DIRETORA ADMINISTRATIVA     |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         | 1 - Feriado                                                                                                                                                        | 2 - Ponto facultativo          | 3      | 4       |
|                             | 5 - 14h00 – Reunião<br>Pauta: Planejamento e atualização das demandas ANVISA<br>Local: Sala da Diretoria Administrativa<br>Participantes: Assessor Técnico da Manutenção e Engenheiro Farmacêutico | 6 - 10h30 – Reunião de alinhamento semanal<br>Pauta: Revisão de metas e indicadores dos setores<br>Participantes: Diretoria Administrativa, Assessoria administrativa.          | 7 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                           | 8 - Local: Sala de Reuniões do Gabinete<br>Horário: 11h00<br>Evento: Reunião do Colegiado<br>Participantes: Diretoria Executiv                                     | 9 - Sem compromissos oficiais  | 10     | 11      |
| Stella Alves Branco Romanos | 12 - Local: Sala da Diretoria<br>Horário: 11h00<br>Atividade: Reunião com a Assessoria                                                                                                             | 13 - Local: (Sala da Diretoria Administrativa)<br><br>11h00 – Reunião<br>Pauta: Planejamento<br>Participantes: Engenharia, Arquitetura e Assessor técnico da manutenção do IVB. | 14 - Local: (Sala da Diretoria Administrativa)<br><br>14h00 – Reunião<br>Pauta: Planejamento<br>Participantes: Engenharia e Assessoria Administrativa.                  | 15 - Local: (Sala da Diretoria Administrativa)<br><br>11h00 – Reunião<br>Pauta: Planejamento<br>Participante: Arquitetura e Assessor técnico da manutenção do IVB. | 16 - Sem compromissos oficiais | 17     | 18      |
|                             | 19 - - segunda-feira)<br>10h00 – Reunião<br>Pauta: Atualização do andamento sobre a Fábrica de Soros<br>Participantes: Arquitetura, Assessoria Administrativa, Engenheiros e                       | 20 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                  | 21 - 10h30 – Reunião de Alinhamento Semanal<br>Pauta: Revisão de metas e indicadores dos setores<br>Participantes: Diretoria Administrativa e Assessoria Administrativa | 22 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                     | 23 - Sem compromissos oficiais | 24     | 25      |

|  |                                                            |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                           |                                      |    |  |
|--|------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----|--|
|  | Manutenção<br>Local: Sala da<br>Diretoria<br>Administrativ |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                           |                                      |    |  |
|  | 26 - Sem<br>compromissos<br>oficiais                       | 27 - Sem compromissos oficiais | 28 - (quarta-feira)<br>13h00 – Reunião<br>Pauta: Atualização da planilha<br>ANVISA<br>Participantes: Equipe geral da<br>Manutenção, Engenharia<br>Farmacêutica, Arquitetura e<br>Administrativo da<br>Manutenção<br>Local: Sala da Diretoria<br>Administrativa | 29 - 11h00 – Reunião<br>Pauta: Planejamento<br>Participantes: Engenharia,<br>Arquitetura e Assessoria do<br>IVB<br>Local: Sala de Reuniões do<br>Gabinete | 30 - Sem<br>compromissos<br>oficiais | 31 |  |

| CALENDÁRIO                  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                               |        |         |
|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| JUNHO                       |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                               |        |         |
|                             | Segunda                       | Terça                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Quarta                         | Quinta                                                                                                                                                                                                                         | Sexta                                                                                                         | Sábado | Domingo |
| DIRETORA ADMINISTRATIVA     |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                               |        | 1       |
|                             | 2 - Sem compromissos oficiais | 3 - 14h00 – Treinamento<br>Pauta: Treinamento institucional referente à utilização do Sistema SIGA – esclarecimento de dúvidas e padronização de procedimentos operacionais<br>Participantes: Diretora Administrativa, Equipe de Licitações e, como convidada, Simone Perlucho da Silva (Gestora do Catálogo de Materiais e Serviços do SIGA)<br>Local: Auditório IVB | 4 - Sem compromissos oficiais  | 5 - 14h00 – Reunião<br>Pauta: Reunião preparatória e andamento de processos<br>Participantes: Assessor Técnico da Manutenção, Arquiteto e Engenheiro Farmacêutico<br>Local: Sala da Diretoria Administrativa                   | 6 - 10h00 – Reunião do Colegiado<br>Participantes: Diretoria Executiva<br>Local: Sala de Reuniões do Gabinete | 7      | 8       |
|                             |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                               |        |         |
| Stella Alves Branco Romanos | 9 - Sem compromissos oficiais | 10 - 11h00<br>Reunião com a Assessoria Administrativa<br>Pauta: Planejamento e entrega das demandas<br>Participantes: Assessoria Administrativa<br>Local: Sala da Diretoria Administrativa                                                                                                                                                                            | 11 - Sem compromissos oficiais | 12 - 09h30 – Reunião<br>Pauta: Atualização da planilha das demandas das áreas<br>Participantes: Assessoria Administrativa, Engenheira Farmacêutica e Assessor Técnico da Manutenção<br>Local: Sala da Diretoria Administrativa | 13 - Sem compromissos oficiais                                                                                | 14     | 15      |

|  |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |                                                                                                                                                                                                                |                                |    |    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----|----|
|  | 16 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                                               | <p>17 - 10h00 – Reunião<br/>Pauta: Planejamento para receber a ANVISA em agosto<br/>Participantes: Toda a equipe da Manutenção<br/>Local: Refeitório da Manutenção</p> <p>14h00 – Reunião<br/>Pauta: Cronograma ANVISA e Obra Emergencial Fazenda<br/>Participantes: Assessoria Industrial, Arquitetura e Engenharia<br/>Local: Sala da Diretoria Administrativa 15h00 – Reunião<br/>Pauta: não informada<br/>Participantes: Presidente do IVB e Diretoria Comercial<br/>Local: Sala do Presidente</p> | 18 - Sem compromissos oficiais | 19 - Feriado                                                                                                                                                                                                   | 20 - Ponto Facultativo         | 21 | 22 |
|  | <p>23 - 10h00 – Reunião<br/>Pauta: Atualização dos procedimentos da área da Manutenção e Engenharia Farmacêutica<br/>Participantes: Engenheira Farmacêutica e Assessor Técnico da Manutenção<br/>Local: Sala da Diretoria Administrativa</p> | 24 - Feriado                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 25 - Sem compromissos oficiais | <p>26 - 14h00 – Reunião<br/>Pauta: Cronograma ANVISA e obra emergencial na Fazenda<br/>Participantes: Assessor Técnico da Manutenção, Arquitetura e Engenharia<br/>Local: Sala da Diretoria Administrativa</p> | 27 - Sem compromissos oficiais | 28 | 29 |
|  | 30 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                |                                                                                                                                                                                                                |                                |    |    |

| CALENDÁRIO                  |                                |                                |                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                |        |         |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
| JULHO                       |                                |                                |                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                |        |         |
|                             | Segunda                        | Terça                          | Quarta                                                                                                                                                                                                                | Quinta                         | Sexta                          | Sábado | Domingo |
| DIRETORA ADMINISTRATIVA     |                                | 1 - Sem compromissos oficiais  | 2 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                         | 3 - Sem compromissos oficiais  | 4 - Sem compromissos oficiais  | 5      | 6       |
|                             | 7 - Sem compromissos oficiais  | 8 - Sem compromissos oficiais  | 9 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                         | 10 - Sem compromissos oficiais | 11 - Sem compromissos oficiais | 12     | 13      |
| Stella Alves Branco Romanos | 14 - Sem compromissos oficiais | 15 - Sem compromissos oficiais | 16 - 10h30 –<br>Reunião<br>Pauta:<br>Planejamento e orçamento.<br>Participantes:<br>Engenheira Farmacêutica,<br>Assessor Técnico da Manutenção,<br>Resíduos,<br>Gerência de Serviços e arquitetura.<br>Local: Sala da | 17 - Sem compromissos oficiais | 18 - Sem compromissos oficiais | 19     | 20      |

|  |                                |                                                                                                                                                                                                                 |                                |                                |                                                                                                                                                                                  |    |    |
|--|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
|  | 21 - Sem compromissos oficiais | 22 - 14h00 –<br>Reunião<br>Pauta:<br>Planejamento e atualização das demandas ANVISA<br>Local: Sala da Diretoria Administrativa<br>Participantes:<br>Assessor<br>Técnico da Manutenção e Engenheiro Farmacêutico | 23 - Sem compromissos oficiais | 24 - Sem compromissos oficiais | 25 - 11h30 –<br>Reunião de Alinhamento Semanal<br>Pauta:<br>Revisão de metas e indicadores dos setores<br>Participantes:<br>Diretoria Administrativa e Assessoria Administrativa | 26 | 27 |
|  | 28 - Férias                    | 29 - Férias                                                                                                                                                                                                     | 30 - Férias                    | 31 - Férias                    |                                                                                                                                                                                  |    |    |

| CALENDÁRIO                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |         |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| AGOSTO                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |         |
|                             | Segunda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Terça                                                                                                                                                                                                                     | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                                | Quinta                         | Sexta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sábado | Domingo |
| DIRETORA ADMINISTRATIVA     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                | 1 - Férias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2      | 3       |
|                             | 4 - Férias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5 - Férias                                                                                                                                                                                                                | 6 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                                                                         | 7 - Sem compromissos oficiais  | 8 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 9      | 10      |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |         |
| Stella Alves Branco Romanos | 11 - 0h00 – <b>Reunião de Alinhamento Semanal</b><br><b>Pauta:</b> Planejamento e atualização das demandas de cada área.<br><b>Local:</b> Sala da Diretoria<br><b>10h10 - Reunião de atualização</b><br><b>Local:</b> Sala da Diretoria Administrativa<br><b>Pauta:</b> Atualização do serviço que está sendo executado no equipamento <i>chiller</i> .<br><b>Participantes:</b> Engenharia Mecânica e Engenharia Farmacêutica. a Administrativa<br><b>Participantes:</b> Assessor | 12 - 10h00 – <b>Reunião de Alinhamento Semanal</b><br><b>Pauta:</b> Revisão de metas e indicadores dos setores ligados a gerência de serviços.<br><b>Participantes:</b> Gerência de Serviços e Assessoria Administrativa. | 13 - 10h10 - <b>Reunião de atualização</b><br><b>Local:</b> Sala da Diretoria Administrativa<br><b>Pauta:</b> Atualização do serviço que está sendo executado no equipamento <i>chiller</i> .<br><b>Participantes:</b> Engenharia Mecânica e Engenharia Farmacêutica. | 14 - Sem compromissos oficiais | 15 - 09h30<br><b>Local:</b> Sala de Reuniões da Presidência<br><b>Pauta:</b> Entrega do relatório e atualização.<br><b>Participantes:</b> Presidência, Vice-Presidência, Assessoria da Presidência, Assessoria Administrativa, Engenharia Mecânica, Engenharia Farmacêutica e Assessor da Diretoria Industrial, juntamente com representantes da empresa Refrisat. | 16     | 17      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                |                                |                                |                                |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----|----|
| ia administrativa, arquitetura e Engenharia Farmacêutica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                |                                |                                |                                |    |    |
| <p><b>18 - 09h00 – Reunião de Alinhamento Semanal</b><br/> <b>Pauta:</b> Atualização sobre o sistema de águas.<br/> <b>Local:</b> Sala da Diretoria Administrativa<br/> <b>Participantes:</b> Engenharia Farmacêutica e engenharia mecânica.</p> <p><b>10h30 – Reunião</b><br/> <b>Pauta:</b> Atualização sobre o sistema de águas (Chiller).<br/> <b>Local:</b> Sala de Reuniões da Presidência<br/> <b>Participantes:</b> Vice-Presidência, Assessoria da Presidência, Engenharia Mecânica, Engenharia Farmacêutica, Diretoria Industrial, Assessor da Diretoria Industrial e equipe técnica da área.</p> | 19 - Sem compromissos oficiais | 20 - Sem compromissos oficiais | 21 - Sem compromissos oficiais | 22 - Sem compromissos oficiais | 23 | 24 |

|  |                                                                                                                                                                                                                                |                                |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                |    |    |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----|----|
|  | <p>25 - <b>09h00 – Reunião de Alinhamento Semanal</b></p> <p><b>Pauta:</b> atualização das demandas da manutenção.</p> <p><b>Local:</b> Sala da Diretoria Administrativa</p> <p><b>Participantes:</b> Engenharia mecânica.</p> | 26 - Sem compromissos oficiais | 27 - Sem compromissos oficiais | <p>28 - <b>09h00 – Reunião de Alinhamento</b></p> <p><b>Pauta:</b> atualização das demandas da manutenção, engenharia farmacêutica, mecânica e arquitetura.</p> <p><b>Local:</b> Engenharia Farmacêutica</p> <p><b>Participantes:</b> Setores ligados a manutenção.</p> | 29 - Sem compromissos oficiais | 30 | 31 |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----|----|

| CALENDÁRIO                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MÊS                            | SETEMBRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |
|                                | Segunda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Terça                                                                                                                                                 | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Quinta                               | Sexta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sábado | Domingo |
| <b>DIRETORA ADMINISTRATIVA</b> | <p>1 - Reunião – 10h30<br/>Pauta: Atualização das demandas solicitadas<br/>Participantes:</p> <p>Setor de Assessoria da Diretoria Administrativa</p> <p>Setor de Arquitetura</p> <p>Setor de Engenharia Farmacêutica</p> <p>Setor de Engenharia Mecânica.</p> <p>Diretoria Industrial.</p> <p>Local: Sala da Diretoria Administrativa.</p> | <p>2 - Reunião – 10h00<br/>Pauta: Orçamento e Planejamento de processos<br/>Participantes: Diretoria Executiva IVB</p> <p>Local: Sala de Reuniões</p> | <p>3 - 10h10 – Reunião</p> <p>Pauta: Serviço em andamento no equipamento do chiller</p> <p>Participantes:<br/>Engenharia Farmacêutica e Engenharia Mecânica.</p> <p>14h30 – Reunião</p> <p>Pauta: Debate sobre processos</p> <p>Participantes: Diretoria Financeira e assessoria administrativa.</p> <p>15h40 – Reunião</p> <p>Pauta: Não informada</p> <p>Participantes:<br/>Engenharia Farmacêutica e Arquitetura.</p> | <p>4 - Sem compromissos oficiais</p> | <p>5 - 09h30 – Reunião</p> <p>Pauta: Entrega e explicação do relatório dos serviços a serem realizados e técnicos da empresa Refrisat</p> <p>Local: Sala de Reuniões</p> <p>Participantes:<br/>Presidente, Vice-Presidente, Assessoria Administrativa, Assessoria Industrial, Engenharia Farmacêutica, Engenharia Mecânica e Representantes Técnicos da empresa Refrisat.</p> | 6      | 7       |
|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |    |    |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
|                             | <p>8 - 09h30 – Reunião<br/>Pauta: Atualização de processo<br/>Participantes:</p> <p>Setor de Engenharia Farmacêutica</p> <p>Setor de Engenharia Mecânica.<br/>10h30 – Reunião</p> <p>Pauta: Debate sobre processos</p> <p>Participantes: Vice-Presidente, Diretoria Industrial, Assessoria Industrial, Engenharia Farmacêutica, Engenharia Mecânica e equipe técnica.</p> | <p>9 - Reunião – 10h30<br/>Pauta: Acompanhamento da agenda ANVISA<br/>Participantes: Diretoria Executiva IVB</p> <p>Local: Sala de Reuniões</p>                     | 10 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                | 11 - Sem compromissos oficiais                                                                                                          | 12 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                          | 13 | 14 |
| Stella Alves Branco Romanos | <p>15 - 14h00 – Reunião<br/>Pauta: Atualização de processos<br/>Participantes:</p> <p>Gerência de Manutenção</p> <p>Setor de Engenharia Mecânica.</p>                                                                                                                                                                                                                     | 16 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                      | <p>17 - 14h00 – Reunião<br/>Pauta: Planejamento e atualização das demandas ANVISA<br/>Local: Sala da Diretoria Administrativa<br/>Participantes: Assessor Técnico da Manutenção e Engenheiro Farmacêutico</p> | <p>18 - 10:30 – Reunião na sala de reuniões do Gabinete com o representante da empresa BERMO, Diretoria Industrial e Setor Técnico.</p> | <p>19 - 10:00 – Reunião com a Diretoria Executiva para acompanhamento da agenda da ANVISA.</p> <p>14:30h Reunião atualização e alinhamento da área da eng. farmacêutica e mecânica.</p> | 20 | 21 |
|                             | 22 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 23 - Participação em capacitação profissional no evento ALFOB                                                                                                       | 24 - Participação em capacitação profissional no evento ALFOB                                                                                                                                                 | 25 - Participação em capacitação profissional no evento ALFOB                                                                           | 26 - Participação em capacitação profissional no evento ALFOB                                                                                                                           | 27 | 28 |
|                             | 29 - 10:00 – Reunião com a Diretoria Executiva para acompanhamento da agenda da ANVISA.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>30 - 11h00 – Reunião<br/>Pauta: Atualização de processos e alinhamento.<br/>Participantes: Comissão de Licitação.<br/>Local: Sala da Diretora Administrativa</p> |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                         |    |    |

| CALENDÁRIO              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                          |        |         |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| OUTUBRO                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                          |        |         |
|                         | Segunda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Terça                                                                                                                                  | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Quinta                                                                                                                                                                                              | Sexta                                                                                                    | Sábado | Domingo |
| DIRETORA ADMINISTRATIVA |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                        | 1 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                       | 3 - Sem compromissos oficiais                                                                            | 4      | 5       |
|                         | 6 - 14h00<br>Pauta: Atualização das demandas solicitadas<br>Participantes: Setor de Assessoria da Diretoria Administrativa<br>Setor de Arquitetura<br>Setor de Engenharia Farmacêutica<br>Setor de Engenharia Mecânica.<br>Local: Sala da Diretoria Administrativa.<br>Reunião – 15h00<br>Pauta: Atualização das demandas solicitadas<br>Participantes: Diretoria Executiva e assessoria.<br>Local: Sala de Reuniões | 7 - Reunião – 14h00<br>Pauta: Acompanhamento da agenda ANVISA<br>Participantes: Diretoria Executiva IVB<br><br>Local: Sala de Reuniões | 8 - 09h30 – Reunião<br>Pauta: Atualização de processo e demandas do setor<br>Participantes:<br>Responsável pelo setor de Resíduos<br><br>Reunião – 11h00<br>Pauta: Atualização das demandas solicitadas<br>Participantes:<br>Setor de Engenharia Farmacêutica<br><br>Setor de Engenharia Mecânica. | 9 - Reunião – 11h00<br>Pauta: Plano Estratégico de Desenvolvimento Econômico e Social do Estado do Rio de Janeiro (PEDES).<br>Participantes: Diretoria Executiva IVB<br><br>Local: Sala de Reuniões | 10 - Sem reuniões da Diretoria. O dia transcorreu com atendimento a demandas administrativas rotineiras. | 11     | 12      |

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       |                                                                                                                                                                   |                                       |           |           |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Stella Alves Branco Romanos | <p>13 - Reunião<br/>Pauta: Atualização sobre o sistema de águas (Chiller).<br/>Local: Sala de Reuniões da Presidência<br/>Participantes: Presidência, Vice-Presidência, Assessoria.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>14 - Sem compromissos oficiais</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>15 - Sem compromissos oficiais</p> | <p>16 - Sem compromissos oficiais</p>                                                                                                                             | <p>17 - Sem compromissos oficiais</p> | <p>18</p> | <p>19</p> |
|                             | <p>20 - Reunião de Alinhamento do final de Semanal;<br/>Pauta: atualização das demandas e ocorrências do final de semana/manutenção o.<br/>Local: Sala da Diretoria Administrativa<br/>Participantes: Engenharia mecânica, manutenção e Diretoria Industrial.</p> <p>10h00 – Reunião<br/>Pauta: Atualização sobre o sistema de águas (Chiller).<br/>Local: Sala de Reuniões da Presidência<br/>Participantes: Vice-Presidência, Assessoria da Presidência, Engenharia Mecânica,</p> | <p>21 - 10h00 – Reunião<br/>Pauta: Atualização sobre o sistema de águas (Chiller).<br/>Local: Sala da Diretoria Administrativa<br/>Participantes: Engenharia Mecânica, Engenharia Farmacêutica, Assessora da Presidência.</p> <p>11h15 – Reunião<br/>Pauta: Atualização dos procedimentos e funcionamento da área da Manutenção e Engenharia Farmacêutica.<br/>Participantes: Presidente do IVB<br/>Local: Sala da</p> | <p>22 - Sem compromissos oficiais</p> | <p>23 - Reunião – 10h30<br/>Pauta: Atualização das demandas solicitadas<br/>Participantes: Diretoria Executiva e assessoria.<br/><br/>Local: Sala de Reuniões</p> | <p>24 - Sem compromissos oficiais</p> | <p>25</p> | <p>26</p> |

|  |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                 |                                |                        |  |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------------|--|--|
|  | Engenharia Farmacêutica, Diretoria Industrial, Assessor da Diretoria Industrial e equipe técnica da área. | Diretoria Administrativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |                                |                        |  |  |
|  | 27 - Sem compromissos oficiais                                                                            | 28 - Reunião – 10h30<br>Pauta:<br>Atualização das demandas solicitadas<br>Participantes:<br><br>Setor de Assessoria da Diretoria Administrativa<br><br>Setor de Arquitetura<br><br>Setor de Engenharia Farmacêutica<br><br>Setor de Engenharia Mecânica<br><br>Manutenção Local: Sala da Engenharia Farmacêutica.<br>Setor de Assessoria da Diretoria Administrativa | 29 - Sem compromissos oficiais. | 30 - Sem compromissos oficiais | 31 - Ponto facultativo |  |  |

|  |  |                                                             |  |  |  |  |  |
|--|--|-------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  |  | Setor de<br>Arquitetura                                     |  |  |  |  |  |
|  |  | Setor de<br>Engenharia<br>Farmacêutica                      |  |  |  |  |  |
|  |  | Setor de<br>Engenharia<br>Mecânica                          |  |  |  |  |  |
|  |  | Manutenção<br>Local: Sala da<br>Engenharia<br>Farmacêutica. |  |  |  |  |  |

| CALENDÁRIO                  |                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |                                 |        |         |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| NOVEMBRO                    |                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |                                 |        |         |
|                             |                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |                                 |        |         |
|                             | Segunda                         | Terça                           | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Quinta                          | Sexta                           | Sábado | Domingo |
| DIRETORA ADMINISTRATIVA     |                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |                                 | 1      | 2       |
|                             | 3 - Sem compromissos oficiais.  | 4 - Sem compromissos oficiais.  | 5 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6 - Sem compromissos oficiais.  | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8      | 9       |
| Stella Alves Branco Romanos | 10 - Sem compromissos oficiais. | 11 - Sem compromissos oficiais. | 12 - Reunião – 10h<br>Pauta: Atualização das demandas solicitadas<br>Participantes:<br><br>Setor de Assessoria da Diretoria Administrativa<br><br>Setor de Arquitetura<br><br>Setor de Engenharia Farmacêutica<br><br>Setor de Engenharia Mecânica<br><br>Manutenção Local: Sala da Diretoria Administrativa. | 13 - Sem compromissos oficiais. | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15     | 16      |
|                             | 17 - Sem compromissos oficiais. | 18 - Sem compromissos oficiais. | 19 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                               | 20 - Sem compromissos oficiais. | 21 - Sem compromissos oficiais. | 22     | 23      |

|  |                                 |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                        |                                 |                                 |    |    |
|--|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----|----|
|  | 24 - Sem compromissos oficiais. | 25 - Reunião – 11h00<br>Pauta: Atualização das demandas solicitadas<br>Participantes:<br><br>Setor de Engenharia Farmacêutica<br><br>Setor de Engenharia Mecânica. | 26 - 09h30 – Reunião<br>Pauta: Atualização de processo e demandas do setor<br>Participantes:<br><br>Responsável pelo setor de Resíduos<br><br>Local: Sala da Diretoria Administrativa. | 27 - Sem compromissos oficiais. | 28 - Sem compromissos oficiais. | 29 | 30 |
|--|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----|----|

| CALENDÁRIO                   |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                            |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |        |         |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| JANEIRO                      |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                            |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |        |         |
|                              | Segunda                                                                                                                                                                                            | Terça                                                                                                                      | Quarta                                                                      | Quinta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sexta                           | Sábado | Domingo |
| DIRETORA INDUSTRIAL          |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                            | 1- Feriado.                                                                 | 2 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 - Sem compromissos oficiais.  | 4      | 5       |
|                              | 6 - Reunião na Presidência - Pauta: Cronograma Produção Plasma.<br>- Reunião Diretoria - Cronograma de Produção.                                                                                   | 7 - Reunião Presidência, Núcleo Fazenda e Diretoria Industrial - Pauta: Cronograma Plasma.                                 | 8 - Reunião Colegiado Diretor.                                              | 9 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10 - Reunião UFF.               | 11     | 12      |
| Camila Braz Pereira da Costa | 13 - 14h - Reunião Técnica de acompanhamento - Plano de ação Inspeção Sanitária.                                                                                                                   | 14 - 10h - Reunião com UFRJ - Cromatografia.<br>15:30 - Reunião Farmácia de Manipulação - Sala de reuniões da Presidência. | 15 - Sem compromissos oficiais.                                             | 16 - Dia todo - Reunião Técnica SUVISA - Sala de reuniões da Presidência.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 17 - Sem compromissos oficiais. | 18     | 19      |
|                              | 20 -                                                                                                                                                                                               | 21 - 9:30h - Reunião Ministério da Saúde.<br>14:00h - Reunião Teste de ativação de Monócitos..                             | 22                                                                          | 23 - 9:30h - Reunião na Presidência - Pauta: Elaboração Formulário de Plano de Ação. e Formulário de Controle de Mudança. 016 e 017/2024 - Diretoria Industrial, Jorge Coelho, Garantia e Assuntos Regulatórios. 14:00 - Reunião por vídeo - SCHOTT - Pauta: Alinhamento pagamento e documentação- Participantes: Diretoria Industrial, Comissão Fiscal, Eliane Assessora da DI, Lidianie da Coordenação do Soro, Zenilda da Contabilidade, Rafaela do PCP. | 24                              | 25     | 26      |
|                              | 27 - 11h - Visita Obra - Diretoria Industrial e Diretoria Administrativa na sala da Presidência. 14:00h - Reunião - Flushing - participantes: Controles, RT, Garantia, Produção, DI e Regulatório. | 28 - 10:30 h - Reunião - Pauta: Chiller - Manutenção e Diretoria Administrativa.                                           | 29 - 9h - Reunião com Paulo Portela - Retorno da Reunião do dia 28/01/2025. | 30 - 11h - Reunião com Macrofarma. 13:30 - Reunião Flower - Diretoria Comercial e Industrial na sala da Presidência. 15:00 - Reunião com a Watson Marlow.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 31 - Sem compromissos oficiais. |        |         |

| CALENDÁRIO                   |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| FEVEREIRO                    |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |
|                              | Segunda                                                                                                                                                                                                                         | Terça                                                                                                                                                                                                                                                       | Quarta                                                                          | Quinta                                          | Sexta                                                                                                                                                                                                                                                         | Sábado | Domingo |
| DIRETORA INDUSTRIAL          |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               | 1      | 2       |
|                              | 3 - 10h - Reunião Prévia - OBRAS - Participantes: Diretoria Administrativa e Industrial. 14:00h - Teste de ativação de Monócitos                                                                                                | 4 - 10:00h - Reunião Conselho de Administração 11:00 h- Reunião Visita/obra                                                                                                                                                                                 | 5 - 10:00h - Reunião com Marcela da Comunicação.                                | 6 - 10:00h - Reunião sobre Vírus - Presidência. | 7 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                | 8      | 9       |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |
| Camila Braz Pereira da Costa | 10 - 10 às 11:30h - Planejamento SES - Participantes: Diretoria Industrial, Diretoria Comercial, Diretoria Administrativa. - 14h - Reunião com a Diretoria Industrial Coordenadores e Gerentes- Pauta: Levantamento do Materiai | 11 - 10h - Reunião - Pauta: Prévia da Reunião sobre a Visita a área de Produção, Adequação ANVISA - Participantes: Diretoria Administrativa e Diretoria Industrial. 11h - Reunião sobre a Visita a área de Produção, Adequação ANVISA - Local: Presidência. | 12 - Sem compromissos oficiais.                                                 | 13 - Sem compromissos oficiais.                 | 14 - 9 h - Reunião na sala do Diretor Científico. Pauta: Auto Inspeção - Sistema de Águas Industriais - Participantes: Diretoria Científica e Diretoria Industrial.                                                                                           | 15     | 16      |
|                              | 17 - 14h - Auto Inspeção - Auditório.                                                                                                                                                                                           | 18 - 9:30h - Reunião - Reunião com os 01, Pauta: Levantamento de Valores. 10:30 - Reunião Doutorado Thais                                                                                                                                                   | 19 - 14 h - Reunião com a Diretoria Administrativa - Readequação ANVISA/PLANILH | 20 - 10h - Reunião Colegiado IVB.               | 21 - 21/02/2025 - 9:30h - Reunião Pauta: Farmácia de Manipulação na sala da Dra. Stella com Paulo, Leide e André. 10:30h - Reunião on LIne UFF - Projeto Doutorado Thais - Mara e Priscilla. 11:30h - Reunião na Presidência sobre a Farmácia de Manipulação. | 22     | 23      |
|                              | 24 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                 | 25 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                                                              | 26- Sem compromissos oficiais.                                                  | 27- Sem compromissos oficiais.                  | 28 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                               |        |         |
|                              |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                 |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |

| CALENDÁRIO                   |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                    |                                 |        |         |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| MARÇO                        |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                    |                                 |        |         |
|                              |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                    |                                 |        |         |
| DIRETORA INDUSTRIAL          | Segunda                                                            | Terça                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Quarta                                                                                                                                | Quinta                                                                                                                                                                             | Sexta                           | Sábado | Domingo |
|                              |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                    |                                 | 1      | 2       |
|                              | 3 - Carnaval                                                       | 4 - Carnaval                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5 - Quarta - feira de Cinzas                                                                                                          | 6 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                     | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8      | 9       |
| Camila Braz Pereira da Costa | 10 - Sem compromissos oficiais.                                    | 11- Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 12 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                       | 13 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                    | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15     | 16      |
|                              | 17 - Sem compromissos oficiais.                                    | 18 - 9:30 - Reunião andamento dos processos.<br>- 14:00 - Reunião sobre forma de fornecimento da descrição dos insumos no SIGA - Diretoria Industrial -Diretoria Comercial - Diretoria Administrativa - Diretoria Científica14h - Área de Sólidos - Projeto Ministério da Saúde - Participantes: André e Maria Cristina. | 19 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                       | 20 - 9:30h - Reunião Prévia da Farmácia de Manipulação.10:00 - Reunião Prévia da Farmácia de Manipulação - Presidência13h - Reunião RELAPA - Rede de Laboratórios de Soros On Line | 21 - Sem compromissos oficiais. | 22     | 23      |
|                              | 24 - Reunião on line -                                             | 25 - 13:30h - Área de Sólidos - Projeto Ministério da Saúde - Participantes: Maria Cristina.<br>- 14:30 - Reunião Farmácia Popular - Secretaria de Saúde - Participantes: Leide e Camila.                                                                                                                                | 26 - 08:30h - Visita a Farmácia da Aeronáutica - Camila e Leide. 14h - Reunião de Retorno - Forma de fornecimento dos insumos no SIGA | 27- 9:30 - Colegiado Diretor. - 13hs- Reunião sobre sala de amostragem - Participantes: Mara e Andrew.                                                                             | 28 - Sem compromissos oficiais. | 29     | 30      |
|                              | 31 -10:00h- Reunião Nova Fábrica - IVB. 11:00h - PPA - Presidência |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                    |                                 |        |         |
|                              |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                    |                                 |        |         |

| CALENDÁRIO                   |                                                                                                                                     |                                                                                                                             |                                                                                                                        |                                                                                                                                          |                                                                                                                                |        |         |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| ABRIL                        |                                                                                                                                     |                                                                                                                             |                                                                                                                        |                                                                                                                                          |                                                                                                                                |        |         |
|                              |                                                                                                                                     |                                                                                                                             |                                                                                                                        |                                                                                                                                          |                                                                                                                                |        |         |
| DIRETORA INDUSTRIAL          | Segunda                                                                                                                             | Terça                                                                                                                       | Quarta                                                                                                                 | Quinta                                                                                                                                   | Sexta                                                                                                                          | Sábado | Domingo |
|                              |                                                                                                                                     | 1 - 10:25h - Reunião Projetos - Maria Cristina .                                                                            | 2 - 9:30h - Reunião - Pauta: Entrega cronograma de Coleta de Água.                                                     | 3 - 10:00h - Reunião Projeto de Área Sólidos Oraís 14:15h - Proposta do Soro parra o Segundo Semestre - Fornecimento Ministério da Saúde | 4 - 10:00h - Reunião Rivastigmina.10:00h - Reunião Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais.                                    | 5      | 6       |
|                              | 7 - 11:00hs - Reunião sobre Início de Coleta de Água - Participantes: Lidiane, Andrew, Mara e Ilana.                                | 8 - 10:00hs - Reunião do Conselho de Administração - SES.                                                                   | 9 - 9:30h - Reunião com a equipe Fábrica de Soros.10:00hs - Colegiado Diretor                                          | 10 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                          | 11 - 9:00hs - Reunião sobre Início de Coleta de Água - Participantes: Lidiane, Andrew, Mara e Ilana. Produção/Controles e PCP. | 12     | 13      |
| Camila Braz Pereira da Costa | 14 - 10:00hs - Reunião sobre Início de Coleta de Água - Participantes: Produção e Sistemas de Águas Industriais.                    | 15 - Sem compromissos oficiais.                                                                                             | 16 - 9:00h - Reunião Virtual com o Ministério - Referente a Insulinas Humanas.9:30h - Reunião sobre processos - ANVISA | 17 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                          | 18 - Feriado                                                                                                                   | 19     | 20      |
|                              | 21 - Feriado                                                                                                                        | 22 - Ponto Facultativo                                                                                                      | 23 - Feriado                                                                                                           | 24 - 10:00hs - Atualização Fábrica de Soros - 1400h - Banca do Mestrado do Rafaela do Laboratório de Desenvolvimento.                    | 25 - 9:00hs Reunião sobre o sistema de água                                                                                    | 26     | 27      |
|                              | 28 - 9:00hs -- Reunião com a equipe relacionada a água - 14:00hs -- Reunião sobre as entregas do processo SEI- 080005/000437/2024 - | 29 - 0:00hs - Reunião na Presidência - Projeto Cannect - Participantes: Diretoria Comercial e Diretoria Industrial. 14:00hs | 30 - Sem compromissos oficiais.                                                                                        |                                                                                                                                          |                                                                                                                                |        |         |

|  |                                                                                                            |                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|  | Participantes: Diretoria Comercial, Diretoria Administrativa, Diretoria Industrial e Diretoria Científica. | - Reunião SIGA - Diretoria Comercial, Diretoria Administrativa, Diretoria Industrial, Diretoria Científica, NTI e Garantia da Qualida |  |  |  |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

| CALENDÁRIO                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                               |                                                                                                    |                                                                            |        |         |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MAIO                         |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                               |                                                                                                    |                                                                            |        |         |
|                              | Segunda                                                                                                                                                                                                                                                                   | Terça                                                                                                                                                                                                              | Quarta                                                                                                                        | Quinta                                                                                             | Sexta                                                                      | Sábado | Domingo |
| DIRETORA INDUSTRIAL          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                               | 1 - Feriado                                                                                        | 2 - Ponto facultativo                                                      | 3      | 4       |
|                              | 5- 5 9:00Hs - Reunião sobre o Mobiliário - Farmácia de Manipulação - Participantes: Diretoria Industrial, Diretoria Científica e Arquitetura. 10:00hs - Reunião PPA - Presidência.14:00hs - Reunião sobre o Layout de Material com a Coordenação de Assuntos Regulatórios | 6 - 9:00hs - Reunião com a equipe da água. 10:00hs - Reunião Projetos Ministério da Saúde. Reunião Virtual                                                                                                         | 7 - 11:00hs - Reunião na Presidência com a Deputada Gisele Monteiro.13:30hs - Reunião SIGA - Retorno - Propostas de melhoria. | 8 - 10:00 Colegiado Diretor.                                                                       | 9 - Sem compromissos oficiais.                                             | 10     | 11      |
| Camila Braz Pereira da Costa | 12 - 9:00hs - Reunião com a equipe relacionada a água.                                                                                                                                                                                                                    | 13 - Dia todo -- Evento externo Relapa.                                                                                                                                                                            | 14 - 9:00hs -- Evento Relapa - Visita Xerém e IVB.                                                                            | 15 -. 9:00hs - Evento externo Relapa.                                                              | 16 - Sem compromissos oficiais.                                            | 17     | 18      |
|                              | 19 - 10:00hs -Reunião prévia com a equipe relacionada a água.                                                                                                                                                                                                             | 20 - - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                   | 21 - 9:30 - REunião em Biomanguinhos.                                                                                         | 22 - 10:00 hs - Reunião atualização - Cronograma ANVISA.                                           | 23 - 11:00hs - Atualização Cronograma ANVISA - DA - DI - DC - Presidência. | 24     | 25      |
|                              | 26 - 10: 00hs - Reunião em Farmanguinhos - Projetos PDP.                                                                                                                                                                                                                  | 27 - 10:00 hs - Reunião Interna Cannect - Diretoria Comercial e Diretoria Industrial.11:00hs - Reunião sobre a AUTOCLAVE/ESTUFA - Garantia, Engenharia e DI_13:00hs -- Reunião Plasma14:00hs - Reunião PDE/Externa | 28- 9:00hs - Reunião Cronograma ANVISA.                                                                                       | 29 - 1:00hs - Visita IVB x STEQ. - 14:00HS - Reunião Selo de Qualidade em Cannabis: Cannect x IVB. | 30 - Reunião sobre o sistema de água                                       | 31     |         |

| CALENDÁRIO                   |                                 |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |        |         |
|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------|---------|
| JUNHO                        |                                 |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |        |         |
|                              | Segunda                         | Terça                                                                     | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                          | Quinta                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sexta                                 | Sábado | Domingo |
| DIRETORA INDUSTRIAL          |                                 |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |        | 1       |
|                              | 2 - Sem compromissos oficiais.  | 3 - 11: 00hs - Reunião UNIKK PHARMA. 14:00hs - Reunião SIGA - Diretorias. | 4 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                  | 5 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                            | 6 - 10:00 hs - Reunião Colegiado IVB. | 7      | 8       |
| Camila Braz Pereira da Costa | 9 – Férias                      | 10 Férias                                                                 | 11 - Férias                                                                                                                                                                                                                                                     | 12 - Férias                                                                                                                                                                                                                                                               | 13 - Férias                           | 14     | 15      |
|                              | 16 - Férias                     | 17 - Férias                                                               | 18 - Férias                                                                                                                                                                                                                                                     | 19 - Férias                                                                                                                                                                                                                                                               | 20 - Ponto Facultativo                | 21     | 22      |
|                              | 23 - Sem compromissos oficiais. | 24 - Feriado                                                              | 25 - 08: 30hs - Reunião com o Responsável Técnico. 11:40hs - Reunião com a Manutenção e Diretoria Administrativa. 3:30hs - Reunião Embalagem e Filtros. 15:00hs - Reunião Teste de Endotoxina - Mara, Thais, Jorge e Camila.15:20 - Sangria - Ilana e Patrícia. | 26 - 8:30 hs - Reunião com Jorge, Fátima e Mara. 9:00 hs - Visita Técnica on line com o Ministério da Saúde - Participantes parceiros e internos: Diretoria Comercial e Jorge e Mara. 14:00hs - Reunião Farmácia de Manipulação - Participantes: Camila, Valéria e Leide. | 27 - Sem compromissos oficiais.       | 28     | 29      |
|                              | 30                              |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                       |        |         |

| CALENDÁRIO                   |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             |                                                                                 |                                                                                                            |        |         |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| JULHO                        |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                             |                                                                                 |                                                                                                            |        |         |
|                              | Segunda                                                                                                                                                                                                            | Terça                                                                                                                                                                                                    | Quarta                                                                                      | Quinta                                                                          | Sexta                                                                                                      | Sábado | Domingo |
| DIRETORA INDUSTRIAL          |                                                                                                                                                                                                                    | 1 - 09: 30hs - Reunião com Responsável Técnico<br>10: 30hs - Reunião com empresa Antare<br>12: 00hs - Reunião com Presidente e Diretora Administrativa (Pauta: Qualificação e Fazenda)                   | 2 - evento presencial BIOPharma 2025 - Vacinas, Biossimilares e P&D - São Paulo             | 3 - evento presencial BIOPharma 2025 - Vacinas, Biossimilares e P&D - São Paulo | 4 - 09:30 hs - Reunião Farmácia de Manipulação                                                             | 5      | 6       |
|                              | 7 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                                      | 8 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                                                            | 9 - Sem compromissos oficiais                                                               | 10 - Sem compromissos oficiais                                                  | 11 - Sem compromissos oficiais                                                                             | 12     | 13      |
| Camila Braz Pereira da Costa | 9h - Reunião com Responsável Técnico, Controle da Qualidade e Sistema de Água<br><br>14h - Reunião com Diretora Administrativa e Assessora de Diretoria Administrativa<br><br>15h - Reunião com Diretor Científico | 15 - 9h - Reunião com Responsável Técnico, Departamento de Soro e Garantia da Qualidade<br><br>10h30 - Reunião com PCP<br>15h - Reunião com PCP, Sistema de Água, Controle da Qualidade, Departamento de | 16 - 14h - Reunião com Controle da Qualidade<br><br>15h - Reunião com Garantia da Qualidade | 17 - Sem compromissos oficiais.                                                 | 18 - 9h30 - Reunião com Responsável Técnico, Departamento de Soro, Controle da Qualidade e Sistema de Água | 19     | 20      |

|  |                                                                                          |                                                                                                                         |                                                             |                                      |                                                                                                                            |    |    |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
|  |                                                                                          | Antígeno e Departamento de Soro                                                                                         |                                                             |                                      |                                                                                                                            |    |    |
|  | 21 -9h30 - Reunião sobre transferência de tecnologia e PDP<br><br>14h45 - Reunião ampola | 22 - 8h40h - Reunião Farmácia de Manipulação<br>10h30 - Reunião validação da água<br>15h - Reunião ALFOB - Grupo CONASS | 23-9h - Reunião validação da água                           | 24-14h30 - Reunião validação da água | 25 -11h - Reunião FUNED - material de embalagem<br><br>13h<br>- Reunião Sistema de Água, Engenharia e Responsável Técnico. | 26 | 27 |
|  | 28 - Sem compromissos oficiais.                                                          | 29 - 10h30 - Reunião sobre projetos estratégicos IVB<br>14h - Reunião ampola                                            | 30 - 10h - Reunião PAS<br>13h30 - Reunião validação da água | 31 - Sem compromissos oficiais       |                                                                                                                            |    |    |

| CALENDÁRIO                   |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                     |                                                                        |        |         |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| AGOSTO                       |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                     |                                                                        |        |         |
|                              | Segunda                                                                                                                                                                                                           | Terça                                                                                                                                       | Quarta                          | Quinta                                                                                              | Sexta                                                                  | Sábado | Domingo |
| DIRETORA INDUSTRIAL          |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                     | 1 - 10h - Apresentação PCP sobre plasma<br>15h - Reunião sobre Chiller | 2      | 3       |
|                              | 4 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                    | 5 - 9:30h - Reunião SUVISA<br>11:00h - Reunião Presidência                                                                                  | 6 - Sem compromissos oficiais.  | 7 - Sem compromissos oficiais.                                                                      | 8 - Sem compromissos oficiais.                                         | 9      | 10      |
| Camila Braz Pereira da Costa | 11 - Evento PDA BRAZIL.                                                                                                                                                                                           | 12 - Evento PDA BRAZIL.                                                                                                                     | 13 - Sem compromissos oficiais. | 14 - Sem compromissos oficiais.                                                                     | 15 - Sem compromissos oficiais.                                        | 16     | 17      |
|                              | 18 - 10:00h - Reunião na Presidência - Assunto: Chiller. 13:15 - Reunião de alinhamentos Produção - Participação de Lidiane.<br><br>13:30 - Reunião de alinhamentos . Participação: Lidiane, Mara, Fátima e Jean. | 19 - 9:00 hs - Visita do Ministério da Saúde - Assunto: PDP. Participantes: PCP, Gerência de Medicamentos, Coordenação do Soro e Controles. | 20 - Sem compromissos oficiais. | 21 - 10:00 hs - Reunião on line na Presidência - Manifestação de Interesse de parceria estratégica. | 22 -                                                                   | 23     | 24      |
|                              | 25 - 10:00 hs - Reunião on Lline com a empresa Biolotus.                                                                                                                                                          | 26 - 09:00 hs - Reunião Antígenos. Assunto: Sangria e Setor de Humanização 10:00 hs - Reunião na                                            | 27 - Sem compromissos oficiais. | 28 - 09:00 hs - Reunião na Presidência - Assunto: Apresentação                                      | 29 - 09:00 hs - Evento Olímpico.<br>10:00 hs - Validação da Água.      | 30     | 31      |
|                              |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |                                 |                                                                                                     |                                                                        |        |         |

|  |  |                                                    |  |                                                                                            |  |  |  |
|--|--|----------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|  |  | Presidência com a empresa ALTERDATA. Apresentação. |  | Antígenos. 13:00 - Palestra - Evento 5ª Feira de Universidades e Carreiras - Escola Eleva. |  |  |  |
|--|--|----------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|

| CALENDÁRIO                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                  |                                                                            |        |         |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| SETEMBRO                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                  |                                                                            |        |         |
|                              | Segunda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Terça                                                                                                                                  | Quarta                                                                                                                                                                                                                                                  | Quinta                                                                                                                           | Sexta                                                                      | Sábado | Domingo |
| DIRETORA INDUSTRIAL          | 1 - 07:30 - Reunião - UFF<br>08:30 - Reunião com os Controles<br>09:00h - Reunião - Planta dos Sólidos Orais - Jorge e Maria Cristina.<br>10:30 - Reunião com a Diretoria Administrativa e Engenharia Farmacêutica - Assunto: Alinhamentos, processos.<br>14:00 - Reunião de alinhamentos.- Presidência.<br>15:00 - Planejamento de Produção - Jorge e Ilana | 2 - 10:00 hs - Reunião Orçamentos e Processos - Presidência.<br>14:30 hs - Reunião - Interesse em parceria - CYTIVA - Lidiane e Jorge. | 3 - 09:00 hs - Reunião com PCP - Assunto: Orçamentos/Processos.<br>10:00 hs - Reunião João do Laboratório de Desenvolvimento - Assunto: Resultados. - 13:00 hs - Reunião com Jorge e Lidiane - Assunto: Lona.<br>- 14:00 hs - Reunião com o Presidente. | 4 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                   | 5 - 11:00 hs - Reunião Programada - CEUA - Presidência.                    | 6      | 7       |
|                              | 8 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 9 - 09:30 - Reunião dos processos - Diretoria Administrativa<br>10:00- Reunião de Acompanhamento da Agenda ANVISA.                     | 10 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                                                                         | 11 - 10:00 hs - Reunião de Ações de Validações.                                                                                  | 12 - Sem compromissos oficiais.                                            | 13     | 14      |
| Camila Braz Pereira da Costa | 15 - 14:30 - Reunião com a Assessoria de Comunicação.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16 - 10:00 hs - Reunião sobre o Média Fill e Protocolos - Participantes: Garantia e Produção.                                          | 17 - 10:00 hs - Reunião sobre os processos - Diretoria Industrial e Administrativa.                                                                                                                                                                     | 18 - 08:40h - Reunião sobre Media Fill - Presidência. 10:30 h - Reunião com os técnicos da Bermo - Sistema de Águas Industriais. | 19 - 19/09/2025 - 11:00 h - Reunião de Acompanhamento da Agenda da ANVISA. | 20     | 21      |
|                              | 22 - Participação em capacitação profissional no evento                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 23 - Participação em capacitação profissional no evento ALFOB/SALVADOR.                                                                | 24 - Participação em capacitação profissional no evento ALFOB/SALVADOR.                                                                                                                                                                                 | 25 - Participação em capacitação profissional no                                                                                 | 26 -                                                                       | 27     | 28      |

|  |                 |    |  |                           |  |  |  |
|--|-----------------|----|--|---------------------------|--|--|--|
|  | ALFOB/SALVADOR. |    |  | evento<br>ALFOB/SALVADOR. |  |  |  |
|  | 29              | 30 |  |                           |  |  |  |

| CALENDÁRIO                   |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                         |        |         |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| OUTUBRO                      |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                         |        |         |
|                              | Segunda                                                                                                                                                      | Terça                                                                                                                                                                                                       | Quarta                                                                                                                                      | Quinta                                                                                                      | Sexta                                                                                                                                   | Sábado | Domingo |
| DIRETORA INDUSTRIAL          |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                             | 1 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                              | 2 -Sem compromissos oficiais.                                                                               | 3 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                          | 4      | 5       |
|                              | 6 - 10:00h -Reunião - Assunto: Água - Participantes: SAI, Jorge e Controles - Sala da Diretoria Industrial.                                                  | 7 - 10:30h - Visita do Conselho Regional de Farmácia - CRF- Sala de Reuniões da Presidência. - 14:00 às 16:00 - Reunião Preparatória Inspeção ANVISA IVB 13 a 17/10/2025 - Sala de Reuniões da Presidência. | 8 - 08/10/2025 - 9:30 - Reunião - Assunto: Toxina/Vírus - Participantes: Ilana, Jorge, Patrícia Castanheira - Sala da Diretoria Industrial. | 9 - 11:00h - Reunião PEDES - Ações Estratégicas - Sala de Reuniões da Presidência.                          | 10 -10:00h -Reunião Técnica para fechamento das Ações para inspeção na Segunda-feira, dia 13/10/2025 - Sala de Reuniões da Presidência. | 11     | 12      |
|                              | 13 -10:00hs -Reunião - Assunto: Reunião Técnica para o fechamento do CAPA e ações para a Inspeção. 13:00 às 17hs - Reunião de Abertura da Inspeção da ANVISA | 14 - 08:00 às 17:00 hs - Segundo dia de Inspeção da ANVISA.                                                                                                                                                 | 15 - 08:00 às 17:00 hs - Terceiro dia de Inspeção da ANVISA.                                                                                | 16 - Sem compromissos oficiais.                                                                             | 17 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                         | 18     | 19      |
| Camila Braz Pereira da Costa | 20 - 14:00hs - Reunião - Assunto: Organizar a semana e fazer avaliação do recomeço - Equipe: Água, Produção, Antígenos, Controles e PCP.                     | 21- Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                                              | 22 - 14:00hs - Reunião: Colaboradores/EPI.                                                                                                  | 23 - 10:00hs - Reunião com Dr. Alexandre Chieppe e Diretoria Industrial e Administrativa - Assunto: Chiller | 24 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                         | 25     | 26      |
|                              | 27 - 10h - Reunião com a Merck 14h30 - Reunião Apresentação Gráfico Supervisório                                                                             | 28 - 10h - Reunião sobre Validação                                                                                                                                                                          | 29 - 14h - Reunião Refrisal                                                                                                                 | 30 - 14h - Reunião Supervisório                                                                             | 31 - Ponto facultativo                                                                                                                  |        |         |

| CALENDÁRIO                   |                                 |                                                                      |                                                  |                                                          |                                                     |        |         |
|------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|---------|
| NOVEMBRO                     |                                 |                                                                      |                                                  |                                                          |                                                     |        |         |
|                              | Segunda                         | Terça                                                                | Quarta                                           | Quinta                                                   | Sexta                                               | Sábado | Domingo |
| DIRETORA INDUSTRIAL          |                                 |                                                                      |                                                  |                                                          |                                                     | 1      | 2       |
|                              | 3 -11h - Reunião na UFF.        | 4 - Sem compromissos oficiais.                                       | 5 - Dia todo - FSWK25 - Expo Rio Cidade Nova-RJ. | 6 - 14h - Reunião com a empresa MICROBLAU - Supervisório | 7 - Sem compromissos oficiais.                      | 8      | 9       |
|                              | 10 - Sem compromissos oficiais. | 11 - 1:00h - Reunião - Possibilidade de parceria - Empresa shenzhen. | 12 - 9:00 - Reunião Cultivo Celular para o RFFIT | 13 - 10:00 - Reunião Comissão Executiva -                | 14 - 10:30/11:30 - Reunião sobre a Notificação HBR. | 15     | 16      |
| Camila Braz Pereira da Costa | 17 -                            | 18                                                                   | 19                                               | 20                                                       | 21                                                  | 22     | 23      |
|                              | 24                              | 25                                                                   | 26                                               | 27                                                       | 28                                                  | 29     | 30      |
|                              |                                 |                                                                      |                                                  |                                                          |                                                     |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                            |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                  |        |         |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| JANEIRO                       |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                            |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                  |        |         |
|                               | Segunda                                                                                                                                                      | Terça                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Quarta                                                                                     | Quinta                                                                  | Sexta                                                                                                                                                                                                            | Sábado | Domingo |
| <b>DIRETOR CIENTIFICO</b>     |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                                                                                          | 2                                                                       | 3                                                                                                                                                                                                                | 4      | 5       |
|                               | 6 - 09h30 Reunião com Gestor do Laboratório de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação - LDTI<br>11h Reunião com Gestor do Serpentário e a Gestora Ambiental. | 7 - 10h Reunião Externa no INEA .                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8 - Reunião de D.E.                                                                        | 9 - Atividade on line Benchmarking - Qualificação de Fornecedores       | 10 - Atividade on line Benchmarking - Qualificação de Fornecedores                                                                                                                                               | 11     | 12      |
|                               |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                            |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                  |        |         |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 13 - 09h30 Reunião com Gestora da Garantia da Qualidade<br>14h Reunião sobre Plano CAPA / ANVISA .                                                           | 14 - 14h Reunião com Gestores do Controle Biológico, Químico e Microbiológico, Laboratório de Desenvolvimento Tecnológico e Inovação e Laboratório de Anticorpos Monoclonais, Diretoria Industrial, Assuntos Regulatórios e Assessoria de Ensino. Pauta: MAT<br>15h30 Reunião na Sala da Presidência. Pauta: Farmácia de Manipulação. | 15 - 09h Ida à Xerém<br>14h reunião sobre auto inspeção - Assuntos Regulatórios e Garantia | 16 - Visita da SUVISA ao IVB                                            | 17 - 09h30 reunião on line - Dra Natalie Fontela - FIOCRUZ<br>10h30 Reunião sobre PDE - Diversos Gestores da Diretoria Industrial e Científica<br>13h30 ATividades de Rotina nos Setores da Diretoria Científica | 18     | 19      |
|                               | 20 - Férias.                                                                                                                                                 | 21 - Férias.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 22 - Férias.                                                                               | 23 - Férias.                                                            | 24 - Férias.                                                                                                                                                                                                     | 25     | 26      |
|                               | 27 - Férias.                                                                                                                                                 | 28 - Férias.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 29 - Férias.                                                                               | 30 - Sala de Reuniões da Presidência - Projeto Repelente APF MakroFarma | 31 - Reunião na Sala da Presidência - Farmácia de Manipulação                                                                                                                                                    |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                           |        |         |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| FEVEREIRO                     |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                           |        |         |
|                               | Segunda                                                                                                                                                                                    | Terça                                                                                                                                                          | Quarta                                                                                                                                                                                                                         | Quinta                                                                                                                  | Sexta                                                                                                                                                                     | Sábado | Domingo |
| <b>DIRETOR CIENTIFICO</b>     |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                           | 1      | 2       |
|                               | 3 - 09h30 Reunião sobre LABORVIDA com Assuntos Regulatórios e Garantia da Qualidade                                                                                                        | 4 - 10h Reunião Conselho Administrativo IVB<br>14h Reunião sobre MATE                                                                                          | 5 - 09h30 Reunião com a Gestora da Garantia Da Qualidade<br>10h30 Atender ao Gestor de Ensino<br>15h Reunião on line Prof. Helena UFF                                                                                          | 6 - 10h Atividade Externa - Reunião na UFRJ com Dr. Valdir Veiga com a Gerência de Fitoterápicos e Gerência de Projetos | 7- 09h Reunião com a Gestora da Garantia Da Qualidade<br>10h às 12h Atender a Alunos da Professora Helena - UFF                                                           | 8      | 9       |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 10                                                                                                                                                                                         | 11 - Reunião com Diretoria Industrial, Garantia da Qualidade e Assuntos Regulatórios - sobre : Adequação à visita área de Produção.                            | 12 - 08h30 Reunião on line - ALFOB<br>10h às 12h Conversa sobre Projetos - alunos da UFF - Profª Helena<br>13h30 Reunião com Gestora Da Garantia da Qualidade                                                                  | 13 - Atividades internas e de rotina juntos aos Setores da Diretoria Científica                                         | 14 - 09h Reunião com Diretoria Industrial e Garantia da Qualidade sobre auto inspeção<br>11h Reunião com APF MakroFarma, Diretoria Industrial e Gerência de Fitoterápicos | 15     | 16      |
|                               | 17 - 10h Reunião com Diretoria Industrial, Assuntos Regulatórios e Garantia da Qualidade sobre auto inspeção<br>Atividades internas e de rotina juntos aos Setores da Diretoria Científica | 18 - Reunião com Diretoria Industrial, Garantia da Qualidade e Assuntos Regulatórios - sobre : Adequação à visita área de Produção.                            | 19 - 09h Participar do Workshop: Nanotecnologia - Auditório IVB<br>11h às 13h Visita do INEA ao Serpentiário IVB<br>15h Reunião com Garantia da Qualidade                                                                      | 20 - 10h às 12h Reunião D.E na sala de Reuniões da Presidência                                                          | 21 - 09h Reunião com Garantia da Qualidade sobre auto inspeção<br>11h Reunião com Gestor do Biotério<br>15h Reunião com a Gestora de Projetos e Gerência de Fitoterápicos | 22     | 23      |
|                               | 24 - Atividades internas e de rotina juntos aos Setores da Diretoria Científica<br>14h Reunião da Garantia da Qualidade sobre FPA                                                          | 25 - Reunião com SOS Mata Atlântica<br>Reunião da Garantia da Qualidade<br>Reunião com Gestor do Laboratório de Desenvolvimento Tecnológico de Inovação - LDTI | 26 - 09h às 10h30 Reunião Gerencial<br>10h30 às 12h00 Reunião com Profª Helena - UFF<br>14h Reunião Garantia da Qualidade sobre FPA<br>16h Reunião Externa com Dra Deise na SEC de Cultura e Economia com Dra. Danielle Barros | 27 - Atividades internas e de rotina juntos aos Setores da Diretoria Científica                                         | 28 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                            |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                   |        |         |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MARÇO                         |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                   |        |         |
|                               | Segunda                                                                                                                                                                  | Terça                                                                                                                                              | Quarta                                                                                                                 | Quinta                                                                                                          | Sexta                                                                                                                                                                                                                             | Sábado | Domingo |
| DIRETOR CIENTIFICO            |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                   | 1      | 2       |
|                               | 3- Carnaval                                                                                                                                                              | 4 - Carnaval                                                                                                                                       | 5 - Quarta feira de Cinzas                                                                                             | 6 - Atividades internas e de rotina juntos aos Setores da Diretoria Científica                                  | 7 - Atividades internas e de rotina juntos aos Setores da Diretoria Industrial (resolução interna IVB - 012/2025)<br>Atividades internas e de rotina juntos aos Setores da Diretoria Científica<br>Reunião com Gestor do Biotério | 8      | 9       |
|                               | 10 - Atividades internas e de rotina juntos aos Setores da Diretoria Científica<br>11h Reunião da Garantia da Qualidade<br>14h Reunião como Presidente IVB sobre chiller | 11 - 10h30 Reunião com SOS Vida Livre<br>13h Reunião da Garantia da Qualidade<br>14h Reunião sobre o MAT com Garantia, Ensino, Antígenos, Controle | 12 - 14h Reunião Garantia da Qualidade e Assuntos Regulatórios sobre FPA                                               | 13 - 09h Reunião Gerencial no Auditório<br>10h Reunião sobre Sistema de Água                                    | 14 - 10h Continuação da Reunião sobre Sistema de Água                                                                                                                                                                             | 15     | 16      |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 17 - 10h Reunião com o Presidente<br>10h às 12h Reunião on line com a ABIFINA                                                                                            | 18 - 09h30 Reunião com Garantia da Qualidade<br>10h30 Reunião com Gestor do Biotério<br>11h30 Reunião com Gestor da Coleção                        | 19 - Viagem à Brasília - Reunião a ALFOB                                                                               | 20 - Viagem à Brasília - Reunião a ALFOB                                                                        | 21 Ida ao Centro de Primatologia em Guapimirim                                                                                                                                                                                    | 22     | 23      |
|                               | 24 - viagem à Belo Horizonte - FUNED - reinauguração da fábrica de produção                                                                                              | 25 - viagem à Belo Horizonte - FUNED - reinauguração da fábrica de produção                                                                        | 26 - 10h Reunião com o INEA sobre acidentes envolvendo cascavéis área serrana<br>14h Reunião com Garantia da Qualidade | 27 - 10h Reunião de Colegiado IVB<br>Atividades internas e de rotina juntos aos Setores da Diretoria Científica | 28 - 10h Reunião on line com Prof Helena UFF<br>11h30 Reunião on line ABIFINA                                                                                                                                                     | 29     | 30      |
|                               | 31 - 11h Reunião sobre PPA na sala da presidência<br>13h Vistoria no Pátio do IVB em preparação à Visita da OPAS                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                   |        |         |
|                               |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                        |                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                   |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                                                             |                                                                                            |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |        |         |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| ABRIL                         |                                                                             |                                                                                            |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |        |         |
|                               |                                                                             |                                                                                            |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                |        |         |
|                               | Segunda                                                                     | Terça                                                                                      | Quarta                                                                                                                                                                  | Quinta                                                                                                                                                                                                              | Sexta                                                                                                                                                                          | Sábado | Domingo |
| DIRETOR CIENTIFICO            |                                                                             | 1 - 11h Reunião com o presidente e com o vice presidente: ações da Diretoria Científica    | 2 - 10h Atividade Externa: Reunião com o Diretor Científico e o Presidente IVB com o Presidente INEA                                                                    | 3 - 07h Atividade Externa: Reunião com o Prefeito de Petrópolis                                                                                                                                                     | 4 - 09h Reunião on line ABIFINA - Comitê Farmo<br>10h Reunião sobre cronograma ANVISA - atualização                                                                            | 5      | 6       |
|                               | 7 - Atividade de Rotina com os setores subordinados à Diretoria Científica  | 8 - 10h Reunião Conselho Administrativo IVB<br>14h Reunião com Gestor do Biotério          | 9 - 09h30: Reunião de Colegiado com os Diretores                                                                                                                        | 10 -09h Reunião com Assessoria de Garantia, Garantia da Qualidade, Gerência de Controle e Diretoria Industrial<br>10h Atividade Externa: Reunião da COMCITEC - UFF Gragoatá<br>14h Reunião on line Prof Aldo - UFF. | 11 - 09h Reunião com os Gestor de Projetos, Laboratório Desenvolvimento, Coordenação de Aracnário e Assessoria de Ensino.<br>11h Reunião sobre cronograma ANVISA - atualização | 12     | 13      |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 14 - Atividade de Rotina com os setores subordinados à Diretoria Científica | 15 - 10h Reunião na Secretaria de Saúde - SES, com Dr. Chieppe e Dra Camila Braz ativo IVB | 16 - 09h30 Reunião com Garantia da Qualidade, Gerência de Controle e Diretoria Industrial<br>13h Atividade de Rotina com os setores subordinados à Diretoria Científica | 17 - 09h30 Reunião com Garantia da Qualidade, Gerência de Controle e Diretoria Industrial - Atividade de Rotina com os setores subordinados à Diretoria Científica                                                  | 18 - Feriado                                                                                                                                                                   | 19     | 20      |
|                               | 21 - Feriado                                                                | 22 -Ponto Facultativo                                                                      | 23 - Feriado                                                                                                                                                            | 24 - 09h30 Reunião com Garantia da Qualidade, Gerência de Controle e Diretoria Industrial<br>14h Participar da banca e                                                                                              | 25 - 0h30 Reunião na Presidência: Atualização da Fábrica de Soros                                                                                                              | 26     | 27      |

|  |                                                                                                                                                                                                |                                     |                                                                                                    |  |  |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|  | 28 - 09h Reunião com<br>Garantia e Assuntos<br>Regulatórios sobre FPA<br>11h Reunião ABIFINA<br>on line<br>14h Atividade de<br>Rotina com os setores<br>subordinados à Diretoria<br>Científica | 29 - 10h Reunião<br>CONCITEC on lin | 30 - 09h30 Reunião com<br>Garantia da Qualidade,<br>Gerência de Controle e<br>Diretoria Industrial |  |  |  |  |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

| CALENDÁRIO                           |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |        |         |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MAIO                                 |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |        |         |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |        |         |
|                                      | Segunda                                                                                                                                                                                                        | Terça                                                                                                                              | Quarta                                                                                                                                                                     | Quinta                                                                                                                             | Sexta                                                                                                                                           | Sábado | Domingo |
| <b>DIRETOR CIENTIFICO</b>            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                            | 1 - Feriado                                                                                                                        | 2 - Ponto facultativo                                                                                                                           | 3      | 4       |
|                                      | 5- 09h30 Atividade de Rotina com os setores subordinados à Diretoria Científica<br>11h Receber Dr Markus Monzel - Visita Técnica                                                                               | 6 - 09h30 Reunião com Gestor de Projetos e Laboratórios                                                                            | 7 - Receber colaboradores do CPPI: Dr. Guilherme Minozzo e Dr. Eric Paraguaia - Visita Técnica<br>Receber Visita ao IVB Dra. Gisele - Vereadora                            | 8 - 10h Reunião de Colegiado<br>13h30 Reunião com Garantia da Qualidade, Gerência de Controle e Diretoria Industrial               | 9 - 09h30 Participar da comemoração de 45 anos da Pós Graduação em Medicina Tropical (PGMT) do IOC/FIOCRUZ<br>13h Ida a Unidade do IVB em Xerém | 10     | 11      |
| <b>Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha</b> | 12 - 09h Reunião com o Gestor do Laboratório de Desenvolvimento de Tecnologia e Inovação - Dr João Ricardo<br>10h Entrevista com Estagiários<br>11h Reunião com Gerente da Assessoria da Garantia da Qualidade | 13 - Participar da 2ª REUNIÃO DA REDE DE LABORATÓRIOS PÚBLICOS PRODUTORES DE ANTIVENENOS NA AMÉRICA LATINA (RELAPA) em Copacabana. | 14 - Participar da 2ª REUNIÃO DA REDE DE LABORATÓRIOS PÚBLICOS PRODUTORES DE ANTIVENENOS NA AMÉRICA LATINA (RELAPA) em Copacabana - com Visita Técnica em Xerém e Sede IVB | 15 - Participar da 2ª REUNIÃO DA REDE DE LABORATÓRIOS PÚBLICOS PRODUTORES DE ANTIVENENOS NA AMÉRICA LATINA (RELAPA) em Copacabana. | 16 - 10h30 ABIFINA on line<br>13h Receber pesquisador no IVB para visita técnica                                                                | 17     | 18      |
|                                      | 19 - 09h30 Reunião Gestor de Projetos<br>11h Reunião com Assessoria da Garantia da Qualidade<br>13h30 Reunião com Setor de Ensino                                                                              | 20 - 10h Reunião Gestor de Projetos<br>11h Reunião com Gestor do Biotério                                                          | 21 - 09h30 às 16h30 Participar da Oficina de Trabalho - Gestão de Acesso a Medicamentos no SUS - BioManguinhos                                                             | 22 - 09h às 12h Participar do lançamento do livro da PP SUS - Fiocruz<br>13h30 Receber pesquisador para Visita Técnica             | 23 - 09h Reunião com Gestor de Projetos e Laboratórios<br>11h Reunião de Atualização do cronograma da ANVISA - presidência                      | 24     | 25      |

|  |                                |                                |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                             |                                   |    |  |
|--|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----|--|
|  | 26 - Sem compromissos oficiais | 27 - Sem compromissos oficiais | 28 - Reunião com NTI ,<br>Garantia e Projetos -<br>apresentação de software<br>Reunião com Gerência de<br>Projetos, Gerência de<br>Fitoterápicos<br>Reunião com Gestora da<br>Garantia | 29 - Reunião do Grupo<br>Executivo do Complexo<br>EcoNômico-Industrial da<br>Saúde - GECEIS, em<br>Brasília, das 09h às 17h | 30 - Sem compromissos<br>oficiais | 31 |  |
|--|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----|--|

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| JUNHO                         |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |
|                               | Segunda                                                                                                                                                                                                                             | Terça                                                                                                                        | Quarta                                                                                                                                                                     | Quinta                                                                                                                                              | Sexta                                                                                                                                                                                                                                         | Sábado | Domingo |
| DIRETOR CIENTIFICO            |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |        | 1       |
|                               | 2 - FÉRIAS                                                                                                                                                                                                                          | 3 - FÉRIAS                                                                                                                   | 4 - FÉRIAS                                                                                                                                                                 | 5 - FÉRIAS                                                                                                                                          | 6- FÉRIAS                                                                                                                                                                                                                                     | 7      | 8       |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 9 - 08h Ida à Fazenda IVB - com Assessor da Diretoria Industrial e Assessor da Presidência<br>14h Reunião com Diretora Comercial - Dra Angélica                                                                                     | 10 - 10h Reunião Conselho de Administração<br>11h Reunião com Gestor da Assessoria de Ensino                                 | 11 - 08h Reunião com colaboradores do Ensino<br>09h Reunião com colaboradores do Biotério<br>10h Análise de documentos da Diretoria Industrial e da Assessoria da Garantia | 12 - 08h às 13h30 Ida à Fazenda IVB                                                                                                                 | 13 - 09h Atividades de rotina junto ao Setores subordinados à Diretoria Científica<br>10h Reunião com Garantia, Almoxarifado e Fazenda - sobre: Desvio Planejado<br>11h Reunião com Assuntos Regulatórios e Garantia - sobre: Bulas e Rótulos | 14     | 15      |
|                               | 16 - 08h Ida à Fazenda IVB - com Assessor da Diretoria Industrial e Assessor da Presidência                                                                                                                                         | 17 - 10h Atividade de Rotina junto aos setores da Diretoria Científica<br>14h Reunião com a Gestora da Garantia da Qualidade | 18 - 10h Análise de documentos da Diretoria Industrial, da Assessoria da Garantia e Assuntos Regulatórios.                                                                 | 19 - Feriado                                                                                                                                        | 20 - Ponto Facultativo                                                                                                                                                                                                                        | 21     | 22      |
|                               | 23 - Atividades Home Office                                                                                                                                                                                                         | 24 - FERIADO MUNICIPAL                                                                                                       | 25 - 0h Análise de documentos da Assessoria da Garantia e Assuntos Regulatórios.                                                                                           | 26 - 10h Reunião na Presidência<br>14h Reunião com Garantia da Qualidade e Assuntos Regulatórios - sobre análise do Layout - Material de Embalagens | 27 - 11h Reunião Externa com Secretária de Ciência e Tecnologia do Município de Niterói                                                                                                                                                       | 28     | 29      |
|                               | 30 - 10h reunião com o Gestor do Sistema de Água e Gerência de Controle: Novos pontos de Coleta<br>14h Reunião com Assessoria da Diretoria Industrial, Gerência de Controle e Assessoria da Garantia; Análise de documentos ANVISA. |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |
|                               |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                               |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                      |                                                                                                                         |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                     |        |         |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| JULHO                         |                                                                                                      |                                                                                                                         |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                     |        |         |
|                               | Segunda                                                                                              | Terça                                                                                                                   | Quarta                                                                                                              | Quinta                                                                                                                                                               | Sexta                                                                                                                                                               | Sábado | Domingo |
| DIRETOR CIENTIFICO            |                                                                                                      | 1 - 09h Atividades de rotina junto ao Setores subordinados à Diretoria Científica                                       | 2 - 11h Reunião com Gestor da Gerência de Biotério<br>14h Reunião com Assuntos Regulatórios e Garantia da Qualidade | 3 - 09h Reunião com a Gerência de Controle<br>10h Reunião com o Gestor de Biotério e com o Pedro<br>11h Reunião sobre Planejamento Orçamentário<br>13h Ida à Fazenda | 4 - 09h Atividades de rotina junto ao Setores subordinados à Diretoria Científica                                                                                   | 5      | 6       |
|                               | 7 - FERIADO - BRICS                                                                                  | 8 - 14h Reunião com a Gestora da Garantia da Qualidade, Assessoria da Diretoria Industrial e Gestor do Sistema de Água. | 9 - 9h Reunião no Auditório sobre Base de dados<br>10h30 Reunião com Gestora da Assessoria da Garantia da Qualidade | 10 - 10h Análise de documentos da Assessoria da Garantia, Gerência de Fitoterápicos e Assessoria de Ensino                                                           | 11 - 09h30 Reunião sobre Mudanças Climáticas - Projeto FAPERJ<br>11h Reunião com Garantia, Planejamento Controle e Produção, Sistema de Águas e Diretoria Industria | 12     | 13      |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 14 - 10h30 Reunião Dr Chieppe sobre AR e Garantia.<br>14h Reunião online PEDIU - Ministério da Saúde | 15 - 07h Ida á Xerém e Fazenda junto a VISITA TÉCNICA PERUANO DR. PERCI.                                                | 16 - VISITA TÉCNICA PERUANO DR. PERCI.                                                                              | 17 - VISITA TÉCNICA PERUANO DR. PERCI.                                                                                                                               | 18 - 09h Banca de Mestrado ICTB (Fiocruz)<br>13h Francis Ecovil                                                                                                     | 19     | 20      |
|                               | 21 - FÉRIAS                                                                                          | 22 - FÉRIAS                                                                                                             | 23 - FÉRIAS                                                                                                         | 24 - FÉRIAS                                                                                                                                                          | 25 - FÉRIAS                                                                                                                                                         | 26     | 27      |
|                               | 28 - FÉRIAS                                                                                          | 29 - FÉRIAS                                                                                                             | 30 - FÉRIAS                                                                                                         | 31 - FÉRIAS                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                     |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                                               |        |         |
|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| AGOSTO                        |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                                               |        |         |
|                               | Segunda                                                                                                                                                              | Terça                                                                                                                                                                                                   | Quarta                                                                                                                                             | Quinta                                                                                                     | Sexta                                                                                                         | Sábado | Domingo |
| DIRETOR CIENTIFICO            |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                            | 1 - Ida á Xerém                                                                                               | 2      | 3       |
|                               |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                                                               |        |         |
|                               | 4 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                        | 5 - 11h Reunião com o Presidente<br>14h Reunião com Gestora da Garantia da Qualidade<br>15h Reunião com Gestor da Coordenação de Biotério<br>16h Reunião com Assessor de Ensino e Divulgação Científica | 6 - Participar da Defesa de Mestrado UFF veterinária<br>14h Reunião com Gestora da Garantia da Qualidade<br>15h Atender às demandas da Presidência | 7 - 09h Reunião com a Chefe de Gabinete da Presidência<br>13h Reunião com Gestora da Garantia da Qualidade | 8 - 09h as 12h Vista Técnica Ida à Itaboraí<br>Projeto SOS Vida Livre                                         | 9      | 10      |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 11 - 09h Reunião on line com o Grupo Pão De Açúcar referente ao ACT<br>13h30 Reunião com Gestora da Garantia da Qualidade<br>15h Reunião com Engenharia Farmacêutica | 12 - 14h Reunião com a Gestora da Garantia da Qualidade, Assessoria da Diretoria Industrial e Gestor do Sistema de Água.                                                                                | 13 - 09h Atividades de rotina junto ao Setores subordinados à Diretoria Científica<br>14h Reunião com os representantes da SOS Vida Livre          | 14 - 09h30 Reunião sobre FCM com Garantia da Garantia da Qualidade                                         | 15 - 09h Reunião on line ABIFINA<br>10h Receber INEA no Serpentário<br>11h Reunião na Presidência sobre EBPMN | 16     | 17      |

|  |                                                                                 |                                                                                                                                                                                        |                                                       |                                                                                                                                                         |                                                                                                          |    |    |
|--|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
|  | 18 - 09h Visita Técnica ao Pão de Açúcar - referente ao ACT e Plano de Trabalho | 19 - 09h Reunião com Gestora da Garantia da Qualidade<br>10h Reunião com Gestor do Laboratório de Desenvolvimento de Tecnologia e Inovação - LDTI<br>14h Reunião com o Vice Presidente | 20 - 14h Reunião com Gestora da Garantia da Qualidade | 21 - 09h Atividades de rotina junto ao Setores subordinados à Diretoria Científica<br><br>10h30 Reunião sobre FCM com Garantia da Garantia da Qualidade | 22 - 9h Reunião on line ABIFINA<br><br>14h Reunião com o Gestor do Laboratório de Anticorpos Monoclonais | 23 | 24 |
|  | 25 - 11h Reunião na Presidência - Dynamic Pharma                                | 26 - 09h Reunião Gerencia no Auditório<br><br>10h Reunião on line - Prof Valdir sobre COPAÍBA<br>14h Reunião com Representante SES - Educação Permanente                               | 27                                                    | 28                                                                                                                                                      | 29                                                                                                       | 30 | 31 |

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                   |        |         |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| SETEMBRO                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                   |        |         |
|                               | Segunda                                                                                                                                                                      | Terça                                                                                                                                                                                       | Quarta                                                                                                                                                                                                                            | Quinta                                                                            | Sexta                                                                                                             | Sábado | Domingo |
| DIRETOR CIENTIFICO            | 1 - 10h Reunião com parceiros externos IME - para consolidação de ACT e Plano de Trabalho<br>11h Reunião com Gerência de Fitoterápicos e Gestor do Laboratório de Anticorpos | 2 - 09h Atividades de rotina junto ao Setores subordinados à Diretoria Científica                                                                                                           | 3 - 09h Atender - Entrevista sobre estagiário<br>09h30 Reunião com Gestora da Garantia da Qualidade e Assuntos Regulatórios<br>10h30 Reunião com Gestor do Almoxarifado, Gestora da Garantia da Qualidade e Assuntos Regulatórios | 4 - 09h Atividades de rotina junto ao Setores subordinados à Diretoria Científica | 5 - 09h Reunião Gestor de Projetos<br>10h Reunião com Grupo de Trabalho - CONCEA na presidência                   | 6      | 7       |
|                               | 8 - Ida ao CEVAP - Botucatu/SP<br>Participar do 2º workshop Internacional de Ciências Translacional                                                                          | 9 - Ida ao CEVAP - Botucatu/SP<br>Participar do 2º workshop Internacional de Ciências Translacional                                                                                         | 10 - Ida ao CEVAP - Botucatu/SP<br>Participar do 2º workshop Internacional de Ciências Translacional                                                                                                                              | 11 - 08h Reunião com o Assessor da Diretoria Científica e o Prefeito de Búzios    | 12 - 10h às 12h: Reunião com Gestores sobre alinhamento referente resposta à ANVISA                               | 13     | 14      |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 15 - - 10h Reunião com o Gestor da Divisão de Herpetologia                                                                                                                   | 16 - 09h às 12h Reunião com os Gestores do Departamento de Antígenos, Garantia da Qualidade, Gestor do Laboratório de Anticorpos e Laboratório de Desenvolvimento - Pauta: Inativação Viral | 17 - 15h Reunião no INEA                                                                                                                                                                                                          | 18 - 10h Reunião Media Fill com Presidência<br>14h Reunião Gestor Projetos e NTI  | 19 - 11h Acompanhamento Anvisa<br>14h Atividades de rotinas junto aos Setores subordinados à Diretoria Científica | 20     | 21      |
|                               | 22 - 09h Reunião sobre GS1- Presidência<br>11h30- 12h30 Conselho Regional de Farmácia Reunião                                                                                | 23 - II Congresso ALFOB                                                                                                                                                                     | 24 - - II Congresso ALFOB                                                                                                                                                                                                         | 25 - II Congresso ALFOB                                                           | 26 - II Congresso ALFOB                                                                                           | 27     | 28      |
|                               | 29 - II Congresso ALFOB                                                                                                                                                      | 30 - II Congresso ALFOB                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                   |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                                                                                                                 |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                        |                                                                                                                              |        |         |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| OUTUBRO                       |                                                                                                                                 |                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                        |                                                                                                                              |        |         |
|                               | Segunda                                                                                                                         | Terça                                                                                                                | Quarta                                                                                                                                                                                                  | Quinta                                                                                                 | Sexta                                                                                                                        | Sábado | Domingo |
| DIRETOR CIENTIFICO            |                                                                                                                                 |                                                                                                                      | 1 -II Congresso ALFOB                                                                                                                                                                                   | 2 - 10h Reunião no INEA com gestor da divisão de Herpetologia IVB e gestor do Departamento de Resíduos | 3 - 10h Reunião de preparação para visitação da ANVISA<br>14h Atividades de rotinas junto aos setores à Diretoria Científica | 4      | 5       |
|                               | 6 - 09h Reunião com à gestora de Garantia<br>10h Reunião gestor de Projetos<br>14h30 Reunião com gestor do Biotério e Aracnário | 7 - Atividades de rotinas junto aos Setores subordinados à Diretoria Científica<br>14h Reunião Preparatório inspeção | 8 - 10h às 12h Reunião apresentação de Software com os gestores dos seguintes setores: Núcleo de Tecnologia, Divisão de Herpetologia departamento de Resíduos e centro de Herpetologia e pesquisa Xerém | 9 - 09h30 às 11h Oficina sobre Planejamento/ SES<br>11h Reunião sobre PEDES                            | 10 - Atividades de rotinas junto aos Setores subordinados à Diretoria Científica                                             | 11     | 12      |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 13 - Semana da ANVISA                                                                                                           | 14 - Semana da ANVISA                                                                                                | 15 - Semana da ANVISA                                                                                                                                                                                   | 16 - Semana da ANVISA                                                                                  | 17 - Semana da ANVISA                                                                                                        | 18     | 19      |
|                               | 20 - 09h30- SOS vida livre<br>11h- Apresentação Software com Gestor do NTI, Gestor Aracnário e Gestor de Projetos               | 21 - 09h-12h Jornada dos estagiários<br>13h30- Atendimento UFRJ                                                      | 22 - 09h-12h Jornada dos estagiários                                                                                                                                                                    | 23 - 09h-11h Jornada dos estagiários<br>11h30- Reunião com Presidente                                  | 24 - Sem compromissos oficiais.                                                                                              | 25     | 26      |
|                               | 27 - 09h-Reunião Gerência de Projetos e SOS vida livre                                                                          | 28 - 10h-Reunião Gestor Coleção Científica<br>11h-Reunião Presidente<br>16h- Reunião SOS vida Silvestre              | 29 - Visita técnica à fazenda IVB                                                                                                                                                                       | 30 - Sem compromissos oficiais.                                                                        | 31 - Ponto facultativo                                                                                                       |        |         |

| CALENDÁRIO                       |                                                                                                                                   |                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                  |                                                                     |        |         |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| NOVEMBRO                         |                                                                                                                                   |                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                  |                                                                     |        |         |
|                                  | Segunda                                                                                                                           | Terça                                                                                         | Quarta                                                                                                                                      | Quinta                                           | Sexta                                                               | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>CIENTIFICO            |                                                                                                                                   |                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                  |                                                                     | 1      | 2       |
|                                  | 3 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                    | 4 - 10h- Reunião com Presidente                                                               | 5 - 09h-18h FISWEEK                                                                                                                         | 6 - 09h-18h FISWEEK                              | 7 - 10h-11h Reunião online OPAS- Projeto Claudio saúde 13h- FISWEEK | 8      | 9       |
|                                  |                                                                                                                                   |                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                  |                                                                     |        |         |
| Luiz Eduardo<br>Ribeiro da Cunha | 10 - 09h Atividades de rotina<br>14h- Reunião Dr. Glenio UFF- Sobre projeto Biblioteca                                            | 11 - 09h- SOS Vida Livre<br>10h- COMCITEC Caminho Niemeyer<br>Semana da Qualidade             | 12 - 11h30- Presidência: avaliação tecnica<br>Serpentário<br>10h- Sr. Yan e Sr. Huang- Empresa Shenzhen<br>Shengboer<br>Semana da Qualidade | 13 - 10h às 12h- COMCITEC<br>Semana da Qualidade | 14 - 10h- Rotina aos Setores<br>Semana da Qualidade                 | 15     | 16      |
|                                  | 17 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                   | 18 - 09h- Reunião Gestor<br>Serpentário<br>10h- Reunião Gestor<br>Almoxarifados<br>14h- PEDES | 19 - Reunião Prefeitura Búzios                                                                                                              | 20 - Feriado                                     | 21 – Ponto Facultativo                                              | 22     | 23      |
|                                  | 24 - Seminário sobre Vigilância de Acidentes com Animais Peçonhentos e a relação com o Trabalho - na região metropolitana II- UFF | 25 - Seminário sobre Vigilância de Acidentes com Animais Peçonhentos e a relação com o        | 26 - Visita técnica a FUNED- Belo Horizonte                                                                                                 | 27 - Visita técnica a FUNED- Belo Horizonte      | 28 - 10h30- Reunião Professora Lina                                 | 29     | 30      |
|                                  |                                                                                                                                   |                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                  |                                                                     |        |         |

|  |  |                                           |  |  |                                                                                                                                       |  |  |
|--|--|-------------------------------------------|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  | Trabalho - na região metropolitana II-UFF |  |  | UFRJ<br><br>13h30- Reunião Assuntos Regulatórios e Garantia<br>15h- Entrevista para Veterinário<br>16h- Atender ao Gestor do Biotério |  |  |
|--|--|-------------------------------------------|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

| CALENDÁRIO                    |                                      |                                      |                            |                                                                          |                                                                                                                   |        |         |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| DEZEMBRO                      |                                      |                                      |                            |                                                                          |                                                                                                                   |        |         |
|                               |                                      |                                      |                            |                                                                          |                                                                                                                   |        |         |
|                               | Segunda                              | Terça                                | Quarta                     | Quinta                                                                   | Sexta                                                                                                             | Sábado | Domingo |
| DIRETOR CIENTIFICO            | 1 - Participação Congresso FEPRAG-BH | 2 - Participação Congresso FEPRAG-BH | 3 - Reunião ALFOB Brasília | 4 - 08h- Reunião garantia e Sistema Água Industrial<br>10h- Reunião FITO | 5 - 09h- Reunião Empresa Chinesa<br>11h- Reunião Presidência<br>13h- Reunião Assuntos Regulatórios e Almoxarifado | 6      | 7       |
|                               | 8 -                                  | 9                                    | 10                         | 11                                                                       | 12                                                                                                                | 13     | 14      |
|                               |                                      |                                      |                            |                                                                          |                                                                                                                   |        |         |
| Luiz Eduardo Ribeiro da Cunha | 15                                   | 16                                   | 17                         | 18                                                                       | 19                                                                                                                | 20     | 21      |
|                               | 22                                   | 23                                   | 24                         | 25                                                                       | 26                                                                                                                | 27     | 28      |
|                               | 29                                   | 30                                   | 31                         |                                                                          |                                                                                                                   |        |         |

| CALENDÁRIO                    |                                 |                                 |                                 |                                                |                                 |        |         |
|-------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| JANEIRO                       |                                 |                                 |                                 |                                                |                                 |        |         |
| DIRETORA<br>COMERCIAL         | Segunda                         | Terça                           | Quarta                          | Quinta                                         | Sexta                           | Sábado | Domingo |
|                               |                                 |                                 | 1 - Feriado.                    | 2 - Sem compromissos oficiais.                 | 3 - Sem compromissos oficiais.  | 4      | 5       |
|                               | 6 - Sem compromissos oficiais.  | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8 - Sem compromissos oficiais.  | 9 - Reunião online - Ministério da Saúde as 9h | 10 - Sem compromissos oficiais. | 11     | 12      |
| Maria Angélica Braga de Mello | 13 - Sem compromissos oficiais. | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15 - Sem compromissos oficiais. | 16 - Sem compromissos oficiais.                | 17 - Sem compromissos oficiais. | 18     | 19      |
|                               | 20 - Sem compromissos oficiais. | 21 - Sem compromissos oficiais. | 22 - Sem compromissos oficiais. | 23 - Sem compromissos oficiais.                | 24 - Sem compromissos oficiais. | 25     | 26      |
|                               | 27 - Sem compromissos oficiais. | 28 - Sem compromissos oficiais. | 29 - Sem compromissos oficiais. | 30 - Sem compromissos oficiais.                | 31 - Sem compromissos oficiais. |        |         |

| CALENDÁRIO                       |                                                         |                                                    |                                   |                                              |                                   |        |         |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------|--------|---------|
| FEVEREIRO                        |                                                         |                                                    |                                   |                                              |                                   |        |         |
|                                  |                                                         |                                                    |                                   |                                              |                                   |        |         |
|                                  | Segunda                                                 | Terça                                              | Quarta                            | Quinta                                       | Sexta                             | Sábado | Domingo |
| DIRETORA<br>COMERCIAL            |                                                         |                                                    |                                   |                                              |                                   | 1      | 2       |
|                                  | 3 - Sem compromissos oficiais.                          | 4 - 10h: Reunião do Conselho de Administração IVB. | 5 - Sem compromissos oficiais.    | 6 - Sem compromissos oficiais.               | 7 - Sem compromissos oficiais.    | 8      | 9       |
|                                  |                                                         |                                                    |                                   |                                              |                                   |        |         |
| Maria Angélica Braga<br>de Mello | 10 - Reunião de Planejamento - 10h Reunião na SES - 13H | 11 - Sem compromissos oficiais.                    | 12 - Sem compromissos oficiais.   | 13 - Sem compromissos oficiais.              | 14 - Sem compromissos oficiais.   | 15     | 16      |
|                                  | 17 - Sem compromissos oficiais.                         | 18 - Sem compromissos oficiais.                    | 19 - - Sem compromissos oficiais. | 20 - 20/02/2025 - Reunião de Colegiado - 10h | 21 - - Sem compromissos oficiais. | 22     | 23      |
|                                  | 24 - Sem compromissos oficiais.                         | 25 - Sem compromissos oficiais.                    | 26 - Sem compromissos oficiais.   | 27 -Sem compromissos oficiais.               | 28- Sem compromissos oficiais.    |        |         |

| CALENDÁRIO                       |                                 |                                    |                                 |                                 |                                 |        |         |
|----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| MARÇO                            |                                 |                                    |                                 |                                 |                                 |        |         |
|                                  |                                 |                                    |                                 |                                 |                                 |        |         |
|                                  | Segunda                         | Terça                              | Quarta                          | Quinta                          | Sexta                           | Sábado | Domingo |
| DIRETORA<br>COMERCIAL            |                                 |                                    |                                 |                                 |                                 | 1      | 2       |
|                                  | 3 - Carnaval                    | 4 - Carnaval                       | 5- Quarta - feira de cinzas     | 6 - Sem compromissos oficiais.  | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8      | 9       |
|                                  |                                 |                                    |                                 |                                 |                                 |        |         |
| Maria Angélica Braga de<br>Mello | 10 - Sem compromissos oficiais. | 11 - Sem compromissos oficiais.    | 12- Sem compromissos oficiais.  | 13 -Sem compromissos oficiais.  | 14 -Sem compromissos oficiais.  | 15     | 16      |
|                                  | 17 - Sem compromissos oficiais. | 18 - Reunião na SEPLAG - PEDES 10h | 19 - Sem compromissos oficiais. | 20 - Sem compromissos oficiais. | 21 - Sem compromissos oficiais. | 22     | 23      |
|                                  | 24 - Sem compromissos oficiais. | 25 - Sem compromissos oficiais.    | 26 - Sem compromissos oficiais. | 27 - Sem compromissos oficiais. | 28 - Sem compromissos oficiais. | 29     | 30      |
|                                  | 31 - Sem compromissos oficiais. |                                    |                                 |                                 |                                 |        |         |
|                                  |                                 |                                    |                                 |                                 |                                 |        |         |

| CALENDÁRIO                       |                                           |                                                |                                                                                     |                                |                                            |        |         |
|----------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|--------|---------|
| ABRIL                            |                                           |                                                |                                                                                     |                                |                                            |        |         |
|                                  |                                           |                                                |                                                                                     |                                |                                            |        |         |
| DIRETORA<br>COMERCIAL            | Segunda                                   | Terça                                          | Quarta                                                                              | Quinta                         | Sexta                                      | Sábado | Domingo |
|                                  |                                           | 1 - Sem compromissos oficiais.                 | 2 - Sem compromissos oficiais.                                                      | 3 - Sem compromissos oficiais. | 4 - Reunião LGPD - Diretoria Executiva 10h | 5      | 6       |
|                                  | 7 - Seminário PEDES - Externo 10h às 16h. | 8 - Reunião do Conselho de Administração - 10h | 9 - Reunião Colegiado - 09h30                                                       | 10 - Sem compromissos oficiais | 11 - Sem compromissos oficiais.            | 12     | 13      |
| Maria Angélica<br>Braga de Mello | 14 - Sem compromissos oficiais.           | 15 - Sem compromissos oficiais.                | 16 - Reunião com Ministério da Saúde - Alinhamento de produtos estratégicos - 09h30 | 17 - Sem compromissos oficiais | 18 - Feriado                               | 19     | 20      |
|                                  | 21- Feriado                               | 22 - Ponto Facultativo                         | 23 - Feriado                                                                        | 24 - Sem compromissos oficiais | 25 - Sem compromissos oficiais             | 26     | 27      |
|                                  | 28 - Sem compromissos oficiais.           | 29 - Sem compromissos oficiais.                | 30 - Sem compromissos oficiais.                                                     |                                |                                            |        |         |

| CALENDÁRIO                             |                                 |                                 |                                 |                                 |                                                                                                                 |        |         |
|----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| MAIO                                   |                                 |                                 |                                 |                                 |                                                                                                                 |        |         |
|                                        | Segunda                         | Terça                           | Quarta                          | Quinta                          | Sexta                                                                                                           | Sábado | Domingo |
| DIRETORA<br>COMERCIA                   |                                 |                                 |                                 | 1 - Feriado                     | 2 - Ponto facultativo                                                                                           | 3      | 4       |
|                                        | 5 - Sem compromissos oficiais.  | 6 - Sem compromissos oficiais.  | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8 - às 9h30 - Reunião Colegiado | 9 - às 09h30 - Assinatura de Protocolo de Intenções entre IVB e Farmanguinhos - Local: Farmanguinhos - FIOCRUZ. | 10     | 11      |
| Maria<br>Angélica<br>Braga de<br>Mello | 12 - Sem compromissos oficiais. | 13 - Sem compromissos oficiais. | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15 - Sem compromissos oficiais. | 16 - Sem compromissos oficiais.                                                                                 | 17     | 18      |
|                                        | 19 - Feira Hospitalar -SP       | 20 - Feira Hospitalar -SP       | 21 - Feira Hospitalar -SP       | 22 - Sem compromissos oficiais  | 23 - Sem compromissos oficiais                                                                                  | 24     | 25      |
|                                        | 26 - Sem compromissos oficiais. | 27 - Sem compromissos oficiais  | 28 - Sem compromissos oficiais  | 29 - Sem compromissos oficiais  | 30 - Sem compromissos oficiais                                                                                  | 31     |         |

| CALENDÁRIO                             |                                 |                                               |                                 |                                                                                                                                                                       |                                 |        |         |
|----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| JUNHO                                  |                                 |                                               |                                 |                                                                                                                                                                       |                                 |        |         |
| DIRETORA<br>COMERCIAL                  | Segunda                         | Terça                                         | Quarta                          | Quinta                                                                                                                                                                | Sexta                           | Sábado | Domingo |
|                                        |                                 |                                               |                                 |                                                                                                                                                                       |                                 |        | 1       |
|                                        | 2 - Sem compromissos oficiais   | 3 Treinamento SIGA 15h - Auditório IVB        | 4 - Sem compromissos oficiais   | 5 - Sem compromissos oficiais                                                                                                                                         | 6 - Sem compromissos oficiais   | 7      | 8       |
| Maria<br>Angélica<br>Braga de<br>Mello | 9 - Sem compromissos oficiais.  | 10 - Reunião do Conselho de Administração 10h | 11 - Sem compromissos oficiais. | 12 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                       | 13 - Sem compromissos oficiais. | 14     | 15      |
|                                        | 16- Sem compromissos oficiais.  | 17 - Sem compromissos oficiais.               | 18 - Sem compromissos oficiais. | 19 - Feriado.                                                                                                                                                         | 20 - Ponto Facultativo          | 21     | 22      |
|                                        | 23 - Sem compromissos oficiais. | 24 - Feriado                                  | 25 - Sem compromissos oficiais  | 26 - Visita Técnica de monitoramento das Parcerias para o Desenvolvimento Produtivo - PDP por videoconferência com Ministério da Saúde e Parceiros Privados das PDPs. | 27 - Sem compromissos oficiais  | 28     | 29      |
|                                        | 30 - Sem compromissos oficiais  |                                               |                                 |                                                                                                                                                                       |                                 |        |         |

| CALENDÁRIO                       |                                                                                           |                                                                                                                           |                                                                                                                           |                                 |                                 |        |         |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| JULHO                            |                                                                                           |                                                                                                                           |                                                                                                                           |                                 |                                 |        |         |
|                                  | Segunda                                                                                   | Terça                                                                                                                     | Quarta                                                                                                                    | Quinta                          | Sexta                           | Sábado | Domingo |
| DIRETORA<br>COMERCIAL            |                                                                                           | 1 - Sem compromissos oficiais.                                                                                            | 2 - Sem compromissos oficiais.                                                                                            | 3 - Sem compromissos oficiais.  | 4 - Sem compromissos oficiais.  | 5      | 6       |
|                                  | 7 - Sem compromissos oficiais.                                                            | 8 - Reunião em 08/07/2025 - Alinhamento de Proposta de Cronograma das PDPs - Parceiros Privados - Videoconferência às 10h | 9 - Sem compromissos oficiais.                                                                                            | 10 - Sem compromissos oficiais  | 11 - Sem compromissos oficiais. | 12     | 13      |
| Maria Angélica<br>Braga de Mello | 14 - Reunião em 14/07/2025 - Protocolo Estadual Cannabis - SES - Videoconferência às 14h. | 15 - Sem compromissos oficiais.                                                                                           | 16 - Reunião em 16/07/2025 - Reunião da DICONV-MS - Ministério da Saúde - RJ - Convênios assinados entre IVB e MS às 10h. | 17 - Sem compromissos oficiais  | 18 - Sem compromissos oficiais  | 19     | 20      |
|                                  | 21 - Sem compromissos oficiais                                                            | 22 - Sem compromissos oficiais                                                                                            | 23 - Sem compromissos oficiais                                                                                            | 24 - Sem compromissos oficiais  | 25 - Sem compromissos oficiais  | 26     | 27      |
|                                  | 28 - Sem compromissos oficiais                                                            | 29 - Sem compromissos oficiais                                                                                            | 30 - Sem compromissos oficiais                                                                                            | 31 -. Sem compromissos oficiais |                                 |        |         |

| CALENDÁRIO                       |                                          |                                                           |                                |                                |                                |        |         |
|----------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
| AGOSTO                           |                                          |                                                           |                                |                                |                                |        |         |
|                                  | Segunda                                  | Terça                                                     | Quarta                         | Quinta                         | Sexta                          | Sábado | Domingo |
| DIRETORA<br>COMERCIAL            |                                          |                                                           |                                |                                | 1 - Sem compromissos oficiais  | 2      | 3       |
|                                  | 4 - Sem compromissos oficiais            | 5 - Sem compromissos oficiais                             | 6 - Sem compromissos oficiais  | 7 - Sem compromissos oficiais  | 8 - Sem compromissos oficiais  | 9      | 10      |
|                                  |                                          |                                                           |                                |                                |                                |        |         |
| Maria Angélica<br>Braga de Mello | 11 - Reunião de Parceria estratégica 10h | 12 -. Sem compromissos oficiais                           | 13 - Sem compromissos oficiais | 14 - Sem compromissos oficiais | 15 - Sem compromissos oficiais | 16     | 17      |
|                                  | 18 - Sem compromissos oficiais           | 19 - Reunião de Visita Técnica in loco do MS - 09H ÀS 15H | 20 - Sem compromissos oficiais | 21 - Sem compromissos oficiais | 22 - Sem compromissos oficiais | 23     | 24      |
|                                  |                                          |                                                           |                                |                                |                                |        |         |
|                                  | 25 - Reunião Projeto Mousticide 10h      | 26 - Sem compromissos oficiais                            | 27 - Sem compromissos oficiais | 28 - Sem compromissos oficiais | 29 - Sem compromissos oficiais | 30     | 31      |

| CALENDÁRIO                       |                                                            |                                |                                |                                |                                |        |         |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
| SETEMBRO                         |                                                            |                                |                                |                                |                                |        |         |
|                                  | Segunda                                                    | Terça                          | Quarta                         | Quinta                         | Sexta                          | Sábado | Domingo |
| DIRETORA<br>COMERCIAL            | 1 - Reunião Relatório de Transferência de Tecnologia - 10h | 2 - Sem compromissos oficiais  | 3 - Sem compromissos oficiais  | 4 - Sem compromissos oficiais  | 5 - Sem compromissos oficiais  | 6      | 7       |
|                                  | 8 - Sem compromissos oficiais                              | 9 - Sem compromissos oficiais  | 10 - Sem compromissos oficiais | 11 - Sem compromissos oficiais | 12 - Sem compromissos oficiais | 13     | 14      |
| Maria Angélica<br>Braga de Mello | 15 - Sem compromissos oficiais                             | 16 - Sem compromissos oficiais | 17 - Sem compromissos oficiais | 18 - Sem compromissos oficiais | 19 - Sem compromissos oficiais | 20     | 21      |
|                                  | 22 - Sem compromissos oficiais                             | 23 - Sem compromissos oficiais | 24 - Sem compromissos oficiais | 25 - Sem compromissos oficiais | 26 - Sem compromissos oficiais | 27     | 28      |
|                                  | 29 - Reunião Interna - Projetos em andamento 10h           | 30 - Sem compromissos oficiais |                                |                                |                                |        |         |

| CALENDÁRIO                       |                                   |                                        |                                   |                                    |                                         |        |         |
|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|--------|---------|
| OUTUBRO                          |                                   |                                        |                                   |                                    |                                         |        |         |
|                                  |                                   |                                        |                                   |                                    |                                         |        |         |
|                                  | Segunda                           | Terça                                  | Quarta                            | Quinta                             | Sexta                                   | Sábado | Domingo |
| DIRETORA<br>COMERCIAL            |                                   |                                        | 1 - Sem compromissos<br>oficiais  | 2 - Sem compromissos<br>oficiais   | 3 - Sem<br>compromissos oficiais        | 4      | 5       |
|                                  | 6 - Sem compromissos<br>oficiais  | 7 - Reunião Preparatória<br>ANVISA 14h | 8 - Sem compromissos<br>oficiais  | 9 - Reunião PEDES na<br>SEPLAG 14h | 10 - Sem<br>compromissos oficiais       | 11     | 12      |
| Maria Angélica<br>Braga de Mello | 13 - Sem<br>compromissos oficiais | 14 - Sem compromissos<br>oficiais      | 15 - Sem<br>compromissos oficiais | 16 - Sem compromissos<br>oficiais  | 17 - Reunião DECEIS<br>MS on line - 15h | 18     | 19      |
|                                  | 20 - Sem<br>compromissos oficiais | 21 - Sem compromissos<br>oficiais      | 22 - Sem<br>compromissos oficiais | 23 - Sem compromissos<br>oficiais  | 24 - Sem<br>compromissos oficiais       | 25     | 26      |
|                                  | 27 - Sem<br>compromissos oficiais | 28 - Sem compromissos<br>oficiais      | 29 - Sem<br>compromissos oficiais | 30 - Sem compromissos<br>oficiais  | 31 - Sem<br>compromissos oficiais       |        |         |

| CALENDÁRIO                       |                                   |                                   |                                     |                                            |                                   |        |         |
|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|--------|---------|
| MÊS                              |                                   | NOVEMBRO                          |                                     |                                            |                                   |        |         |
|                                  |                                   |                                   |                                     |                                            |                                   |        |         |
| DIRETORA<br>COMERCIAL            | Segunda                           | Terça                             | Quarta                              | Quinta                                     | Sexta                             | Sábado | Domingo |
|                                  |                                   |                                   |                                     |                                            |                                   | 1      | 2       |
|                                  | 3 - Sem compromissos<br>oficiais  | 4 - Sem compromissos<br>oficiais  | 5 - Sem compromissos<br>oficiais    | 6 - Sem compromissos<br>oficiais           | 7 - Sem compromissos<br>oficiais  | 8      | 9       |
| Maria Angélica<br>Braga de Mello | 10 - Sem compromissos<br>oficiais | 11 - Reunião Inventário -<br>10h  | 12 - Sem compromissos<br>oficiais   | 13 - Sem compromissos<br>oficiais          | 14 - Sem compromissos<br>oficiais | 15     | 16      |
|                                  | 17 - Sem compromissos<br>oficiais | 18 - Sem compromissos<br>oficiais | 19 - Sem compromissos<br>oficiais   | 20 - Sem compromissos<br>oficiais          | 21 - Sem compromissos<br>oficiais | 22     | 23      |
|                                  | 24 - Sem compromissos<br>oficiais | 25 - Sem compromissos<br>oficiais | 26 - Reunião PEDES 14H<br>na SES-RJ | 27 - Reunião parceria<br>estratégica - 11h | 28 - Sem compromissos<br>oficiais | 29     | 30      |

| CALENDÁRIO                       |                                                       |                                  |                                  |                                  |                                     |        |         |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--------|---------|
| DEZEMBRO                         |                                                       |                                  |                                  |                                  |                                     |        |         |
|                                  | Segunda                                               | Terça                            | Quarta                           | Quinta                           | Sexta                               | Sábado | Domingo |
| DIRETORA<br>COMERCIAL            | 1 - Sem compromissos<br>oficiais                      | 2 - Sem compromissos<br>oficiais | 3 - Sem compromissos<br>oficiais | 4 - Sem compromissos<br>oficiais | 5 - Sem<br>compromissos<br>oficiais | 6      | 7       |
|                                  | 8 - Reunião interna -<br>Projetos em<br>andamento 10h | 9                                | 10                               | 11                               | 12                                  | 13     | 14      |
|                                  | 15                                                    | 16                               | 17                               | 18                               | 19                                  | 20     | 21      |
| Maria Angélica<br>Braga de Mello | 22                                                    | 23                               | 24                               | 25                               | 26                                  | 27     | 28      |
|                                  | 29                                                    | 30                               | 31                               |                                  |                                     |        |         |
|                                  |                                                       |                                  |                                  |                                  |                                     |        |         |

| CALENDÁRIO                       |                                    |                                    |                                    |                                    |                                    |        |         |
|----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------|---------|
| JANEIRO                          |                                    |                                    |                                    |                                    |                                    |        |         |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO            | Segunda                            | Terça                              | Quarta                             | Quinta                             | Sexta                              | Sábado | Domingo |
|                                  |                                    |                                    | 1 - Feriado.                       | 2 - Sem Compromissos<br>oficiais.  | 3 - Sem Compromissos<br>oficiais.  | 4      | 5       |
|                                  | 6 - Sem Compromissos<br>oficiais.  | 7 - Sem Compromissos<br>oficiais.  | 8 - Sem Compromissos<br>oficiais.  | 9 - Sem Compromissos<br>oficiais.  | 10 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 11     | 12      |
| Luiz Antonio da Cruz<br>Pinheiro | 13 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 14 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 15 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 16 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 17 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 18     | 19      |
|                                  | 20 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 21 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 22 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 23 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 24 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 25     | 26      |
|                                  | 27 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 28 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 29 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 30 - Sem Compromissos<br>oficiais. | 31 - Sem Compromissos<br>oficiais. |        |         |

| CALENDÁRIO                                                                                                                          |                                 |                                 |                                 |                                         |                                 |        |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| FEVEREIRO                                                                                                                           |                                 |                                 |                                 |                                         |                                 |        |         |
|                                                                                                                                     |                                 |                                 |                                 |                                         |                                 |        |         |
| DIRETOR FINANCEIRO                                                                                                                  | Segunda                         | Terça                           | Quarta                          | Quinta                                  | Sexta                           | Sábado | Domingo |
|                                                                                                                                     |                                 |                                 |                                 |                                         |                                 | 1      | 2       |
|                                                                                                                                     | 3 - Sem compromissos oficiais.  | 4 - Sem compromissos oficiais.  | 5 - Sem compromissos oficiais.  | 6 - Sem compromissos oficiais.          | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8      | 9       |
| Luiz Antonio da Cruz Pinheiro (até o dia 11 de fevereiro de 2025).<br>Fabrício Silva Quiroga (a partir de 12 de fevereiro de 2025). | 10 - Sem compromissos oficiais. | 11 - Sem compromissos oficiais. | 12 - Sem compromissos oficiais. | 13 - Sem compromissos oficiais.         | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15     | 16      |
|                                                                                                                                     | 17 - Sem compromissos oficiais. | 18 - Sem compromissos oficiais. | 19 -Sem compromissos oficiais.  | 20 - Reunião Colegiado no IVB às 10:00h | 21 - Sem compromissos oficiais. | 22     | 23      |
|                                                                                                                                     | 24 - Sem compromissos oficiais. | 25 - Sem compromissos oficiais. | 26 - Sem compromissos oficiais. | 27 - Sem compromissos oficiais.         | 28 - Sem compromissos oficiais  |        |         |

| CALENDÁRIO                |                                 |                                                                                        |                                 |                                 |                                                      |        |         |
|---------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------|--------|---------|
| MARÇO                     |                                 |                                                                                        |                                 |                                 |                                                      |        |         |
|                           |                                 |                                                                                        |                                 |                                 |                                                      |        |         |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO     | Segunda                         | Terça                                                                                  | Quarta                          | Quinta                          | Sexta                                                | Sábado | Domingo |
|                           |                                 |                                                                                        |                                 |                                 |                                                      | 1      | 2       |
|                           | 3 - Carnaval                    | 4 - Carnaval                                                                           | 5 - Quarta feira de Cinzas      | 6 - Sem compromissos oficiais.  | 7 - Sem compromissos oficiais.                       | 8      | 9       |
| Fabricio Silva<br>Quiroga | 10 - Sem compromissos oficiais. | 11 - Reunião no IVB com o Departamento de Contabilidade e Assessoria Especial Jurídica | 12 - Sem compromissos oficiais. | 13 - Sem compromissos oficiais. | 14 - Reunião no IVB com a empresa IBPG e Presidência | 15     | 16      |
|                           | 17 - Sem compromissos oficiais. | 18 - Sem compromissos oficiais.                                                        | 19 - Sem compromissos oficiais. | 20 - Sem compromissos oficiais. | 21 - Sem compromissos oficiais.                      | 22     | 23      |
|                           | 24 -Sem compromissos oficiais.  | 25 - Sem compromissos oficiais.                                                        | 26 - Sem compromissos oficiais. | 27- Reunião Colegiado no IVB    | 28 - Sem compromissos oficiais.                      | 29     | 30      |
|                           | 31 - Sem compromissos oficiais. |                                                                                        |                                 |                                 |                                                      |        |         |

| CALENDÁRIO                |                                 |                                                                |                                                                                                                                                                                     |                                   |                                 |        |         |
|---------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| ABRIL                     |                                 |                                                                |                                                                                                                                                                                     |                                   |                                 |        |         |
|                           |                                 |                                                                |                                                                                                                                                                                     |                                   |                                 |        |         |
|                           | Segunda                         | Terça                                                          | Quarta                                                                                                                                                                              | Quinta                            | Sexta                           | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO     |                                 | 1 - Sem compromissos oficiais.                                 | 2 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                      | 3 - Sem compromissos oficiais.    | 4 - Sem compromissos oficiais.  | 5      | 6       |
|                           | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8 - reunião Conselho Administração às 10:00h no IVB            | 9 - reunião Colegiado no IVB às 10:00h ( Assunto : Cronograma Anvisa e Convênios ) reunião no IVB às 14:30h com Diretoria Financeira e Comercial e Almojarifado. ( alteração CFOP ) | 10 - Sem compromissos oficiais.   | 11 - Sem compromissos oficiais. | 12     | 13      |
| Fabricio Silva<br>Quiroga | 14 - Sem compromissos oficiais. | 15 - reunião com a Diretoria Comercial e o Almojarifado no IVB | 16 - Sem compromissos oficiais.                                                                                                                                                     | 17 - Sem compromissos oficiais.   | 18 - Feriado                    | 19     | 20      |
|                           | 21- Feriado                     | 22 - Ponto facultativo                                         | 23 - Feriado                                                                                                                                                                        | 24- Reunião com o Conselho Fiscal | 25 - Sem compromissos oficiais. | 26     | 27      |
|                           | 28 - Sem compromissos oficiais. | 29 - Sem compromissos oficiais.                                | 30 - reunião às 10:00h na Presidência.                                                                                                                                              |                                   |                                 |        |         |

| CALENDÁRIO                |                                   |                                                |                                 |                                        |                                 |        |         |
|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|--------|---------|
| MAIO                      |                                   |                                                |                                 |                                        |                                 |        |         |
|                           | Segunda                           | Terça                                          | Quarta                          | Quinta                                 | Sexta                           | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO     |                                   |                                                |                                 | 1 - Feriado                            | 2 - Ponto facultativo           | 3      | 4       |
|                           | 5 - Sem compromissos oficiais.    | 6 - Sem compromissos oficiais.                 | 7 - Sem compromissos oficiais.  | 8 - reunião Colegiado no IVB às 10:00h | 9 - Sem compromissos oficiais   | 10     | 11      |
| Fabricio Silva<br>Quiroga | 12 - Sem compromissos oficiais    | 13 - - Sem compromissos oficiais               | 14 - Sem compromissos oficiais  | 15 - Sem compromissos oficiais         | 16 - Sem compromissos oficiais  | 17     | 18      |
|                           | 19 - - Sem compromissos oficiais. | 20 - 20/05 - reunião com o RH no IVB às 11:00h | 21 - Sem compromissos oficiais. | 22 - Sem compromissos oficiais.        | 23 - Sem compromissos oficiais. | 24     | 25      |
|                           | 26 - Sem compromissos oficiais    | 27 - Sem compromissos oficiais                 | 28 - Sem compromissos oficiais  | 29 - Sem compromissos oficiais         | 30 - Sem compromissos oficiais  | 31     |         |

| CALENDÁRIO                |                                 |                                     |                                  |                                |                                                           |        |         |
|---------------------------|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------|---------|
| JUNHO                     |                                 |                                     |                                  |                                |                                                           |        |         |
|                           | Segunda                         | Terça                               | Quarta                           | Quinta                         | Sexta                                                     | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO     |                                 |                                     |                                  |                                |                                                           |        | 1       |
|                           | 2 - Sem compromissos oficiais   | 3 - Sem compromissos oficiais       | 4 - Sem compromissos oficiais    | 5 - Sem compromissos oficiais  | 6 - Dia 06/06/25 - reunião do Colegiado no IVB às 10:00h. | 7      | 8       |
| Fabricio Silva<br>Quiroga | 9 - Sem compromissos oficiais   | 10 - 10h: Reunião do Conselho. IVB. | 11 - Sem compromissos oficiais   | 12 - Sem compromissos oficiais | 13 - Sem compromissos oficiais                            | 14     | 15      |
|                           | 16 - Sem compromissos oficiais  | 17 - Sem compromissos oficiais      | 18 - Sem compromissos oficiais   | 19 - Feriado                   | 20 - Ponto Facultativo                                    | 21     | 22      |
|                           | 23 - Sem compromissos oficiais  | 24 - Feriado                        | 25 - - Sem compromissos oficiais | 26 - Sem compromissos oficiais | 27 - Sem compromissos oficiais                            | 28     | 29      |
|                           | 30 -- Sem compromissos oficiais |                                     |                                  |                                |                                                           |        |         |

| CALENDÁRIO                |                                |                                |                                  |                                |                                |        |         |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
| JULHO                     |                                |                                |                                  |                                |                                |        |         |
|                           | Segunda                        | Terça                          | Quarta                           | Quinta                         | Sexta                          | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO     |                                | 1 - Sem compromissos oficiais  | 2 - Sem compromissos oficiais    | 3 - Sem compromissos oficiais  | 4 - Sem compromissos oficiais  | 5      | 6       |
|                           | 7 - Sem compromissos oficiais  | 8 - Sem compromissos oficiais  | 9 - Reunião na Presidência o IVB | 10 - Sem compromissos oficiais | 11 - Sem compromissos oficiais | 12     | 13      |
| Fabricio Silva<br>Quiroga | 14 - Sem compromissos oficiais | 15 - Sem compromissos oficiais | 16 - Sem compromissos oficiais   | 17 - Sem compromissos oficiais | 18 - Sem compromissos oficiais | 19     | 20      |
|                           | 21 - Sem compromissos oficiais | 22 - Sem compromissos oficiais | 23 - Sem compromissos oficiais   | 24 - Sem compromissos oficiais | 25 - Sem compromissos oficiais | 26     | 27      |
|                           | 28 - Sem compromissos oficiais | 29 - Sem compromissos oficiais | 30 - Sem compromissos oficiais   | 31 - Sem compromissos oficiais |                                |        |         |

| CALENDÁRIO             |                                |                                |                                |                                |                                |        |         |
|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
| AGOSTO                 |                                |                                |                                |                                |                                |        |         |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO  | Segunda                        | Terça                          | Quarta                         | Quinta                         | Sexta                          | Sábado | Domingo |
|                        |                                |                                |                                |                                | 1 - Sem compromissos oficiais  | 2      | 3       |
|                        | 4 - Sem compromissos oficiais  | 5 - Sem compromissos oficiais  | 6 - Sem compromissos oficiais  | 7 - Sem compromissos oficiais  | 8 - Sem compromissos oficiais  | 9      | 10      |
| Fabricio Silva Quiroga | 11 - Sem compromissos oficiais | 12 - Sem compromissos oficiais | 13 - Sem compromissos oficiais | 14 - Sem compromissos oficiais | 15 - Sem compromissos oficiais | 16     | 17      |
|                        | 18 - Sem compromissos oficiais | 19 - Sem compromissos oficiais | 20 - Sem compromissos oficiais | 21 - Sem compromissos oficiais | 22 - Sem compromissos oficiais | 23     | 24      |
|                        | 25 - Sem compromissos oficiais | 26 - Sem compromissos oficiais | 27 - Sem compromissos oficiais | 28 - Sem compromissos oficiais | 29 - Sem compromissos oficiais | 30     | 31      |

| CALENDÁRIO                |                                |                                |                                        |                                |                                |        |         |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
| SETEMBRO                  |                                |                                |                                        |                                |                                |        |         |
|                           |                                |                                |                                        |                                |                                |        |         |
|                           | Segunda                        | Terça                          | Quarta                                 | Quinta                         | Sexta                          | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO     | 1 - Sem compromissos oficiais  | 2 - Sem compromissos oficiais  | 3 - Sem compromissos oficiais          | 4 -Sem compromissos oficiais   | 5 - Sem compromissos oficiais  | 6      | 7       |
|                           | 8 - Sem compromissos oficiais  | 9 - Sem compromissos oficiais  | 10 - Reunião na Presidência às 11:00 h | 11 - Sem compromissos oficiais | 12 - Sem compromissos oficiais | 13     | 14      |
| Fabricio Silva<br>Quiroga | 15 - Sem compromissos oficiais | 16 - Sem compromissos oficiais | 17 - Sem compromissos oficiais         | 18 - Sem compromissos oficiais | 19 - Sem compromissos oficiais | 20     | 21      |
|                           | 22 - Sem compromissos oficiais | 23 - Sem compromissos oficiais | 24 - Sem compromissos oficiais         | 25 - Sem compromissos oficiais | 26                             | 27     | 28      |
|                           | 29 - Sem compromissos oficiais | 30 - Sem compromissos oficiais |                                        |                                |                                |        |         |

| CALENDÁRIO                |                                      |                                   |                                   |                                      |                                                                                                           |        |         |
|---------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|
| OUTUBRO                   |                                      |                                   |                                   |                                      |                                                                                                           |        |         |
|                           |                                      |                                   |                                   |                                      |                                                                                                           |        |         |
|                           | Segunda                              | Terça                             | Quarta                            | Quinta                               | Sexta                                                                                                     | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO     |                                      |                                   | 1 - Sem compromissos<br>oficiais  | 2 - Sem<br>compromissos<br>oficiais  | 3 - Sem<br>compromissos<br>oficiais                                                                       | 4      | 5       |
|                           | 6 -Sem<br>compromissos<br>oficiais   | 7 - em compromissos<br>oficiais   | 8 - Sem compromissos<br>oficiais  | 9 - Sem<br>compromissos<br>oficiais  | 10 -Reunião com<br>o Departamento<br>de Contabilidade e<br>Assessoria de<br>Controle Interno<br>às 14:30. | 11     | 12      |
|                           | 13 - Sem<br>compromissos<br>oficiais | 14 - Sem compromissos<br>oficiais | 15 - Sem compromissos<br>oficiais | 16 - Sem<br>compromissos<br>oficiais | 17 - Sem<br>compromissos<br>oficiais                                                                      | 18     | 19      |
| Fabricio Silva<br>Quiroga | 20 - Sem<br>compromissos<br>oficiais | 21 - Sem compromissos<br>oficiais | 22 - Sem compromissos<br>oficiais | 23 - Sem<br>compromissos<br>oficiais | 24 - Sem<br>compromissos<br>oficiais                                                                      | 25     | 26      |
|                           | 27                                   | 28                                | 29                                | 30                                   | 31                                                                                                        |        |         |
|                           |                                      |                                   |                                   |                                      |                                                                                                           |        |         |

| CALENDÁRIO                   |                                |                                |                                |                                |                                |        |         |
|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------|---------|
| NOVEMBRO                     |                                |                                |                                |                                |                                |        |         |
|                              |                                |                                |                                |                                |                                |        |         |
|                              | Segunda                        | Terça                          | Quarta                         | Quinta                         | Sexta                          | Sábado | Domingo |
| DIRETOR<br>FINANCEIRO        |                                |                                |                                |                                |                                | 1      | 2       |
|                              | 3 - Sem compromissos oficiais  | 4 - Sem compromissos oficiais  | 5 - Sem compromissos oficiais  | 6 - Sem compromissos oficiais  | 7 - Sem compromissos oficiais  | 8      | 9       |
| Fabricio<br>Silva<br>Quiroga | 10 - Sem compromissos oficiais | 11 - Sem compromissos oficiais | 12 - Sem compromissos oficiais | 13 - Sem compromissos oficiais | 14 - Sem compromissos oficiais | 15     | 16      |
|                              | 17 - Sem compromissos oficiais | 18 - Sem compromissos oficiais | 19                             | 20                             | 21                             | 22     | 23      |
|                              | 24                             | 25                             | 26                             | 27                             | 28                             | 29     | 30      |