



SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO  
SECTI

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO NORTE FLUMINENSE DARCY RIBEIRO  
UENF

# PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO 2026



## SUMÁRIO

|                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. DO INÍCIO DA ELABORAÇÃO.....</b>                               | <b>3</b>  |
| Status do documento.....                                             | 3         |
| Controle de Versões.....                                             | 3         |
| Apresentação.....                                                    | 3         |
| <b>2. METODOLOGIA.....</b>                                           | <b>4</b>  |
| <b>3. DO CONTROLE E MONITORAMENTO.....</b>                           | <b>5</b>  |
| Monitoramento do PEDTIC 2024.....                                    | 5         |
| Avaliação do PEDTIC 2024.....                                        | 5         |
| <b>4. DIRECIONADORES.....</b>                                        | <b>6</b>  |
| Portaria PRODERJ/PRE N.º 825, de 26 de fevereiro de 2021.....        | 6         |
| Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI - UENF - 2023-2027..... | 6         |
| Guia de PDTIC do SISP - versão 2.1.....                              | 7         |
| Auditoria TCE-RJ Nº 62/2023 - SETIC - TSID04.....                    | 7         |
| Resolução - TCU Nº 303, de 28 de novembro de 2018.....               | 7         |
| Plano Plurianual – PPA 2024-2027 Revisão 2025.....                   | 7         |
| PAC 2024 e 2025 UENF.....                                            | 7         |
| Especificidades de uma IES.....                                      | 8         |
| PPA 2024/2025 Revisão 2025.....                                      | 8         |
| Metas de TI no PDI/UENF.....                                         | 9         |
| Aplicação da análise SWOT/MATRIZ, FOFA.....                          | 11        |
| Objetivos estratégicos de TIC – OETIC.....                           | 12        |
| Alinhamento dos OETIC´s com o PDI/UENF.....                          | 14        |
| Gestão de risco.....                                                 | 16        |
| <b>5 - PREPARAÇÃO.....</b>                                           | <b>20</b> |
| Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC.....                | 20        |
| Equipe de elaboração do PEDTIC.....                                  | 21        |
| <b>6 - PLANEJAMENTO.....</b>                                         | <b>22</b> |
| Análise GUT.....                                                     | 22        |
| <b>RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO.....</b>                            | <b>24</b> |
| <b>PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS.....</b>                      | <b>27</b> |
| <b>QUADRO DE PESSOAL.....</b>                                        | <b>27</b> |
| <b>7 - CONCLUSÃO.....</b>                                            | <b>30</b> |
| <b>8 - ANEXOS.....</b>                                               | <b>31</b> |
| ANEXO I - PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL.....                            | 31        |
| ANEXO II - INVENTÁRIO DE TI.....                                     | 32        |

## 1. DO INÍCIO DA ELABORAÇÃO

### Status do documento

|                         |      |
|-------------------------|------|
| Ano de vigência:        | 2026 |
| Elaboração:             | 2025 |
| Revisão anual:          | 2026 |
| Revisão extraordinária: | -    |

### Controle de Versões

| Data       | Versão    | Alteração         | Motivação/Justificativa                   | Responsável  |
|------------|-----------|-------------------|-------------------------------------------|--------------|
| 01/11/2025 | 1º Versão | Revisão do item 3 | Revisão da seção CONTROLE E MONITORAMENTO | André Rangel |
| 10/12/2025 | 2º Versão | Revisão geral     | Revisão geral                             | André Rangel |
| 17/12/2025 | 3º Versão | Revisão geral     | Revisão geral                             | André Rangel |
| 22/12/2025 | 4º Versão | Revisão           | Revisão para entrega                      | André Rangel |

### Apresentação

Este documento tem como objetivo apresentar o Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) para o quadriênio (2024-2027) em conformidade com o Anexo C da PORTARIA PRODERJ/PRE N.º 825, DE 26 DE FEVEREIRO DE 2021, que institui a política e estratégia de governança e as normas do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito do Poder Executivo do Estado do Rio e de Janeiro. O PEDTIC é um instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão da Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC que tem como objetivo subsidiar as decisões relacionadas à área de TI no curto e médio prazo.

## 2. METODOLOGIA

A base metodológica para elaboração deste instrumento foi o Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, que apresenta as Normas de Elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e organiza a preparação do documento em quatro fases: preparação, avaliação, planejamento e controle.

Na fase de preparação foram consolidados os documentos de referência, a identificação das estratégias, princípios e diretrizes da universidade.

Na fase de diagnóstico buscamos identificar a atual situação da área de TI e de que forma ela se relaciona com as demais áreas da instituição. Avaliamos as informações presentes nos documentos de referência, coletamos informações com as áreas de administração, planejamento e finalística. Identificamos necessidades do negócio e a capacidade de atendimento da área de TI.

Na fase de planejamento, definimos estratégias para o atendimento das necessidades, estabelecemos os planos de metas e as ações adequados para o alcance dos objetivos esperados. Definimos os critérios de priorização, orçamento e riscos.

Na fase de controle, definimos mecanismos de avaliação e acompanhamento da implantação das ações, uso de recursos e entrega dos serviços.

### **3. DO CONTROLE E MONITORAMENTO**

Atendendo ao Art.3º do Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, a abrangência deste instrumento será de 04 anos acompanhando o período do PPA e as revisões serão anuais e se necessário extraordinárias.

## Monitoramento do PEDTIC 2025

| PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS |                                                                                                           |   |   |   |     |              |                        |      |           |                                                                                                      |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-----|--------------|------------------------|------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ID                     | PRODUTO                                                                                                   | G | U | T |     | STATUS       | SEI / IRP              | %    | CONCLUSÃO | JUSTIFICATIVA                                                                                        |
| 1                      | Contratação de novo link de dados para a Campus principal, Macaé, Villa Maria e unidades descentralizadas | 5 | 5 | 5 | 125 | CONTÍNUO     | SEI-260002/002249/2025 |      |           | Término prazo legal do contrato com a Oi. Licitação desenvolvida pelo próprio órgão                  |
| 2                      | Implantação de Wi-Fi institucional                                                                        | 5 | 5 | 5 | 125 | ANDAMENTO    | SEI-260002/005211/2024 | 25%  | DEZ/2026  | Construção da rede wUENF. Itens comprados através de adesão ATA externa                              |
| 3                      | Aquisição de novos no-breaks                                                                              | 5 | 5 | 5 | 125 | ANDAMENTO    |                        |      | DEZ/2026  | Recurso de Projeto de Pesquisa                                                                       |
| 4                      | Manutenção dos nobreaks da infraestrutura de rede                                                         | 5 | 5 | 4 | 100 | CONCLUÍDO    |                        | 100% | AGO/2025  | Substituição de baterias. Baterias adquiridas através de recurso de adiantamento (pronto pagamento). |
| 5                      | Manutenção do Data Center                                                                                 | 5 | 5 | 3 | 75  | ANDAMENTO    |                        |      | DEZ/2026  | Recurso de Projeto de Pesquisa                                                                       |
| 6                      | Manutenção do contrato de link de dados Oi                                                                | 5 | 3 | 5 | 75  | CONTÍNUO     | SEI-260009/000232/2020 | 100% |           | Término prazo legal de renovação                                                                     |
| 7                      | Manutenção do contrato link de dados rede governo Claro - UENF                                            | 5 | 3 | 5 | 75  | CONCLUÍDO    | SEI-150016/002010/2021 | 100% |           | Não renovado                                                                                         |
| 8                      | Manutenção do contrato link de dados rede governo Claro - UENF\PRODERJ                                    | 5 | 3 | 5 | 75  | CONTÍNUO     | SEI-260002/001285/2024 |      |           |                                                                                                      |
| 9                      | Manutenção do contrato e apoio técnico do Software Minha Biblioteca                                       | 5 | 3 | 5 | 75  | CONTÍNUO     | SEI-260009/003289/2021 |      |           |                                                                                                      |
| 10                     | Manutenção do contrato e apoio técnico do Software Sophia (Gestão de biblioteca)                          | 5 | 3 | 5 | 75  | CONTÍNUO     | SEI-260009/006459/2022 |      |           |                                                                                                      |
| 11                     | Contínuo processo de atualização do parque                                                                | 3 | 4 | 5 | 60  | NÃO INICIADO |                        |      |           |                                                                                                      |

|    |                                                              |   |   |   |    |           |                                    |      |          |                                                                                                     |
|----|--------------------------------------------------------------|---|---|---|----|-----------|------------------------------------|------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | tecnológico                                                  |   |   |   |    |           |                                    |      |          |                                                                                                     |
| 12 | Aquisição de software científicos                            | 3 | 4 | 5 | 60 | CONCLUÍDO |                                    |      |          | Recurso de Projeto de Pesquisa. Aquisições efetuadas sem o envolvimento do setor de informática.    |
| 13 | Upgrade de hardware dos computadores em término de garantia  | 3 | 3 | 5 | 45 | CONCLUÍDO | SEI-260009/005280/2022             | 100% |          | Utilizado 100% dos itens adquiridos                                                                 |
| 14 | Aquisição de storage                                         | 5 | 3 | 3 | 45 | ANDAMENTO |                                    |      | DEZ/2026 | Recurso de Projeto de Pesquisa                                                                      |
| 15 | Contratação de desenvolvedores                               | 5 | 3 | 3 | 45 | CONCLUÍDO | SEI-260002/000910/2024             |      |          | O contrato não alcançou os objetivos pretendidos. Desenvolvedores contratados foram desmobilizados. |
| 16 | Contratação de profissional DevOps (curto período)           | 5 | 3 | 3 | 45 | CANCELADO |                                    |      |          | Não iniciado                                                                                        |
| 17 | Manutenção do Cabeamento Óptico                              | 3 | 3 | 3 | 27 | ANDAMENTO |                                    |      | DEZ/2026 | Recurso de Projeto de Pesquisa                                                                      |
| 18 | Aquisição de software Microsoft                              | 3 | 3 | 3 | 27 | ANDAMENTO | IRP - 0403/2025                    |      |          | Aguardando PRODERJ                                                                                  |
| 19 | Aquisição de novos servidores                                | 3 | 3 | 3 | 27 | CONCLUÍDO | SEI-260002/005834/2025             | 100% | DEZ/2025 | Adesão ATA externa                                                                                  |
| 20 | Aquisição dos itens solicitados no PAC 2024 e não executados | 3 | 3 | 3 | 27 | ANDAMENTO | IRP - 0684/2024<br>IRP - 1209/2025 |      |          | Aguardando PRODERJ                                                                                  |
| 21 | Aquisição dos itens solicitados no PAC 2025                  | 3 | 3 | 3 | 27 | ANDAMENTO |                                    |      |          |                                                                                                     |
| 22 | Melhoria do cabeamento estruturado                           | 3 | 2 | 2 | 12 | ANDAMENTO |                                    |      | DEZ/2026 | Recurso de Projeto de Pesquisa                                                                      |
| 23 | Retrofit dos racks distribuídos nos prédios                  | 2 | 2 | 2 | 8  | ANDAMENTO |                                    |      | DEZ/2026 | Recurso de Projeto de Pesquisa                                                                      |

| PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS |                                                                          |   |   |   |     |              |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---|---|---|-----|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ID                         | PRODUTO                                                                  | G | U | T |     | Status       | Instrumento                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1                          | Desenvolver Política de Segurança da Informação                          | 5 | 5 | 5 | 125 | NÃO INICIADO |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2                          | Desenvolver Política de utilização do e-mail institucional               | 5 | 5 | 5 | 125 | CONCLUÍDO    | <b>PORTARIA REITORIA No 398 DE 13 DE MAIO DE 2025</b><br>DISPÕE SOBRE AS NORMAS, PROCEDIMENTOS E RESPONSABILIDADES RELACIONADOS AO USO DO E-MAIL INSTITUCIONAL NO ÂMBITO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO NORTE FLUMINENSE DARCY RIBEIRO - UENF, E DÁ OUTRAS PROVIDÊNCIAS. |
| 3                          | Desenvolver Política de utilização dos domínios institucionais           | 5 | 5 | 5 | 125 | CONCLUÍDO    | <b>PORTARIA UENF/REITORIA No 420 DE 30 DE JULHO DE 2025</b><br>DISPÕE SOBRE AS DIRETRIZES PARA O REGISTRO E A ADMINISTRAÇÃO DE SUBDOMÍNIOS INSTITUCIONAIS NO ÂMBITO DA UNIVERSIDADE ESTADUAL DO NORTE FLUMINENSE DARCY RIBEIRO - UENF, E DÁ OUTRAS PROVIDÊNCIAS.      |
| 4                          | Implantar soluções de observabilidade                                    | 3 | 5 | 5 | 75  | CONCLUÍDO    | 100% dos serviços implantados em AGO/2025                                                                                                                                                                                                                             |
| 5                          | Implantar soluções de backup                                             | 3 | 5 | 5 | 75  | CONCLUÍDO    |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6                          | Implantar registros de auditoria                                         | 3 | 5 | 5 | 75  | CONCLUÍDO    |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7                          | Priorização das demandas de desenvolvimento relacionadas à atividade fim | 3 | 5 | 5 | 75  | NÃO INICIADO |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 8                          | Definição de papéis e responsabilidade no processo de desenvolvimento    | 3 | 5 | 5 | 75  | NÃO INICIADO |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9                          | Implantar escritório de Governança de TI                                 | 3 | 5 | 5 | 75  | NÃO INICIADO |                                                                                                                                                                                                                                                                       |

---

## Avaliação do PEDTIC 2025

O monitoramento das ações previstas no PEDTIC 2025 demonstra elevado grau de aderência ao planejamento estabelecido, com execução, continuidade ou encaminhamento adequado da maioria das iniciativas previstas, tanto no âmbito orçamentário quanto não orçamentário.

Ressalta-se que todas as ações classificadas como contratos contínuos foram mantidas, assegurando a continuidade dos serviços essenciais de tecnologia da informação e a estabilidade operacional da infraestrutura institucional.

## 4. DIRECIONADORES

### Portaria PRODERJ/PRE N.º 825, de 26 de fevereiro de 2021

Institui a política da governança, a estratégia da governança e as normas do plano estratégico e diretor de tecnologia da informação e comunicação no âmbito da administração pública estadual direta e indireta do poder executivo do Estado do Rio de Janeiro e dá outras providências.

### Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI - UENF - 2023-2027.

Diferente de outros órgãos públicos e instituições privadas que utilizam o PEI - Plano Estratégico Institucional como ferramenta de planejamento, as IES, motivadas por legislações próprias determinadas, dentre outros, pelo MEC, utilizam o PDI - Plano de Desenvolvimento como ferramenta de planejamento.

O planejamento nas universidades é representado pelo Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), importante ferramenta de auxílio para as IES, que subsidia o desenvolvimento do planejamento institucional dessas organizações. O PDI constitui tanto uma forma de avaliação das instituições pelos órgãos responsáveis, como um plano para a melhoria e para o acompanhamento da implementação das ações estratégicas traçadas pela IES, assim como um instrumento de gestão pública. Ao englobar elementos que influenciam a melhoria da qualidade do ensino, na uniformidade das tarefas administrativas e na gestão financeira eficiente, ele colabora para os objetivos de eficiência, eficácia, efetividade e transparência pública. O PDI deve possibilitar a fundamentação de um diagnóstico sistêmico estratégico e também as bases para reflexão, formulação, implementação e gestão dos planos de ação fomentadores do desenvolvimento integral pertinentes para o horizonte

futuro estabelecido. A partir da sua elaboração, é possível acessar informações relevantes que auxiliarão na manutenção da competitividade das IES públicas e possibilitarão melhor controle dos recursos financeiros, viabilizando o investimento em áreas relevantes para a melhoria do desempenho institucional. (Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI: um guia de conhecimentos para as Instituições Federais de Ensino . / Tomás Dias Sant'Ana... [et al]. – Alfenas: FORPDI, 2017. 130 p.; il.; PDF)

### **Guia de PDTIC do SISP - versão 2.1**

O Guia de PDTIC do SISP tem por finalidade disponibilizar conhecimento para auxiliar a elaboração e o acompanhamento de um PDTIC, com conteúdo e qualidade mínimos para aprimorar a governança e a gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações.

### **Auditoria TCE-RJ Nº 62/2023 - SETIC - TSID04**

Termo de solicitação de informações e documentos (TSID03), Resultado da auditoria e Comunicação com recomendação de execução.

### **Resolução - TCU Nº 303, de 28 de novembro de 2018**

Dispõe sobre a Política de Governança e Gestão Digital e de Tecnologia da Informação do Tribunal de Contas da União.

### **Plano Plurianual – PPA 2024-2027 Revisão 2026**

### **Especificidades de uma IES**

Aqui cabe uma importante definição. A UENF é uma instituição de ensino que tem como objetivo alavancar o desenvolvimento da região Norte e Noroeste Fluminense através da pesquisa, ensino e extensão. O planejamento institucional e a inserção de informações no PPA refletem a atividade principal da instituição que é o Ensino, Pesquisa e Extensão. A subárea de Tecnologia da Informação faz parte da atividade meio e está intrinsecamente ligada à atividade fim mas nem sempre é mencionada diretamente nos instrumentos de gestão. Entendemos que os dados da UENF inseridos no PPA representam os investimentos do Governo do Estado no PROGRAMA: 0442 - Ensino Superior.

Desta forma, apresentaremos as informações referentes à UENF existentes no PPA que sejam, mesmo que de forma indireta, aderentes às ações de TI. De forma mais objetiva, descreveremos as metas relacionadas a TI existentes no PDI.

#### PPA 2024/2025 Revisão 2026

|                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PROGRAMA: 0442 - Ensino Superior</b>                                      |
| <b>ÓRGÃO:</b> Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação - SECTI |
| <b>UNIDADE DE PLANEJAMENTO:</b> 40450 - UENF                                 |

| <b>INICIATIVA:</b> 0043 - Difusão do Conhecimento através do Ensino, Pesquisa e Extensão                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|
| <b>AÇÃO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>META FINANCEIRA</b> |             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>2026</b>            | <b>2027</b> |
| 1045 - Expansão da Infraestrutura dos Campi da UENF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 72.234.187             | 75.845.896  |
| 2819 - Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão da UENF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 53.239.441             | 55.901.413  |
| <b>DESCRIÇÃO DO GASTO:</b><br>Manutenção, consolidação e expansão das atividades de ensino, pesquisa e extensão através do aumento de cursos e vagas, melhoria da qualidade do ensino, estruturação, consolidação e ampliação dos grupos de pesquisa, inovação tecnológica, em concordância com o Plano de Desenvolvimento Sustentável do Norte e Noroeste do Estado do RJ. |                        |             |

#### Metas de TI no PDI/UENF

| <b>METAS</b>                                                        | <b>OBJETIVO</b>                                                        | <b>AÇÕES</b>                                                         |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Expansão acadêmico-administrativa e de manutenção de infraestrutura | Manutenção de equipamentos para pesquisa e desenvolvimento tecnológico | Contratação de serviços de manutenção por empresas habilitadas       |
|                                                                     | Recuperar espaços de convivência nos campi                             | Instalação de mesas, cadeiras, bancos e wifi                         |
|                                                                     | Adequar salas de aula para uso de TICs                                 | Modernização das salas de aula de graduação e pós-graduação com TICs |

|                                             |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             | Construir prédio com salas de aula, bancadas de informática e Biblioteca Central                                                     | Destinação de recursos para a construção do prédio com infraestrutura dedicada às aulas                                                                                                                                                        |
|                                             | Renovar a assinatura para acesso à Biblioteca virtual                                                                                | Contratação da biblioteca virtual "Minha Biblioteca"                                                                                                                                                                                           |
|                                             | Atualizar o sistema de gerenciamento de acervo das bibliotecas                                                                       | Aquisição de um sistema de bibliotecas moderno                                                                                                                                                                                                 |
| Metas do Ensino de Graduação                | Prospectar ferramentas tecnológicas modernas aplicadas ao ensino                                                                     | Levantamento junto às coordenações de curso de tecnologias modernas aplicadas à área                                                                                                                                                           |
| Metas da Pesquisa e Ensino de Pós-graduação | Dar suporte ao preenchimento da Plataforma Sucupira                                                                                  | Orientação e acompanhamento junto aos coordenadores de Programa para o preenchimento eficiente dos dados na Plataforma Sucupira, em especial no quesito Proposta do Programa, em conformidade com as diferentes áreas de concentração na CAPES |
|                                             | Implantar um sistema de autoavaliação dos cursos de Pós-Graduação                                                                    | Articulação com as coordenações de Pós-Graduação de um sistema de autoavaliação                                                                                                                                                                |
|                                             | Aprimorar a infraestrutura disponível para a Pesquisa e Pós-Graduação                                                                | Destinação de verba para aquisição de novos equipamentos e contratos de manutenção de equipamentos<br>Modernização das salas de aula dos PPGs com TICs                                                                                         |
| Metas do Acolhimento Estudantil             | Ampliar os programas de acolhimento estudantil já existentes e propor novas ações                                                    | Realização de seleção de estudantes para Auxílio Suporte Digital - tablets através de Edital                                                                                                                                                   |
|                                             | Implementar o Programa de Apoio Psicopedagógico                                                                                      | Adequação de domínios UENF (Site principal e Sistema Acadêmico) para garantir a acessibilidade digital                                                                                                                                         |
| Metas da Extensão                           | Implementar programas computacionais na PROEX com vistas a facilitar a gestão de ações de extensão aprovadas pela Câmara de Extensão | Contratação de serviço especializado                                                                                                                                                                                                           |

---

|                              |                                                       |                                                                                                                                                           |
|------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Metas da Inovação            | Modernizar a comunicação da Agência de Inovação       | Atualização da página institucional, com a inclusão de mapas, legislações e documentos estratégicos para o ambiente de inovação                           |
| Metas da Internacionalização | Aumentar a visibilidade internacional da Universidade | Reformulação da página da web da ASSAI (trilíngue) com foco a atrair mais estudantes estrangeiros e apresentar as parcerias internacionais da instituição |

### Aplicação da análise SWOT/MATRIZ, FOFA

| FORÇAS                                                                                                                                                                                                                                                                                       | FRAQUEZAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Alta administração comprometida em investir nas áreas de TIC;</li> <li>+ Ambiente organizacional;</li> <li>+ Servidores técnicos de carreira na gestão;</li> <li>+ Gestão comprometida com o alinhamento das estratégias institucionais.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacidade restrita de atendimento das demandas de desenvolvimento de sistemas;</li> <li>- Governança de TI incipiente;</li> <li>- Quantitativo insuficiente de servidores especializados nas áreas de desenvolvimento de sistemas, infraestrutura e operações;</li> <li>- Servidores técnicos de carreira em processo de aposentadoria.</li> </ul> |
| OPORTUNIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                | AMEAÇAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Auxiliar na divulgação científica;</li> <li>+ Troca de experiências com outros órgãos do estado;</li> <li>+ Capacitação dos servidores.</li> </ul>                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dificuldade em realização de concurso;</li> <li>- Processo de aquisições muito burocrático;</li> <li>- Constantes mudanças tecnológicas;</li> <li>- Contingenciamento orçamentários;</li> <li>- Alterações em leis da área de educação superior que requeiram adaptações no sistema acadêmico;</li> </ul>                                           |

## Objetivos estratégicos de TIC – OETIC

| VISÃO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - OETIC |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OETIC                                                                                    | Descrição                                                      | Detalhamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Alinhamento PPA 2024/2027                                                                                                                                                  |
| 1                                                                                        | Manutenção da infraestrutura tecnológica                       | Sustentação da infraestrutura tecnológica já implementada na instituição com a operacionalização dos serviços e contratos vigentes.                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>PROGRAMA: 0442 - Ensino Superior</p> <p>AÇÃO:</p> <p>1045 - Expansão da Infraestrutura dos Campi da UENF</p> <p>2819 - Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão da UENF</p> |
| 2                                                                                        | Modernização da infraestrutura tecnológica                     | Melhoria contínua da infraestrutura tecnológica para atendimento das demandas institucionais.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                            |
| 3                                                                                        | Apoio tecnológico às atividades de ensino, pesquisa e extensão | Assessorar os diversos setores que compõem a estrutura organizacional da instituição na escolha de soluções tecnológicas de apoio às suas respectivas atividades e apoiar, no que couber, na elaboração de instrumentos necessários para processos licitatórios.                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |
| 4                                                                                        | Implantação da Gestão da Segurança da Informação               | Desenvolver ações de segurança da informação em consonância com as necessidades de desenvolvimento e gestão institucional de forma aderente aos requisitos legais, de segurança e auditoria na infraestrutura de TI. Tratar questões como o Gerenciamento de Ativos TI; Política de Segurança da Informação; Backup das informações; Gestão de registros de auditoria; Monitoramento e defesa da Rede e LGPD. |                                                                                                                                                                            |

## Alinhamento dos OETIC's com o PDI/UENF

Abaixo apresentamos a aderência das OETIC's presentes neste PEDTIC com as metas definidas no PDI da UENF.

| METAS                                                            | OBJETIVO                                                                         | AÇÕES                                                                                                                                                                                                                                          | OETIC |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Expansão acadêmico-administrativa e manutenção de infraestrutura | Manutenção de equipamentos para pesquisa e desenvolvimento tecnológico           | Contratação de serviços de manutenção por empresas habilitadas                                                                                                                                                                                 | 1, 2  |
|                                                                  | Recuperar espaços de convivência nos campi                                       | Instalação de mesas, cadeiras, bancos e wifi                                                                                                                                                                                                   | 1,2   |
|                                                                  | Adequar salas de aula para uso de TICs                                           | Modernização das salas de aula de graduação e pós-graduação com TICs                                                                                                                                                                           | 1,2   |
|                                                                  | Construir prédio com salas de aula, bancadas de informática e Biblioteca Central | Destinação de recursos para a construção do prédio com infraestrutura dedicada às aulas                                                                                                                                                        | 1,2   |
|                                                                  | Renovar a assinatura para acesso à Biblioteca virtual                            | Contratação da biblioteca virtual "Minha Biblioteca"                                                                                                                                                                                           | 2,3   |
|                                                                  | Atualizar o sistema de gerenciamento de acervo das bibliotecas                   | Aquisição de um sistema de bibliotecas moderno                                                                                                                                                                                                 | 2,3   |
| Metas do Ensino de Graduação                                     | Prospectar ferramentas tecnológicas modernas aplicadas ao ensino                 | Levantamento junto às coordenações de curso de tecnologias modernas aplicadas à área                                                                                                                                                           | 3     |
| Metas da Pesquisa e Ensino de Pós-graduação                      | Dar suporte ao preenchimento da Plataforma Sucupira                              | Orientação e acompanhamento junto aos coordenadores de Programa para o preenchimento eficiente dos dados na Plataforma Sucupira, em especial no quesito Proposta do Programa, em conformidade com as diferentes áreas de concentração na CAPES | 3     |
|                                                                  | Implantar um sistema de                                                          | Articulação com as                                                                                                                                                                                                                             | 3, 4  |

|                                 |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                           |           |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                 | autoavaliação dos cursos de Pós-Graduação                                                                                            | coordenações de Pós-Graduação de um sistema de autoavaliação                                                                                              |           |
|                                 | Aprimorar a infraestrutura disponível para a Pesquisa e Pós-Graduação                                                                | Destinação de verba para aquisição de novos equipamentos e contratos de manutenção de equipamentos                                                        | 1,2       |
|                                 |                                                                                                                                      | Modernização das salas de aula dos PPGs com TICs                                                                                                          | 1, 2,3, 4 |
| Metas do Acolhimento Estudantil | Ampliar os programas de acolhimento estudantil já existentes e propor novas ações                                                    | Realização de seleção de estudantes para Auxílio Suporte Digital - tablets através de Edital                                                              | 3         |
|                                 | Implementar o Programa de Apoio Psicopedagógico                                                                                      | Adequação de domínios UENF (Site principal e Sistema Acadêmico) para garantir a acessibilidade digital                                                    | 3         |
| Metas da Extensão               | Implementar programas computacionais na PROEX com vistas a facilitar a gestão de ações de extensão aprovadas pela Câmara de Extensão | Contratação de serviço especializado                                                                                                                      | 3         |
| Metas da Inovação               | Modernizar a comunicação da Agência de Inovação                                                                                      | Atualização da página institucional, com a inclusão de mapas, legislações e documentos estratégicos para o ambiente de inovação                           | 3         |
| Metas da Internacionalização    | Aumentar a visibilidade internacional da Universidade                                                                                | Reformulação da página da web da ASSAI (trilíngue) com foco a atrair mais estudantes estrangeiros e apresentar as parcerias internacionais da instituição | 3         |

## Gestão de risco

### MATRIZ DE RISCO

|         |                  | PROBABILIDADE    |            |            |           |                 |
|---------|------------------|------------------|------------|------------|-----------|-----------------|
|         |                  | 1<br>MUITO BAIXA | 2<br>BAIXA | 3<br>MÉDIA | 4<br>ALTA | 5<br>MUITO ALTA |
| IMPACTO | 5<br>MUITO ALTO  | 5                | 10         | 15         | 20        | 25              |
|         | 4<br>ALTO        | 4                | 8          | 12         | 16        | 20              |
|         | 3<br>MÉDIO       | 3                | 6          | 9          | 12        | 15              |
|         | 2<br>BAIXO       | 2                | 4          | 6          | 8         | 10              |
|         | 1<br>MUITO BAIXO | 1                | 2          | 3          | 4         | 5               |

#### LEGENDA

|       |       |      |         |
|-------|-------|------|---------|
| BAIXO | MÉDIO | ALTO | EXTREMO |
|-------|-------|------|---------|

| Análise de Risco – Orçamentária                  |               |         |                |                                                                                               |                     |
|--------------------------------------------------|---------------|---------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| DESCRIÇÃO DO PRODUTO                             | PROBABILIDADE | IMPACTO | NÍVEL DE RISCO | AÇÃO MITIGADORA                                                                               | NÍVEL DE PRIORIDADE |
| Continuidade contrato link de dados Algar        | 5             | 5       | 25             | Planejamento antecipado de renovação contratual e garantia de dotação orçamentária específica | Extremo             |
| Continuidade contrato de de dados Claro          | 5             | 5       | 25             | Gestão contratual integrada ao PRODERJ e monitoramento de prazos e execução financeira        | Extremo             |
| Continuidade contrato Minha Biblioteca           | 4             | 4       | 16             | Previsão orçamentária anual e acompanhamento do consumo institucional                         | Alta                |
| Continuidade Sophia (Gestão de biblioteca)       | 4             | 4       | 16             | Renovação contratual planejada e alinhamento com área acadêmica                               | Alta                |
| Continuidade Contrato RNP                        | 5             | 5       | 25             | Articulação institucional com a RNP e garantia de recursos para manutenção do contrato.       | Extremo             |
| Serviços estruturantes de infraestrutura de rede | 4             | 5       | 20             | Planejamento plurianual de investimentos em infraestrutura crítica de rede                    | Extremo             |
| Aquisição de software Microsoft                  | 4             | 4       | 16             | Centralização da aquisição e planejamento de licenciamento institucional                      | Alta                |

|                                             |   |   |    |                                                                                                  |         |
|---------------------------------------------|---|---|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Implantação de Wi-Fi institucional          | 3 | 4 | 12 | Avançar progressivamente na implantação da solução já adquirida                                  | Média   |
| Aquisição dos itens solicitados no PAC 2026 | 4 | 5 | 20 | Acompanhamento do PAC, priorização dos itens críticos e alinhamento com planejamento estratégico | Extremo |

| Análise de Risco – Não Orçamentária             |               |         |                |                                         |                     |
|-------------------------------------------------|---------------|---------|----------------|-----------------------------------------|---------------------|
| DESCRIÇÃO DO PRODUTO                            | PROBABILIDADE | IMPACTO | NÍVEL DE RISCO | AÇÃO MITIGADORA                         | NÍVEL DE PRIORIDADE |
| Desenvolver Política de Segurança da Informação | 1             | 5       | 5              | Priorizar desenvolvimento da iniciativa | Médio               |

## 5 - PREPARAÇÃO

### Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC

| Atividade                                                                               | Descrição                                                         | Direcionadores | F1 | F2 | F3 | F4 | Responsável |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|----|----|----|----|-------------|
| Plano de Desenvolvimento Institucional - PDI<br>Planejamento Estratégico de TIC - PETIC | Apresentação da Estrutura Organizacional                          |                |    |    |    |    | DGA         |
|                                                                                         | Revisão de Matriz SWOT/FOFA                                       |                |    |    |    |    | DGA e DIC   |
|                                                                                         | Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os instrumentos |                |    |    |    |    | DIC e GINFO |

|                     |                                                                                                                                |  |  |  |  |  |                       |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|-----------------------|
| <b>Preparação</b>   | Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro. |  |  |  |  |  | Reitoria, NSTIC e DIC |
| <b>Avaliação</b>    | Monitoramento do PEDTIC anterior                                                                                               |  |  |  |  |  | DIC                   |
| <b>Planejamento</b> | Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC                                                                  |  |  |  |  |  | DIC                   |
|                     | Levantamento de prioridades e relatório sintético de gestão                                                                    |  |  |  |  |  | DIC e GINFO           |
|                     | Gestão de Pessoas e Cargos                                                                                                     |  |  |  |  |  | DGA                   |
|                     | Inventário de recursos de TIC                                                                                                  |  |  |  |  |  | GINFO                 |
| <b>Controle</b>     | Produção do Relatório (Conclusão)                                                                                              |  |  |  |  |  | DIC                   |

---

### Equipe de elaboração do PEDTIC

| Nome                        | Setor                                       | Cargo                               |
|-----------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|
| André Rangel de Matos       | DIC - Diretoria de Informação e Comunicação | Diretor de Informação e Comunicação |
| Guilherme Azevedo Fernandes | DIC - Diretoria de Informação e Comunicação | Gerente de Informática              |
| Pedro César da Costa Soares | DGA - Diretoria Geral de Administração      | Diretor Geral de Administração      |

## 6 - PLANEJAMENTO

### Análise GUT

| PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS |               |                                                  |   |   |   |                           |
|------------------------|---------------|--------------------------------------------------|---|---|---|---------------------------|
| OETIC                  | ID Prioridade | PRODUTO                                          | G | U | T | Grau de Priorização (GUT) |
| 1                      | 1             | Continuidade contrato link de dados Algar        | 5 | 5 | 5 | 125                       |
| 1                      | 2             | Continuidade contrato de de dados Claro          | 5 | 5 | 5 | 125                       |
| 2                      | 3             | Continuidade contrato Minha Biblioteca           | 5 | 5 | 5 | 125                       |
| 1                      | 4             | Continuidade Sophia (Gestão de biblioteca)       | 5 | 5 | 4 | 100                       |
| 1                      | 5             | Continuidade Contrato RNP                        | 5 | 5 | 3 | 75                        |
| 1                      | 6             | Serviços estruturantes de infraestrutura de rede | 5 | 3 | 5 | 75                        |
| 1                      | 7             | Aquisição de software Microsoft                  | 5 | 3 | 5 | 75                        |
| 1                      | 8             | Implantação de Wi-Fi institucional               | 5 | 3 | 5 | 75                        |
| 4                      | 9             | Aquisição dos itens solicitados no PAC 2026      | 5 | 3 | 5 | 75                        |

| PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS |               |                                                 |   |   |   |                           |
|----------------------------|---------------|-------------------------------------------------|---|---|---|---------------------------|
| OETIC                      | ID Prioridade | PRODUTO                                         | G | U | T | Grau de Priorização (GUT) |
| 4                          | 1             | Desenvolver Política de Segurança da Informação | 5 | 5 | 5 | 125                       |

## RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO

| PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS |                                                                                                           |                                |                                            |                                  |            |           |           |                                               |            |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------------------------------------------|------------|
| 2025                   | PRODUTO                                                                                                   | OPERACIONAL                    |                                            |                                  |            |           |           |                                               |            |
|                        |                                                                                                           | 2025                           |                                            |                                  |            |           |           | 2026                                          |            |
| Status                 | Descrição                                                                                                 | STATUS                         | DOCUMENTO                                  | ID PAC                           | ORÇAMENTO  | EXECUTADO | CONCLUSÃO | STATUS                                        | ORÇAMENTO  |
| Inserido               | Contratação de novo link de dados para a Campus principal, Macaé, Villa Maria e unidades descentralizadas | Processo licitatório executado | SEI-260002/002249/2025                     | 5242<br>5243<br>5244             | 38.487,85  | 0%        | Contínuo  | Mantido                                       | 230.927,08 |
| Mantido                | Implantação de Wi-Fi institucional                                                                        | Andamento                      | SEI-260002/005211/2024                     | 4945,<br>16003<br>16004<br>16005 | 309.900,00 | 100%      | 2025      | Andamento                                     | 0          |
| Inserido               | Aquisição de storage                                                                                      | Não iniciado                   | Projeto de Pesquisa                        |                                  |            |           |           |                                               |            |
| Inserido               | Manutenção do Data Center                                                                                 | Não iniciado                   |                                            | -                                | -          | -         | -         | Mantido<br>Agrupado<br>Projeto de<br>Pesquisa | 362.000,00 |
| Inserido               | Manutenção do Cabeamento Óptico                                                                           | Não iniciado                   |                                            | -                                | -          | -         | -         |                                               |            |
| Inserido               | Melhoria do cabeamento estruturado                                                                        | Não iniciado                   |                                            | -                                | -          | -         | -         |                                               |            |
| Inserido               | Retrofit dos racks distribuídos nos prédios                                                               | Não iniciado                   |                                            | -                                | -          | -         | -         |                                               |            |
| Inserido               | Manutenção dos nobreaks da infraestrutura de rede                                                         | Concluído                      | Recurso de adiantamento (pronto pagamento) | -                                | 3.320,00   | 100%      | 2025      | Concluído                                     | 0          |
| Mantido                | Manutenção do contrato de link de dados Oi                                                                | Andamento                      | SEI-260009/000145/2024                     |                                  | 66.253,14  | 100%      | 2025      | Mantido<br>até 04/2026                        | 26.301,35  |

|          |                                                                        |              |                        |      |            |                       |                       |           |              |
|----------|------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|------|------------|-----------------------|-----------------------|-----------|--------------|
| Mantido  | Manutenção do contrato link de dados rede governo Claro - UENF         | Andamento    | SEI-260009/000175/2024 |      | 2.804,58   | 100%                  | 03/2025               | Concluído | 0            |
| Mantido  | Manutenção do contrato link de dados rede governo Claro - UENF\PRODERJ | Andamento    | SEI-260002/001285/2024 |      | 92.955,84  | 100%                  | Contínuo              | Mantido   | 102.251,42   |
| Inserido | Aquisição de novos servidores                                          | Concluído    | SEI-260002/005834/2025 | 5262 | 220.000,00 | 100%                  | 12/2025               | Concluído | 0            |
| Mantido  | Contínuo processo de atualização do parque tecnológico                 | Andamento    | IRP 0684/2024          |      |            | Aguardand o licitação | Aguardand o licitação | Mantido   | 8.503.082,40 |
| Mantido  | Contratação de desenvolvedores                                         | Andamento    | SEI-260002/005953/2024 |      | 798.167,04 | 38,22%                | Contínuo              | Concluído | 0            |
| Inserido | Contratação de profissional DevOps (curto período)                     | Não iniciado | SEI-260002/005953/2024 |      |            |                       |                       |           |              |
| Inserido | Aquisição de software Microsoft                                        | Não iniciado | IRP 363/2024           |      |            | Aguardand o licitação | Aguardand o licitação | Mantido   | 1.400.000,00 |

## RESUMO

| ANO  | PREVISTO         | EXECUTADO        | %      |
|------|------------------|------------------|--------|
| 2025 | R\$ 1.531.888,45 | R\$ 1.226.829,01 | 80,08% |

| ANO   | PREVISTO          |
|-------|-------------------|
| 20265 | R\$ 10.624.562,25 |

## PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS

### QUADRO DE PESSOAL

| <b>CATEGORIA</b>          | <b>APROVADO</b> | <b>OCUPADO</b> |
|---------------------------|-----------------|----------------|
| PROFESSOR TITULAR         | 120             | 28             |
| PROFESSOR ASSOCIADO       | 480             | 272            |
| TÉCNICO NÍVEL SUPERIOR    | 714             | 139            |
| TÉCNICO NÍVEL MÉDIO       | 342             | 220            |
| TÉCNICO NÍVEL FUNDAMENTAL | 141             | 58             |
| TÉCNICO NÍVEL ELEMENTAR   | 188             | 120            |
| <b>TOTAL</b>              | <b>1985</b>     | <b>837</b>     |

## 7 - CONCLUSÃO

O presente instrumento tem como objetivo subsidiar as decisões da alta administração na alocação de recursos na área de TIC. A implantação da cultura de governança de TI e o estreito alinhamento com as demandas institucionais é um caminho que deve ser trilhado. A realização de concursos públicos para reposição de vagas e o desafio de motivar os servidores de carreira são questões que precisam ser discutidas e encaminhadas com urgência.

## 8 - ANEXOS

### ANEXO I - PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL

<https://pncp.gov.br/app/pca/42498600000171/2025>

Unidade Responsável: Univ Est do Norte Fluminense Darcy Rib

UASG: 404500

## ANEXO II - INVENTÁRIO DE TI

| Código de Classificação | Característica de Identificação                                                                                                                                                                                                               | Qtd | Observação             |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------|
| 1.2.3.1.1.01.41         | BIOIMPRESSORA 3D                                                                                                                                                                                                                              | 1   | SEI-260009/004103/2022 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | COMPUTADOR ALL IN ONE BRAZIL INTEL I3, 4150, 8GB DE RAM , SSD 237GB                                                                                                                                                                           | 1   | SEI-260009/005756/2023 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | COMPUTADOR CORE I5, 8 GB DE MEMÓRIA, PLACA DE VÍDEO                                                                                                                                                                                           | 1   | SEI-260009/006062/2021 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | COMPUTADOR DESKTOP ZUPQ3V1, WINDONS 10, 64GB DE RAM, INTEL CORE i9 HD 240GB                                                                                                                                                                   | 1   | SEI-260009/005982/2022 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | COMPUTADOR I5 10600K, 32 GB, HD 1TB                                                                                                                                                                                                           | 1   | SEI-260009/003402/2021 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | COMPUTADOR I5,10400, 20 GB,HD 1TB, GAMEMAX                                                                                                                                                                                                    | 1   | SEI-260009/003402/2021 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | Computador I7 8700, 16GB, DDR4, HD 2TB, SSD240 GB 2                                                                                                                                                                                           | 2   |                        |
| 1.2.3.1.1.01.43         | COMPUTADOR i7, 10700K,COOLER REDAGRON, 32GB, HD 1 TB                                                                                                                                                                                          | 1   | SEI-260009/003402/2021 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | Computador I7, 32 GB, COOLER T20, HD 1T                                                                                                                                                                                                       | 1   | SEI-260009/003402/2021 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | COMPUTADOR INTEL I9 10A GERACAO, 64GB, NVME500GB, GTX1660-S, 650W. CORE I9-10900K, COOLER LIQ H110I RGB CORSAIR,MB ASUS TUF Z490 PLUS, 64GB DDR4 2666MHZ, NVME 500GB M.2, GTX 1660-S ASUS TUF, FONTE 650W CORSAIR, GAB REDR WIDELOAD GC-802-1 | 1   | E-26 010001558/2019    |
| 1.2.3.1.1.01.43         | COMPUTADOR PROC. INTEL 9400F CORE I5 SSD240GB P.M.GIGABYTE. Processador G force GTX 1650                                                                                                                                                      | 1   | SEI-260009/005399/2022 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | Computador Teravix DTM12T710 i7-10700 16Gb SSD 256Gb HD 1Tb W10P_K                                                                                                                                                                            | 64  | SEI-260009/001917/2021 |
| 1.2.3.1.1.01.43         | Computador, Core i5-10400, RAM 8GB, SSD 256GB, Wifi + BT, DVD+-RW, McAfee Security Center Teste 30D, WIN 10 HOME                                                                                                                              | 1   | E-26/010.10001857/2019 |
| 1.2.3.1.1.01.40         | HD EXTERNO 2TB                                                                                                                                                                                                                                | 9   | SEI-260009/003370/2020 |
| 1.2.3.1.1.01.40         | HD Externo 3TB USB                                                                                                                                                                                                                            | 1   | SEI-260009/003370/2020 |
| 1.2.3.1.1.01.41         | Impressora 3D                                                                                                                                                                                                                                 | 1   | SEI-260009/007211/2022 |
| 1.2.3.1.1.01.41         | Impressora Brother Laser HL 1212W                                                                                                                                                                                                             | 2   | SEI-260009/003370/2020 |
| 1.2.3.1.1.01.41         | Impressora HP Laserjet PRO M130FW IMP/COPIA/DIG                                                                                                                                                                                               | 1   | E-26/210.323/2018      |
| 1.2.3.1.1.01.41         | Impressora Laser                                                                                                                                                                                                                              | 2   | SEI-260009/002332/2023 |
| 1.2.3.1.1.01.41         | Impressora multifuncional laser MFP 135 W                                                                                                                                                                                                     | 5   | E- 26/202.533/2019     |
| 1.2.3.1.1.01.41         | IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL EPSON ECOTANK L3210                                                                                                                                                                                                 | 1   | E-26/010.000171/2020   |
| 1.2.3.1.1.01.41         | Impressora multifuncional laser mono 123A                                                                                                                                                                                                     | 1   | E-26/010.001912/2019   |
| 1.2.3.1.1.01.41         | Impressora Multifuncional Laser Monocromática                                                                                                                                                                                                 | 1   | SEI-260009/006199/2022 |
| 1.2.3.1.1.01.41         | Impressora Multifuncional Tanque de tinta                                                                                                                                                                                                     | 2   | SEI-260009/005002/2022 |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                        |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------|
| 1.2.3.1.1.01.41 | Impressora na cor preta multifuncional 416 tanque de tinta colorida WI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1   | E-26/010.001926/2019   |
| 1.2.3.1.1.01.42 | MESA DIGITALIZADORA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1   |                        |
| 1.2.3.1.1.01.43 | Microcomputador com processador Intel Core i5-7400 3 5GHZLGA1151                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3   | SEI-260009/003370/2020 |
| 1.2.3.1.1.01.43 | Microcomputador com processador Intel core i7-7700 4 5GHZLGA1151                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1   | SEI-260009/003370/2020 |
| 1.2.3.1.1.01.43 | Microcomputador Core i7-10700, RAM 16GB, GeForce GTX 1660, HDD 1TB, SSD 256GB, Wifi 6 AX1650i, DVD+-RW                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1   | SEI-260009/002221/2022 |
| 1.2.3.1.1.01.43 | Microcomputador Dell Vostro 3681                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1   | SEI-260009/005068/2021 |
| 1.2.3.1.1.01.43 | Microcomputador Desktop Positivo Master D4300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 200 | SEI-260009/004822/2022 |
| 1.2.3.1.1.01.43 | Microcomputador Tipo Avancado 2 Monitores - Computador, Processador: 64 Bits com 8 Nucleos Reais e Cache de 12 Mb Placa Principal: 4 Slots Ddr4 (expansivel ~ 64gb), Sistema de Deteccao de Instrucao de Chassis, Chip de Seguranca Tpm, Versao 2.0, Controladora Sata 3 Ou Superior, Memoria Ram: 16gb Ddr4 2.666 Mhz, Disco Rigido - Hd: 1 Interno de Estado Solido (ssd) de 256gb Tipo Pcie Nvme M.2 2280 Classe 40 e 1 Interno de 1 Tb, Tipo Sata 3 e Rotacao de 7200 Rpm, Unidade Midia Otica: N/a, Interface Comunicacao: Controladora de Rede Integrada a Placa Principal com Velocidades de 10/100/1000 Mbits por Segundo, Interface Video: Integrada ao Processador com Resolucao Minima 1920x1080 @ 60hz, Monitor: 2 (Dois) Led de 23'', Sistema Operacional: Microsoft Windows 10 Professional 64 Bits em Portugues Br, Gabinete: Padrao Sff (small Form Factor) com no Minimo 10 Portas Usb, Sendo Pelo menos 5 Padrao Usb 3.1, Mouse: Mouse Otico Usb com 3 Botoes e Resolucao Minima de 1000dpi, Teclado: Padrao Abnt-2 Usb, Acessorios: Cabos e Conectores | 150 | SEI-260009/001124/2023 |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                         |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|
| 1.2.3.1.1.01.43 | <p>NOTEBOOK Core i5-12450 - PROCESSADOR: 64 BITS COM 4 NUCLEOS REAIS E CACHE DE 4 MB (COMPUTADOR PORTATIL TIPO AVANÇADO), MEMORIA RAM: 16GB DDR4 2.400 MHZ, TELA: LED 14`` INTEGRADA AO CHASSI, SISTEMA OPERACIONAL: MICROSOFT WINDOWS 10 PROFESSIONAL 64 BITS EM PORTUGUES BR, DISCO OTICO: N/A, DISCO RIGIDO - HD: INTERNO DE ESTADO SOLIDO (SSD) DE 256GB TIPO PCIE NVME M.2 2280 CLASSE 40, INTERFACE COMUNICACAO: CONTROLADORA DE REDE INTEGRADA A PLACA PRINCIPAL COM VELOCIDADES DE 10/100/1000 MBITS POR SEGUNDO E CONTROLADORA WIRELESS PADRAO 802.11AC DUALBAND 2X2, INTERFACE VIDEO: INTEGRADA AO PROCESSADOR COM RESOLUCAO MINIMA 1920X1080 @ 60HZ, TECLADO: PADRAO ABNT-2 RETROILUMINADO INTEGRADO AO CHASSI, DISPOSITIVO APONTADOR: TOUCH PAD - DOIS BOTOES, ALIMENTACAO: FONTE EXTERNA DE ALIMENTACAO PARA CORRENTE ALTERNADA COM TENSOES DE ENTRADA DE 100 A 240 VAC (+/- 10%), 50-60HZ, COM AJUSTE AUTOMATICO, BATERIA PRINCIPAL DE ION DE LITIO (LITHIUM-ION), COM NO MINIMO 3 (TRES) CELULAS E 42 (QUARENTA E DOIS) WH OU SUPERIOR, WEBCAM: INTEGRADA AO CHASSIS, ACESSORIOS: CASE PARA TRANSPORTE DE COURO SINTETICO, POLIAMIDA/POLIESTER E CABO DE ACO DE SEGURANCA DE PELO MENOS 1,5M (UM METRO E CINQUENTA CENTIMETROS) DE COMPRIMENTO, CONTENDO TRAVA DE ACO MECANICA PARA ENCAIXE INTEGRADA AO NOTEBOOK</p> | 50  | SEI-260009/001124/2023  |
| 1.2.3.1.1.01.43 | <p>Notebook Core I5-12450 - Processador: 64 Bits com 4 Nucleos Reais e Cache de 4 Mb (computador Portatil Tipo Avancado), Memoria Ram: 16gb Ddr4 2.400 Mhz, Tela: Led 14`` Integrada ao Chassi, Sistema Operacional: Microsoft Windows 10 Professional 64 Bits em Portugues Br, Disco Otico: N/a, Disco Rigido - Hd: Interno de Estado Solido (ssd) de 256gb Tipo Pcie Nvme M.2 2280 Classe 40, Interface Comunicacao: Controladora de Rede Integrada a Placa Principal com Velocidades de 10/100/1000 Mbits por segundo e Controladora Wireless Padrao 802.11ac Dualband 2x2, Interface Video: Integrada ao Processador com Resolucao Minima 1920x1080 @ 60hz, Teclado: Padrao Abnt-2 Retroiluminado Integrado ao Chassi, Dispositivo Apontador: Touch Pad - Dois Botoes, Alimentacao: Fonte Externa de Alimentacao para Corrente Alternada com Tensoes de Entrada de 100 a 240 Vac (+/- 10%), 50-60hz, com Ajuste Automatico, Bateria Principal de Ion de Litio (lithium-ion), com no Minimo 3 (tres) Celulas e 42 (quarenta e Dois) Wh Ou Superior, Webcam: Integrada ao Chassis, Acessorios: Case para Transporte de Couro Sintetico, Poliamida/poliester e Cabo de Aco de Seguranca de Pelo menos 1,5m (um Metro e Cinquenta Centimetros) de Comprimento, Contendo Trava de Aco Mecanica para Encaixe Integrada ao Notebook</p> | 100 | SEI-260009/001124/2023  |
| 1.2.3.1.1.01.43 | <p>Notebook DCM4A - AMD R3 5300U WIN 11, RYZEN 5 5600U SSD 512GB WIRELESS MEMÓRIA 8GB</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 50  | SEI-260009/004823/2022  |
| 1.2.3.1.1.01.40 | <p>Servidor DELL PowerEdge R650 Gold 5315Y, 4X RAM 32GB, 2X HDD 2.4TB, 3x SSD 480GB, 2x WinSv 2022 STD 16Core iDRAC9 Entrp 15G</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2   | SEI-2620009/005465/2022 |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |                        |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------|
| 1.2.3.1.1.01.39 | SWITCH,Tipo: Gerenciavel, ESTRUTURA: RACK 19, PROTOCOLO: GIGABIT/FAST ETHERNET/ETHERNET, VELOCIDADE: 10/100/1000 Mbps, QUANTIDADE PORTAS: 48 X 10/100/1000 + 4 X SFP, TIPO PORTA: 10/100/1000 Mbps, CONEXAO: AUTOSENSE RJ-45, REDE VIRTUAL: 256 VLAN, CONEXAO CASCATEAMENTO: RJ-45, TENSAO ALIMENTACAO: 120/220 V, MEMORIA: 128 MB RAM 128 MB FLASH, PROCESSADOR: ARM a 333 MHz, 128 MB de flash, tamanho do buffer de pacotes: 512 KB, CAPACIDADE DE PRODUCAO: 77,4 milhões de pps, CAPACIDADE DE ROUTING: 104 Gbps, TAMANHO DA TABELA ROUTING: 32 entradas, FUNCIONALIDADES GESTAO: IMC - Centro de gerenciamento inteligente; interface de linha de comando limitada; navegador web; SNMP Manager; IEEE 802.3 Ethernet MIB | 50 | SEI-260009/005280/2022 |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |                        |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |                        |
| 1.2.3.1.1.01.18 | 1000BASE-LX/LH SFP TRANSCEIVER MODULE, MMF/SMF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 23 | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | APARELHO CERTIFICADOR DE CABO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | BRACKET PAREDE 12U (RACK 12U)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | BRACKET PISO 44U (RACK 12U)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | BRACKET PISO 44U (RCK 44U)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | CATALYST 2960 X 24 GIGE, 4 X 1G SFP, LAN BASE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | CHASSI P/CONVERSOR DE FIBRA EM REDE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | CHASSIS SYSTEM 16 SLOTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | CISCO CATALYST 3850 24 PORT GE SFP IP BASE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | CISCO CATALYST 3850 48 PORT GE SFP IP BASE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | CISCO SG500-52 52PORT GIGABIT STACKABLE MANAGED SWITCH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 48 | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | CONVERSOR DE FIBRA ÓPTICA - INTELLIGENT 1000 BASE - T TO 1000 BASE -SX SC - TYPE FIBER CONVERTER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2  | E-26/009/148/2014      |
| 1.2.3.1.1.01.18 | CONVERSOR DE FIBRA OTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 22 | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | CONVERSOR DE FIBRA OTICA - 10/100BASE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20 | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | DIO (DGA 24F SC MM 62.5/125)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | DIO A270 - COMPLETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | DIO B48 - COMPLETO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | DIO BT 48 COMPLETO SM 48F SC-APC A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | GIGABIT ETHERNET LX MINI-GBIC SFP TRANSCEIVER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 28 | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | MANAGEMENT MODULE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1  | E-26/009/1423/2015     |
| 1.2.3.1.1.01.18 | PATCH PANEL 24P MODULAR DESCARREGADO C/ICONES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20 | E-26/009/1423/2015     |

---

|                 |                                                |   |                    |
|-----------------|------------------------------------------------|---|--------------------|
| 1.2.3.1.1.01.18 | POWER METER F2 OPTICAL POWER METER             | 1 | E-26/009/1423/2015 |
| 1.2.3.1.1.01.18 | RACH PISO FECH 44UX500MM19 POL PT C/2 PLANO    | 1 | E-26/009/1423/2015 |
| 1.2.3.1.1.01.18 | ROTULADOR ELETRONICO BROTHER PT-7600           | 1 | E-26/009/1423/2015 |
| 1.2.3.1.1.01.18 | ROTULADOR ELETRÔNICO BROTHERPT-7600            | 1 | E-26/009/1423/2015 |
| 1.2.3.1.1.01.18 | SERVIDOR DELL POWER EDGE R420                  | 1 | E-26/009/1423/2015 |
| 1.2.3.1.1.01.18 | SERVIDOR SUPERMICRO RACK 4U ES 2620X2 32GB 2TB | 3 | E-26/009/1423/2015 |
| 1.2.3.1.1.01.18 | SERVIDOR SUPERMICRO TORR ES 2609X2 16GB 2TB    | 1 | E-26/009/1423/2015 |
| 1.2.3.1.1.01.18 | SERVIDOR SUPERMICRO TORRE E5 2609X2 16GB 2TB   | 2 | E-26/009/1423/2015 |
| 1.2.3.1.1.01.18 | SFP 1000BASE T TRANSCEIVER                     | 2 | E-26/009/1423/2015 |