



2024-2027 PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO / PEDITIC VERSÃO 2026.2



SECRETARIA DE ESTADO DE
FAZENDA DO RIO DE JANEIRO

SECRETÁRIO ESTADUAL DE FAZENDA

Juliano Pasqual

SUBSECRETÁRIO-GERAL

Wagner Tadeu Matiota

CHEFE DE GABINETE

Wagner Tadeu Matiota

SUBSECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

Célia Regina Rodrigues Drumond Flores

Rodrigo Martins de Souza – Subsecretário Adjunto

REPRESENTANTES DAS ÁREAS DE NEGÓCIO

Adilson Zegur – Subsecretaria de Estado de Receita

Vanessa Huckleberry Portella Siqueira – Subsecretaria de Assuntos Jurídicos

Inah Sá Barreto Paraíso – Subsecretaria de Controle Interno

Katia Rebelo – Subsecretaria de Administração

Yasmim da Costa Monteiro – Subsecretaria de Contabilidade Geral

Thompson Lemos da Silva Neto – Subsecretaria de Política Tributária e Relações Institucionais

EQUIPE DE ELABORAÇÃO

Ana Maria Torres D Almeida

Bernardo Bruno Marques

Bruna Silva De Araujo

Camila Vieira Siqueira

Dayane Martins Fontoura

Gabriel Moraes De Brito

Juliana Ribeiro Do Amaral Teixeira

Julia Ribeiro Pires

Luciana Ferreira De Azeredo Praça

Luciana Martins Mayerhoffer

Luiz Augusto Vilela Pinho

Marcus Vinícius Caetano da Silva

Maria Cristina Ferreira Barbosa Dos Santos

Paulo Marcelo da Rocha Silva

Ramon Rodrigo Flores Mendes

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Dayane Martins Fontoura

Julia Ribeiro Pires

SUMÁRIO

| | |
|--|-----------|
| SUMÁRIO | 3 |
| 1. STATUS DO DOCUMENTO | 5 |
| 2. CONTROLE DE VERSÃO | 5 |
| 3. CONTROLE E MONITORAMENTO DO PEDTIC 2025 | 6 |
| MONITORAMENTO DO PEDTIC 2025 | 6 |
| 3.1. VISÃO GERAL DA EXECUÇÃO DAS AÇÕES DO PEDTIC..... | 7 |
| 3.2. PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO..... | 10 |
| 4. REFERÊNCIA | 11 |
| 5. ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2026 | 13 |
| 5.1. EQUIPE DA SUBSECRETARIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA DE TIC..... | 13 |
| 5.2. EQUIPE DE PLANEJAMENTO E ELABORAÇÃO..... | 13 |
| 5.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL | 14 |
| 5.4. INOVAÇÕES E TENDÊNCIAS TECNOLÓGICAS..... | 14 |
| 5.5. DIRECIONADORES DA SEFAZ - TIC | 15 |
| 6. ALINHAMENTO DO PLANO COM AS POLÍTICAS GOVERNAMENTAIS E COM AS ESTRATÉGIAS DA ORGANIZAÇÃO | 18 |
| 7. VISÃO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO.. | 20 |
| 7.1. DETALHAMENTO OETIC'S | 22 |
| OETIC 1 – MELHORAR A QUALIDADE DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO | 22 |
| OETIC 2 – MODERNIZAR AS APLICAÇÕES | 22 |
| OETIC 3 – ELEVAR A MATURIDADE ANALÍTICA DA SEFAZ-RJ | 22 |
| OETIC 4 – PCT – PLANO DE CONTRATAÇÕES E TERCEIRIZAÇÕES | 23 |
| OETIC 5 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA DE TIC DA SEFAZ-RJ | 23 |
| OETIC 6 – IMPLANTAR PROCESSO DE <i>SOFTWARE</i> ÁGIL COM DEVOPS..... | 23 |
| OETIC 7 – MELHORAR A SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO | 23 |
| OETIC 8 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE TIC | 24 |
| OETIC 9 – IMPLANTAR INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA SEFAZ-RJ | 24 |
| 8. ROADMAP ESTRATÉGICO | 25 |
| 8.1. MATRIZ SWOT..... | 27 |
| 9. PLANEJAMENTO | 28 |
| PREPARAÇÃO | 28 |
| 9.1. NECESSIDADES E AÇÕES..... | 29 |
| 9.2. LEVANTAMENTO NECESSIDADES..... | 31 |
| 10. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO | 57 |
| 11. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS | 91 |

| | |
|---|-----------|
| 12. PLANEJAMENTO DE CAPACITAÇÃO | 92 |
| 13. ANEXOS | 93 |
| ANEXO I – PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL DE TIC (PCA)..... | 93 |
| ANEXO II – INVENTÁRIO DE RECURSOS..... | 94 |
| ANEXO III – PLANO DE MODERNIZAÇÃO DOS SISTEMAS..... | 117 |
| ANEXO IV – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL..... | 141 |
| ANEXO V – PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TIC..... | 141 |

1. STATUS DO DOCUMENTO

| | |
|------------------------|------|
| Ano de vigência | 2026 |
| Elaboração | 2025 |
| Revisão Anual | 2026 |
| Revisão extraordinária | 2026 |

2. CONTROLE DE VERSÃO

| Data | Versão | Alteração | Motivação/Justificativa | Responsável NSTIC/RJ |
|------------|--------|-------------------------------------|--|---|
| 21/12/2023 | 2024.1 | Versão de Criação do documento | Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 | Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC) |
| 19/08/2024 | 2024.1 | Revisão e reorganização dos Títulos | Readequação à Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 | Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC) |
| 20/12/2024 | 2025.1 | Revisão Anual | Revisão total do documento e atualização do STATUS das ações previstas | Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC) |
| 13/01/2025 | 2025.2 | Revisão Extraordinária | Readequação Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 | Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC) |
| 01/11/2025 | 2026.1 | Revisão Anual | Revisão total do documento e atualização do STATUS das ações previstas | Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC) |
| 20/03/2026 | 2026.2 | Revisão Extraordinária | Readequação Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 | Equipe de Elaboração do PEDTIC (EqEPDTIC) |

3. CONTROLE E MONITORAMENTO DO PEDTIC 2025

MONITORAMENTO DO PEDTIC 2025

No ano de 2025, foram realizadas diversas ações por esta Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação (SUBTIC) que resultaram em avanços significativos, destacando-se a elevação da posição da SEFAZ-RJ no Prêmio de Maturidade Digital do Estado do Rio de Janeiro, passando do 5º para o 4º lugar.

No âmbito do Objetivo Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (OETIC) voltado à melhoria da segurança da informação, ressalta-se a redução do nível de exposição para 22%, representando um avanço relevante na mitigação de riscos.

Em relação à OETIC de implantação de processo de software ágil com DevOps, houve melhora na taxa de atendimento das entregas dentro do prazo, alcançando 45% no mês de agosto.

Destaca-se, ainda, a implementação de um painel de Business Intelligence (BI) para acompanhamento dos objetivos estratégicos do PEDTIC, ampliando a capacidade de monitoramento e tomada de decisão baseada em dados.



Figura 1 - Painel de acompanhamento do PEDTIC

Ao analisar os produtos previstos no PEDTIC 2025, observa-se um total de 199 produtos, dos quais 164 são de natureza não orçamentária e 35 possuem vinculação orçamentária. Dentre o total, 88 produtos estão concluídos e 60 ainda não foram iniciados.

Cabe destacar que 16 produtos foram classificados como de alta prioridade na Matriz GUT (Gravidade, Urgência e Tendência), sendo que 10 desses já se encontram concluídos.

3.1. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

2021

| PPA - Programa | | PPA - Ação | | FR | Dotação Inicial | Dotação Atualizada | Despesas Empenhadas | Despesas Liquidadas | Despesas do Exercício Pagas |
|----------------|--------------------------|------------|--|------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| ID | Descrição | ID | Descrição | | | | | | |
| 0435 | Modernização Tecnológica | 8103 | Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação | 1500 | R\$ 48,611,553.00 | R\$ 52,525,944.06 | R\$ 22,142,010.83 | R\$ 22,142,010.83 | R\$ 22,142,010.83 |
| | | | | 00 | | | | | |

2022

| PPA - Programa | | PPA - Ação | | FR | Dotação Inicial | Dotação Atualizada | Despesas Empenhadas | Despesas Liquidadas | Despesas do Exercício Pagas |
|----------------|--------------------------|------------|---|------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| ID | Descrição | ID | Descrição | | | | | | |
| 0435 | Modernização Tecnológica | 8103 | Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação | 1500 | R\$ 75,866,184.00 | R\$ 75,866,184.00 | R\$ 24,829,199.90 | R\$ 24,829,199.90 | R\$ 24,829,199.90 |
| | | 5787 | Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação | 00 | R\$ 55,503,417.00 | R\$ 61,484,417.00 | R\$ 23,366,080.92 | R\$ 23,366,080.92 | R\$ 23,366,080.92 |

2023

| PPA - Programa | | PPA - Ação | | FR | Dotação Inicial | Dotação Atualizada | Despesas Empenhadas | Despesas Liquidadas | Despesas do Exercício Pagas |
|----------------|--------------------------|------------|---|------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| ID | Descrição | ID | Descrição | | | | | | |
| 0435 | Modernização Tecnológica | 8103 | Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação | 150 | R\$ 47,740,492.00 | R\$ 47,740,492.00 | R\$ 33,376,900.81 | R\$ 24,498,000.69 | R\$ 24,322,952.02 |
| | | 5787 | Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação | 0100 | R\$ 44,531,834.00 | R\$ 66,531,834.00 | R\$ 57,800,318.23 | R\$ 24,066,526.83 | R\$ 18,828,025.88 |

2024

| PPA - Programa | | PPA - Ação | | FR | Dotação Inicial | Dotação Atualizada | Despesas Empenhadas | Despesas Liquidadas | Despesas do Exercício Pagas |
|----------------|--------------------------|------------|---|------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| ID | Descrição | ID | Descrição | | | | | | |
| 0435 | Modernização Tecnológica | 8103 | Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação | 150 | R\$ 47,198,600.00 | R\$ 59,670,484.00 | R\$ 35,397,261.51 | R\$ 26,001,503.52 | R\$ 25,895,576.86 |
| | | 5787 | Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação | 0100 | R\$ 79,303,110.00 | R\$ 78,375,984.00 | R\$ 46,525,492.50 | R\$ 29,785,055.51 | R\$ 30,012,483.61 |

2025

| PPA - Programa | | PPA - Ação | | FR | Dotação Inicial | Dotação Atualizada | Despesas Empenhadas | Despesas Liquidadas | Despesas do Exercício Pagas |
|----------------|--------------------------|------------|---|------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| ID | Descrição | ID | Descrição | | | | | | |
| 0435 | Modernização Tecnológica | 8103 | Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação | 150 | R\$ 48,994,887,00 | R\$ 56,994,887,00 | R\$ 36,323,217,14 | R\$ 27,873,908,84 | R\$ 27,748,025,18 |
| | | 5787 | Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação | 0100 | R\$ 96,049,239,00 | R\$ 96,049,239,00 | R\$ 62,493,560,04 | R\$ 51,104,094,72 | R\$ 51,104,094,72 |

3.2. PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO

PEDTIC 2026

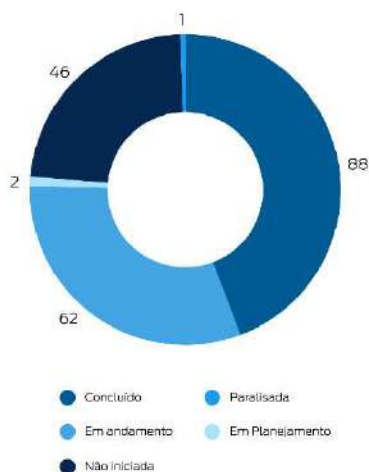
Acompanhamento das ações

Total de
199
ações

16%
Orçamentárias
62% ações contínuas

82%
Não orçamentárias
43% ações contínuas

Status das ações



Quantitativo de execução por Tipo



Produtos por área responsável



Figura 2 - Panorama geral da avaliação

4. REFERÊNCIA

A base técnica e legal referenciada como diretriz para a estruturação deste PDTIC considerou os conceitos, boas práticas e normas aplicáveis à melhor condução dos processos de governança em TIC, conforme abaixo descritos:

REFERÊNCIA

Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021

Institui a política da governança, a estratégia da governança e as normas do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito do Poder Executivo da Administração Pública Estadual Direta e Indireta do Estado do Rio de Janeiro, e dá outras providências.

Decreto nº 49.326, de 16 de outubro de 2024

Institui, sem aumento de despesa, a estratégia estadual de governo digital do estado do rio de janeiro, para o período de 2024 a 2027, e dá outras providências.

Decreto nº 48.672, de 04 de setembro de 2023

Regulamenta a Lei Nº 9.128, de 11 de dezembro de 2020, que dispõe sobre a transformação digital dos serviços públicos do poder executivo do Estado do Rio de Janeiro.

Decreto nº 46.642, de 17 de abril de 2019

Regulamenta a fase preparatória das contratações no âmbito do Estado do Rio de Janeiro.

Resolução SEFAZ nº 509 de 31 de março de 2023

Dispõe sobre processos de tecnologia da informação e comunicação no âmbito da secretaria de estado de fazenda (sefaz-rj).

Instrução Normativa SGD 01/2019

Dispõe sobre o processo de contratação de soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação pelos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP) do Poder Executivo Federal.

Guia de Elaboração de PDTIC do SISP versão 2.1

O Guia de PDTIC do SISP tem por finalidade disponibilizar conhecimento para auxiliar a elaboração e o acompanhamento de um PDTIC, com conteúdo e qualidade mínimos para aprimorar a governança e a gestão da Tecnologia da Informação e Comunicações nos órgãos da Administração Pública Federal – APF.

O novo modelo de contratação de soluções de TI pela administração pública/Augusto Sherman Cavalcanti (2015)

Este livro propõe ajudar os gestores públicos a planejar as contratações econômicas, qualitativas, seguras e legais, na área de TIC.

Governança digital 4.0/Aguinaldo Aragon Fernandes, Jose Luis Diniz, Vladimir Ferraz de Abreu (2019)

Este livro aborda a importância da governança em um mundo digital, ágil e rápido na tomada de decisões.

Comunicação do TCE-RJ Processo 304.888-8/2019 – Governança de TI na Administração Estadual

Relatório de Auditoria Governamental. Inspeção Ordinária de Levantamento. Plano Anual de Auditoria Governamental – PAAG. Diagnóstico da Situação de Governança de TI. Necessidade de Aprimoramento.

Plano de Recuperação Fiscal

O Plano de Recuperação Fiscal do ERJ é o documento elaborado para adesão ao Regime de Recuperação Fiscal previsto na Lei Complementar Federal nº 159/2017, que visa o reequilíbrio das contas públicas em compasso com as determinações da Lei de Responsabilidade Fiscal – LC Federal nº 101/2000. É composto por lei ou por conjunto de leis, por diagnóstico em que se reconhece a situação de desequilíbrio financeiro e pelo detalhamento das medidas de ajuste, com os impactos esperados e os prazos para a sua adoção.

ITIL V4 Atualização 2019

É um conjunto de boas práticas para serem aplicadas na infraestrutura, operação e gerenciamento de serviços de tecnologia da informação e busca promover a gestão com foco no cliente e na qualidade dos serviços de TI.

ISO 27001/2005

A norma ISO 27001 serve para que as organizações adotem um modelo adequado de estabelecimento, implementação, operação, monitoramento, revisão e gestão de um Sistema de Gestão de Segurança da Informação.

ISO 27002/2013

A ISO 27002 (antes conhecida como ISO 17799) é uma norma internacional contendo controles para a segurança da Informação. Deve ser usada como um conjunto completo de controles para a segurança da informação que funcionam como um guia para a organização.

ISO 27005/2022

Fornecer diretrizes para gerenciar riscos de segurança da informação em uma organização, cabendo à organização definir sua abordagem ao processo de gestão de riscos.

ISO 31000/2018

Fornecer diretrizes para gerenciar riscos enfrentados pelas organizações (qualquer indústria ou setor). A aplicação destas diretrizes pode ser personalizada para qualquer organização e seu contexto.

Manual de gestão de riscos do TCU – 2ª edição, 2020

O manual é instrumento de suporte para a concepção, a implementação, o monitoramento e a melhoria contínua da gestão de riscos.

ABNT NBR ISO/IEC 38.500:2009

Fornecer um *framework* para a governança eficaz de TI, compreendendo princípios para orientar os dirigentes das organizações, assim como apontar normas técnicas aplicáveis para estruturar e avaliar os processos críticos da TI. Tem por objetivo prover padrões formais aos gestores de TI, ajudando a cumprir as suas obrigações legais, regulamentares e éticas no contexto da governança e do gerenciamento da TI.

ABNT NBR ISO/IEC 20.000-1:2011

Versa sobre gestão de qualidade de serviços de TI. É a primeira norma mundial especificamente focada na gestão de serviços de TI. Não formaliza a inclusão das práticas da ITIL, embora esteja descrito na norma um conjunto de processos de gestão que estão alinhados com os processos definidos dentro dos livros da metodologia.

5. ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2026

5.1. EQUIPE DA SUBSECRETARIA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA DE TIC

Compete à Subsecretaria Adjunta de Planejamento e Governança de TIC elaborar, coordenar e acompanhar o PEDTIC, conforme Resolução SEFAZ N° 676, de 09 de Julho de 2024.

Rodrigo Martins de Souza
Bernardo Bruno Marques
Luciana Martins Mayerhoffer
Camila Vieira Siqueira
Luciana Ferreira De Azeredo Praça
Maria Cristina Ferreira Barbosa Dos Santos
Bruna Silva De Araujo
Dayane Martins Fontoura
Ramon Rodrigo Flores Mendes
Julia Ribeiro Pires
Gabriel Morais De Brito

5.2. EQUIPE DE PLANEJAMENTO E ELABORAÇÃO

De acordo com a Portaria PRODERJ/PRE n° 825, de 26 de fevereiro de 2021, que instituiu a Política da Governança, a Estratégia da Governança e as normas do PEDTIC, os Níveis Setoriais de Tecnologia da Informação e Comunicação – NSTIC/RJ serão os responsáveis pela elaboração do PEDTIC. No âmbito da SEFAZ, o NSTIC/RJ foi determinado pela Resolução SEFAZ n° 872, de 18 de março de 2026. E é constituído pelos seguintes servidores:

1. Celia Regina Rodrigues Drumond Flores – Titular
2. Rodrigo Martins de Souza – Suplente

A Portaria prevê também a criação de um Comitê Permanente do PEDTIC. Na SEFAZ-RJ, o comitê foi criado pela Resolução SEFAZ n° 462, de 07 de novembro de 2022, atualizado pela Resolução SEFAZ n° 839, de 28 de novembro de 2025, e é constituído pelos seguintes servidores:

1. Presidente do Comitê Permanente – Celia Regina Rodrigues Drumond Flores
2. Representante da Assessoria Setorial de Planejamento e Orçamento – Jorge Luis Dantas Batista
3. Representante da Superintendência de Engenharia e Patrimônio – Gilson Carlos Pereira Leal Junior
4. Representante da Subsecretaria de Estado de Receita – João Carlos da Costa Junior
5. Representante da Chefia de Gabinete – Leonardo Costa Farias
6. Representante do Fundo Especial de Administração Fazendária – Soraia Duarte Guimarães

5.3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura da Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação - SUBTIC - foi instituída pelo Decreto nº 48.893, de 11 de janeiro de 2024, conforme a representação abaixo.

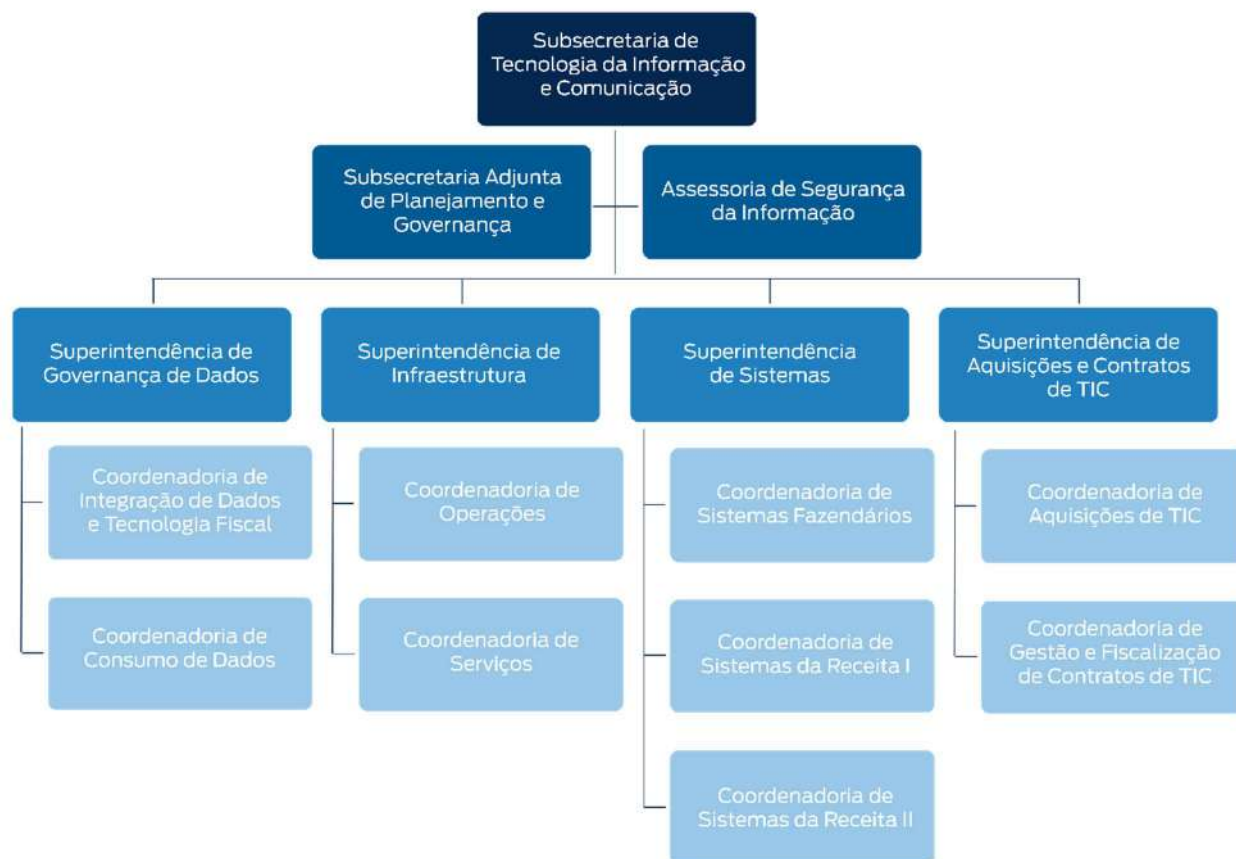


Figura 3- Organograma Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação

5.4. INOVAÇÕES E TENDÊNCIAS TECNOLÓGICAS

A administração tributária moderna opera em um cenário de transformação contínua, impulsionado pela digitalização da economia e por mudanças legislativas estruturantes. Para a Secretaria de Estado de Fazenda (SEFAZ-RJ), manter-se à frente deste cenário não é apenas uma opção, mas uma necessidade para garantir a eficiência da arrecadação e a promoção da justiça fiscal. Esta seção delinea as principais inovações tecnológicas que nortearão a estratégia de TIC, com foco especial nos desafios e oportunidades decorrentes da Reforma Tributária.

A promulgação da Reforma Tributária representa o epicentro de uma transformação sem precedentes para os sistemas fiscais estaduais. A transição para o novo modelo de tributação sobre o consumo, com a criação do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), resultará em uma mudança fundamental na forma como os dados são gerados, coletados, processados e compartilhados.

Este novo paradigma causará uma explosão no volume de dados transacionais a serem gerenciados pela SEFAZ-RJ. A granularidade das informações exigidas e a necessidade de interoperabilidade com o Comitê Gestor do IBS e outras entidades federativas demandarão uma capacidade de processamento de dados em uma escala exponencialmente maior do que a atual. A infraestrutura tecnológica legada, projetada para um modelo tributário diferente, não será capaz de suportar as demandas de performance, escalabilidade e disponibilidade que o novo sistema exigirá. Portanto, a modernização da nossa infraestrutura de dados e a adoção de arquiteturas de computação de alta performance, preferencialmente em nuvem, são imperativas e constituem o pilar central desta estratégia de inovação.

Diante do iminente dilúvio de dados, a capacidade humana de auditoria, por si só, torna-se insuficiente para garantir a conformidade fiscal de maneira ampla e eficaz. É neste ponto que a Inteligência Artificial (IA) e o Aprendizado de Máquina (Machine Learning) deixam de ser tendências e se tornam competências essenciais para a administração tributária.

A estratégia da SEFAZ-RJ prevê a aplicação de IA em diversas frentes da auditoria fiscal, com os seguintes objetivos:

- **Deteção de Anomalias e Padrões de Sonegação:** Utilizar algoritmos avançados para analisar bilhões de transações e identificar padrões complexos, inconsistências e comportamentos atípicos que seriam invisíveis à análise humana, permitindo uma atuação fiscal mais precisa e proativa.
- **Automação e Otimização da Fiscalização:** Automatizar a verificação de conformidade em operações de baixo risco e alta volumetria, liberando o valioso tempo dos auditores fiscais para se concentrarem em casos de alta complexidade que exigem análise estratégica e aprofundada.
- **Análise Preditiva de Risco:** Desenvolver modelos preditivos que classifiquem os contribuintes com base no risco de inconformidade, direcionando os esforços de fiscalização de forma mais inteligente e eficiente, maximizando o retorno sobre cada ação fiscalizatória.
- **Cruzamento Inteligente de Dados:** Integrar e cruzar, de forma automatizada, informações de diversas fontes (documentos fiscais eletrônicos, declarações, dados de instituições financeiras etc.) para construir uma visão completa do comportamento do contribuinte e identificar divergências de forma mais rápida.

5.5. DIRECIONADORES DA SEFAZ - TIC

A elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) da Secretaria de Estado de Fazenda é um processo metodicamente orientado por um robusto arcabouço de direcionadores que asseguram seu completo alinhamento estratégico, conformidade legal e viabilidade orçamentária. A base de todo o planejamento emana do Planejamento Estratégico Institucional (Book Estratégico da SEFAZ-RJ), que define a missão, a visão e os objetivos institucionais, garantindo que cada

iniciativa de TIC proposta neste plano sirva como um catalisador para o alcance das metas finalísticas da Secretaria.

Este alinhamento institucional está inserido em um contexto mais amplo de modernização governamental, guiado pela Estratégia Estadual de Governo Digital (Decreto nº 49.326/2024), que estabelece o caminho para a transformação digital dos serviços públicos no período de 2024 a 2027. Tal estratégia é operacionalizada pelo Decreto nº 48.672/2023, que regulamenta a transformação digital e impulsiona a SEFAZ-RJ a priorizar a eficiência e a melhoria contínua na prestação de seus serviços. Adicionalmente, a busca pela eficiência é reforçada por normativos que promovem a desburocratização, como o Decreto Estadual nº 48.816/2023, que dispensa o reconhecimento de firma e a autenticação de documentos, e o Decreto Estadual nº 48.817/2023, que institui o Selo de Desburocratização e Simplificação. Tais diretrizes impulsionam a adoção de soluções tecnológicas que simplifiquem a vida do cidadão e das empresas.

No âmbito da governança de TIC, este PEDTIC adere estritamente às normas do órgão central, o PRODERJ, em especial à Portaria PRODERJ/PRE nº 825/2021, que institui a política e a estrutura de governança para todo o Poder Executivo, e à Instrução Normativa PRODERJ nº 05. Internamente, o planejamento é também orientado pela Resolução SEFAZ nº 815, que estabelece normas sobre os processos de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito da SEFAZ-RJ garantindo que as iniciativas de TIC atendam a requisitos específicos da Secretaria.

Para assegurar a qualidade e a padronização, a metodologia de elaboração deste documento baseia-se nas melhores práticas do Governo Federal, adotando o Guia de Elaboração de PDTIC do SISP (versão 2.1) como principal referencial técnico e a Instrução Normativa SGD/ME nº 94/2022 como norte para os processos de contratação de TIC. Finalmente, a exequibilidade de todas as ações aqui planejadas é rigorosamente vinculada aos instrumentos de planejamento financeiro do Estado, o Plano Plurianual (PPA), que define as prioridades de médio prazo, e a Lei Orçamentária Anual (LOA), que aloca os recursos necessários para a sua implementação a cada exercício.



Figura 4 - Direcionadores do PEDTIC

6. ALINHAMENTO DO PLANO COM AS POLÍTICAS GOVERNAMENTAIS E COM AS ESTRATÉGIAS DA ORGANIZAÇÃO

Na elaboração do Plano Plurianual 2024-2027, a SEFAZ propôs três programas vinculados à sua unidade de planejamento:

1. 0470 – Fortalecimento da Gestão Pública;
1. 0473 – Gestão tributária; e
2. 0493 – Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital.

O Programa Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital (0493) tem como objetivo desenvolver e implementar iniciativas ligadas ao uso estratégico da Tecnologia da Informação como elemento de modernização da gestão pública, a fim de garantir um processo de gestão de demandas de TI eficiente e transparente para atender às finalidades institucionais.

A Iniciativa Implementação de Solução Tecnológica (0163) tem como objetivo integrar os papéis de suporte tecnológico, segurança da informação, desenvolvimento de soluções e gestão de dados.

| 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital | |
|--|---|
| Iniciativa 0163: Implementação de Solução Tecnológica | Ação 5787: Modernização e Expansão do Ambiente de TIC |
| | Ação 8103: Gestão de TIC |
| | Ação 4640: Desenvolvimento Tecnológico e Inovação Digital |

Tabela 1 - Programa PPA

As normas do PEDTIC referentes a investimentos e despesas de custeios são observadas no Plano Anual de Contratações da Sefaz.

| Metas Financeiras PPA 2026 | | | |
|---|---|-------------------|-------------------|
| Programa 0470 – Fortalecimento da Gestão Pública | | | |
| Iniciativa 0164 Aprimoramento dos Instrumentos de Gestão Orçamentária e Financeira | Ação 4626: Gestão Financeira e Gasto Público | 2026 8.421.897 | 2027 8.842.992 |

| Programa 0493 – Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital | | | |
|---|--|--------------------|--------------------|
| Iniciativa 0163 Implementação de Solução Tecnológica | Ação 5787: Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação | 2026 91.857.397 | 2027 95.211.654 |
| | Ação 8103: Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação | 2026 64.422.916 | 2027 67.644.062 |
| | Ação 4640: Desenvolvimento Tecnológico e Inovação | 2026 330.000 | 2027 346.500 |

Figura 5 - Metas Financeiras PPA 2026

| Projeto de Lei Orçamentária Anual | | |
|---|---|-------------------|
| Programa 0470 – Fortalecimento da Gestão Pública | | |
| Iniciativa 0164 Aprimoramento dos Instrumentos de Gestão Orçamentária e Financeira | Ação 4626: Gestão Financeira e Gasto Público | 2026 8.421.897 |

| Programa 0493 – Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital | | |
|---|--|---------------------------------------|
| Iniciativa 0163 Implementação de Solução Tecnológica | Ação 5787: Modernização e Expansão do Ambiente de Tecnologia da Informação e Comunicação | 2026 90.677.729 |
| | Ação 8103: Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação | 2026 64.422.916 |
| | | Total Estimado 163.522.542 |

Figura 6 - Projeto de Lei Orçamentária Anual

7. VISÃO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO



Figura 7 - Objetivos Estratégicos do TIC

| OETIC | DESCRIÇÃO | DETALHAMENTO | ALINHAMENTO AO PPA |
|-------|--|--|---|
| 01 | MELHORAR A QUALIDADE DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO | Melhorar a experiência do cidadão e melhorar ambiente de negócios | 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital |
| 02 | MODERNIZAR AS APLICAÇÕES | Modernizar os sistemas legados | 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital |
| 03 | ELEVAR A MATURIDADE ANALÍTICA DA SEFAZ-RJ | Alcançar 100% das áreas e 40% dos funcionários consumindo dados | 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital |
| 04 | PLANO DE CONTRATAÇÕES E TERCEIRIZAÇÕES | Cumprir o TAC com o MPRJ | 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital |
| 05 | MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA DE TIC DA SEFAZ-RJ | Atualizar Equipamentos e Sistemas institucionais e adotar soluções em Nuvem | 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital |
| 06 | IMPLANTAR PROCESSO DE SOFTWARE ÁGIL COM DEVOPS | Promover agilidade, mais produtividade e menor <i>Time to Market</i> | 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital |
| 07 | MELHORAR SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO | Garantir a Segurança dos ativos da SEFAZ, gerenciamento de riscos, prevenção de incidentes e educação dos usuários | 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital |
| 08 | APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE TIC | Monitoramento do Desempenho de serviços de TIC e Gerenciamento de Riscos de TIC. | 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital |
| 09 | IMPLANTAR INTELIGENCIA ARTIFICIAL NA SEFAZ -RJ | Implantar soluções de Inteligência Artificial (IA) na SEFAZ-RJ como ferramenta estratégica. | 0493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital |

Tabela 2 - Visão Geral dos OETIC's

7.1. DETALHAMENTO OETIC'S

A Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação estabeleceu os seguintes Objetivos Estratégicos de TIC (OETIC), que irão construir na área de TIC, e conseqüentemente na SEFAZ, as capacidades organizacionais requeridas para suportar os objetivos estratégicos governamentais.

OETIC 1 – MELHORAR A QUALIDADE DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO

A digitalização de serviços e as iniciativas de governo digital (Estratégia de Governo Digital e Lei de Governo Digital) constam no planejamento da SEFAZ desde a versão 1.1 do PEDTIC 2021-2023, publicado em maio de 2021.

Em adequação ao Decreto nº 48.672, de 04 de setembro de 2023, que regulamenta a Lei 9.128/2020, que dispõe sobre transformação digital dos serviços públicos do Poder Executivo do Estado do Rio de Janeiro, definiu-se o objetivo Digitalização dos Serviços. Houve grande avanço nesse Objetivo, e foi alcançado o feito de digitalizar, em ao menos uma de suas etapas, todos os serviços prestados pela SEFAZ-RJ. Portanto tornou-se imperativo, a partir desse momento, buscar a melhoria na qualidade desses serviços digitais prestados.

OETIC 2 – MODERNIZAR AS APLICAÇÕES

Considerando a existência de sistemas corporativos institucionais legados, ainda baseados em tecnologias que não são compatíveis com os padrões modernos de tecnologia da informação, reconhecemos a necessidade de modernização desses sistemas para que possam gerar mais valor para as áreas de negócio, melhorar a qualidade da experiência do usuário, aumentar a produtividade do servidor e viabilizar a interoperabilidade dos sistemas.

O objetivo é que os sistemas sejam modernizados de forma racional, iterativa e progressiva, de forma que assumam nova arquitetura tecnológica e atendam a padrões modernos de qualidade, sem causar impactos ao negócio.

OETIC 3 – ELEVAR A MATURIDADE ANALÍTICA DA SEFAZ-RJ

A SEFAZ-RJ reconhece a importância das informações como um suporte essencial para a tomada de decisões, impactando diretamente todas as suas áreas, com destaque para as subsecretarias da Receita, do Tesouro e de Contabilidade.

Nos últimos anos, foram realizados avanços significativos na governança de dados, incluindo a redução da defasagem tecnológica e o fortalecimento das práticas de tratamento, armazenamento e gestão de informações, graças ao trabalho dedicado de uma Superintendência especializada no tema.

Entretanto, ainda há um caminho a percorrer para atingir o nível de maturidade necessário para atender plenamente às demandas das áreas de negócio que utilizam essas informações no dia a dia.

OETIC 4 – PCT – PLANO DE CONTRATAÇÕES E TERCEIRIZAÇÕES

O Plano de Contratações e Terceirizações (PCT) consiste, simplificada, na contratação de serviços de TIC com empresas especializadas de mercado, ou, alternativamente, na alocação de mão de obra terceirizada, com a finalidade de dimensionar adequadamente os recursos humanos à demanda e estabelecer a proporção adequada entre as categorias funcionais – efetivos, extra-quadros e terceirizados.

O PCT foi iniciado no primeiro trimestre de 2021 e deste plano resultou a assinatura do Contrato 008/2022 cujo objeto é a prestação de serviços técnicos especializados em desenvolvimento e manutenção de *software* em regime de Fábrica de Software. Tendo em vista a autorização do Governador para realização de concurso público, conforme publicado em Diário Oficial, a previsão é que o dimensionamento entre as categorias funcionais esteja adequado em dezembro de 2024.

OETIC 5 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA DE TIC DA SEFAZ-RJ

A SEFAZ tem *datacenter* próprio localizado no edifício sede, consistindo em sala segura que contém todo o *hardware* necessário ao provimento de serviços de TIC. A manutenção de toda essa estrutura exige constantes investimentos de capital e equipe técnica especializada em todos os tipos de componentes de um *datacenter* típico.

Com avanço da computação em nuvem, em todas as suas modalidades – Infraestrutura como Serviço (IaaS), Plataforma como Serviço (PaaS) e *Software* como Serviço (SaaS) – e variantes pública, híbrida, privada (on premises / at customer) ou multi-nuvem (multicloud), identificamos a necessidade de modernizar a Infraestrutura Organizacional e compatibilizá-la às inovações tecnológicas mais recentes.

OETIC 6 – IMPLANTAR PROCESSO DE SOFTWARE ÁGIL COM DEVOPS

Até 2020, a área de sistemas da TI da SEFAZ utilizou-se, predominantemente, de processo de *software* tradicional, denominado cascata ou waterfall, com arquitetura corporativa estabelecida para suportar processos de controle derivados do framework ITIL de governança de TI.

Todavia, após estudo técnico realizado, constatou-se a necessidade de profunda reforma, uma vez que o modelo tradicional não atendia às áreas de negócio a contento, não gerando capacidade organizacional para a Sefaz entregar projetos com velocidade necessária, nem adaptar sistemas às mudanças legislativas de maneira ágil. Assim, foi estabelecido objetivo estratégico de implantar processo ágil com práticas DevOps.

OETIC 7 – MELHORAR A SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

As revoluções e implicações decorrentes da digitalização de serviços e da transformação digital eliminam alguns riscos em termo de Segurança da Informação e trazem, todavia, outros novos.

No campo normativo, relevante citar a imperatividade de adequação à Instrução Normativa PRODERJ/PRE nº 02 de 28 de abril de 2022, a qual impõe regras, diretrizes e princípios da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Como decorrência da Lei nº 12.965 de 23 de abril de 2014, deve-se buscar a preservação da estabilidade, segurança e funcionalidade da rede, por meio de medidas técnicas compatíveis com os padrões internacionais e pelo estímulo ao uso de boas práticas (art. 3º, V). Neste sentido, traz-se a lume que os padrões

internacionais (ISO, NIST, dentre outros) sofreram diversas atualizações no período (diversas normas técnicas foram editadas ou atualizadas).

No que tange a dados e informações sujeitos a tratamento, deve-se atender às prescrições da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), mas, também, ao art. 198 do Código Tributário Nacional (CTN), considerando haver diversas informações sujeitas ao sigilo fiscal, ou seja, que revelam a situação econômica ou financeira de pessoas físicas e jurídicas do Estado do Rio de Janeiro e sobre a natureza e o estado de seus negócios ou atividades.

OETIC 8 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE TIC

Com a expansão dos investimentos em TIC e conseqüente aumento da capacidade de a SUBTIC gerar valor à SEFAZ-RJ, faz-se necessário o aprimoramento constante dos processos de governança e de gestão de TIC para garantir a entrega de resultados e a economicidade das ações realizadas.

Assim, foi estabelecido este Objetivo Estratégico, que consiste em melhorar a governança e a gestão de TIC, mensurado por meio do indicador iGOV, do TCE-RJ, elevando o órgão à posição de destaque como líder no ranking estadual.

OETIC 9 – IMPLANTAR INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA SEFAZ-RJ

A inclusão deste Objetivo Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (OETIC) no Plano Estratégico de Diretrizes de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) reflete a tendência contemporânea de utilização de Inteligência Artificial (IA) como uma ferramenta estratégica para impulsionar a eficiência, a precisão e a agilidade nos processos fiscais e administrativos. A adoção de soluções baseadas em IA possibilitará a automação de tarefas repetitivas, a otimização na análise de grandes volumes de dados e a identificação de padrões complexos, apoiando a tomada de decisões de forma mais assertiva e informada.

Adicionalmente, espera-se que a implementação de IA contribua significativamente para o aprimoramento do atendimento ao contribuinte, a detecção e prevenção de fraudes e o incremento da arrecadação estadual, alinhando-se às prioridades de modernização tecnológica e transparência da administração pública. Este objetivo reforça o compromisso da SEFAZ-RJ com a inovação contínua, consolidando sua posição como uma instituição de excelência no atendimento às demandas da sociedade, de maneira eficiente, ética e proativa.

8. ROADMAP ESTRATÉGICO

| | 1º semestre de 2026 | 2º semestre de 2026 | 2027 |
|---|---|--|---|
| IMPLANTAÇÃO DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL | | CONTRATAÇÃO DE SOLUÇÃO INTEGRADA DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL GENERATIVA (LLM) | INÍCIO DO PROJETO AUDITORIA INTELIGENTE |
| MELHORIA DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO | UNIFICAR O PORTAL DA SEFAZ AO RJDIGITAL | PLATAFORMA OMNICHANNEL | |
| MODERNIZAÇÃO DAS APLICAÇÕES | MIGRAR SISTEMAS LEGADOS PARA NOVA ARQUITETURA TECNOLÓGICA | AQUISIÇÃO DE SONARQUEBE | FINALIZAÇÃO DA MIGRAÇÃO DE SISTEMAS LEGADOS PARA NOVA ARQUITETURA TECNOLÓGICA |
| ANÁLISE DE DADOS E INTELIGÊNCIA DO NEGÓCIO | ESTRUTURAÇÃO DATA LAKE E CONTRATAR BANCO DE DADOS ORACLE | FINALIZAÇÃO DA ESTRUTURAÇÃO DATA LAKE | |
| IMPLANTAÇÃO DE PROCESSOS ÁGIL COM DEVOPS | AQUISIÇÃO ENTERPRISE GITLAB | TREINAMENTO E CERTIFICAÇÕES EM ITIL4, COBIT 2019, SCRUM, PMP E ISO 27001 | |
| MELHORIA DA SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO | PENTEST AUTOMATIZADO | CONTRATAR FERRAMENTA DE RASTREABILIDADE, AUDITORIA E PROTEÇÃO DE ARQUIVOS | IMPLEMENTAÇÃO DO SOC |
| APRIMORAMENTO DA GOVERNANÇA E GESTÃO DE TIC | LICENÇAS DYNATRACE E ADQUIRIR COMPUTADORES | IMPLEMENTAR SOLUÇÃO DE GESTÃO DE SERVIÇOS E INVENTÁRIO DE STIVOS BASEADA EM SOFTWARE LIVRE | TIME DE SUSTENTAÇÃO 24X7 |

Figura 8 - Roadmap Estratégico

O Roadmap Estratégico de TIC representa o roteiro tático para a execução dos objetivos definidos neste Plano Estratégico, traduzindo a visão de futuro da SEFAZ-RJ em uma jornada evolutiva e faseada. As iniciativas estão organizadas em eixos estratégicos interdependentes, demonstrando um planejamento coeso que equilibra a modernização estrutural com entregas de valor imediato. A seguir, detalha-se a lógica estratégica por trás de cada eixo.

1. INTELIGÊNCIA E DADOS COMO NÚCLEO DA TRANSFORMAÇÃO

A capacidade analítica da Secretaria é tratada como prioridade desde o início. No primeiro semestre de 2026, inicia-se a Estruturação do Data Lake e a Contratação de Banco de Dados Oracle, criando o repositório centralizado necessário para lidar com o volume fiscal. A consolidação dessa base de dados ocorre no segundo semestre de 2026 com a finalização da estruturação do Data Lake.

Este alicerce robusto habilita o eixo de Inteligência Artificial. A estratégia prevê a Contratação de Solução Integrada de IA Generativa (LLM) no segundo semestre de 2026, introduzindo capacidades cognitivas modernas à Secretaria. Com os dados organizados e a tecnologia de IA estabelecida, o ciclo se completa em 2027 com o Início do Projeto de Auditoria Inteligente, maximizando a eficácia na detecção de fraudes e na fiscalização.

2. MODERNIZAÇÃO, AGILIDADE E QUALIDADE DE SOFTWARE

A renovação do parque tecnológico é profunda e contínua. O roadmap estipula o início da Migração de Sistemas Legados para Nova Arquitetura Tecnológica já no primeiro semestre de 2026, um projeto complexo que se estende até sua finalização em 2027.

Para suportar essa transição, adota-se o GitLab Enterprise no início de 2026 para gestão de código, seguido pela Aquisição do SonarQube no segundo semestre para garantir a qualidade e segurança do código-fonte. O fator humano é valorizado no segundo semestre de 2026, com um amplo programa de Treinamento e Certificações em metodologias essenciais (ITIL4, COBIT 2019, SCRUM, PMP e ISO 27001), assegurando que as equipes dominem as novas práticas.

3. GOVERNANÇA, INFRAESTRUTURA E MONITORAMENTO

A estratégia de governança antecipa a observabilidade. Diferente de modelos tradicionais, a aquisição de Licenças Dynatrace e a renovação do parque de Computadores ocorrem já no primeiro semestre de 2026, garantindo monitoramento de performance e infraestrutura adequada desde o início.

No segundo semestre de 2026, o foco volta-se para a eficiência operacional com a implementação de uma Solução de Gestão de Serviços (ITSM) e Inventário baseada em Software Livre, otimizando custos. A jornada culmina em 2027 com a estruturação de um Time de Sustentação 24x7, essencial para garantir a disponibilidade ininterrupta dos serviços críticos modernizados.

4. SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

A segurança segue uma abordagem proativa e crescente. Inicia-se no primeiro semestre de 2026 com Pentest Automatizado, permitindo a identificação rápida de vulnerabilidades. No segundo semestre, a maturidade evolui para a proteção de dados com a contratação de Ferramenta de Rastreabilidade, Auditoria e Proteção de Arquivos.

O ápice da estratégia de defesa ocorre em 2027 com a Implementação do SOC (Security Operations Center). Esta sequência lógica garante que, ao implementar o centro de operações de segurança, a Secretaria já tenha corrigido vulnerabilidades básicas e estabelecido controles de dados, tornando o monitoramento do SOC muito mais efetivo.

5. FOCO NA MELHORIA DA EXPERIÊNCIA DO CIDADÃO

A interface com o contribuinte é modernizada rapidamente. O primeiro semestre de 2026 foca na integração, com a iniciativa de Unificar o Portal da SEFAZ ao RJDigital, simplificando o acesso aos serviços estaduais. No segundo semestre de 2026, a implementação da Plataforma Omnichannel transforma o atendimento, garantindo uma experiência fluida e padronizada em todos os canais de contato.

O roadmap evidencia um planejamento estratégico onde cada fase prepara o terreno para a próxima: a infraestrutura e os dados (2026.1) suportam a IA e a qualidade de software (2026.2), que por sua vez viabilizam operações críticas e avançadas de segurança e auditoria (2027). Este roteiro posiciona a TIC da SEFAZ-RJ como um pilar de inovação e eficiência para a administração tributária.

8.1. MATRIZ SWOT

| | FORÇAS | FRAQUEZAS |
|------------------|---|--|
| AMBIENTE INTERNO | <ol style="list-style-type: none"> 1. Parceria com as áreas de negócio 2. Equipe multidisciplinar comprometida 3. Disponibilização de Capacitação para os servidores 4. Vasto Acervo de Dados Tributários e Econômicos 5. Centralidade estratégica na governança financeira | <ol style="list-style-type: none"> 1. Defasagem tecnológica 2. Quantitativo de pessoal efetivo insuficiente 3. Grande número de bens e serviços corporativos desatualizados e baseados em tecnologias e modelagens obsoletas 4. Baixa Maturidade em Governança de Dados: 5. Conhecimento Técnico Concentrado e Risco de Descontinuidade |
| | OPORTUNIDADES | AMEAÇAS |
| AMBIENTE EXTERNO | <ol style="list-style-type: none"> 1. Modernização Impulsionada pela Reforma Tributária 2. Aumento da demanda da sociedade por serviços digitais 3. Utilização das novas tecnologias no combate à sonegação fiscal 4. Atuação integrada entre as Fazendas Públicas 5. Atender as Determinações e Recomendações do TCE-RJ | <ol style="list-style-type: none"> 1. Crise econômica e teto de gastos 2. Redução das receitas de ICMS 3. Mudança de gestão e descontinuidade das ações do governo 4. Reestruturação dos Modelos de Negócios das Grandes empresas do Mercado Fornecedor de TI 5. Reaquecimento do setor privado pode atrair mão de obra especializada 6. Aumento de custos em decorrência da alta do Dólar 7. Restrição orçamentária 8. Aumento Exponencial das Ameaças Cibernética 9. Restrições de Contratação em Ano Eleitoral 10. Instabilidade e Incerteza do Período Eleitoral |

Tabela 3 - Matriz SWOT

9. PLANEJAMENTO

PREPARAÇÃO

O processo de elaboração do PEDTIC 2024-2027 foi dividido em 4 fases: Preparação, Avaliação do PEDTIC anterior, Planejamento e Controle, seguindo as normas da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021.

O processo iniciou-se após a elaboração da proposta do Plano Plurianual, com o alinhamento entre os objetivos estratégicos de TIC e os demais instrumentos de planejamento. As atividades seguiram o cronograma abaixo:

| Atividade | Descrição | Direcionadores | Fase 1 | Fase 2 | Fase 3 | Fase 4 | Responsável |
|--------------------------|---|----------------|--------|--------|--------|--------|-------------|
| Planejamento Estratégico | Alinhamento OETIC x Instrumentos | | | | | | SUBTIC |
| | Revisão da Matriz SWOT | | | | | | |
| Preparação | Definição do período de elaboração e composição do comitê do PEDTIC | | | | | | SEFAZ |
| Avaliação | Monitoramento PEDTIC anterior | | | | | | SUBADJUNTA |
| Planejamento | Mapa de operacionalização dos OETIC | | | | | | |
| | Panorama da avaliação | | | | | | |
| | Levantamento de prioridades | | | | | | |
| | Relatório Sintético de Gestão | | | | | | |
| | Plano de Gestão de Pessoas | | | | | | |
| | Inventário de Recursos de TIC | | | | | | |
| Publicação | Produção do documento (Conclusão) | | | | | | SUBTIC |

Figura 9 - Cronograma de elaboração

9.1. NECESSIDADES E AÇÕES

Em junho de 2020 foram identificadas necessidades após avaliação dos fluxos de processos, da estrutura de pessoal, da infraestrutura de TIC e de reuniões com as áreas de negócio, que foram registradas no PEDTIC 2021-2023. No ano de 2023, essas necessidades foram reavaliadas após novas reuniões com as áreas de negócio, avaliação dos serviços de TIC e avaliação das entregas do PEDTIC anterior.

| ID Necessidade | Necessidade |
|----------------|--|
| N01 | Aperfeiçoar a Governança e a Gestão de TIC |
| N02 | Aumentar a efetividade da área de aquisições de TIC |
| N03 | Reestruturar a gestão de pessoal |
| N04 | Modernizar a infraestrutura de TIC |
| N05 | Gerir a infraestrutura e as operações de TIC |
| N06 | Digitalização de Serviços |
| N07 | Prover novas soluções de sistemas |
| N08 | Modernização das Aplicações |
| N09 | Modernizar o processo de desenvolvimento e operação de sistemas (DevOps) |
| N10 | Sustentar os sistemas corporativos |
| N11 | Gerir dados e informações corporativos |
| N12 | Facilitar o consumo de dados corporativos |
| N13 | Garantir a confidencialidade, a integridade, a disponibilidade, a autenticidade, o não-repúdio e a rastreabilidade da informação |

Tabela 4 - Levantamento de Necessidades

Para o ano de 2026, as necessidades foram mantidas; entretanto, as ações passaram por revisão e foram renumeradas, adotando agora um padrão único de numeração. Essa padronização tem como objetivo garantir maior conformidade e ampliar a rastreabilidade das ações, conforme exemplificado a seguir.

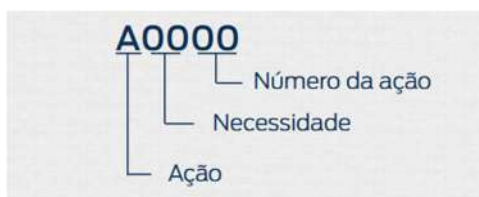


Figura 10 - Padronização da numeração

Ao longo do exercício de 2025, foram conduzidas rodadas de alinhamento com as superintendências para a reavaliação das ações planejadas para 2026. Como resultado dessa revisão, as ações descontinuadas foram consolidadas e encontram-se detalhadas no Anexo VII.

Adicionalmente, com base nos objetivos estratégicos da SEFAZ e da SUBTIC, bem como no levantamento de necessidades, foram definidas as iniciativas necessárias para o alcance dos resultados esperados. Cada iniciativa compreende a implementação coordenada de ações que podem envolver múltiplas áreas da organização. A matriz de vinculação entre necessidades, iniciativas e ações está disponível para consulta no Anexo VI.

9.2. LEVANTAMENTO NECESSIDADES

| Ações Orçamentárias | | | | | | |
|------------------------|-----------------|---|---|---|---|-----|
| Objetivos Estratégicos | ID - Prioridade | Ação | G | U | T | GUT |
| OETIC 7 | 1 | Contratar ferramenta de vulnerabilidade | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 7 | 2 | Licenciamento e Serviço de Sustentação de ambiente de WAF | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 5 | 3 | Contratação de empresa especializada no fornecimento de solução de virtualização, gerenciamento integrado e virtualização da computação em nuvem | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 4 | 4 | Contratar ou renovar serviço de suporte técnico ao usuário final - service desk | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 5 | 5 | Prestação de serviços de conexão de links de internet e rede de comunicação de dados, através da utilização da tecnologia VPN IP MPLS ou SD-WAN e internet (IPConnect), dispondo de mecanismo de proteção a ataques de disponibilidade de serviço | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 6 | Contratar solução de Banco de Dados como Serviço (DBaaS) de alta performance para ambientes de missão crítica | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 8 | 7 | Contratar plataforma automatizada de cotação e pesquisa mercadológica para suporte às aquisições. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 9 | 8 | Contratar solução em nuvem multicloud | 5 | 5 | 5 | 125 |

| | | | | | | |
|---------|----|---|---|---|---|-----|
| OETIC 7 | 9 | Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CNPJ/SSL) | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 7 | 10 | Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CPF) | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 4 | 11 | Plano de Contratações e terceirizações | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 2 | 12 | Modernização do SIAFE-Rio | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 2 | 13 | Serviço especializado em produtos das plataformas Red Hat Enterprise, Jboss Enterprise Middleware e Red Hat Cloud Suite | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 7 | 14 | Solução de LGPD | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 5 | 15 | Aquisição de Solução de backup | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 3 | 16 | Bancos de Dados VS Data | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 5 | 17 | Suporte técnico Switch core [2R Datatel] | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 4 | 18 | Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Infraestrutura | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 5 | 19 | Red Hat Aderente - Serviços EDS | 5 | 4 | 4 | 80 |

| | | | | | | |
|---------|----|---|---|---|---|----|
| OETIC 5 | 20 | Adquirir Serviços técnicos especializados e suporte técnico remoto e presencial a usuários de TIC | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 7 | 21 | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 5 | 22 | Contratar Suporte de Infraestrutura Crítica (HCI) | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 7 | 23 | Contratar serviços gerenciados de segurança da informação | 4 | 5 | 4 | 80 |
| OETIC 7 | 24 | Cofre de Senhas | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 4 | 25 | Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Sistemas - Fábrica de Métricas | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 2 | 26 | Adquirir software de análise estática de código | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 6 | 27 | Adquirir licenças de subscrição em plataforma de desenvolvimento de sistemas | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 5 | 28 | Contratar Ferramenta de Observabilidade | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 5 | 29 | Aquisição de 1800 computadores | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 5 | 30 | Adquirir appliances dedicados para armazenamento, deduplicação e recuperação de backups. | 4 | 4 | 4 | 64 |

| | | | | | | |
|---------|----|---|---|---|---|----|
| OETIC 7 | 31 | Adquirir solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo | 3 | 4 | 5 | 60 |
| OETIC 5 | 32 | Contratar solução para recuperação de desastre (DR) | 4 | 3 | 5 | 60 |
| OETIC 7 | 33 | Contratar ferramenta de segurança de rede | 4 | 4 | 3 | 48 |
| OETIC 5 | 34 | Fornecimento de solução de virtualização de máquinas | 4 | 4 | 3 | 48 |
| OETIC 5 | 35 | Adquirir e implantar solução de Infraestrutura de Desktops Virtuais (VDI) em ambiente de nuvem | 4 | 3 | 4 | 48 |
| OETIC 5 | 36 | Upgrade de computadores | 4 | 3 | 3 | 36 |
| OETIC 5 | 37 | Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura | 2 | 5 | 3 | 30 |
| OETIC 5 | 38 | Aquisição de Monitores para CFTV | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 39 | Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 5 | 40 | Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 5 | 41 | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura | 3 | 1 | 5 | 15 |

| | | | | | | |
|---------|----|--|---|---|---|---|
| OETIC 5 | 42 | Ferramenta de <i>software</i> gráfico | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 5 | 43 | Ampliar e modernizar a solução de rede Wi-fi | 2 | 2 | 1 | 4 |

Tabela 5 - Matriz GUT - Ações orçamentárias

| Ações Não Orçamentárias | | | | | | |
|-------------------------|-----------------|--|---|---|---|-----|
| Objetivos Estratégicos | ID - Prioridade | Ação | G | U | T | GUT |
| OETIC 7 | 1 | Realizar 10 treinamentos e capacitações quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 4 | 2 | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Sistemas | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 5 | 3 | Internet backup nos postos fiscais. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 4 | Desenvolver integração com Sistema CEOS da SEFAZ-PB para compartilhamento de dados cadastrais e fiscais para ACT com SEFAZ PB. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 5 | Processamento da DERE (Declaração de serviços financeiros, planos de assistência a saúde, concurso de prognósticos) para Adequação Reforma Tributária. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 6 | Processamento LCC para Adequação Reforma Tributária. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 7 | Processamento de NFSe Via (Pedágio) para Adequação Reforma Tributária. | 5 | 5 | 5 | 125 |

| | | | | | | |
|---------|----|---|---|---|---|-----|
| OETIC 3 | 8 | Processamento de NFSe para Adequação Reforma Tributária. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 9 | Processamento de tabelas auxiliares dos DFe e Declarações para Adequação Reforma Tributária. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 10 | Auditar se todas as operações de entrada e saída foram escrituradas na EFD e se foram no valor correto; verificar se o contribuinte necessita complementar seu imposto ou se tem direito à restituição, conferindo o valor retido com a saída efetiva da mercadoria; para Relatórios de Restituição do ICMS ST. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 11 | Disponibilização de serviços para recuperação de dados de declarações para integração com o Sistema PDDA para Disponibilização de Declarações para atendimento do PDDA (ECD, DIMP, OIE, EFD). | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 12 | Disponibilização de serviços para recuperação dos XMLs dos DFe para integração com o Sistema PDDA para Disponibilização de DFe para atendimento do PDDA. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 13 | Desenvolvimento de serviços para atendimento de demanda do sistema TDTG (Sistema para Tratamento Diferenciado para Transporte de Gás Natural por Gasoduto) para Disponibilização de dados dos DFe para TDTG/SIGAS. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 14 | Elaboração de relatórios para suportar a atividade de análise dos dados do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Relatórios de Receitas Não Tributárias. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 15 | Modelagem e carga de Base de Dados com informações do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Carga dos dados do Acordo RNT. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 16 | Melhorias nos BIs de monitoramento para a Monitoramento de contribuintes do ICMS. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 17 | Automação de malhas de dados de receitas não tributárias para a COPLAN (Malhas) - Receitas não tributárias. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 18 | Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para COPLAN (Malhas) - Barreiras Fiscais. | 5 | 5 | 5 | 125 |

| | | | | | | |
|---------|----|--|---|---|---|-----|
| OETIC 3 | 19 | Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para a COPLAN (Malhas) - Fiscalização. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 20 | Automação de malhas para atividades de monitoramento para a COPLAN (Malhas) - Monitoramento. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 21 | Demandas da SUPGD no Anexo III com 100% Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 22 | Demandas Funcionais da Reforma Tributária nos Sistemas de Pagamentos 100% Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 23 | Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo de Declarações 100% Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 24 | Manter o produto Consulta DFe (para documentos implantados) em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 25 | Manter DFe implantados em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 26 | Atualizar Extrator IDFe para tratamento adequado de CNPJ alfanumérico. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 27 | Atualizar o Cancelamento Extemporâneo para atender RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 28 | Atualizar Consulta DFe para exibir os novos campos da RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico. | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 29 | Atualizar DFe já implantados para atender RTC (Nfe, NFCe, NfCom, NF3E, CTe/CTeOS/GTve, MDFe, Bpe) e o CNPJ alfanumérico. | 5 | 5 | 5 | 125 |

| | | | | | | |
|---------|----|--|---|---|---|-----|
| OETIC 3 | 30 | Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo no Sistema SINCAD 100% Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 31 | Demandas Funcionais do Sistema IPVA 80% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 32 | Demandas Funcionais do Sistema ITD 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 33 | Demandas Funcionais do Sistema DEC 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 34 | NOVO Sistema SIGAS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 35 | NOVO Sistema de Auditoria Fiscal (PDDA/AERJ) com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 36 | NOVO Sistema Ferramenta de Ressarcimento ST com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 37 | NOVO Sistema Ferramenta de SCA com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 38 | Demandas Funcionais do CRF 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 39 | Demandas Funcionais do Sistema Fisco Fácil 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 40 | Demandas Funcionais de PAGAMENTOS 75% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |

| | | | | | | |
|---------|----|---|---|---|---|-----|
| OETIC 2 | 41 | Demandas Funcionais de DECLARAÇÕES 90% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 42 | Demandas Funcionais de DOCUMENTOS FISCAIS 88% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 43 | NOVO Sistema Cadastramento BEFIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 44 | Demandas Funcionais do Sistema SINCAD 100% DO Anexo III, Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 45 | NOVO Sistema SCOMEX com 70% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 46 | Demandas Funcionais do Sistema E-PROCURAÇÃO 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 47 | Demandas Funcionais do Sistema Central de Serviços 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 6 | 48 | Sistemas de Ressarcimento de ICMS-ST | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 6 | 49 | Implementar manutenções evolutivas de negócio | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 1 | 50 | Integrar serviços eletrônicos com login único Gov.br | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 8 | 51 | Implementar solução de Gestão de Serviços e Inventário baseada em software livre | 5 | 5 | 5 | 125 |

| | | | | | | |
|---------|----|---|---|---|---|-----|
| OETIC 3 | 52 | Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de dados | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 5 | 53 | Viabilizar solução de servidores de aplicação | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 54 | Viabilizar solução de banco de dados | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 5 | 55 | Microsoft 365 | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 5 | 56 | Contratar solução para novo datacenter primário | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 57 | Migrar sistemas em Delphi | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 58 | Implementar manutenções corretivas | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 59 | Implantar controle de vulnerabilidades das aplicações | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 6 | 60 | Contratar empresa especializada em desenvolvimento de software para execução total ou parcial da modernização | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 2 | 61 | Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas | 5 | 5 | 5 | 125 |
| OETIC 3 | 62 | Prover solução de integração de dados (barramento de serviços/API Management) entre a Secretaria e órgãos externos (Convênio com a RFB, entre outros) | 5 | 4 | 5 | 100 |

| | | | | | | |
|---------|----|--|---|---|---|-----|
| OETIC 7 | 63 | Aprimorar controles para assegurar a conformidade com a LGPD | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 3 | 64 | Reestruturar a arquitetura analítica de dados da SEFAZ (OLAP) | 4 | 5 | 5 | 100 |
| OETIC 5 | 65 | Viabilizar solução de hardware hiper convergente | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 5 | 66 | Viabilizar solução de hardware de roteadores de rede | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 5 | 67 | Viabilizar solução de hardware de computadores de rede | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 5 | 68 | Manutenção preventiva, corretiva e suporte técnico de sala segura | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 5 | 69 | Aquisição de Ativos de Redes | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 2 | 70 | Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 7 | 71 | Implementar ferramenta de análise de vulnerabilidades | 5 | 5 | 4 | 100 |
| OETIC 7 | 72 | Adotar a autenticação em dois fatores nos sistemas corporativos da SEFAZ-RJ | 4 | 5 | 5 | 100 |
| OETIC 2 | 73 | NOVO Sistema SEFLEGIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 4 | 4 | 80 |

| | | | | | | |
|---------|----|---|---|---|---|----|
| OETIC 2 | 74 | Demandas Funcionais do Sistema FALE CONOSCO LEGISLAÇÃO com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 2 | 75 | Demandas Funcionais do Sistema IPM e Painel IPM 100% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 2 | 76 | Demandas Funcionais do Sistema SBF com 95% do Anexo III Homologado e em Produção | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 2 | 77 | NOVO Sistema E-Contencioso com 50% do Anexo III Homologado e em Produção, em 2026. | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 1 | 78 | Estruturar e implantar o processo de Gerenciamento de Incidentes de TIC. | 4 | 5 | 4 | 80 |
| OETIC 1 | 79 | Padronizar e unificar o Catálogo de Serviços de TIC da SUBTIC | 4 | 5 | 4 | 80 |
| OETIC 3 | 80 | Revisar a arquitetura transacional de dados da SEFAZ (OLTP) | 4 | 5 | 4 | 80 |
| OETIC 5 | 81 | Contratar Serviços de Impressão | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 5 | 82 | Serviços de Comunicação de Dados (Link de Dados) - participe | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 6 | 83 | Implementar time de sustentação | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 2 | 84 | Migrar sistemas em Weblogic | 4 | 5 | 4 | 80 |

| | | | | | | |
|---------|----|--|---|---|---|----|
| OETIC 7 | 85 | implementar solução de fornecimento de certificados SSL | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 7 | 86 | Implementar solução de fornecimento de certificados e-CNPJ | 5 | 4 | 4 | 80 |
| OETIC 7 | 87 | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação | 4 | 4 | 5 | 80 |
| OETIC 8 | 88 | Adaptar o processo de compras à Lei 14.133/21 - Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 3 | 89 | Incorporar as bases de dados OLTP ao EDW | 5 | 5 | 3 | 75 |
| OETIC 5 | 90 | Viabilizar infraestrutura que permita reuniões presenciais ou virtuais | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 5 | 91 | Viabilizar infraestrutura de redes locais cabeadas | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 5 | 92 | Viabilizar engenharia da Sala Cofre | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 5 | 93 | Viabilizar infraestrutura de equipamentos de TIC da Sala Cofre | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 5 | 94 | Prover soluções para telefonia fixa | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 7 | 95 | Viabilizar ferramentas para gestão de acessos em sistemas e garantir a segurança de acessos e dos dados. | 3 | 5 | 5 | 75 |

| | | | | | | |
|---------|-----|---|---|---|---|----|
| OETIC 7 | 96 | Promover treinamentos, palestras e workshops sobre segurança da informação e de TIC com especialistas do mercado. | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 7 | 97 | Modernizar os ativos de segurança de redes: firewall e web gateway. | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 7 | 98 | Implementar solução de fornecimento de assinaturas e certificação digital para pessoas físicas. | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 7 | 99 | Contratar serviços gerenciados de segurança da informação | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 7 | 100 | Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização. | 3 | 5 | 5 | 75 |
| OETIC 3 | 101 | Desenvolver e implantar integração de dados dos novos DFe (BPeTM, BPeTA, NFGas, NFAg, NFeABI e outros). | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 3 | 102 | Incluir novos documentos na Consulta DFe. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 3 | 103 | Incluir no Extrator IDFe novos DFe da RTC. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 3 | 104 | Apoiar curadores de conteúdo para implantação dos novos assuntos para demandas de Assistentes Virtuais (IA) como demandado pela SUACO/SUCIEF. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 3 | 105 | Elaboração de BIs com indicadores de resultados da arrecadação de receitas tributárias e não tributárias (Melhorias nos BIs: R0007, R0025 e R0035; integrados também a BIs do Tesouro) para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 4.1 e 4.2 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 3 | 106 | Elaboração de BIs com indicadores de ampliação de capacidade de atendimento para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 5.1, 5.2 e 5.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028. | 4 | 4 | 4 | 64 |

| | | | | | | |
|---------|-----|---|---|---|---|----|
| OETIC 3 | 107 | Elaboração de BIs de acompanhamento da promoção a conformidade tributária para para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 6.1, 6.2 e 6.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 3 | 108 | Elaboração de BI de acompanhamento da redução do estoque de processos em julgamento administrativo para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 7.1 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 2 | 109 | Demandas Funcionais do Sistema PLAFIS 100% do Anexo X Homologado e em Produção, em 2026. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 2 | 110 | Demandas Funcionais do Sistema AIC 100% do Anexo X Homologado e em Produção, em 2026. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 3 | 111 | Editar normas de Governança de Dados | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 5 | 112 | Disponibilizar WI-FI em todas as dependências da sede, auditorias regionais e postos fiscais, permitindo o uso de equipamentos móveis corporativos e pessoais. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 2 | 113 | Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico) | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 2 | 114 | Estabelecer novo padrão de arquitetura de software baseado em serviços | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 7 | 115 | Implementar solução de criptografia para envio e recebimento de dados, planilhas e documentos restritos. | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 7 | 116 | Adotar a autenticação em dois fatores na ferramenta de colaboração e escritório | 4 | 4 | 4 | 64 |
| OETIC 1 | 117 | Modernizar o Portal da Transparência | 4 | 4 | 3 | 48 |

| | | | | | | |
|---------|-----|---|---|---|---|----|
| OETIC 7 | 118 | Conscientização quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação. | 4 | 3 | 4 | 48 |
| OETIC 3 | 119 | Desenvolver e publicar um catálogo de dados | 4 | 4 | 3 | 48 |
| OETIC 3 | 120 | Adquirir Solução de Governança de Dados | 4 | 4 | 3 | 48 |
| OETIC 6 | 121 | Adquirir/desenvolver soluções para atender ao portfólio da Subsecretaria de Estado de Receita | 4 | 4 | 3 | 48 |
| OETIC 1 | 122 | Reestruturar o Portal da Secretaria de Estado de Fazenda | 4 | 4 | 3 | 48 |
| OETIC 8 | 123 | Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC | 3 | 5 | 3 | 45 |
| OETIC 8 | 124 | Atualizar modelos de artefatos de planejamento da contratação para a nova lei de licitações | 3 | 5 | 3 | 45 |
| OETIC 5 | 125 | Garantir a disponibilidade e dimensionamento adequado dos serviços, equipamentos e insumos de impressão/digitalização para o uso corporativo. | 3 | 5 | 3 | 45 |
| OETIC 7 | 126 | Prover conexão segura, criptografada e assimétrica aos sistemas web da SEFAZ-RJ disponibilizados para consumo externo. | 3 | 5 | 3 | 45 |
| OETIC 7 | 127 | Promover a integração e o alinhamento das políticas, normas e procedimentos de RH com a Segurança de Informação. | 3 | 5 | 3 | 45 |
| OETIC 7 | 128 | Implementar programa de gestão de vulnerabilidades de segurança dos servidores. | 3 | 5 | 3 | 45 |

| | | | | | | |
|---------|-----|--|---|---|---|----|
| OETIC 1 | 129 | Desenvolver portal de legislação tributária | 2 | 5 | 4 | 40 |
| OETIC 2 | 130 | NOVO Sistema Conta Corrente Tributário com 50% do Anexo III Homologado e em Produção | 3 | 3 | 4 | 36 |
| OETIC 8 | 131 | Viabilizar a utilização da base de conhecimento do Sistema ETP Digital, em conformidade com a Instrução Normativa nº 40/2020. | 3 | 4 | 3 | 36 |
| OETIC 3 | 132 | Capacitar servidores em áreas-chave de dados, como arquitetura de dados, engenharia de dados, ciência de dados, entre outras. | 3 | 4 | 3 | 36 |
| OETIC 3 | 133 | Migrar o consumo de dados analíticos do ambiente OLTP para o Ambiente Analítico da SEFAZ | 3 | 4 | 3 | 36 |
| OETIC 3 | 134 | Prover plataforma de ciência de dados e aprendizagem de máquina | 3 | 4 | 3 | 36 |
| OETIC 5 | 135 | Prover Infraestrutura para utilização em operações fiscais de campo, incluindo-se internet móvel nos veículos de apoio à fiscalização volante | 3 | 4 | 3 | 36 |
| OETIC 5 | 136 | Garantir a alta disponibilidade, performance, acesso aos arquivos e sistemas na rede corporativa, e ferramentas de reunião para o trabalho remoto (Home Office). | 3 | 4 | 3 | 36 |
| OETIC 7 | 137 | Aprimorar as regras de acesso aos sites, portais, sistemas e bases de dados corporativas | 3 | 4 | 3 | 36 |
| OETIC 1 | 138 | Normatizar governança dos portais da Sefaz | 2 | 4 | 4 | 32 |
| OETIC 8 | 139 | Publicar anualmente versão revisada do PDTIC, considerando os resultados alcançados. | 2 | 5 | 3 | 30 |

| | | | | | | |
|---------|-----|--|---|---|---|----|
| OETIC 5 | 140 | Elaborar o projeto de migração da infraestrutura tradicional para nuvem. | 2 | 5 | 3 | 30 |
| OETIC 2 | 141 | Elaborar plano de ação para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner | 2 | 5 | 3 | 30 |
| OETIC 2 | 142 | Elaborar estratégia para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner | 2 | 5 | 3 | 30 |
| OETIC 8 | 143 | Definir e aplicar metodologia de pesquisa para a construção da análise de cenários do Estudo Técnico Preliminar. | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 8 | 144 | Treinar e capacitar as equipes técnicas de TIC quanto à elaboração dos artefatos de planejamento das contratações. | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 2 | 145 | Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 8 | 146 | Adquirir ferramentas de trabalho para área de TIC | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 3 | 147 | Migrar legado para nova ferramenta (self-service BI) | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 3 | 148 | Modernizar recepção de dados externos, declarações e documentos fiscais eletrônicos | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 149 | Web Service de integração com SIGRH/PGE | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 150 | Migrar SISPAT para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |

| | | | | | | |
|---------|-----|---|---|---|---|----|
| OETIC 5 | 151 | Migrar SIPAD para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 152 | Migrar SIP para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 153 | Migrar SIGA-BI para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 154 | Migrar SBM para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 155 | Migrar Portal Gestão para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 156 | Migrar Portal Gestão de Pessoas para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 157 | Migrar PORTAL DO SERVIDOR para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 158 | Migrar Portal da Consulta a Remuneração para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 5 | 159 | Migrar Portal da AGE para o PRODERJ | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 6 | 160 | Contratar empresa especializada em desenvolvimento de software ou plataforma de serviços digitais / plataforma de experiência digital | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 2 | 161 | Elaborar plano de ação para modernização dos serviços | 3 | 3 | 3 | 27 |

| | | | | | | |
|---------|-----|--|---|---|---|----|
| OETIC 7 | 162 | Implementar solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo | 3 | 3 | 3 | 27 |
| OETIC 6 | 163 | Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps) | 2 | 4 | 3 | 24 |
| OETIC 5 | 164 | Mapear e implementar processo de Gestão de Requisições | 2 | 4 | 3 | 24 |
| OETIC 5 | 165 | Mapear e implementar processo de Gestão de Conhecimento | 2 | 4 | 3 | 24 |
| OETIC 5 | 166 | Mapear e implementar processo de Gestão de Ativos | 2 | 4 | 3 | 24 |
| OETIC 5 | 167 | Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo. | 2 | 5 | 2 | 20 |
| OETIC 6 | 168 | Implantar testes automáticos | 2 | 5 | 2 | 20 |
| OETIC 3 | 169 | Capacitar servidores nas ferramentas de dados da SEFAZ | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 5 | 170 | Mapear e implementar processo de Infraestrutura como código | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 5 | 171 | Mapear e implementar processo de Gestão de Configuração | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 5 | 172 | Implementar solução de orquestração de containers | 3 | 3 | 2 | 18 |

| | | | | | | |
|---------|-----|--|---|---|---|----|
| OETIC 5 | 173 | Implementar solução de observabilidade | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 6 | 174 | Implantar plataforma de CI/CD e DevOps | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 5 | 175 | Implantar orquestração de container | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 5 | 176 | Containerizar os sistemas | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 5 | 177 | Aquisição de Laboratório Forense | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 7 | 178 | Modernizar solução de WAF, balanceamento de carga e DNS. | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 7 | 179 | Disponibilizar solução / ferramenta para centralização de logs | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 7 | 180 | Definir critérios para criação de usuários internos, usuários externos e perfis temporários. | 3 | 3 | 2 | 18 |
| OETIC 2 | 181 | Implantar testes de Disaster Recover | 2 | 4 | 2 | 16 |
| OETIC 8 | 182 | Elaborar modelo de governança para novas soluções de sistemas para áreas finalísticas | 3 | 1 | 5 | 15 |
| OETIC 8 | 183 | Aumentar a alocação de colaboradores para a área de Governança de TIC | 3 | 1 | 5 | 15 |

| | | | | | | |
|---------|-----|---|---|---|---|----|
| OETIC 3 | 184 | Integrar cargas de dados ao serviço de mensageria corporativo | 3 | 2 | 2 | 12 |
| OETIC 5 | 185 | Garantir a alta disponibilidade e dimensionamento adequado da VPN para o uso corporativo. | 3 | 2 | 2 | 12 |
| OETIC 2 | 186 | Implantar ferramenta de trace | 3 | 2 | 2 | 12 |
| OETIC 2 | 187 | Implantar controle de desempenho das aplicações | 3 | 2 | 2 | 12 |
| OETIC 5 | 188 | Apoiar tecnicamente a contratação de solução de GED para digitalização e indexação de grandes volumes | 2 | 5 | 1 | 10 |
| OETIC 8 | 189 | Capacitar servidores em Governança de TIC | 3 | 3 | 1 | 9 |
| OETIC 8 | 190 | Viabilizar solução/ferramenta para monitorar os processos de aquisições, garantindo celeridade e transparência. | 3 | 3 | 1 | 9 |
| OETIC 5 | 191 | Prover solução de telefonia móvel | 3 | 3 | 1 | 9 |
| OETIC 5 | 192 | Automatizar o provisionamento de recursos de TI através de práticas de Infraestrutura como Código (IaC) | 3 | 3 | 1 | 9 |
| OETIC 8 | 193 | Implementar programa de Gestão de Serviços de TIC | 3 | 3 | 1 | 9 |
| OETIC 8 | 194 | Adquirir solução de treinamento contínuo online | 3 | 3 | 1 | 9 |

| | | | | | | |
|---------|-----|--|---|---|---|---|
| OETIC 3 | 195 | Fomentar o uso de self-service BI | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 3 | 196 | Implantar política de retenção e descarte de dados | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 3 | 197 | Capacitar servidores para utilização da Solução de Self-Service BI | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 3 | 198 | Viabilizar solução de integração de dados entre a Secretaria e órgãos externos | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 5 | 199 | Renovar a infraestrutura de TIC do prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 8 | 200 | Ambiente Virtual de Aprendizagem | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 2 | 201 | Adquirir ou implementar solução de auditoria de uso | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 2 | 202 | Implantar alertas | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 2 | 203 | Implantar centralização de logs | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 1 | 204 | Adquirir plataforma de experiência digital (DXP) | 2 | 2 | 2 | 8 |
| OETIC 8 | 205 | Iniciar o processo de renovação dos contratos vigentes, de acordo com o interesse público, com antecedência mínima de 180 dias do seu término. | 2 | 3 | 1 | 6 |

| | | | | | | |
|---------|-----|--|---|---|---|---|
| OETIC 8 | 206 | Treinar e capacitar a equipe de aquisições de TIC. | 2 | 3 | 1 | 6 |
| OETIC 5 | 207 | Migrar SISOBI para o PRODERJ | 2 | 3 | 1 | 6 |
| OETIC 5 | 208 | Migrar SEI-RJ para o PRODERJ | 2 | 3 | 1 | 6 |
| OETIC 5 | 209 | Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ | 2 | 3 | 1 | 6 |
| OETIC 8 | 210 | Aprimorar o processo de Gerenciamento de Riscos de TIC | 5 | 1 | 1 | 5 |
| OETIC 8 | 211 | Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC | 5 | 1 | 1 | 5 |
| OETIC 8 | 212 | Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC | 5 | 1 | 1 | 5 |
| OETIC 3 | 213 | Prover Solução de Análise de Vínculos | 2 | 2 | 1 | 4 |
| OETIC 5 | 214 | Disponibilizar notebooks para atender a demandas de mobilidade ou de segurança. | 2 | 2 | 1 | 4 |
| OETIC 5 | 215 | Adquirir webcam e headset para as estações trabalho | 2 | 2 | 1 | 4 |
| OETIC 3 | 216 | Implantar dashboards | 2 | 2 | 1 | 4 |

| | | | | | | |
|---------|-----|---|---|---|---|---|
| OETIC 8 | 217 | Adquirir solução de treinamento contínuo online | 2 | 2 | 1 | 4 |
| OETIC 8 | 218 | Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio | 3 | 1 | 1 | 3 |
| OETIC 8 | 219 | Desenvolver processo de Gerenciamento do Portfolio de TIC | 3 | 1 | 1 | 3 |
| OETIC 8 | 220 | Aprimorar o processo de Comunicação de TIC | 3 | 1 | 1 | 3 |
| OETIC 8 | 221 | Aprimorar o processo de Gestão de Recursos Humanos de TIC | 3 | 1 | 1 | 3 |
| OETIC 8 | 222 | Aprimorar o processo de Gestão Financeira de TIC | 3 | 1 | 1 | 3 |
| OETIC 8 | 223 | Elaborar Manual de Planejamento da Contratação de Soluções de TIC e Manual de Gestão de Contratos de TIC. | 3 | 1 | 1 | 3 |
| OETIC 8 | 224 | Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Fornecedores de TIC | 3 | 1 | 1 | 3 |
| OETIC 8 | 225 | Desenvolver processo de Gerenciamento da Mudança Organizacional | 2 | 1 | 1 | 2 |
| OETIC 8 | 226 | Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação | 2 | 1 | 1 | 2 |
| OETIC 8 | 227 | Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento | 2 | 1 | 1 | 2 |

| | | | | | | |
|---------|-----|--|---|---|---|---|
| OETIC 8 | 228 | Rever anualmente a estratégia de TIC | 2 | 1 | 1 | 2 |
| OETIC 8 | 229 | Aprimorar o processo de Monitoramento do Desempenho de TIC | 2 | 1 | 1 | 2 |
| OETIC 3 | 230 | Adquirir solução de data integration | 2 | 1 | 1 | 2 |
| OETIC 5 | 231 | Viabilizar infraestrutura para realização de sessões do Conselho de Contribuintes, presenciais, remotas ou mistas. | 2 | 1 | 1 | 2 |
| OETIC 5 | 232 | Adquirir soluções para ensino a distância (LMS) | 2 | 1 | 1 | 2 |
| OETIC 1 | 233 | Expandir e atualizar o portal da SUBTIC | 1 | 1 | 1 | 1 |
| OETIC 8 | 234 | Aprimorar o processo de Governança de TIC | 1 | 1 | 1 | 1 |

Tabela 6 - Matriz GUT - Ações não orçamentárias

10. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO

O presente Relatório Sintético de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) oferece uma visão consolidada e estratégica das iniciativas do órgão, integrando as dimensões de planejamento, governança e execução financeira. O documento estrutura-se no alinhamento das demandas das áreas de negócio aos objetivos institucionais, assegurando que as soluções tecnológicas gerem valor público. Simultaneamente, apresenta as ações não orçamentárias, focadas no fortalecimento da maturidade institucional, normatização e processos que não demandam recursos diretos, e detalha as ações orçamentárias, elaboradas em conformidade com a Portaria PRODERJ nº 825. Este panorama unificado visa subsidiar a priorização de investimentos e a tomada de decisão no âmbito do PEDTIC, promovendo a eficiência operacional e a melhoria contínua dos serviços prestados.

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações | | |
|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------|--|---------|---------|---|------------------|-------------------|----------------|------------------------|-------------------|---------------|-----------|--------------------|
| Oeic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GU | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:5 A:0437 P:5787 | RS400,753.00 | 3 | 7 | ativos críticos ausentes | 12 | Mantida | Contratação de empresa especializada no fornecimento de solução de virtualização, gerenciamento integrado e virtualização da computação em nuvem | SUPINFRA | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Orçamentária |
| O:4 A:0415 P: | N/A | 4 | N/A | N/A | 12 | Mantida | Contratar ou renovar serviço de suporte técnico ao usuário final - service desk | SUPINFRA | Realizar até 2025 | Em andamento | N/A | N/A | 24% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:5 A:0442 P: 8103 | RS2,947,500.46 | 5 | 2 | Renovar contratos existentes | 12 | Mantida | Prestação de serviços de conexão de links de internet e rede de comunicação de dados, através da utilização da tecnologia VPN IP MPLS ou SD-WAN e internet (IPConnect), dispondo de mecanismo de proteção a ataques de disponibilidade de serviço | SUPINFRA | N/A | Concluído | SEI-040227/000035/2021 | 206100/2024/00069 | 10% | Dez-2026 | Orçamentária |
| O:5 A:0438 P: 5787 | RS11,746,734.48 | 4 | 2 | Renovar contratos existentes | 12 | Mantida | Microsoft 365 | SUPINFRA | Não se aplica | Concluído | SEI-040227/000058/2020 | 206100/2024/00071 | 100% | Dec-23 | Orçamentária |
| O:5 A:0439 P: 5787 | RS1,120,000.00 | 31 | 35 | Renovar contratos existentes | 10 | Mantida | Aquisição de Solução de backup | SUPINFRA | Realizar até 2025 | Concluído | SEI-040227/000175/2023 | 206100/2024/00073 | 100% | Dez-2025 | Orçamentária |
| O:5 A:0523 P:8103 | RS590,000.00 | 55 | 61 | Prestação de serviços continuados de suporte e manutenção Dell EMC na modalidade prosupport missão crítica para os equipamentos Data Domain DD9300, Isilon H400, Isilon A200 e VXRAIL E560F EMC instalados no datacenter | 80 | Mantida | Suporte técnico Switch core [2R Datatel] | SUPINFRA | Realizar até 2025 | Concluído | SEI-040227/000076/2023 | 206100/2024/00054 | 100% | Contínuo | Orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações | | |
|-------------------------|-------------------|-------------------------|---|--|---------|---------|---|--------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| Oetic/Ação/ PPA | Valor Estimado | ID - Prio- ridade | Grau (Resol- ução SEFA Z nº 509/20 23) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Respon- sável | Meta | Status da meta | Process o SEI | ID | Execu- tado (%) | Concl usão | Tipo de iniciativa |
| O:4 A:0914 P:5787 | RS\$4,000,000.00 | 17 | 62 | N/A | 80 | Mantida | Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Infraestrutura | SUPIN FRA | Realizar até 2025 | Concluído | N/A | 206100/ 2024/00 094 | 100% | Dez- 2025 | Orçamentária |
| O:5 A:0525 P:8103 | RS\$6,592,895.55 | 61 | 69 | Red Hat - Serviços | 80 | Mantida | Red Hat Aderente - Serviços EDS | SUPIN FRA | Realizar até 2026 | Concluído | SEI- 040227 /00005 7/2021 | 206100/ 2024/00 072 | 10% | Dez- 2026 | Orçamentária |
| O:5 A:0527 P:8103 | RS\$1,513,528.00 | 63 | 72 | Service Desk | 80 | Mantida | Adquirir Serviços técnicos especializados e suporte técnico remoto e presencial a usuários de TIC | SUPIN FRA | Realizar até 2025 | Concluído | SEI- 04/109/ 002254 /2019 | 206100/ 2024/00 057 | 100% | Dez- 2025 | Orçamentária |
| O:5 A:0528 P:8103 | RS\$1,901,732.00 | 64 | 74 | Prestação de serviços continuados de suporte e manutenção Dell EMC na modalidade prosupport missão crítica para os equipamentos Data Domain DD9300, Isilon H400, Isilon A200 e VXRAIL E560F EMC instalados no datacenter | 80 | Mantida | Contratar Suporte de Infraestrutura Crítica (HCI) | SUPI NFRA | Realizar até 2025 | Concluído | SEI- 040227 /00010 2/2022 | 206100/ 2024/00 060 | 100% | Dez- 2025 | Orçamentária |
| O:5 A:0435 P:5787 | RS\$16,577,649,20 | 11 | N/A | ativos críticos existentes fora de vida útil ou sem suporte | 100 | Mantida | Aquisição de Ativos de Redes | SUPI NFRA | Realizar até 2025 | Concluído | SEI- 040227 /00003 8/2024 | 206100/ 2024/00 053 | 100% | Dez- 2025 | Orçamentária |
| O:5 A:0524 P:8103 | RS\$1,393,000.00 | 12 | N/A | Renovar contratos existentes | 100 | Mantida | Manutenção preventiva, corretiva e suporte técnico de sala segura | SUPI NFRA | Realizar até 2025 | Concluído | SEI- 040109 /00013 6/2020 | 206100/ 2024/00 058 | 100% | Dez- 2025 | Orçamentária |
| O:5 A:0521 P:5787 | RS\$3,400,000.00 | 68 | 85 | Contratação de Empresa | 64 | Mantida | Contratar Ferramenta de Observabilidade | SUPI NFRA | Realizar até 2025 | Concluído | SEI- 040008 /00016 7/2024 | 206100/ 2024/00 082 | 100% | Dez- 2025 | Orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações | |
|-------------------------|----------------|-------------------------|---|--|-----|----------|--|--------------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|
| Oetic/Ação/ PPA | Valor Estimado | ID - Prio- ridade | Grau (Resol- ução SEFA Z nº 509/20 23) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Respo- nsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Execu- tado (%) | Concl- usão | Tipo de iniciativa |
| O:5 A:0446 P:8103 | N/A | 28 | 86 | N/A | 64 | Inserida | Aquisição de 1800 computadores | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez- 2027 | Orçamentária |
| O:5 A:0443 P:8103 | RS584,780.00 | 15 | N/A | Link de Dados (Participante) | 80 | Mantida | Serviços de Comunicação de Dados (Link de Dados) - participe | SUPI NFR A | Realizar até 2025 | Concluído | SEI- 040227/000 001/2021 | 206100/2 024/0007 0 | 100% | Dez- 2025 | Orçamentária |
| O:5 A:0526 P:8103 | RS722,780.00 | 16 | N/A | Serviços de Impressão | 80 | Mantida | Contratar Serviços de Impressão | SUPI NFR A | Realizar até 2025 | Concluído | SEI- 040227/000 009/2021 | 206100/2 024/0007 5 | 100% | Dez- 2025 | Orçamentária |
| O:5 A:0447 P:5787 | N/A | 99 | 118 | N/A | 64 | Inserida | Adquirir appliances dedicados para armazenamento, deduplicação e recuperação de backups. | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez- 2027 | Orçamentária |
| O:5 A:0433 P: | N/A | 103 | 124 | N/A | 125 | Mantida | Contratar solução para recuperação de desastre (DR) | SUPI NFR A | Realizar até 2025 | Em andament o | N/A | Não se aplica | 0% | Dez- 2027 | Orçamentária |
| O:5 A:0441 P:8103 | N/A | 33 | 129 | ativos críticos existentes fora de vida útil ou sem suporte | 48 | Retirada | Fornecimento de solução de virtualização de máquinas | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | SEI- 040227/000 050/2023 | Não se Aplica | 0% | Contí- nuo | Orçamentária |
| O:5 A:0413 P: | N/A | 34 | 130 | N/A | 48 | Mantida | Recuperando dados. Aguarde alguns segundos e tente cortar ou copiar novamente. | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andament o | N/A | N/A | 100% | Contí- nuo | Orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações | |
|-------------------------|-------------------|------------------------------|---|---|-------------|----------|--|--------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|
| Oetic/Ação/ PPA | Valor Estimado | ID - Prio- rida- de | Grau (Resolu- ção SEFAZ nº 509/202 3) | Descrição | G U T | Status | Descrição | Área Respo- nsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Execut- ado (%) | Concl- usão | Tipo de iniciativa |
| O:5 A:0444 P:8103 | R\$163,507.00 | 35 | 131 | Ativos críticos existentes com vida útil ou suporte a vencer em até 18 meses. | 36 | Retirada | Upgrade de computadores | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | SEI-040008/000406/2024 | 206100/2024/00092 | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:5 A:0423 P:8103 | N/A | 111 | 137 | N/A | 30 | Retirada | Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Orçamentária |
| O:5 A:0436 P:5787 | RS801,507.00 | 117 | 144 | ativos críticos ausentes | 27 | Mantida | Aquisição de Monitores para CFTV | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | 206100/2024/00062 | 40% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:5 A:0507 P: | N/A | 38 | 145 | N/A | 18 | Retirada | Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Orçamentária |
| O:5 A:0424 P: | N/A | 118 | 147 | N/A | 18 | Retirada | Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:5 A:0302 P: | N/A | 137 | 167 | N/A | 15 | Retirada | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:5 A:0427 P: | N/A | 173 | 205 | N/A | 4 | Mantida | Ampliar e modernizar a solução de rede Wi-fi | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | Produto | | | Operacional | | | | | | Informações | |
|--------------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|------------------------------|---------|----------|---|------------------|-------------------|----------------|------------------------|-------------------|---------------|-------------|--------------------|
| Oeic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEF AZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:4 A:0712 P:5787 | RS27,497,919.70 | 29 | 29 | Renovar contratos existentes | 100 | Mantida | Plano de Contratações e terceirizações | SUPSI | Realizar até 2025 | Concluído | SEI-040227/000022/2021 | 206100/2024/00068 | 100% | Contínuo | Orçamentária |
| O:2 A:0807 P: 5787 | RS9,630,339.13 | 11 | 30 | Renovar contratos existentes | 100 | Mantida | Modernização do SIAFE-Rio | SUPSI | Realizar até 2025 | Concluído | SEI-040080/000063/2021 | 206100/2024/00059 | 100% | Contínuo | Orçamentária |
| O:2 A:0522 P:5787 | RS5,013,450.00 | 12 | 31 | Renovar contratos existentes | 100 | Mantida | Serviço especializado em produtos das plataformas Red Hat Enterprise, Jboss Enterprise Middleware e Red Hat Cloud Suite | SUPSI | Realizar até 2025 | Concluído | SEI-040227/000056/2021 | 206100/2024/00055 | 100% | Contínuo | Orçamentária |
| O:4 A:0913 P:5787 | RS333,920.00 | 24 | 78 | Fábrica de Métricas | 64 | Mantida | Plano de Contratação de Terceirizados - PCT Sistemas - Fábrica de Métricas | SUPSI | Realizar até 2025 | Concluído | SEI-040227/000022/2021 | 206100/2024/00065 | 100% | Contínuo | Orçamentária |
| O:2 A:0915 P: | N/A | 25 | 79 | N/A | 64 | Inserida | Adquirir software de análise estática de código | SUPSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:6 A:0916 P:5787 | RS1,270,620.0 | 65 | 81 | N/A | 64 | Inserida | Adquirir licenças de subscrição em plataforma de desenvolvimento de sistemas | SUPSI | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:5 A:0717 P:8103 | RS96,181.00 | 149 | 180 | N/A | 8 | Mantida | Ferramenta de software gráfico | SUPSI | Realizar até 2027 | Em andamento | SEI-040227/000109/2023 | 206100/2024/00079 | 60% | Dez-2026 | Orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | Produto | | Operacional | | | | | | Informações | | |
|-------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------|---|---------|----------|---|------------------|-------------------|----------------|------------------------|-------------------|--------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GU T | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Execução (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:3 A:1113 P:5787 | R\$40,000,000 | 6 | N/A | Contratar solução de Banco de Dados como Serviço (DBaaS) de alta performance para ambientes de missão crítica | 125 | Inserida | Contratar solução de Banco de Dados como Serviço (DBaaS) de alta performance para ambientes de missão crítica | SUPGD | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:3 A:1114 P:5787 | R\$9,000,000.00 | 8 | 1 | Risco ou dano eminente | 125 | Inserida | Contratar solução em nuvem multcloud | SUPGD | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:7 A:1323 P:8103 | R\$2,714,680.00 | 13 | 32 | Ativos vinculados a projetos de geração de valor para áreas não finalísticas | 100 | Mantida | Solução de LGPD | SUPGD | Realizar até 2027 | Não Iniciado | SEI-040001/000957/2024 | 206100/2024/00077 | 0% | Contínuo | Orçamentária |
| O:3 A:1112 P:8103 | \$21,445,461.00 | 47 | 52 | Prestação de serviços de fornecimento de processamento de banco de dados oracle em nuvem privada, na modalidade paas – platform as a service e iaas – infrastructure as a service do oracle database exadata cloud at customer infrastructure, modelo x9m ou superior, half rack, incluindo ativação da solução, subscrição de créditos universais oracle através de OCPU'S de oracle database exadata cloud, suporte técnico priority, serviços técnicos especializados para a preparação e migração de ambientes, dados e workloads, operação assistida da solução e treinamento para a capacitação dos profissionais da SEFAZ-RJ, na forma do Termo de Referência e do instrumento convocatório. | 100 | Mantida | Bancos de Dados VS Data | SUPGD | Realizar até 2025 | Concluído | SEI-040063/000015/2020 | 206100/2024/00076 | 100% | Dez-2026 | Orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | Produto | | | Operacional | | | | | | Informações | |
|-------------------------------|------------------|-----------------|------------------------------------|--|---------|----------|---|------------------|-------------------|----------------|------------------------|-------------------|---------------|-------------|--------------------|
| Oeio/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GU T | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:7 A:1331 P: 5787 | RS1,000,000.00 | 1 | N/A | N/A | 125 | Inserida | Contratar ferramenta de vulnerabilidade | ASSSI | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:7 A:1321 P:8103 | RS14,868,255.86 | 2 | 1 | Risco ou Dano iminente | 125 | Mantida | Licenciamento e Serviço de Sustentação de ambiente de WAF | ASSSI | N/A | Concluído | SEI-040227/000268/2023 | 206100/2024/00078 | 100% | Contínuo | Orçamentária |
| O:7 A:1322 P:8103 | RS20,000.00 | 9 | 2 | Renovar contratos existentes | 100 | Mantida | Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CNPJ/SSL) | ASSSI | Realizar até 2025 | Concluído | SEI-040008/000058/2024 | 206100/2024/00080 | 100% | Contínuo | Orçamentária |
| O:7 A:1324 P:8103 | RS30,000.00 | 10 | 2 | Prestação de serviços a contratação de solução de certificação digital para pessoa física por modelo A3 ICP-Brasil | 100 | Mantida | Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CPF) | ASSSI | Realizar até 2025 | Concluído | SEI-040227/000008/2022 | 206100/2024/00074 | 100% | Contínuo | Orçamentária |
| O:7 A:1327 P: | RS100,000,000.00 | 22 | 75 | N/A | 80 | Inserida | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação | ASSSI | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:7 A:1329 P: Marcus | N/A | 23 | 76 | N/A | 80 | Inserida | Contratar serviços gerenciados de segurança da informação | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:7 A:1320 P:5787 | RS1,903,340.00 | 24 | 2 | Aquisição de solução de gerenciamento de acessos privilegiados | 64 | Mantida | Cofre de Senhas | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | SEI-040008/000386/2024 | 206100/2024/00093 | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|--------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:7 A:1333 P: 5787 | N/A | 31 | N/A | N/A | 60 | Inserida | Adquirir solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |
| O:7 A:1328 P: | N/A | 33 | N/A | N/A | 48 | Inserida | Contratar ferramenta de segurança de rede | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:8 A:0209 P: | N/A | 7 | N/A | N/A | 125 | Inserida | Contratar plataforma automatizada de cotação e pesquisa mercadológica para suporte às aquisições. | SUPA QTIC | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|----------|--|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:7 A:1302 P: | N/A | 1 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Realizar 10 treinamentos e capacitações quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação. | ASSSI | Realizar até 2025 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2026 | Não orçamentária |
| O:7 A:1325 P: | N/A | 2 | N/A | N/A | 100 | Inserida | Adotar a autenticação em dois fatores nos sistemas corporativos da SEFAZ-RJ | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:7 A:1330 P: | N/A | 3 | N/A | N/A | 100 | Inserida | Implementar ferramenta de análise de vulnerabilidades | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:7 A:0303 P: | N/A | 4 | N/A | N/A | 80 | Retirada | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação | ASSSI | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:7 A:1318 P: | N/A | 5 | N/A | N/A | 80 | Mantida | Implementar solução de fornecimento de certificados e-CNPJ | ASSSI | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:7 A:1316 P: | N/A | 6 | N/A | N/A | 80 | Mantida | implementar solução de fornecimento de certificados SSL | ASSSI | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:7 A:1319 P: | N/A | 7 | N/A | N/A | 75 | Retirada | Contratar serviços gerenciados de segurança da informação | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:7 A:1311 P: | N/A | 8 | N/A | N/A | 75 | Mantida | Implementar solução de fornecimento de assinaturas e certificação digital para pessoas físicas. | ASSSI | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:7 A:1314 P: | N/A | 9 | N/A | N/A | 75 | Mantida | Modernizar os ativos de segurança de redes: firewall e web gateway. | ASSSI | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 50% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:7 A:1301 P: | N/A | 10 | N/A | N/A | 75 | Mantida | Promover treinamentos, palestras e workshops sobre segurança da informação e de TIC com especialistas do mercado. | ASSSI | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | Operacional | | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|----------|--|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:7 A:1310 P: | N/A | 11 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Viabilizar ferramentas para gestão de acessos em sistemas e garantir a segurança de acessos e dos dados. | ASSSI | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 50% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:7 A:1306 P: | N/A | 12 | N/A | N/A | 75 | Retirada | Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização. | ASSSI | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2026 | Não orçamentária |
| O:7 A:1332 P: | N/A | 13 | N/A | N/A | 64 | Inserida | Adotar a autenticação em dois fatores na ferramenta de colaboração e escritório | ASSSI | Realizar até 2026 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:7 A:1309 P: | N/A | 14 | N/A | N/A | 64 | Retirada | Implementar solução de criptografia para envio e recebimento de dados, planilhas e documentos restritos. | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:7 A:1326 P: | N/A | 15 | N/A | N/A | 48 | Inserida | Conscientização quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação. | ASSSI | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 50% | Dez-2026 | Não orçamentária |
| O:7 A:1307 P: | N/A | 16 | N/A | N/A | 45 | Mantida | Implementar programa de gestão de vulnerabilidades de segurança dos servidores. | ASSSI | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 20% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:7 A:1303 P: | N/A | 17 | N/A | N/A | 45 | Mantida | Promover a integração e o alinhamento das políticas, normas e procedimentos de RH com a Segurança de Informação. | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|---------|--|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:7 A:1313 P: | N/A | 18 | N/A | N/A | 45 | Mantida | Prover conexão segura, criptografada e assimétrica aos sistemas web da SEFAZ-RJ disponibilizados para consumo externo. | ASSSI | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:7 A:1304 P: | N/A | 19 | N/A | N/A | 36 | Mantida | Aprimorar as regras de acesso aos sites, portais, sistemas e bases de dados corporativas | ASSSI | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 80% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:7 A:1317 P: | N/A | 20 | N/A | N/A | 27 | Mantida | Recuperando dados. Aguarde alguns segundos e tente cortar ou copiar novamente. | ASSSI | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:7 A:1305 P: | N/A | 21 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Definir critérios para criação de usuários internos, usuários externos e perfis temporários. | ASSSI | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 70% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:7 A:1308 P: | N/A | 22 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Disponibilizar solução / ferramenta para centralização de logs | ASSSI | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:7 A:1315 P: | N/A | 23 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Modernizar solução de WAF, balanceamento de carga e DNS. | ASSSI | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | Operacional | | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|-----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução nº SEFAZ 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:8 A:0124 P: | N/A | 1 | N/A | N/A | 125 | Inserida | Implementar solução de Gestão de Serviços e Inventário baseada em software livre | SUBADJUNTA | Realizar até 2025 | Em planejamento | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:7 A:0122 P: | N/A | 2 | N/A | N/A | 100 | Mantida | Aprimorar controles para assegurar a conformidade com a LGPD | SUBADJUNTA | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:1 A:0125 P: | N/A | 3 | N/A | N/A | 80 | Mantida | Padronizar e unificar o Catálogo de Serviços de TIC da SUBTIC; | SUBADJUNTA | Realizar até 2026 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:1 A:0126 P: | N/A | 4 | N/A | N/A | 80 | Mantida | Estruturar e implantar o processo de Gerenciamento de Incidentes de TIC. | SUBADJUNTA | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:8 A:0119 P: | N/A | 5 | N/A | N/A | 45 | Retirada | Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC | SUBADJUNTA | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:8 A:0101 P: | N/A | 6 | N/A | N/A | 30 | Mantida | Publicar anualmente versão revisada do PDTIC, considerando os resultados alcançados. | SUBADJUNTA | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:8 A:0121 P: | N/A | 7 | N/A | N/A | 15 | Mantida | Aumentar a alocação de colaboradores para a área de Governança de TIC | SUBADJUNTA | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:8 A:0705 P: | N/A | 8 | N/A | N/A | 15 | Mantida | Elaborar modelo de governança para novas soluções de sistemas para áreas finalísticas | SUBADJUNTA | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 10% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:8 A:0120 P: | N/A | 9 | N/A | N/A | 9 | Mantida | Capacitar servidores em Governança de TIC | SUBADJUNTA | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2024 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GRU | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:8 A:0112 P: | N/A | 10 | N/A | N/A | 5 | Retirada | Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC | SUBAD JUNTA | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:8 A:0113 P: | N/A | 11 | N/A | N/A | 5 | Retirada | Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC | SUBAD JUNTA | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:8 A:0115 P: | N/A | 12 | N/A | N/A | 5 | Mantida | Aprimorar o processo de Gerenciamento de Riscos de TIC | SUBAD JUNTA | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:8 A:0106 P: | N/A | 13 | N/A | N/A | 3 | Mantida | Aprimorar o processo de Gestão Financeira de TIC | SUBAD JUNTA | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 10% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:8 A:0108 P: | N/A | 14 | N/A | N/A | 3 | Mantida | Aprimorar o processo de Gestão de Recursos Humanos de TIC | SUBAD JUNTA | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 83% | Contínuo | Não orçamentário |
| O:8 A:0109 P: | N/A | 15 | N/A | N/A | 3 | Mantida | Aprimorar o processo de Comunicação de TIC | SUBAD JUNTA | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 60% | Contínuo | Não orçamentário |
| O:8 A:0111 P: | N/A | 16 | N/A | N/A | 3 | Mantida | Desenvolver processo de Gerenciamento do Portfolio de TIC | SUBAD JUNTA | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:8 A:0118 P: | N/A | 17 | N/A | N/A | 3 | Retirada | Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio | SUBAD JUNTA | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:8 A:0103 P: | N/A | 18 | N/A | N/A | 2 | Mantida | Aprimorar o processo de Monitoramento do Desempenho de TIC | SUBAD JUNTA | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 80% | Contínuo | Não orçamentário |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|----------|--|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:5 A:0434 P: | N/A | 1 | N/A | N/A | 125 | Retirada | Contratar solução para novo datacenter primário | SUPIN FRA | Realizar até 2025 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0417 P: | N/A | 3 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Viabilizar solução de servidores de aplicação | SUPIN FRA | Realizar até 2025 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0420 P: | N/A | 6 | N/A | N/A | 100 | Mantida | Viabilizar solução de hardware de computadores de rede | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0419 P: | N/A | 7 | N/A | N/A | 100 | Retirada | Viabilizar solução de hardware de roteadores de rede | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0418 P: | N/A | 8 | N/A | N/A | 100 | Retirada | Viabilizar solução de hardware hiper convergente | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0410 P: | N/A | 11 | N/A | N/A | 75 | Mantida | Prover soluções para telefonia fixa | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:5 A:0422 P: | N/A | 12 | N/A | N/A | 75 | Mantida | Viabilizar infraestrutura de equipamentos de TIC da Sala Cofre | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Concluído | 100% | N/A | N/A | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:5 A:0529 P: | N/A | 13 | N/A | N/A | 75 | Inserida | Viabilizar engenharia da Sala Cofre | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | N/A | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0421 P: | N/A | 14 | N/A | N/A | 75 | Mantida | Viabilizar infraestrutura de redes locais cabeadas | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações | |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|---------|--|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-------------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:5 A:0408 P: | N/A | 15 | N/A | N/A | 75 | Mantida | Viabilizar infraestrutura que permita reuniões presenciais ou virtuais | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0403 P: | N/A | 16 | N/A | N/A | 64 | Mantida | Disponibilizar WI-FI em todas as dependências da sede, auditorias regionais e postos fiscais, permitindo o uso de equipamentos móveis corporativos e pessoais. | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 80% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0407 P: | N/A | 73 | N/A | N/A | 45 | Mantida | Garantir a disponibilidade e dimensionamento adequado dos serviços, equipamentos e insumos de impressão/digitalização para o uso corporativo. | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:5 A:0409 P: | N/A | 80 | N/A | N/A | 36 | Mantida | Garantir a alta disponibilidade, performance, acesso aos arquivos e sistemas na rede corporativa, e ferramentas de reunião para o trabalho remoto (Home Office). | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:5 A:0411 P: | N/A | 81 | N/A | N/A | 36 | Mantida | Prover Infraestrutura para utilização em operações fiscais de campo. | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 50% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0428 P: | N/A | 89 | N/A | N/A | 30 | Mantida | Elaborar o projeto de migração da infraestrutura tradicional para nuvem. | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0513 P: | N/A | 109 | N/A | N/A | 27 | Mantida | Migrar Portal da AGE para o PRODERJ | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0512 P: | N/A | 108 | N/A | N/A | 27 | Mantida | Migrar Portal da Consulta a Remuneração para o PRODERJ | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|------|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GU T | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:5 A:0502 P: | N/A | 116 | N/A | N/A | 24 | Mantida | Mapear e implementar processo de Gestão de Requisições | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:6 A:0803 P: | N/A | 119 | N/A | N/A | 24 | Mantida | Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps) | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | - | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:6 A:0803 P: | N/A | 119 | N/A | N/A | 24 | Mantida | Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps) | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | - | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0404 P: | N/A | 121 | N/A | N/A | 20 | Mantida | Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo. | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:5 A:0445 P: | N/A | 137 | N/A | N/A | 18 | Retirada | Aquisição de Laboratório Forense | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0905 P: | N/A | 132 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Containerizar os sistemas | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 30% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0904 P: | N/A | 131 | N/A | N/A | 18 | Retirada | Implantar orquestração de container | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | - | Não orçamentária |
| O:6 A:0903 P: | N/A | 130 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Implantar plataforma de CI/CD e DevOps | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | - | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0432 P: | N/A | 126 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Implementar solução de observabilidade | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:6 A:0803 P: | N/A | 119 | N/A | N/A | 24 | Mantida | Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps) | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | - | Dez-2027 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|-------------------|--------------------|--|-----------|---------|----------|---|-------------------------|----------------------|-------------------|-----------------|-----|-----------------------|---------------|-----------------------|
| Oetic/Ação/ PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolu ção SEFAZ nº 509/202 3) | Descrição | GU T | Status | Descrição | Área Respon sável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Exec utad o (%) | Concl usão | Tipo de iniciativa |
| O:5 A:0404 P: | N/A | 121 | N/A | N/A | 20 | Mantida | Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo. | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez- 2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0445 P: | N/A | 137 | N/A | N/A | 18 | Retirada | Aquisição de Laboratório Forense | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez- 2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0905 P: | N/A | 132 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Containerizar os sistemas | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 30% | Dez- 2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0904 P: | N/A | 131 | N/A | N/A | 18 | Retirada | Implantar orquestração de container | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez- 2027 | Não orçamentária |
| O:6 A:0903 P: | N/A | 130 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Implantar plataforma de CI/CD e DevOps | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | - | Contí nuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0432 P: | N/A | 126 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Implementar solução de observabilidade | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez- 2025 | Não orçamentária |
| O:5 A:0430 P: | N/A | 125 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Implementar solução de orquestração de containers | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 0% | Dez- 2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0504 P: | N/A | 128 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Mapear e implementar processo de Gestão de Configuração | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez- 2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0501 P: | N/A | 127 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Mapear e implementar processo de Infraestrutura como código | SUPI NFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez- 2027 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações | |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|--|------|----------|--|------------------|-------------------|----------------|------------------------|-------------------|---------------|-------------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ n° 509/2023) | Descrição | GU T | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:2 A:0908 P: | N/A | 138 | N/A | N/A | 16 | Retirada | Implantar testes de Disaster Recover | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0406 P: | N/A | 142 | N/A | N/A | 12 | Mantida | Garantir a alta disponibilidade e dimensionamento adequado da VPN para o uso corporativo. | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0402 P: | N/A | 146 | N/A | N/A | 10 | Mantida | Apoiar tecnicamente a contratação de solução de GED para digitalização e indexação de grandes volumes | SUPIN FRA | Realizar até 2028 | Em andamento | N/A | N/A | 50% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:8 A:0506 P: | N/A | 152 | N/A | N/A | 9 | Retirada | Adquirir solução de treinamento contínuo online | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:8 A:0429 P: | N/A | 150 | N/A | N/A | 9 | Mantida | Implementar programa de Gestão de Serviços de TIC | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 50% | Dez-2026 | Não orçamentária |
| O:5 A:0431 P: | N/A | 151 | N/A | N/A | 9 | Mantida | Automatizar o provisionamento de recursos de TI através de práticas de Infraestrutura como Código (IaC) | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0405 P: | N/A | 149 | N/A | N/A | 9 | Mantida | Prover solução de telefonia móvel | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 20% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:8 A:0716 P:8103 | N/A | 153 | 9 | Ativos vinculados a projetos de geração de valor para áreas não finalísticas | 8 | Retirada | Ambiente Virtual de Aprendizagem | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Não Iniciado | SEI-040227/000161/2023 | 206100/2024/00098 | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0425 P: | N/A | 157 | N/A | N/A | 8 | Mantida | Renovar a infraestrutura de TIC do prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 70% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0426 P: | N/A | 170 | N/A | N/A | 6 | Retirada | Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ | SUPIN FRA | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações | |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|------|----------|--|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-------------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GU T | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:5 A:0519 P: | N/A | 172 | N/A | N/A | 6 | Mantida | Migrar SEI-RJ para o PRODERJ | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:5 A:0515 P: | N/A | 171 | N/A | N/A | 6 | Mantida | Migrar SISOBI para o PRODERJ | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2023 | Não orçamentária |
| O:5 A:0412 P: | N/A | 176 | N/A | N/A | 4 | Mantida | Adquirir webcam e headset para as estações trabalho | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Paralisada | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0414 P: | N/A | 177 | N/A | N/A | 4 | Mantida | Disponibilizar notebooks para atender a demandas de mobilidade ou de segurança. | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:5 A:0703 P: | N/A | 196 | N/A | N/A | 2 | Retirada | Adquirir soluções para ensino a distância (LMS) | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:5 A:0401 P: | N/A | 194 | N/A | N/A | 2 | Mantida | Viabilizar infraestrutura para realização de sessões do Conselho de Contribuintes, presenciais, remotas ou mistas. | SUPINFR A | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:2 A:0810 P: | N/A | 34 | N/A | N/A | 80 | Inserida | Migrar sistemas em Weblogic | SUPSIS | 18 sistemas | Em andamento | N/A | N/A | N/A | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:6 A:1005 P: | N/A | 35 | N/A | N/A | 80 | Inserida | Implementar time de sustentação | SUPSIS | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0901 P: | N/A | 41 | N/A | N/A | 64 | Mantida | Estabelecer novo padrão de arquitetura de software baseado em serviços | SUPSIS | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dec-23 | Não orçamentária |
| O:2 A:1003 P: | N/A | 42 | N/A | N/A | 64 | Retirada | Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico) | SUPSIS | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 50% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:1 A:0603 P: | N/A | 46 | N/A | N/A | 48 | Mantida | Modernizar o Portal da Transparência | SUPSIS | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dec-23 | Não orçamentária |
| O:1 A:0808 P: | N/A | 47 | N/A | N/A | 48 | Mantida | Reestruturar o Portal da Secretaria de Estado de Fazenda | SUPSIS | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dec-23 | Não orçamentária |
| O:6 A:0805 P: | N/A | 48 | N/A | N/A | 48 | Mantida | Adquirir/desenvolver soluções para atender ao portfólio da Subsecretaria de Estado de Receita | SUPSIS | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | N/A | Contínuo | Não orçamentária |
| O:1 A:0708 P: | N/A | 49 | N/A | N/A | 40 | Mantida | Desenvolver portal de legislação tributária | SUPSIS | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 30% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:1 A:0709 P: | N/A | 51 | N/A | N/A | 32 | Mantida | Normatizar governança dos portais da Sefaz | SUPSIS | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dec-23 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|----------|--|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:4 A:0301 P: | N/A | 2 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Sistemas | SUPSIS | Realizar até 2025 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:2 A:0804 P: | N/A | 2 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas | SUPSIS | Realizar até 2025 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:6 A:0711 P: | N/A | 3 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Contratar empresa especializada em desenvolvimento de software para execução total ou parcial da modernização | SUPSIS | Realizar até 2025 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:2 A:0906 P: | N/A | 4 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Implantar controle de vulnerabilidades das aplicações | SUPSIS | Realizar até 2025 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:2 A:1001 P: | N/A | 5 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Implementar manutenções corretivas | SUPSIS | Realizar até 2025 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:2 A:0809 P: | N/A | 6 | N/A | N/A | 125 | Inserida | Migrar sistemas em Delphi | SUPSIS | 10 sistemas | Em andamento | N/A | N/A | N/A | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:1 A:0701 P: | N/A | 7 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Integrar serviços eletrônicos com login único Gov.br | SUPSIS | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 20% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:6 A:1002 P: | N/A | 8 | N/A | N/A | 27 | Mantida | Implementar manutenções evolutivas de negócio | SUPSIS | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | N/A | Contínuo | Não orçamentária |
| O:6 A:0806 P: | N/A | 9 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Sistemas de Ressarcimento de ICMS-ST | SUPSIS | Realizar até 2025 | Em andamento | N/A | N/A | 60% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:2 A:1004 P: | N/A | 33 | N/A | N/A | 100 | Mantida | Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas | SUPSIS | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | Operacional | | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEF AZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:2 A:0909 P: | N/A | 61 | N/A | N/A | 8 | Mantida | Adquirir plataforma de experiência digital (DXP) | SUPSIS | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0910 P: | N/A | 62 | N/A | N/A | 8 | Retirada | Implantar alertas | SUPSIS | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0704 P: | N/A | 63 | N/A | N/A | 8 | Mantida | Adquirir ou implementar solução de auditoria de uso | SUPSIS | Realizar até 2026 | Em andamento | N/A | N/A | 40% | Mai-2026 | Não orçamentária |
| O:8 A:0710 P: | N/A | 64 | N/A | N/A | 4 | Mantida | Adquirir solução de treinamento contínuo online | SUPSIS | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:3 A:0911 P: | N/A | 65 | N/A | N/A | 4 | Mantida | Implantar dashboards | SUPSIS | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|---------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:3 A:0416 P: | N/A | 1 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Viabilizar solução de banco de dados | SUPGD | Realizar até 2025 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:3 A:1104 P: | N/A | 2 | N/A | N/A | 125 | Mantida | Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de dados | SUPGD | Realizar até 2025 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:3 A:1101 P: | N/A | 3 | N/A | N/A | 100 | Mantida | Reestruturar a arquitetura analítica de dados da SEFAZ (OLAP) | SUPGD | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:3 A:1102 P: | N/A | 4 | N/A | N/A | 8 | Mantida | Revisar a arquitetura transacional de dados da SEFAZ (OLTP) | SUPGD | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 90% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1206 P: | N/A | 5 | N/A | N/A | 75 | Mantida | Incorporar as bases de dados OLTP ao EDW | SUPGD | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 24% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1110 P: | N/A | 6 | N/A | N/A | 64 | Mantida | Editar normas de Governança de Dados | SUPGD | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1109 P: | N/A | 7 | N/A | N/A | 48 | Mantida | Adquirir Solução de Governança de Dados | SUPGD | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:3 A:1208 P: | N/A | 8 | N/A | N/A | 48 | Mantida | Desenvolver e publicar um catálogo de dados | SUPGD | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 10% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1202 P: | N/A | 9 | N/A | N/A | 36 | Mantida | Prover plataforma de ciência de dados e aprendizagem de máquina | SUPGD | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | Operacional | | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|---------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:3 A:1207 P: | N/A | 10 | N/A | N/A | 36 | Mantida | Migrar o consumo de dados analíticos do ambiente OLTP para o Ambiente Analítico da SEFAZ | SUPGD | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1105 P: | N/A | 11 | N/A | N/A | 36 | Mantida | Capacitar servidores em áreas-chave de dados, como arquitetura de dados, engenharia de dados, ciência de dados, entre outras. | SUPGD | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 83% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:3 A:1106 P: | N/A | 12 | N/A | N/A | 27 | Mantida | Modernizar recepção de dados externos, declarações e documentos fiscais eletrônicos | SUPGD | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:3 A:1203 P: | N/A | 13 | N/A | N/A | 27 | Mantida | Migrar legado para nova ferramenta (self-service BI) | SUPGD | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:3 A:1103 P: | N/A | 14 | N/A | N/A | 18 | Mantida | Capacitar servidores nas ferramentas de dados da SEFAZ | SUPGD | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 20% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1108 P: | N/A | 15 | N/A | N/A | 12 | Mantida | Integrar cargas de dados ao serviço de mensageria corporativo | SUPGD | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1107 P: | N/A | 16 | N/A | N/A | 8 | Mantida | Viabilizar solução de integração de dados entre a Secretaria e órgãos externos | SUPGD | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:3 A:1204 P: | N/A | 17 | N/A | N/A | 8 | Mantida | Capacitar servidores para utilização da Solução de Self-Service BI | SUPGD | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:3 A:1111 P: | N/A | 18 | N/A | N/A | 8 | Mantida | Implantar política de retenção e descarte de dados | SUPGD | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | Operacional | | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|-----|---------|---------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:3 A:1209 P: | N/A | 19 | N/A | N/A | 8 | Mantida | Fomentar o uso de self-service BI | SUPGD | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 96% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:3 A:1201 P: | N/A | 20 | N/A | N/A | 4 | Mantida | Prover Solução de Análise de Vínculos | SUPGD | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:3 A:1205 P: | N/A | 21 | N/A | N/A | 2 | Mantida | Adquirir solução de data integration | SUPGD | Realizar até 2027 | Não iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | Operacional | | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------|-----------|------|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oeic/Ação/PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Grau (Resolução SEFAZ nº 509/2023) | Descrição | GU T | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:8 A:0123 P: | N/A | 1 | N/A | N/A | 75 | Mantida | Adaptar o processo de compras à Lei 14.133/21 - Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos | SUP AQTI C | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:8 A:0204 P: | N/A | 2 | N/A | N/A | 45 | Mantida | Atualizar modelos de artefatos de planejamento da contratação para a nova lei de licitações | SUP AQTI C | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:8 A:0205 P: | N/A | 3 | N/A | N/A | 36 | Mantida | Viabilizar a utilização da base de conhecimento do Sistema ETP Digital, em conformidade com a Instrução Normativa nº 40/2020. | SUP AQTI C | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:8 A:0702 P: | N/A | 4 | N/A | N/A | 27 | Mantida | Adquirir ferramentas de trabalho para área de TIC | SUP AQTI C | Realizar até 2027 | Em andamento | N/A | N/A | 63% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:2 A:0706 P: | N/A | 5 | N/A | N/A | 27 | Retirada | Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas | SUP AQTI C | Realizar até 2027 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:8 A:0203 P: | N/A | 6 | N/A | N/A | 27 | Mantida | Treinar e capacitar as equipes técnicas de TIC quanto à elaboração dos artefatos de planejamento das contratações. | SUP AQTI C | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Contínuo | Não orçamentária |
| O:8 A:0206 P: | N/A | 7 | N/A | N/A | 27 | Mantida | Definir e aplicar metodologia de pesquisa para a construção da análise de cenários do Estudo Técnico Preliminar. | SUP AQTI C | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |
| O:8 A:0207 P: | N/A | 8 | N/A | N/A | 9 | Mantida | Viabilizar solução/ferramenta para monitorar os processos de aquisições, garantindo celeridade e transparência. | SUP AQTI C | Realizar até 2027 | Concluído | N/A | N/A | 100% | Dez-2025 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Área Demandante | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:2 A:0720 P: | N/A | 1 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema Central de Serviços 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0722 P: | N/A | 2 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema E-PROCURAÇÃO 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0723 P: | N/A | 3 | SSER | N/A | 125 | Inserida | NOVO Sistema SCOMEX com 70% do Anexo III Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0724 P: | N/A | 4 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema SINCAD 100% DO Anexo III, Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0725 P: | N/A | 5 | SSER | N/A | 125 | Inserida | NOVO Sistema Cadastramento BEFIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0726 P: | N/A | 6 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais de DOCUMENTOS FISCAIS 88% do Anexo III Homologado e em Produção, em 2026. | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0727 P: | N/A | 7 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais de DECLARAÇÕES 90% do Anexo III Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:A0728 P: | N/A | 8 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais de PAGAMENTOS 75% do Anexo III Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0729 P: | N/A | 9 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema Fisco Fácil 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0730 P: | N/A | 10 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais do CRF 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Área Demandante | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:2 A:0732 P: | N/A | 11 | SSER | N/A | 125 | Inserida | NOVO Sistema Ferramenta de SCA com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0733 P: | N/A | 12 | SSER | N/A | 125 | Inserida | NOVO Sistema Ferramenta de Ressarcimento ST com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0734 P: | N/A | 13 | SSER | N/A | 125 | Inserida | NOVO Sistema de Auditoria Fiscal (PDDA/AERJ) com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0735 P: | N/A | 14 | SSER | N/A | 125 | Inserida | NOVO Sistema SIGAS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0740 P: | N/A | 15 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema DEC 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0741 P: | N/A | 16 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema ITD 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0742 P: | N/A | 17 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema IPVA 80% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1115 P: | N/A | 18 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo no Sistema SINCAD 100% Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1117 P: | N/A | 19 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Atualizar DFe já implantados para atender RTC (Nfe, NFCe, NFCom, NF3E, CTe/CTeOS/GTVe, MDFe, Bpe) e o CNPJ alfanumérico | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1119 P: | N/A | 20 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Atualizar Consulta DFe para exibir os novos campos da RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico. | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----|----------|--|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Área Demandante | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:3 A:1120 P: | N/A | 21 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Atualizar o Cancelamento Extemporâneo para atender RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico. | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1121 P: | N/A | 22 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Atualizar Extrator IDFe para tratamento adequado de CNPJ alfanumérico. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1123 P: | N/A | 23 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Manter DFe implantados em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1124 P: | N/A | 24 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Manter o produto Consulta DFe (para documentos implantados) em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS. | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1125 P: | N/A | 25 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo de Declarações 100% Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1126 P: | N/A | 26 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas Funcionais da Reforma Tributária nos Sistemas de Pagamentos 100% Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1127 P: | N/A | 27 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Demandas da SUPGD no Anexo III com 100% Homologado e em Produção | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1128 P: | N/A | 28 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Automação de malhas para atividades de monitoramento para a COPLAN (Malhas) - Monitoramento. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1129 P: | N/A | 29 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para a COPLAN (Malhas) - Fiscalização. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1130 P: | N/A | 30 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para COPLAN (Malhas) - Barreiras Fiscais. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|--------------|-----------|--------------------|-------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Área Demandante | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Execução (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa | |
| O:3 A:1131 P: | N/A | 31 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Automação de malhas de dados de receitas não tributárias para a COPLAN (Malhas) - Receitas não tributárias. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária | |
| O:3 A:1132 P: | N/A | 32 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Melhorias nos BIs de monitoramento para a Monitoramento de contribuintes do ICMS. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária | |
| O:3 A:1133 P: | N/A | 33 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Modelagem e carga de Base de Dados com informações do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Carga dos dados do Acordo RNT. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2026 | Não orçamentária | |
| O:3 A:1134 P: | N/A | 34 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Elaboração de relatórios para suportar a atividade de análise dos dados do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Relatórios de Receitas Não Tributárias. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2026 | Não orçamentária | |
| O:3 A:1135 P: | N/A | 35 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Desenvolvimento de serviços para atendimento de demanda do sistema TDTG (Sistema para Tratamento Diferenciado para Transporte de Gás Natural por Gasoduto) para Disponibilização de dados dos DFe para TDTG/SIGAS. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária | |
| O:3 A:1136 P: | N/A | 36 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Disponibilização de serviços para recuperação dos XMLs dos DFe para integração com o Sistema PDDA para Disponibilização de DFe para atendimento do PDDA. | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária | |
| O:3 A:1137 P: | N/A | 37 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Disponibilização de serviços para recuperação de dados de declarações para integração com o Sistema PDDA para Disponibilização de Declarações para atendimento do PDDA (ECD, DIMP, OIE, EFD). | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária | |
| O:3 A:1138 P: | N/A | 38 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Auditar se todas as operações de entrada e saída foram escrituradas na EFD e se foram no valor correto; verificar se o contribuinte necessita complementar seu imposto ou se tem direito à restituição, conferindo o valor retido com a saída efetiva da mercadoria; para Relatórios de Restituição do ICMS ST. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária | |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----|----------|--|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Área Demandante | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:3 A:1139 P: | N/A | 39 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Processamento de tabelas auxiliares dos DFe e Declarações para Adequação Reforma Tributária | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1140 P: | N/A | 40 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Processamento de NFSe para Adequação Reforma Tributária. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1141 P: | N/A | 41 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Processamento de NFSe Via (Pedágio) para Adequação Reforma Tributária. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1142 P: | N/A | 42 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Processamento LCC para Adequação Reforma Tributária. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1143 P: | N/A | 43 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Processamento da DERE (Declaração de serviços financeiros, planos de assistência a saúde, concurso de prognósticos) para Adequação Reforma Tributária. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1144 P: | N/A | 44 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Desenvolver integração com Sistema CEOS da SEFAZ-PB para compartilhamento de dados cadastrais e fiscais para ACT com SEFAZ PB. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:5 A:0448 P: | N/A | 45 | SSER | N/A | 125 | Inserida | Internet backup nos postos fiscais. | SUPINFRA | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1150 P: | N/A | 46 | SSER | N/A | 100 | Inserida | Prover solução de integração de dados (barramento de serviços/API Management) entre a Secretaria e órgãos externos (Convênio com a RFB, entre outros) | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2026 | Não orçamentária |
| O:2 A:0718 P: | N/A | 47 | SSER | N/A | 80 | Inserida | NOVO Sistema SEFLEGIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0719 P: | N/A | 48 | SSER | N/A | 80 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema FALE CONOSCO LEGISLAÇÃO com 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|--------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Área Demandante | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Execução (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:2 A:0721 P: | N/A | 49 | SSER | N/A | 80 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema IPM e Painel IPM 100% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0736 P: | N/A | 50 | SSER | N/A | 80 | Inserida | Demandas Funcionais do Sistema SBF com 95% do Anexo III Homologado e em Produção | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0743 P: | N/A | 51 | SSER | N/A | 80 | Inserida | NOVO Sistema E-Contencioso com 50% do Anexo III Homologado e em Produção, em 2026. | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1116 P: | N/A | 52 | SSER | N/A | 64 | Inserida | Desenvolver e implantar integração de dados dos novos DFe (BPcTM, BPcTA, NFGas, NFAg, NFeABI e outros). | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1118 P: | N/A | 53 | SSER | N/A | 64 | Inserida | Incluir novos documentos na Consulta DFe. | SUPSIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1122 P: | N/A | 54 | SSER | N/A | 64 | Inserida | Incluir no Extrator IDFe novos DFe da RTC. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1145 P: | N/A | 55 | SSER | N/A | 64 | Inserida | Apoiar curadores de conteúdo para implantação dos novos assuntos para demandas de Assistentes Virtuais (IA) como demandado pela SUACO/SUCIEF. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1146 P: | N/A | 56 | SSER | N/A | 64 | Inserida | Elaboração de BIs com indicadores de resultados da arrecadação de receitas tributárias e não tributárias (Melhorias nos BIs: R0007, R0025 e R0035; integrados também a BIs do Tesouro) para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 4.1 e 4.2 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |

| Alinhamento Estratégico | | Prioridades | | | | | Produto | | | Operacional | | | | | Informações |
|-------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------|-----|----------|---|------------------|-------------------|----------------|--------------|-----|---------------|-----------|--------------------|
| Oetic/Ação / PPA | Valor Estimado | ID - Prioridade | Área Demandante | Descrição | GUT | Status | Descrição | Área Responsável | Meta | Status da meta | Processo SEI | ID | Executado (%) | Conclusão | Tipo de iniciativa |
| O:3 A:1147 P: | N/A | 57 | SSER | N/A | 64 | Inserida | Elaboração de BIs com indicadores de ampliação de capacidade de atendimento para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 5.1, 5.2 e 5.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1148 P: | N/A | 58 | SSER | N/A | 64 | Inserida | Elaboração de BIs de acompanhamento da promoção a conformidade tributária para para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 6.1, 6.2 e 6.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:3 A:1149 P: | N/A | 59 | SSER | N/A | 64 | Inserida | Elaboração de BI de acompanhamento da redução do estoque de processos em julgamento administrativo para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 7.1 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028. | SUPGD | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |
| O:2 A:0731 P: | N/A | 61 | SSER | N/A | 36 | Inserida | NOVO Sistema Conta Corrente Tributário com 50% do Anexo III Homologado e em Produção | SUP SIS | Realizar até 2026 | Não Iniciado | N/A | N/A | 0% | Dez-2027 | Não orçamentária |

11. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

A Gestão de Pessoal está em um processo de constante evolução e aprendizado. Do mesmo modo que busca o alinhamento com os objetivos organizacionais da SEFAZ-RJ e os princípios e diretrizes que norteiam este plano, busca a identificação dos pontos de excelência e das oportunidades de melhoria. Desta forma, a gestão atua para aumentar a sintonia da equipe com a organização, criar um ambiente de aprendizagem permanente e de incentivo ao desempenho, à motivação e à qualidade do trabalho, baseada em cinco pilares estratégicos.

1. **Motivação:** ações relacionadas a liderança estruturada, desenvolvimento das capacidades técnicas e flexibilização de horário e local de trabalho.
2. **Comunicação:** manter uma comunicação efetiva, objetiva e bilateral, de forma que as metas e objetivos organizacionais estejam claros e bem definidos. Envolve a criação de canais de comunicação oficiais e a interação entre todos os níveis hierárquicos.
3. **Trabalho em equipe:** cada indivíduo deve ter responsabilidade e compromisso com seu papel nos processos da organização, estando alinhado e em sintonia com as ações, metas e resultados. Envolve a formação de equipes multidisciplinares, a troca de conhecimento e a busca por soluções inovadoras.
4. **Competência e conhecimento:** gerir e agregar as características de cada indivíduo de forma a estimular a diversidade, a objetividade, o foco e o aprimoramento contínuo. Monitorar o desempenho dos colaboradores e das equipes, desenvolvendo pessoal e profissionalmente cada componente para a maximização dos resultados.
5. **Desenvolvimento pessoal e profissional:** investimento no desenvolvimento do indivíduo, acompanhando a evolução tecnológica e a transformação da sociedade. Requer valorização da evolução técnica do indivíduo, seja em treinamentos (externos ou *in company*) ou remuneratória.

| DENOMINAÇÃO DO CARGO | REGIME | VAGAS EXISTENTES | OCUPANTES |
|------------------------------------|---------|------------------|-----------|
| AUDITOR FISCAL DA RECEITA ESTADUAL | EFETIVO | 907 | 662 |
| ANALISTA DA FAZENDA ESTADUAL | EFETIVO | 533 | 205 |
| ANALISTA EM FINANÇAS PÚBLICAS | EFETIVO | 50 | 19 |
| AGENTA DE FAZENDA | EFETIVO | 1405 | 83 |

Tabela 7 - Quadro de Pessoal em 18/12/2025

O quadro de pessoal referente a SUBTIC está descrito abaixo:

| Vínculo | OCUPANTES |
|-------------|-----------|
| EFETIVO | 15 |
| EM COMISSÃO | 86 |
| TOTAL | 101 |

Tabela 8 - Quadro de Pessoal alocado na SUBTIC - 16/12/2025

12. PLANEJAMENTO DE CAPACITAÇÃO

| Capacitação | Quantidade de Pessoas | Custo estimado |
|------------------------------------|-----------------------|----------------|
| ITSM Fundamentos e boas práticas | 2 | R\$ 846.24 |
| Cybersecurity Pentest | 4 | R\$ 2,796.00 |
| Desenvolvimento de UX/CX | 27 | R\$ 807.30 |
| Segurança em IA & Machine Learning | 5 | R\$ 174.50 |
| Transformação Digital | 27 | R\$ 780.30 |
| ITIL Foundation | 2 | R\$ 4,986.00 |
| GitLab | 5 | R\$ 164.50 |
| Ponto de Função | 29 | R\$1.099,10 |
| Oracle Cloud Infrastructure | 8 | R\$255,20 |
| Kubernetes/OpenShift | 2 | R\$63,80 |

Tabela 9 - Planejamento de Capacitação

13. ANEXOS

ANEXO I – Plano de Contratações anual de TIC (PCA)

Clique no link abaixo para acesso as informações atualizadas do PCA desta Secretaria:

[Portal Nacional de Contratações Públicas](#)

ANEXO II – INVENTÁRIO DE RECURSOS

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|--|--|---|---|
| AGENDAMENTO (JRF, CC, IPVA, ICMS, ITD) | Sistema de Agendamento de Atendimento ao Contribuinte. | Sistema de Agendamento de Atendimento ao Contribuinte. | Serviço Digital |
| API SIAFE RIO | API SIAFE RIO | Disponibilização de informações públicas do Siafe | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Aplicação web para Autorização de Acessos no SSA | AUTORIZADOR WEB | Plataforma que fornece e gerencia tokens de autenticação para permitir a comunicação segura entre diferentes serviços ou aplicativos | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Atendimento Cadastro | FORMULÁRIO DE ATENDIMENTO DO CADASTRO | Canal de comunicação dos usuários para sanar qualquer tipo de dúvida referente ao SINCAD onde dispara um e-mail com os dados preenchidos pelo usuário ao e-mail de "Atendimento de Cadastro". | Serviço Digital |
| Atendimento Digital | ADRJ - Portal de Atendimento Digital | ADRJ - Portal de serviços criado para facilitar o acesso e fornecer uma variedade de recursos aos contribuintes da Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro (SEFAZ- RJ) | Serviço Digital |
| Autenticidade de Declaração e Guias de Lançamento de ITD | SD-ITD CONSULTA | Sistema que visa consultar autenticidade de Declaração e Guias de lançamento de ITD | Serviço Digital |
| Barreiras sem Filas | BSF | Serviço digital com o objetivo de validar se a documentação fiscal disponibilidade para o transporte rodoviário está correta | Serviço Digital |
| Cadastro para emissão da Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre | CADASTRO DEVEC | Sistema que realiza cadastro das empresas para DEVEC | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Cancelamento Extemporâneo | CANCELAMENTO EXT | Sistema que possibilita solicitação e consulta de reabertura de prazo para cancelamento extemporâneo de todos os documentos fiscais eletrônicos | Sistema para o cidadão |
| Certidão de Regularidade Fiscal | CRF | Emitir a certidão de regularidade fiscal e confirma a autenticidade para não contribuintes de ICMS do Estado do Rio de Janeiro | Serviço Digital |
| Certidão de Regularidade Fiscal unificada | CRF Unificada | Emitir a certidão de regularidade fiscal todos contribuintes e cidadãos em local único | Serviço Digital |
| Código de Segurança do Contribuinte | CSC | Sistema que gera o QR Code da NFC-e e garante a autenticidade do DANFE | Serviço Digital |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|---|--|--|---|
| Conciliação ARR SIAFE | ARR SIAFE | Módulo de integração do Sistema de Arrecadação com o SIAFE | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| CONEXÃO FISCAL / PORTAL DAS PREFEITURAS | CONEXÃO FISCAL/ PORTAL DAS PREFEITURAS | Troca de informações econômica e fiscais entre Governo e Prefeituras do Rio de Janeiro. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Console de Administração do Sistema de Segurança de Acesso | SSA CONSOLE | Sistema de Segurança e Acesso - SSA. Unificar e padronizar os métodos de controle de acesso utilizados pelos sistemas e racionalizar e automatizar os processos de controle de acesso. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Consulta Acórdãos - Junta de Revisão Fiscal | ACÓRDÃOS JRF | Consulta Web de Pautas e Acórdãos do Conselho do Contribuinte. | Serviço Digital |
| Consulta Credenciamento | CRED NFCe | Sistema que permite consultar contribuintes credenciados para NFCe | Serviço Digital |
| Consulta de Auto de Infração (recebido) por Aviso de Recebimento | AIC AR WEB | Consulta Web de Autos de Infração Recebidos por Aviso de Recebimento | Serviço Digital |
| Consulta de cotação de imóveis Prefeitura do RJ para SD-ITD | SD-ITD - COTAÇÃO IMÓVEIS | Serviço web de consulta de cotação de imóveis cadastrados na Prefeitura do RJ, destinados a avaliar bens imóveis declarados junto ao ITD | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Consulta Documentos Fiscais Eletrônicos (Fisco) | CONSULTA DFE | Sistema de uso pela SEFAZ-RJ que permite a consulta a Documentos Fiscais Eletrônicos | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Consulta Documentos Fiscais Eletrônicos (Contribuinte/Cidadão) | CONSULTA DFE | Sistema de uso pelo contribuinte/cidadão que permite a consulta a Documentos Fiscais Eletrônicos | Sistema para o cidadão |
| Consulta pagamentos de IPVA | Consulta pagamentos IPVA | Serviço digital de consulta pública dos pagamentos realizados para o RENAVAL informado | Serviço Digital |
| Consulta Pautas - Junta de Revisão Fiscal | PAUTAS JRF | Consulta Web de Pautas e Acórdãos na Junta de Revisão Fiscal. | Serviço Digital |
| Consulta RAF | Consulta RAF | Permite ao contribuinte que está sofrendo ação fiscal em consultar o Relatório de Ação Fiscal (RAF) via internet | Serviço Digital |
| Conta Corrente do Contribuinte | CCT | Sistema que tem por objetivo o controle do crédito tributário do contribuinte | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre | DEVEC | Sistema que realiza aquisição da Energia Elétrica e cálculos da Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|---|--------------------|---|---|
| Declaração Municipal para o Índice de Participação dos Municípios | DECLAN-IPM | Sistema que realiza transmissão das declarações IPM | Serviço Digital |
| Dívida Pública | Dívida Pública | Ferramentas desenvolvidas para monitorar, gerenciar e controlar os aspectos relacionados à dívida pública do ERJ. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Domicílio eletrônico do Contribuinte | DeC | Domicílio Eletrônico do Contribuinte. Caixa Postal Virtual onde o contribuinte recebe as comunicações da SEFAZ, tais como notificações e intimações (ciência obrigatória) e avisos de simples comunicação. | Serviço Digital |
| E-Contencioso | E-CONTENCIOSO | Sistema de processo administrativo tributário. Para tratar de disputas e questões relacionadas à aplicação e arrecadação de tributos | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Emissão DARJ IPVA | DARJ IPVA | Serviço digital que permite o pagamento do Tributo IPVA via DARJ | Serviço Digital |
| Emissor de Nota Fiscal Avulsa Eletrônica | NFA-E | Sistema que possibilita a emissão de Notas Fiscais Avulsas por MEI's, PJ's não contribuintes e PF's e PJ's paralisados | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| e-Procuração | e-Procuração | Sistema de serviço virtual de cadastro e manutenção de procurações eletrônicas. A procuração eletrônica, denominada de e-procuração, permite somente ao outorgante conceder poderes para que terceiro o represente por meio dos serviços eletrônicos. Em princípio, o sistema e-procuração deverá ser totalmente automatizado. Exceção é a possibilidade de manter procuração ""ex officio"", que requer uma análise de solicitação do interessado por parte de uma autoridade da Administração Tributária. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Extrator de Documentos Fiscais Eletrônicos para público interno | Extrator IDF-e Web | Sistema que recebe solicitações de extração de DF-e, extrai os dados e disponibiliza para o público interno | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Fale Conosco SUT - Contribuinte | FALE CONOSCO | Serviço de orientação ao contribuinte através do Fale Conosco do portal da Secretaria de Fazenda. | Serviço Digital |
| Fale Conosco SUT - Fiscal | FALE CONOSCO | Serviço de orientação ao contribuinte através do Fale | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|--|--|--|---|
| | | Conosco do portal da Secretaria de Fazenda. | |
| Fisco Fácil | Fisco Fácil | Responsável em disponibilizar as informações econômicas e fiscais tanto ao Contribuinte quanto ao AFRE de forma simples e organizada. | Serviço Digital |
| Flexvision | Flexvision | Ferramenta de Business Intelligence (BI) desenvolvida para análise e visualização de dados provenientes da base de dados do SIAFE Rio. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Formulário de Atendimento de Declarações Fiscais (fale conosco) | FORMULÁRIO DE ATENDIMENTO DE DECLARAÇÕES FISCAIS | Canal de comunicação do contribuinte para interação com a equipe de declarações fiscais eletrônico e retirada de dúvidas. | Serviço Digital |
| Formulário de Atendimento de Documentos Fiscais Eletrônicos (fale conosco) | FORMULÁRIO DE ATENDIMENTO DE DOCUMENTOS FISCAIS | Canal de comunicação do contribuinte para interação com a equipe de documentos fiscais eletrônico e retirada de dúvidas. | Serviço Digital |
| GCT-Portal de Pagamentos | PORTAL DE PAGAMENTOS | Portal que possibilita a geração de DARJ's e arrecadação do Estado do Rio de Janeiro | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| GCT-Recolhimentos Especiais | RECOLHIMENTOS ESPECIAIS | Sistema interno para emissões de cobranças de tributos apenas por auditores fiscais, permitindo exceções e regras especiais para emissão de cobranças | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Guia de Informação e Apuração do ICMS | GIA-ICMS | Aplicação que apura ICMS dos contribuintes em cada período e à apresentação de outras informações de interesse econômico-fiscal | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Guia Nacional de Recolhimentos de Tributos Estaduais | GESTRIB GNRE | Serviço web acionado pelo Portal Nacional GNRE (2.0) de Pernambuco, que faz interface (interna) com GCT, ARR e SINCAD, possibilitando arrecadação por GNRE's | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Guia Nacional de Informação e Apuração do ICMS Substituição Tributária | GIA-ST | Aplicação que apura ST dos contribuintes em cada período e à apresentação de outras informações de interesse econômico-fiscal | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Índice de Participação dos Municípios | IPM | Sistema que realiza os cálculos do Índice de Participação dos Municípios | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Integrador GOV BR | GOV BR | Integrador GOV BR para autenticação dos sistemas da SEFAZ. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|---|----------------------------------|---|---|
| Integrador PIX | PIX INTEGRADOR | Aplicação que realiza integração dos canais de pagamento da SEFAZ-RJ através do PIX com a rede bancária | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Intranet SEFAZ | INTRANET DA SEFAZ | Intranet da Secretaria de Fazenda. Disponibiliza informações, documentos, notícias, serviços e redes sociais. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Leilão Reverso | Leilão Reverso | Sistema de Leilão Reverso. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Ordem de Serviço (Workflow) | Ordem de Serviço (Workflow) | Sistema de apoio ao ADRJ para construção de fluxos de disponibilização de serviços ao contribuinte | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Painel de ações da Declaração de Substituição Tributária, Diferencial de Alíquota e Antecipação | PAINEL DESTDA | Sistema que permite a consulta da obrigatoriedade e entrega da DeSTDA e a geração de relatório com as principais informações constantes da declaração | Serviço Digital |
| Painel de ações da Escrituração Fiscal Digital | PAINEL EFD | Sistema que permite a consulta e ações perante a EFD | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Consulta Confirmação de entrega do Convênio 115/03 | Consulta Entrega Convênio 115/03 | Sistema que permite a consulta/confirmação de entrega da obrigação acessória estabelecida no Convênio 115/03 | Serviço Digital |
| Parcelamento de IPVA | Parcelamento IPVA | Serviço digital que permite o parcelamento do IPVA em atraso, conforme configuração prévia das condições de parcelamento pela área de gestão | Serviço Digital |
| PLAFIS | PLAFIS | Planejamento de Ação Fiscal. Viabiliza a geração, manutenção e controle do Relatório de Ação Fiscal realizado no contribuinte | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| PLAFIS WEB | PLAFIS WEB | Planejamento de Ação Fiscal. Viabiliza a geração, manutenção e controle do Relatório de Ação Fiscal realizado no contribuinte | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Portal Convênio 115/03 | PORTAL CONVÊNIO 115/03 | Portal que reúne informações sobre o Convênio 115/2003. | Serviço Digital |
| Portal da Comissão de Ética | Portal da Comissão de Ética | Portal da Comissão de Ética Setorial da Secretaria de Estado de Fazenda do Estado do Rio de Janeiro é o órgão colegiado de natureza pedagógica. | Serviço Digital |
| Portal da Contabilidade | Portal da Contabilidade | Portal de conteúdo da Contabilidade Geral do Estado com informações, serviços e notícias. | Serviço Digital |
| Portal da Legislação | Portal da Legislação | Portal de consulta das legislações. | Serviço Digital |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|------------------------------------|------------------------------------|--|---|
| Portal da Ouvidoria | Portal da Ouvidoria | Canal de comunicação entre a Ouvidoria e o contribuinte, onde são registradas as reclamações, sugestões, elogios e denúncias. | Serviço Digital |
| Portal da SUBTIC | Portal da SUBTIC | Portal de transparência da Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação da SEFAZ. Disponibiliza ao público uma visão de como funciona a área de TIC, contratos com seus fornecedores e prestadores de serviços e os projetos de TIC em andamento. | Serviço Digital |
| Portal da Transparência | Portal da Transparência | Portal de transparência com informações agrupadas da Secretária de Fazenda. | Serviço Digital |
| Portal da Transparência da Receita | Portal da Transparência da Receita | Portal de consulta para acessar dados estatísticos referentes a Cadastro, Declarações e Documentos Fiscais agregados, tais como o quantitativo de Documentos Fiscais emitidos, segmentado por tipo de documento, município e setor econômico. | Serviço Digital |
| Portal da Transparência Fiscal | Portal da Transparência Fiscal | Disponibiliza ao público em geral dados e informações das Contas Públicas (despesas e receitas) do Estado do Rio de Janeiro. | Serviço Digital |
| Portal de Pagamentos | Portal de Pagamentos | Portal de Pagamentos com os links para emissão de DARJ. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Portal do Cadastro | Portal do Cadastro | Portal com informações sobre Cadastro de Contribuinte. | Serviço Digital |
| Portal do Conselho do Contribuinte | Portal do Conselho do Contribuinte | Disponibiliza as informações em segunda instância dos recursos referentes a processos administrativos tributários, de natureza contenciosa. | Serviço Digital |
| Portal do e-Procuração | Portal do e-Procuração | Portal com informações do Sistema de serviço virtual de cadastro e manutenção de procurações eletrônicas. | Serviço Digital |
| Portal do ICMS | Portal do ICMS | Portal com as informações de declarações econômicas fiscais. | Serviço Digital |
| Portal do Royalties do Petróleo | Portal do Royalties do Petróleo | Disponibiliza as informações das receitas e despesas dos royalties do Petróleo e Participações Especiais do estado do Rio de Janeiro conforme a Lei 8719 de 24 de janeiro de 2020. | Serviço Digital |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|--|--------------------|---|---|
| Portal do Tesouro | Portal do Tesouro | Portal de conteúdo Tesouro Estadual que disponibiliza a prestação de contas das despesas do ERJ. | Serviço Digital |
| Portal EFAZ | Portal EFAZ | Portal de conteúdo da Escola Fazendária que operacionaliza as demandas e propostas de programas de capacitação elencados nos Planos Anuais de Capacitação e Treinamento. | Serviço Digital |
| Portal Fazenda | PORTAL DA FAZENDA | Portal de entrada principal da Secretaria de Estado de Fazenda do RJ. | Serviço Digital |
| Portal GRE | Portal GRE | Guia de Recolhimento do Estado do Rio de Janeiro (GRE) é um dos documentos de arrecadação instituídos pela Secretaria de Estado de Fazenda (SEFAZ) para pagamentos a Órgãos Públicos do Estado do Rio de Janeiro. | Serviço Digital |
| Portal Integridade (Corregedoria Tributária de Controle Externo) | Portal Integridade | Portal de Integridade Pública da Secretaria de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro – SEFAZ VALOR, aprovado por meio da Resolução SEFAZ nº 564, de 26 de setembro de 2023. | Serviço Digital |
| Portal IPVA | Portal IPVA | Canal de comunicação do contribuinte para busca de informações e pagamento do IPVA, assim como suas taxas. | Serviço Digital |
| Portal ITD | Portal ITD | Canal de comunicação do contribuinte do ITD, com as informações para pagamento e declarações de guia. | Serviço Digital |
| Portal SIAFE-RIO | Portal SIAFE-RIO | Portal de conteúdo e acesso aos sistemas Siafe-Rio e Flexvision. | Serviço Digital |
| Ressarcimento ICMS-ST | Ressarcimento ST | Sistema responsável pelo cálculo de ressarcimento de ICMS-ST a partir da EFD entregue pelo contribuinte e serviço digital onde o contribuinte realiza o pedido e uso destes recursos. | Serviço Digital |
| Saldo Credor Acumulado | SCA | Sistema que possibilita o controle do crédito tributário dos contribuintes | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| SCOMEX - Declaração Única de Importação | DUIIMP | Sistema responsável em receber o Documento Único de Importação (DUIIMP) da Receita Federal do Brasil, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação da | Serviço Digital |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|---|------------------------|---|---|
| | | mercadoria importada. Esse sistema substituirá o SCDI | |
| Serviço consulta a arrecadação | ARR SERVICE | Serviço de uso interno disponibilizado para que outros sistemas possam consumir informações de arrecadação | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| SIAFE Rio | SIAFE-RIO | Sistema desenvolvido para auxiliar na gestão financeira do estado, integrando diversos processos relacionados à execução orçamentária, contabilidade pública, tesouraria, controle de custos, entre outros | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| SIAFEM | SIAFEM | Sistema de planejamento, execução, controle e prestação de contas das finanças públicas, abrangendo diversas áreas, como orçamento, contabilidade, tesouraria, execução orçamentária e financeira, entre outras. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Simples Nacional (Indeferimento e Pendências) | SN PENDÊNCIAS | Sistema que auxilia no Indeferimento e Pendências de empresas do Simples Nacional | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| SINCAD - Portal Eletrônico do Contribuinte | Portal do Contabilista | Módulo do SINCAD voltado ao autoatendimento do Contabilista do contribuinte | Serviço Digital |
| Sistema de Administração do Tesouro | SATE | Sistema de Apoio ao Tesouro Estadual. Responsável pela gestão das informações das contas do Tesouro, seus investimentos e aplicações financeiras. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Administração do Tesouro | SBF | Sistema de apoio aos Postos Fiscais do ERJ que fazem fronteira com outras UF's para fiscalizar as mercadorias em transporte rodoviário | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Barreiras Fiscais 2.0 | SBF 2.0 | Sistema de apoio aos Postos Fiscais do ERJ que fazem fronteira com outras UF's para fiscalizar as mercadorias em transporte rodoviário | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Benefícios Fiscais | BEFIS | Responsável em informatizar o processo de concessão do benefício fiscal, automatizando o processo de solicitação, enquadramento e concessão ao contribuinte, manter o histórico de todo processo realizado eletronicamente. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|--|---------------------|--|---|
| Sistema de Bloqueio de Acesso de Usuários | BLOQ | Sistema de Bloqueio de Acesso de Usuários. Bloqueia o acesso de um determinado usuário nos sistemas e ferramentas em todos os ambientes da SEFAZ, a saber: AD, BDs, Sistemas controlados pelo SSA e Sistemas e Ferramenta que possuem seus próprios controles de acesso. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Cadastro de usuários ITD | SD-ITD CADASTRO | Sistema de Cadastro dos usuários emissores de declarações ITD | Serviço Digital |
| Sistema de carga da base analítica de Dfe | Carga DFe Analítico | Sistema de carga da base analítica de Dfe | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de carga da DIMP | Carga DIMP | Sistema de registro da recepção e de carga da DIMP (Declarações de Meios de Pagamento) | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de carga da EFD (Escrituração Fiscal Digital) e OIE (Operações Interestaduais) | Carga EFD | Sistema de registro da recepção de arquivos EFD e OIE, via Receita BX, e de carga das informações na base de dados de controle e o arquivo zipado na base bruta da EFD | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de carga de arquivos do Acordo Petrobrás | Carga Petrobras | Sistema de registro da recepção de arquivos dos referentes ao Processo SEI-140001/062643/2021 e sua respectiva carga | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de carga de arquivos do Convênio 115 | Carga 115 | Sistema de registro da recepção de carga das informações de controle da recepção do Convênio 115/03 e do convênio 52/05, recebidos via TED, para BD SEF02 (C115_CONTROLE) | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de carga de dados de Cartão de Débito e Crédito - SCCR (Carga TEF) | Carga TEF | Serviço de registro da recepção e de carga das informações de arquivos TEF com informações de Cartão de Crédito de Débito, enviadas pelas Administradoras de Cartão via TED, em base de dados relacional detalhada (SCCR). Os arquivos TEF são anteriores a 12/2019 e foram substituídos pela declaração DIMP. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de carga de dados do SIPETRO | Carga SIPETRO | Sistema de recepção e carga de dados do SIPETRO: dados de exploração e produção de Petróleo (DAPE - Declaração de Apuração de Participação Especial e BMP - Boletim Mensal de Produção) | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|---|-------------------------|--|---|
| Sistema de Carga de Documentos Fiscais Eletrônicos e respectivos eventos, do CCG (Cadastro Centralizado de GTINs) e do CCC (Cadastro Centralizado de Contribuintes) | Carga DF-e | Sistema de recepção e carga de NF3E, BP-e, MDF-e, NF-e, NFC-e, CT-e, CTe-OS e GTVe | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de carga de ECD | Carga ECD | Sistema de recepção e carga dos arquivos de Escrituração Contábil Digital - ECD | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de carga de séries temporais | SGST | Sistema que obtém dados de IPCA e dólar e carrega em BD relacional | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Consulta à Declarações de Importação para os fiscos estaduais (RFB) | SISCODI | Sistema responsável pelo cadastro básico, parametrização e consulta das Declarações de Importação (DI) encaminhada aos fiscos estaduais pela Receita Federal do Brasil (RFB) | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Controle de Autos de Infração | AIC | Sistema de Auto de Infração, Parcelamento, Notas de Débitos e acompanhamento dos processos na Junta de Revisão Fiscal | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Controle de Importação - Módulo do Fiel Depositário | SCDI - FIEL DEPOSITÁRIO | Módulo Fiel Depositário - Sistema responsável em receber as Declarações de Importação (DI) da Receita Federal, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação das mercadorias importada. | Serviço Digital |
| Sistema de Controle de Importação - Módulo do Fiscal | SCDI - AFRE | Módulo AFRE - Sistema responsável em receber as Declarações de Importação (DI) da Receita Federal, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação das mercadorias importada. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Controle de Importação - Módulo do Representante Legal | SCDI - REP. LEGAL | Módulo Representante Legal - Sistema responsável em receber as Declarações de Importação (DI) da Receita Federal, calcular e cobrar os impostos devidos e autorizar a liberação das mercadorias importada. | Serviço Digital |
| Sistema de credenciamento de emissores de documentos fiscais eletrônicos e habilitação de entrega de EFD | CredIntDFe | Sistema de credenciamento de contribuintes para emissão de documentos fiscais eletrônicos (NFe, NFCe, CTe, CTeOS, BPe, NF3e) no CCC (Cadastro Centralizado de Contribuintes) e para entrega de EFD no sistema SpedFiscal | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Declaração e geração de guias de lançamento ITD | SD-ITD | Sistema que possibilita registrar declaração de fatos geradores do | Serviço Digital |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|--|------------------|--|---|
| | | ITD e proceder ao lançamento do crédito tributário | |
| Sistema de Declarações Econômico-Fiscais | DEF GERENCIADOR | Sistema de uso da SEFAZ-RJ - Declarações Econômico-Fiscais | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de envio de Relatórios automáticos | | Sistema para configuração e envio de relatórios automaticamente para público interno e/ou externo | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de extração de dados para entidades externas | | Sistema que gera periodicamente arquivos com dados para fornecimento a entidades externas | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de extração de dados para órgãos internos | | Sistema que gera periodicamente arquivos com dados para fornecimento para unidades da SEFAZ | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Gestão de Arrecadação | ARR WEB | Sistema de uso da SEFAZ-RJ que permite gerar apostilamentos, consultar informações de pagamentos e disponibilizar relatórios | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Guia de Recolhimento do Estado | SISGRE | Sistema de Guia de Recolhimento do Estado. Criação e recebimento de GRE, que é um documento de arrecadação para pagamento a órgãos públicos do ERJ de valores que não sejam tributos do ERJ. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de IPVA | IPVA - Módulo II | Gestão e controle do tributo IPVA | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de IPVA 2.0 | IPVA WEB | Gestão e controle do tributo IPVA | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Recursos Humanos (SEFAZ) | SRH | Sistema de Recursos Humanos. Gestão dos Recursos Humanos, organograma e lotação dos Servidores na SEFAZ. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Segurança de Acesso | SSA | Sistema de Segurança e Acesso - SSA. Unificar e padronizar os métodos de controle de acesso utilizados pelos sistemas e racionalizar e automatizar os processos de controle de acesso. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de transmissão da GMD-RJ | GMD-RJ | Sistema para controle e formatação de arquivos a serem enviados para SEFAZ-RJ no formato TED. Integra-se ao TED-RS para transmissão dos arquivos. É utilizado para os arquivos do Ajuste SINIEF 03/2018. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|---|---|---|---|
| Sistema do Regime Simplificado | SRS | Emite a certidão de regularidade fiscal de forma manual, quando o AFRE identifica um "falso positivo" na emissão da CRF de forma automática | Serviço Digital |
| Sistema Integrado de Cadastro | SINCAD | Sistema Integrado de Cadastro dos Contribuintes de ICMS do Estado do Rio de Janeiro integrado a JUCERJA via serviços | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Site de conteúdo da Declaração de Substituição Tributária, Diferencial de Alíquota e Antecipação | Portal DIFAL | Emenda Constitucional 87/15 – Diferencial de alíquotas em operações destinadas a não contribuintes. | Serviço Digital |
| Site de conteúdo da Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre | Portal DEVEC | Portal de Declaração do Valor de Aquisição da Energia Elétrica em Ambiente de Contratação Livre. | Serviço Digital |
| Site de conteúdo da Escrituração Fiscal Digital | Site de conteúdo da Escrituração Fiscal Digital | Site de conteúdo da Escrituração Fiscal Digital | Serviço Digital |
| Site de conteúdo do Documento Fiscal Eletrônico | Site de conteúdo do Documento Fiscal Eletrônico | Site de conteúdo do Documento Fiscal Eletrônico | Serviço Digital |
| Site de conteúdo do Domicílio Eletrônico do Contribuinte | Portal DEC | Portal Domicílio Eletrônico do Contribuinte. Caixa Postal Virtual onde o contribuinte recebe as comunicações da SEFAZ. | Serviço Digital |
| Site de conteúdo do Fisco Fácil | Portal Fisco Fácil | Site de conteúdo do Fisco Fácil | Serviço Digital |
| Site de conteúdo do Sistema de Declaração Única de Importação | Portal Duimp | Site de conteúdo do Sistema de Declaração de Importação | Serviço Digital |
| Site Sefaz Ajuda | Site Sefaz Ajuda | Portal de conteúdo com as informações necessárias para a correta utilização das ferramentas de TIC disponibilizadas aos usuários da SEFAZ | Serviço Digital |
| TFE - Transparência Fiscal do Estado | CONSULTAS DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA | Disponibiliza ao público em geral dados e informações das Contas Públicas (despesas e receitas) do Estado do Rio de Janeiro. | Serviço Digital |
| Validade Jurídica da EFD | Validade Jurídica | Sistema que possibilita aferir a validade jurídica de uma Escrituração Fiscal Digital | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Pós Validação da EFD | Pós Validação EFD | Processo automatizado que possibilita verificar, analisar e garantir a integridade, conformidade e qualidade das informações fiscais enviadas ao Fisco e disponibiliza inconsistências no PAINEL EFD. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|--|-------------------|---|--|
| EFD Zerada | EFD Zerada | Processo automatizado que impede a Inscrição Estadual de contribuintes inadimplentes a partir da verificação de EFD's sem registros (zerada) mas com movimentações de DFes (não declarados) | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Calculadora Tributária - Conta Corrente | CCT | Sistema que possibilita o cálculo em lote de diversos débitos. | Serviço Digital |
| Serviço para DARJ IPVA | GESTRIB DARJ IPVA | Serviço disponibilizado IPVA gerar DARJ | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Sistema Eletrônico de Processamento de Dados | SEPD | Sistema que permite que contribuintes autorizados possam emitir e escriturar documentos fiscais e livros fiscais em formato impresso, mas gerados por meio de sistema informatizado, mediante pagamento de taxa. | Serviço Digital |
| Plataforma de Disponibilização de Dados para Auditoria | PDDA | Sistema que visa otimizar a rotina do trabalho dos AFRES, a partir de um conjunto de soluções tecnológicas voltadas à auditoria e processamento dos arquivos digitais, com vistas à identificação de indícios de sonegação fiscal, padrões sugestivos de irregularidades e fraudes tributárias. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Consulta ao Cadastro Centralizado de Contribuintes | Consulta CCC | Sistema que disponibiliza dados cadastrais e fiscais dos contribuintes de base unificada nacionalmente, fornecendo aos Auditores Fiscais informações essenciais para controle, credenciamento e monitoramento de emitentes de DFes. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| API b-Cadastro | b-Cadastro | Disponibilização de endpoints com dados compartilhados da base de CPF, CNPJ e Simples Nacional da Receita Federal do Brasil para utilização nos sistemas da SEFAZ. | Serviço Digital |
| Complemento-ST | Complemento-ST | Complemento de ICMS ST de empresas recolhem no ERJ e posteriormente negociam o produto com cliente de outra UF. Neste caso, a empresa tem o direito de restituição do valor anteriormente recolhido | Serviço Digital |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|---|---|--|---|
| Saldo Credor Simplificado | Saldo Credor Simplificado | Sistema que possibilita o controle do crédito tributário dos contribuintes de forma simplificada | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Serviço Digital ao Contribuinte - Postergação de prazo de pagamento IPVA | IPVA - Postergação de Prazo | Postergação do prazo de pagamento do IPVA para concessionárias de veículo que possuem CNAE de revenda de automóvel usado | Serviço Digital |
| Serviço Digital ao Contribuinte - Certidão de Regularidade Fiscal de IPVA | CRF IPVA | Certidão de Regularidade Fiscal de veículo automotor pertencente ao Estado do Rio de Janeiro | Serviço Digital |
| API Integrador SEI | API Integrador SEI | Integração entre sistemas da SEFAZ e o SEI – Sistema Eletrônico de Informações. Responsável por automatizar criação de processos, juntada de documentos e envio de informações diretamente do sistema de origem para o SEI. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Sistema Conselho do Contribuinte | CRC | O CRC (Conselho do Contribuinte) é o sistema institucional responsável por apoiar todas as atividades administrativas e processuais relacionadas aos recursos administrativos apresentados pelos contribuintes no âmbito tributário. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Módulo de Consulta Pautas - Junta de Revisão Fiscal | Módulo de Consulta Pautas - Junta de Revisão Fiscal | O Módulo de Consulta Pautas da Junta de Revisão Fiscal (JRF) é voltado à publicação, organização e consulta das pautas de julgamento dos processos administrativos tributários analisados pela JRF. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Módulo de Consulta Acórdãos - Junta de Revisão Fiscal | Módulo de Consulta Acórdãos - Junta de Revisão Fiscal | O Módulo de Consulta Acórdãos é responsável por disponibilizar, de forma organizada e pública, os acórdãos emitidos pela Junta de Revisão Fiscal (JRF) decorrentes dos julgamentos dos processos administrativos tributários. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Sistema de Legislação | SEFLEGIS | Sistema de legislação fazendária que reúne normas, decretos, resoluções, instruções normativas e demais atos oficiais relacionados à tributação estadual. Atua como base de consulta técnica para áreas internas e contribuintes. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|--|--|---|---|
| Chatbot ITD | Chatbot ITD | Assistente virtual para atendimento automático aos contribuintes relacionados ao Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação (ITD). Responde dúvidas frequentes, orienta processos e reduz demanda humana no atendimento. | Serviço Digital |
| Chatbot IPVA | Chatbot IPVA | Assistente virtual voltado ao IPVA, permitindo consultas rápidas, orientações, perguntas frequentes, emissão de guias e apoio ao atendimento digital. | Serviço Digital |
| Portal de Gestão de Riscos e Integridade | Portal de Gestão de Riscos e Integridade | Ferramenta institucional voltada à governança e conformidade. | Serviço Digital |
| Portal de Notícias | Portal de Notícias | Canal oficial de publicação de comunicados, notícias, informativos e avisos institucionais da SEFAZ, atendendo comunicação interna e externa. | Serviço Digital |
| Central de Atendimento ao Contribuinte | Central de Ajuda | A Central de Atendimento ao Contribuinte é o canal institucional criado para facilitar a comunicação entre os contribuintes e a SEFAZ/RJ com abertura de solicitações e acompanhamento de demandas relacionadas aos serviços fazendários. | Serviço Digital |
| Carta de Serviços | SIGOS | O SIGOS é o sistema oficial utilizado pela SEFAZ/RJ para gerenciar, organizar, padronizar e publicar as informações da Carta de Serviços ao Cidadão integrado ao RJ Digital. Ele funciona como repositório central onde todas as áreas da SEFAZ registram e atualizam as informações sobre os serviços oferecidos ao público. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Declaração de Regularidade de Convênio | DRC | Permite geração e consulta de certidões de convênios atestam a situação contribuinte perante o Estado. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| SIAFE Security | SIAFE Security | Módulo de segurança e controle de acesso ao SIAFE-Rio. Gerencia perfis, permissões, senhas, trilhas de auditoria e rastreabilidade das operações financeiras realizadas no sistema. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|-------------------------------|------------------------------|--|---|
| Sistema de Autorização | Sistema de Autorização | O Sistema de Autorização é uma camada intermediária responsável por validar, autorizar e controlar todas as solicitações feitas entre serviços da SEFAZ entre o front-end, o back-end e os serviços internos ou externos. Ele atua como autorizador central, garantindo que apenas usuários, sistemas ou aplicações devidamente autorizados possam executar determinadas ações ou consumir APIs. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Sistema de e-Mail Cooperativo | e-Mail Cooperativo | Serviço utilizado por sistemas internos para envio de e-mails transacionais. Não é o e-mail pessoal do servidor; é o serviço técnico de disparo integrado às aplicações. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Carga do ECT | Carga do ECT | Processo automatizado que importa dados enviados pelos Correios (ECT), como rastreamentos, avisos de entrega, devoluções, entre outros. Usado especialmente em processos de cobrança e fiscalização. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Serviço Consulta CEP | Serviço CEP | API interna para consulta e validação de endereços a partir do CEP, utilizada por diversos sistemas para padronizar dados cadastrais. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Gerador de Certificado SEFAZ | Gerador de Certificado SEFAZ | Ferramenta que cria certificados digitais de acesso para sistemas internos, serviços ou integrações, garantindo segurança e autenticação adequada entre módulos. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Autorizador de Serviço | Autorizador de Serviço | O Autorizador de Serviço é o módulo responsável por gerar, validar e gerenciar os tokens de autenticação e autorização utilizados pelos sistemas da SEFAZ para acessar APIs, serviços internos e integrações entre front-end e back-end. Ele funciona como a fonte oficial de credenciais, garantindo que cada sistema ou serviço possua um token único, seguro e com permissões controladas. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|--|---------------------|---|---|
| Controle de Acesso Externo | RHBK Externo | O Controle de Acesso Externo é o sistema responsável por gerenciar a autenticação e autorização de usuários externos que utilizam os serviços digitais da SEFAZ/RJ. Ele utiliza o RHBK como mecanismo de validação, garantindo segurança e controle de identidade para cidadãos, representantes, empresas e órgãos parceiros. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Consulta SAP | Consulta SAP | Esse sistema permitia que usuários consultassem dados específicos do SAP sem necessitar de acesso completo ao sistema, funcionando como uma interface simplificada para extração de informações. | Sistemas administrativo (meio) de uso pela Administração |
| Sistema de transporte diferenciado de gás natural por Gasoduto | SIGAS | O SIGAS é o sistema utilizado para gerenciar, registrar e controlar as informações relacionadas ao transporte, movimentação, medição e faturamento do gás canalizado no âmbito federal. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Parcelamento IPVA | IPVA em Dia | O Parcelamento IPVA é responsável por operacionalizar o Programa de Parcelamento do IPVA, permitindo que contribuintes regularizem débitos do Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores por meio de condições facilitadas estabelecidas pelo Estado. Ele concentra toda a lógica de apuração, simulação, adesão e acompanhamento das parcelas. | Serviço Digital |
| Portal do ICMS | Portal do ICMS | Portal com informações relacionados ao ICMS, incluindo consultas, orientações, legislação e acesso a serviços digitais. | Serviço Digital |
| Portal Duimp | Portal Duimp | O Portal Duimp é utilizado para consultar, acompanhar e integrar informações da Declaração Única de Importação (DUIMP). | Serviço Digital |
| Sistema de Declaração à Receita Federal - envio de EFD-Reinf | SIDEC | Sistema responsável por gerar, validar e transmitir os eventos da EFD-Reinf à Receita Federal dos órgãos Estaduais. | Sistemas especialista (finalístico) de uso pela Administração Pública |
| Parcelamento de ITD | Parcelamento de ITD | O Parcelamento de ITD é o sistema responsável por gerenciar todas as etapas do parcelamento de débitos do ITD (Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação), | Serviço Digital |

| Nome | Sigla | Descrição | Finalidade |
|------|-------|---|------------|
| | | permitindo que contribuintes regularizem valores devidos referentes a heranças e doações. | |

INVENTÁRIO DE ATIVOS DE INFRAESTRUTURA

| SEDE (ANDARES) E INSPETORIA | QUANTIDADE |
|-----------------------------|------------|
| CISCO SWITCH CATALYST 2960S | 3 |
| CISCO SWITCH 9300 L | 73 |

| PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 1 | RACK 1 | QUANTIDADE |
|------------------------------|-----------------------|------------|
| | CISCO SWITCH NEXUS 7K | 2 |
| | RACK 2 | QUANTIDADE |
| | CISCO SWITCH 1900 | 1 |
| | CISCO SWITCH 2900 | 1 |
| | CISCO SWITCH 5500 | 1 |
| | DATAKOM DM 704C | 1 |
| | ZTE | 1 |
| | RACK 3 | QUANTIDADE |
| | ASGA FOM 16E1 | 1 |
| AVIAT NETWORKS IDUSPE | 1 | |
| CISCO SWITCH 1900 | 4 | |
| CISCO DNA CENTER APPLIANCE | 3 | |
| DATAKOM DM 704C | 3 | |
| DATAKOM DM SWITCH 2104 G2 | 2 | |

| | |
|----------------------------------|---|
| XPS FULL RANGER | 1 |
| RACK 4 | |
| QUANTIDADE | |
| CISCO SWITCH CATALYST 2960S | 2 |
| DATAKOM DM 43770 | 4 |
| FORTINET FORTIGATE 100F | 5 |
| FORTINET FORTIGATE 400E | 4 |
| FORTINET FORTIGATE 600E | 2 |
| RACK 5 | |
| QUANTIDADE | |
| DELL POWERED R520 | 1 |
| NVR AS 4000 | 1 |
| NVR AS 3000 | 3 |
| SERVIDORES HP PROLIANT DL 120 G7 | 5 |
| SERVIDORES HP PROLIANT DL 120 G8 | 2 |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 11 | RACK 1 | QUANTIDADE |
| | DELL POWERED 2950 | 1 |
| | MCAFEE FW 2150 | 2 |
| | CMC CÂMERAS | 1 |
| | PC CÂMERAS | 1 |
| | RACK 2 | |
| | QUANTIDADE | |
| | F5 BIG-IP I-10800 | 2 |

| | |
|---------------------------------------|-------------------|
| F5 BIG-IP I-5800 | 4 |
| FORTINET FORTIGATE 200B | 2 |
| RACK 3 | QUANTIDADE |
| EXALOGIC X6-2 | 1 |
| RACK 4 | QUANTIDADE |
| AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER | 1 |
| RACK 5 | QUANTIDADE |
| AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER | 1 |
| RACK 6 | QUANTIDADE |
| RACK 44U | 1 |
| RACK 7 | QUANTIDADE |
| SOLUÇÃO DE BACKUP EXAGRID | 5 |

| | | |
|--|---------------------|-------------------|
| PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 4 - ESQUERDO | RACK 1 | QUANTIDADE |
| | DELL VxRAIL | 30 |
| | DELL SWITCH S524F | 2 |
| | EXTREME SWITCH X440 | 1 |
| | RACK 2 | QUANTIDADE |

| | | |
|---|---------------------------------------|-------------------|
| PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 4 - DIREITO | AR CONDICIONADO MGE - AIR | 1 |
| | RACK 3 | QUANTIDADE |
| | RACK 44 U | 1 |
| | RACK 4 | QUANTIDADE |
| | AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER | 1 |
| | RACK 5 | QUANTIDADE |
| | AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER | 1 |
| | RACK 6 | QUANTIDADE |
| | AR CONDICIONADO HUAWEI AIR | 1 |
| | RACK 7 | QUANTIDADE |
| | SOLUÇÃO DE BANCO DE DADOS ORACLE | 1 |
| | HUAWEI SWITCH S6730 | 2 |

| | | |
|---|--------------------------------|-------------------|
| PRESIDENTE VARGAS CORREDOR 4 - DIREITO | RACK 1 | QUANTIDADE |
| | SOLUÇÃO DE BACKUP HUAWEI | 6 |
| | RACK 2 | QUANTIDADE |
| | SOLUÇÃO DE STORAGE DATA DOMAIN | 1 |
| | HP SWITCH S6730 | 2 |

| RACK 3 | | QUANTIDADE |
|---------------------------------------|--|-------------------|
| SOLUÇÃO DE STORAGE ISILON | | 1 |
| RACK 4 | | QUANTIDADE |
| AR CONDICIONADO EMERSON NETWORK POWER | | 1 |
| RACK 5 | | QUANTIDADE |
| RACK 44 U | | 1 |
| RACK 6 | | QUANTIDADE |
| RACK 44 U | | 1 |
| RACK 7 | | QUANTIDADE |
| SOLUÇÃO DE BANCO DE DADOS ORACLE | | 1 |
| HUAWEI SWITCH S6730 | | 2 |

| PRESIDENTE VARGAS CORREDOR PASSAGEM | ITEM | QUANTIDADE |
|--|-------------|-------------------|
| | GAS FM 200 | 1 |

| PRESIDENTE VARGAS SALA UPS | ITEM | QUANTIDADE |
|----------------------------|--------------------------|------------|
| | NOBREAK EATON | 1 |
| | NOBREAK APC | 1 |
| | BANCO DE BATERIAS | 2 |
| | RACK 44 U TÉCNICO | 1 |
| | AR CONDICIONADO SALA UPS | 2 |

| TIME | DENOMINAÇÃO DO ATIVO | DESCRIÇÃO | QUANTIDADE |
|----------------|----------------------|--|------------|
| BANCO DE DADOS | EXADATA X3 | Equipamento Exadata X3.2 Quarter, contemplando 2 data-base servers, e 3 storage cell servers. Incluindo rack e infiniband. | 1 |
| BANCO DE DADOS | EXADATA X5 | Equipamento X5.2 Quarter expansão, contemplando 2 data-base servers, e 4 storage cell servers. Compartilhando rack e infiniband de X3. | 1 |
| BANCO DE DADOS | EXADATA X7 | Storage cell server X7.2, 9 storage cell servers inseridas no rack Exadata que contempla também X3 e X5. | 1 |
| BANCO DE DADOS | SERVIDOR OEM | Enterprise Manager Cloud Control 13c - https://poel7oem001v.sefnet.rj:7803/ | 1 |

EQUIPAMENTO DE USUÁRIO FINAL

| TIPO | QUANTIDADE |
|----------|------------|
| DESKTOP | 1647 |
| NOTEBOOK | 50 |
| MACBOOK | 1 |
| VOIP | 459 |

SOFTWARES DE PRODUTIVIDADE - USUÁRIO FINAL

| PRODUTO | TOTAL DE LICENÇAS |
|--|-------------------|
| Microsoft 365 Copilot | 100 |
| Microsoft 365 E3 | 400 |
| Microsoft 365 E3 (no Teams) | 250 |
| Microsoft 365 E5 | 2030 |
| Microsoft 365 E5 Security | 25 |
| Microsoft Copilot Studio User License | 100 |
| Microsoft Defender Vulnerability Management Add-on | 25 |
| Microsoft Viva Insights | 200 |
| Planner and Project Plan 3 | 132 |
| Planner and Project Plan 5 | 5 |
| Planner Plan 1 | 100 |
| Power Automate Premium | 20 |
| SharePoint (Plan 1) | 7 |
| Teams Premium (for Departments) | 2 |
| Teams Rooms Premium | 20 |
| Visio Plan 2 | 50 |

ANEXO III – PLANO DE MODERNIZAÇÃO DOS SISTEMAS

O Plano de Modernização abaixo apresentado contém as principais ações a serem realizadas nos próximos anos com a finalidade de concretizar os objetivos Estratégico de TIC. Decorre na análise

do portfólio, bem como da análise das demandas encaminhadas à SUBTIC pela SSER por meio de E-mail. A lista abaixo representa as ações previstas para os próximos anos:

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|-------------------------|---|--------------------|--------------|
| Legislação | SEFLEGIS | Disponibilização do novo sistema de legislação | 2026 | Em andamento |
| Legislação | SEFLEGIS | Busca com IA | 2026 | Não Iniciado |
| Legislação | SEFLEGIS | Parser 1 (Metadados dos atos normativos tributários vigentes do Estado) | 2025 | Em andamento |
| Legislação | SEFLEGIS | Parser 2 (Importação Norma completa de Dados Portal Legislação) | 2026 | Em andamento |
| Legislação | SEFLEGIS | Parser 3 (importação de normas novas publicadas no DOERJ de forma estruturada) | 2026 | Em andamento |
| Legislação | SEFLEGIS | Interface com os sistemas da SSER | 2027 | Não Iniciado |
| Legislação | SEFLEGIS | Inclusão no BD de Regimes especiais, acórdãos e Consultas Tributárias | 2026 | Não Iniciado |
| Legislação | SEFLEGIS | Interface com os usuários no Portal e definição dos perfis de acesso | 2026 | Não Iniciado |
| Legislação | SEFLEGIS | Carga de dados estruturados - Tributária básica | 2026 | Em andamento |
| Legislação | SEFLEGIS | Padronização Front-End | 2026 | Não Iniciado |
| Legislação | SEFLEGIS | Parser 4 (Revogação de normas jurídicas) | 2026 | Não Iniciado |
| Legislação | SEFLEGIS | Parser 5 (Publicação, Republicação, Retificação e Omissão) | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | FALE CONOSCO LEGISLAÇÃO | Migração para o Novo Fale Conosco Legislação WEB | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | Central de Serviços | Disponibilidade da CRF unificada | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | Central de Serviços | Evolução dos serviços de eventos - fase 2; | 2026 | Em andamento |
| Atendimento | Central de Serviços | Evolução do serviço de parcelamento de ITD - fase 2 | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | Central de Serviços | Evolução do serviço de isenção de ICMS PCD; | 2026 | Em andamento |
| Atendimento | Central de Serviços | Disponibilização do serviço de isenção Taxista | 2025 | Em andamento |
| Atendimento | Central de Serviços | Disponibilização do serviço de isenção de IPVA PCD; | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | Central de Serviços | SEI - Consumo de Dados | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | Central de Serviços | Disponibilização de ferramenta de avaliação dos serviços e atendimentos disponíveis indicando o grau de satisfação dos usuários - Avaliação N1 ; | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | DEC | Integração das funcionalidades à Central de Serviços | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|--------------|---|--------------------|--------------|
| Declarações | IPM | Melhorias no procedimento dos cálculos do valor adicionado, provisório e definitivo e nos arquivos de acompanhamento das Prefeituras | 2026 | Em andamento |
| Declarações | IPM | Melhorias no fluxo da interposição de recursos das prefeituras, com a geração do cálculo do fluxo definitivo | 2026 | Em andamento |
| Declarações | IPM | Desenvolvimento do módulo de Decisão Judicial (e cálculos) | 2026 | Em andamento |
| Declarações | IPM | Desenvolvimento dos relatórios de acompanhamento das DFEs (CTE, NFE Rural, NFe3, NFeCom) SUPGD | 2025 | Em andamento |
| Declarações | Painel IPM | Cálculo do IPM com base nas EFD, DF-e e AI (extinção da DECLAN-IPM) | 2026 | Em andamento |
| Atendimento | E-PROCURAÇÃO | Desenvolvimento de funcionalidade que permita outorga de procuração para Defensoria do Estado do RJ para casos de contribuintes assistidos; | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | E-PROCURAÇÃO | Cobrança de taxa de serviço para emissão de e-procuração de empresas baixadas no cadastro da RFB | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | E-PROCURAÇÃO | Integração à Central de Serviços | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | E-PROCURAÇÃO | Implementação integral do Gov.Br como forma de autenticação da entrada para Pessoas físicas e MEI | 2026 | Não Iniciado |
| Atendimento | E-PROCURAÇÃO | Integração plena a Central de Serviços e Portais; | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SCOMEX | DUIIMP - Integração com o Portal Único de Comércio Exterior da RFB (PUCOMEX) | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SCOMEX | DUIIMP - Relatórios e Indicadores | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SCOMEX | DUE - Integração com o Portal Único de Comércio Exterior da RFB (PUCOMEX) | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|-----------------------|--|--------------------|--------------|
| Fiscalização | SCOMEX | DUE - Controle de Exportação | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SCOMEX | DUIMP - Integração com Saldo Credor Acumulado | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SCOMEX | DUIMP - Integração com Conta Corrente | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SCOMEX | DUIMP - Modal Rodoviário | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SCOMEX | DUIMP - Gerar DARJ/GNRE dentro do módulo | 2027 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SCOMEX | DUE - Módulo Auditor Fiscal | 2027 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SCOMEX | DUE - Módulo Representante Legal | 2027 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SCOMEX | DUE - Módulo Relatórios e Indicadores | 2027 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SCDI | Eliminar 5 anos após entrada da DUIMP | 2031 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SCDI-FIEL DEPOSITARIO | Tolerar por 5 anos após entrada da DUIMP | 2031 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Processar automaticamente os Eventos de Baixa de Ofício por anulação e inaptdão do CNPJ comunicados pelo REDESIM | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Impedimento Automático por omissão de declarações (EFD, PGDAS-D, DeSTDA e GIA-ST) | 2026 | Em andamento |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Impedimento Automático por declarações sem movimento (EFD, PGDAS-D, DeSTDA e GIA-ST) | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Atualizar regime tributário das IEs com base nos eventos enviados pelo REGIN/REDESIM | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Alteração do CNPJ para alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Processar serviço S90 (REDESIM/RFB) - CNPJ irregular | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Análise automática dos pedidos de reativação de IEs baixadas no rito simplificado | 2027 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|--------------------|-----------------------------|---|--------------------|--------------|
| Cadastro | SINCAD / SEC | Impedimento Automático para IEs sem CNAE de IE obrigatória | 2027 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Impedimento Automático para IEs sem Tipo Unidade sujeito à IE | 2027 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Impedimento Automático para IEs com Tipo Unidade Escrit. Admin e Dep. Fechado | 2027 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Situação do CNPJ na RFB - Disponibilizar na consulta de Contribuintes do SINCAD-WEB | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Alterar Tipo de Análise para Automática dos DACs de Alteração Cadastral PJ das empresas Desativadas | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | [CISC-Angular] - Migração para Angular (CISC 2.0) | 2026 | Em andamento |
| Cadastro | SINCAD / SEC | [SEC-Angular] - Migração para Angular e para Kafka (SEC 2.0 - > Central de Serviços) | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | [Sincad-Web-Angular] - Migração para Angular (SINCAD 2.0) | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | SINCAD / SEC | Harmonização das Situações Cadastrais RTC | 2026 | Não Iniciado |
| Cadastro | b-cadastros | b-Cadastros (Cadastro Compartilhado da Receita Federal) | 2025 | Em andamento |
| Cadastro | Consulta CCC (Marketplaces) | Criar serviço de Consulta ao CCC (Cadastro Centralizado de Contribuintes) para os Marketplaces | 2026 | Em andamento |
| Benefícios Fiscais | BEFIS | Módulo de Relatórios | 2026 | Não Iniciado |
| Benefícios Fiscais | BEFIS | Integração com sistemas internos: EFD | 2026 | Não Iniciado |
| Benefícios Fiscais | BEFIS | Expansão acesso interno (Escopos: AFREs, Servidores Sefaz, Órgãos Ext) | 2026 | Não Iniciado |
| Benefícios Fiscais | BEFIS | Implantar Funcionalidade "Proibidos de contratar com o Poder Público" | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|-----------------------|---------|---|--------------------|--------------|
| Benefícios Fiscais | BEFIS | Realizar Integração com a PGE: CND Dívida Ativa | 2027 | Não Iniciado |
| Benefícios Fiscais | BEFIS | Módulo de Gestão de Irregularidades | 2027 | Não Iniciado |
| Benefícios Fiscais | BEFIS | Fornecer Informações para produção de Malhas Fiscais | 2027 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | DC-e | Implantação do DC-e - VII | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | Implantação dos XLTs, NFE COM | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DF-e | Implantação (apenas recepção) do novo documento (DC-e - declaração de conteúdo eletrônica) | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DF-e | Alteração em todos os documentos (NFe, NFAe, NFCe, Cte, Cte OS, GTVe, BPe, MDFe, NF3e, NFCom) e sistemas | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DF-e | Alteração do sistema de reabertura de prazo de cancelamento extemporâneo de todos os DFe que permitem esse evento. NFe, NFCe, NFAe, CTe, CTe OS, BPe, Por causa das alterações da RTC | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | implementação NFAg - nota fiscal eletrônica da água - recepção e consulta novo DFe implementado pela RTC | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | implementação do BP-e TA (bilhete de passagem de transporte aéreo) - recepção e consulta novo DFe implementado pela RTC | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DF-e | Implementação da NFGas (nota fiscal eletrônica do gás canalizado) - recepção e consulta novo DFe implementado pela RTC | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|-----------------------|---------------------------|--|--------------------|--------------|
| Obrigações acessórias | DF-e | Implementação da NF ABI (nota fiscal de bens imóveis) - recepção e consulta novo DFe implemnetado pela RTC | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DF-e | implementação do BPe TM (bilhete de passagem de transporte metropolitano) recepção, consulta e reabertura de prazo para cancelamento extemporâneo | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | Implementação da NFSe (nota fiscal de Serviço Eletronica) - recepção e consulta novo DFe implemnetado pela RTC | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | Implementação da NFSe Via (nota fiscal de Serviço Eletronica do Pedágio) - recepção e consulta novo DFe implemnetado pela RTC | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | Desenvolver Carga CTe para SIGAS | 2027 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | Desenvolver Carga NFe para SIGAS | 2028 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | Nota de SAF | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | Credenciar contribuintes obrigados à emissão de NFGas | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | NFAE | Substituir Emissor próprio do RJ pelo emissor do RS | 2026 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | NFAE | Login via GOV.BR Produtor Rural | 2026 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | NFAE | Login via GOV.BR PJ NC | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | NFAE | Login via GOV.BR PJ Paralisado | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | Cancelamento Extemporâneo | Login GOV BR PF | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | Cancelamento Extemporâneo | Login GOV BR PJ | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|-----------------------|-----------------------------|---|--------------------|--------------|
| Obrigações Acessórias | Cancelamento Extemporâneo | Login GOV BR MEI | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | Cancelamento Extemporâneo | Login GOV BR PJ NC | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | Cancelamento Extemporâneo | Login GOV BR PJ | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | Cancelamento Extemporâneo | Login GOV BR PROD RURAL | 2026 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | DF-e/NFAe | Emissão de notas de produtor rural (PPR) | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DF-e | Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | NFAE | Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | SEPD | Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | CCC | Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | CSC | Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Consulta Credenciamento Dfe | Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Cancelamento Extemporâneo | Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Comprovante Convênio 115 | Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Extrator IDF-e | Adequar programa para permitir CNPJ Alfanumérico SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Extrator IDF-e | Incluir a NFAg SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Extrator IDF-e | Incluir a NFeABI SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Extrator IDF-e | Incluir a NFGas SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Extrator IDF-e | Incluir a NFSe SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Extrator IDF-e | Incluir a NFSeVia SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Extrator IDF-e | Incluir o BPeTA SUPGD | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|-----------------------|-----------------------|---|--------------------|--------------|
| Obrigações acessórias | Extrator IDF-e | Incluir o BPeTM SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | Adequar programas e modelos de dados para manter a correspondência com as mudanças previstas nas Notas Técnicas de atualização de estrutura dos DFe | 2027 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DF-e | Atualizar DFe já implantados para atender RTC (Nfe, NFCe, NFCom, NF3E, CTe/CTeOS/GTVe, MDFe, Bpe) e o CNPJ alfanumérico SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DF-e | Desenvolver e implantar integração de dados dos novos DFe (BPeTM, BPeTA, NFGas, NFAg, NFeABI e outros) SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DESTDA | Integrar ao sistema único de obrigações acessórias | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | PORTAL DE DECLARAÇÕES | Integração ao PD e desativação GIA-ICMS | 2027 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | PORTAL DE DECLARAÇÕES | Integração ao PD e desativação DEF | 2028 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | PORTAL DE DECLARAÇÕES | Integração ao PD e desativação DECLAN | 2029 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | PORTAL DE DECLARAÇÕES | Integração ao PD e desativação DUB | 2030 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | GIA ICMS / ST | Projeto Contribuinte Externo - Extinção da GIA-ST e DeSTDA (para externos) | 2027 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | EFD | Pré-validação dos arquivos EFD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | EFD | Pós-Validação Estadual - Fase 2 2.2 - Regras dos grupos: Registro 1400 | 2026 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | EFD | Pós-Validação Estadual - Fase 3 - Regras dos grupos: Benefícios Fiscais e outras informações | 2026 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | EFD | Integrar os dados da EFD na conta corrente - fase 2 | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|-----------------------|-----------------------|--|--------------------|--------------|
| Obrigações acessórias | PORTAL EFD | Identificar os contribuintes (integrar com Sincad) que estão com EFDs sem movimento (EFD Zerada) mas que possuem DFe-emitidas. | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | PORTAL EFD | Pós Validações em Massa | 2026 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | PORTAL EFD | Inclusão de informações do E115 no espelho EFD | 2025 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | SIMPLES NACIONAL | Implementação de Interface com a RFB e PRODERJ - Simples Nacional | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | Painel EFD | Inclusão de informações do E116, E250 e E316 no espelho EFD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | PAINEL OIE | Projeto contribuinte externo - extinção da GIA-ST e DESTDA (externo) - Painel OIE | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | PORTAL DE DECLARAÇÕES | Lançar a primeira versão (tudo que está no DEF) | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | PORTAL DE DECLARAÇÕES | Lançar a segunda versão | 2027 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | PORTAL DE DECLARAÇÕES | Versão final com todas as obrigações | 2028 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | | Impedimento pela entrega de PGDAS sem movimento | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | PORTAL EFD | Inclusão de informações do E116, E250 e E316 no espelho EFD | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações acessórias | DECLAN | CNPJ ALFA | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DEF | CNPJ ALFA | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DEVEC | CNPJ ALFA | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | DUB-ICMS | CNPJ ALFA | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | GIA-ICMS | CNPJ ALFA | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | GIA-ST | CNPJ ALFA | 2026 | Em andamento |
| Obrigações acessórias | Painel DeSTDA | CNPJ ALFA | 2026 | Em andamento |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|-----------------------|------------------------------|--|--------------------|--------------|
| Obrigações acessórias | Painel EFD | CNPJ ALFA | 2026 | Em andamento |
| Pagamentos | ARR / Processamentos | Serviço (em mensageria Kafka) para ARR alimentar Conta Corrente com pagamentos | 2026 | Em andamento |
| Pagamentos | ARR / Principal Web (Fase 2) | Permitir exclusão de duplicidade de Documentos (devido erro pelo Banco) | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR / Principal Web (Fase 2) | Função (nova) de sinalizar em lote Restituições por Contribuinte. | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR / Principal Web (Fase 2) | Opção (nova) de "refazer" Restituição (individual) | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR / Principal Web (Fase 2) | Opção (nova) de "refazer" Restituições (em lote) | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR / Principal Web (Fase 2) | Novo módulo de Consultas/Relatórios para conciliação entre GESTRIB, GCT e ARR (sistematização do fechamento de mês) | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR/ SUACO/ CODEC/ CCT | ARR: Incluir novas configurações para Apostilamento on-line de Parcelamento (RQP) de IPVA | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR/LOGUS/ SUBCONT | Regularização definitiva dos casos envolvendo rejeição, pelo SIAFE, dos cancelamentos de restituição, que podem causar prejuízo ao Erário | 2025 | Em andamento |
| Pagamentos | ARR/LOGUS/ SUBTES | Criação de nova forma de restituição que possa otimizar o fluxo processual de restituições que não devam ser atualizadas monetariamente pelo SIAFE | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB/ARR | Obrigar Mês/Ano Referência (ST por Operação) para resolver derivação de dados pela chave da nota fiscal na vinculação do pagamento | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR/DA/GCT/PIX INTEGRADOR | PIX Integrador: DARJ Dívida Ativa (PGE/PRODERJ) com PIX (QR Code) | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR/DA/GCT | Pagamentos Dívida Ativa (de DARJ emitidos pela PGE/PRODERJ) serem consultados no ARR (SEFAZ) por Serviço ARR | 2027 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|-----------------------------------|--|--------------------|--------------|
| Pagamentos | ARR / Principal Web (Fase 2) | ARR Principal Web: Migrar demais funções do ARR SIAFE Conciliação (para ser desativado) | 2027 | Em andamento |
| Pagamentos | ARR SIAFE | Envio de informativo/alerta (por e-mail) com mudança(s) de situação no SIAFE da Restituição | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR / Principal Web (Fase 2) | Função (nova) para permitir identificar e alterar Data Arrecadação e Repasse devido erro pelo Banco | 2026 | Em andamento |
| Pagamentos | ARR/LOGUS/ SUBTES | Incluir nova forma de restituição para atender especificidade no SIAFE relativa aos casos de documentos que necessitam de atuação monetária específica | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR / Principal Web | Adequações (frontend e backend) devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Em andamento |
| Pagamentos | ARR Processamentos | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GCT Processamentos | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR / Serviço Gerar Apostilamento | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR / Serviço Consulta Pagamento | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | PLAFIS / SAIC | Automatização dos Fluxos da Consulta Tributária e Não-Tributária e Regime Especial (Funcionalidade para a SUT - controle de crédito SEPD) | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | Power BI ARR | Painéis de gerenciamento (demandas da COOCAT/SUAR) - SUPGD | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR/LOGUS/ SUBTES | Permitir ao SIAFE pagamento de Restituição por PIX | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GCT/PIX INTEGRADOR | Adicionar PIX no DARJ em Lote (webservice GCT) | 2025 | Em andamento |
| Pagamentos | ARR | Restituição automática para tributo IPVA | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR | ARR-Principal: Permitir apostilar campo Chave DFE | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|--------------|---|--------------------|--------------|
| Pagamentos | ARR | Nova função de "Consultar Restituição pelo Contribuinte" (versão 2021) | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GCT | Novo Portal de Pagamentos | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GCT | GCT Portal Pagamentos: Retirar dados de Endereço do DARJ GCT | 2026 | Em andamento |
| Pagamentos | GCT | GCT Recolhimento Especial: Retirar dados de Endereço do DARJ GCT | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GCT | GCT Portal Pagamentos: TSE Recurso ao Conselho de Contribuintes de incluir campos no DIP do DARJ de Taxas [Redmine 40467] | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB | Novo módulo Administrativo/ Configurações para GESTRIB e GCT | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB | Módulo de emissão GNRE em modo contingência (em caso de queda de sistema/infra na SEFAZ-RJ) | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB | Migração dos DARJs do GCT para GESTRIB (exceção de ICMS e Taxas) | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB | Separação na GNRE do ICMS e do FECFP quando for Correios | 2025 | Em andamento |
| Pagamentos | GESTRIB DARJ | Adequações na geração/emissão de DARJ IPVA para evitar de gerar sempre um novo DARJ IPVA | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB DARJ | Reimpressão do DARJ IPVA (GESTRIB) | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB DARJ | DARJ IPVA (GESTRIB) múltiplo: com várias cotas do mesmo exercício | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB DARJ | Comunicação por Serviço para retornar dados e permitir emissão DARJ IPVA por App de Banco (Bradesco, Santander, ...) | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB DARJ | GESTRIB DARJ RQP (Parcelamento): Novo serviço a ser acionado num (novo) Frontend do IPVA (ou AIC) | 2027 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB GNRE | DUIIMP na GNRE GESTRIB integrado com Serviço SCOMEX | 2025 | Em andamento |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|---------------------------|--|--------------------|--------------|
| Pagamentos | PIX Integrador | Novo processo de Conciliação PIX (solução quando pagamento PIX não chega pelo Webhook) | 2026 | Em andamento |
| Pagamentos | ARR / Processamentos | Vinculação (fluxo novo) de pagamentos PIX do DARJ GCT a partir do PIX Integrador (webhook) | 2025 | Em andamento |
| Pagamentos | ARR / Processamentos | Vinculação (fluxo novo) de pagamentos PIX do GESTRIB (GNRE e DARJ IPVA) a partir do PIX Integrador (webhook) | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | PIX Integrador | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB DARJ IPVA | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB GNRE | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GCT Portal Pagamentos | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GCT Recolhimento Especial | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | ARR Principal Web | Identificar/definir/aplicar uma forma (assíncrona) de extração de dados com alta volumetria | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | PIX Integrador | Evoluções/adequações para atender forma de pagamento por "PIX Automático" | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GCT | GCT DARJ: Retenção de Imposto de Renda pelo BB: Alteração no Código de Barras quando BB | 2026 | Não Iniciado |
| Pagamentos | GESTRIB DARJ IPVA | Serviço para permitir geração em lote do DARJ IPVA por CNPJ/CPF e/ou por Renavam | 2026 | Não Iniciado |
| Conformidade | FISCO FÁCIL | REFIS 2025 | 2025 | Em andamento |
| Conformidade | FISCO FÁCIL | Suspensão de Exigibilidade de Débito Declarado ICMS AUTOMÁTICA - Malhas Fiscais | 2026 | Não Iniciado |
| Conformidade | FISCO FÁCIL | Integração das funcionalidades à Central de Serviços (SSER) 30% (Pedido de Extração de dados Documentos Fiscais) | 2025 | Em andamento |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|--------------------|-----------------|---|--------------------|--------------|
| Conformidade | FISCO FÁCIL | Integração das funcionalidades à Central de Serviços (SSER) 40% (Pedido de Parcelamento Resolução SEFAZ 680/2013 e Apostilamento do Documento de Arrecadação) | 2025 | Em andamento |
| Conformidade | FISCO FÁCIL | Integração das funcionalidades à Central de Serviços (SSER) 100% (Registro da Suspensão de Exigibilidade de obrigações tributárias) | 2026 | Em andamento |
| Conformidade | FISCO FÁCIL | Apostilamento do campo parcela de RQP pelo Contribuinte | 2026 | Não Iniciado |
| Conformidade | FISCO FÁCIL | Migração Gradual para o CCT | 2027 | Não Iniciado |
| Conformidade | FISCO FÁCIL | Migração Gradual do Sinalizador de Inconformidades para o Portal de Conformidade | 2027 | Não Iniciado |
| Conformidade | CRF - Unificada | Emissão da Certidão de Regularidade Fiscal unificada (Contribuinte/ Não Contribuinte/Manual) | 2026 | Não iniciado |
| Conformidade | CRF - Unificada | Autenticação da Certidão de Regularidade Fiscal unificada (Contribuinte/ Não Contribuinte/Manual) | 2026 | Não iniciado |
| Conformidade | CRF - Unificada | Alteração do CNPJ para alfanumérico | 2026 | Não iniciado |
| Crédito Tributário | CCT | CCT: Mínimo Produto Viável | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | CCT | CCT: Em produção | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | CCT | Lançamentos: Débito Declarado EFD (Fase 01) | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | CCT | Inscrição de débitos declarados de ICMS em Dívida Ativa por comanda e automatizado (Fase 02) | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | CCT | Alerta para ser acionado na emissão do DARJ quando débito declarado está inscrito em Dívida Ativa (Fase 03) | 2026 | Não Iniciado |
| Crédito Tributário | CCT | Integração com a Dívida Ativa | 2026 | Não Iniciado |
| Crédito Tributário | CCT | Integração com os Times por mensageria | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | CCT | Fator Prescricional dos Débitos | 2025 | Em andamento |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|--------------------|-----------------------------|--|--------------------|--------------|
| Crédito Tributário | CCT | Tela de gerenciamento de débitos | 2025 | Em andamento |
| Crédito Tributário | CCT | Tela de Consulta Arrecadação | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | CCT | Valor Atualizado dos Débitos | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | CCT | Suspensão de débitos de EFD por Parcelamento | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | CCT | Suspensão de débitos de EFD por Decisão Judicial | 2026 | Não iniciado |
| Crédito Tributário | CCT | Extinção de débitos de EFD por pagamento | 2026 | Não iniciado |
| Crédito Tributário | CCT | Extinção de débitos por Decisão Judicial | 2026 | Não iniciado |
| Crédito Tributário | CCT | Extinção de débitos de EFD por prescrição | 2026 | Não iniciado |
| Crédito | SCA | Sistema de Requerimento de Homologação e Transferência de Saldos Credores Acumulados de ICMS | 2026 | Em andamento |
| Crédito | SCA | Módulo Requerimento Eletrônico - Integração EFD | 2026 | Em andamento |
| Crédito | SCA | Módulo Requerimento Eletrônico - Integração CCT | 2026 | Não Iniciado |
| Crédito | SCA | Módulo Análise AFRE | 2026 | Em andamento |
| Crédito | SCA | Módulo Regra Cálculo EFD x DF-e | 2025 | Em andamento |
| Crédito | SCA | Módulo Extrato SCA Exportação - Integração SCOMEX | 2026 | Não Iniciado |
| Crédito | SCA | Módulo Contribuinte - Etapa 1 Validações (On-line) | 2025 | Em andamento |
| Crédito | SCA | Módulo Contribuinte - Etapa 2 Verificações (On-line) | 2025 | Em andamento |
| Crédito | SCA | Módulo AFRE: Integração CCT | 2026 | Não Iniciado |
| Crédito | SCA | Módulo AFRE: Integração SCOMEX | 2026 | Não Iniciado |
| Crédito | SCA | Módulo AFRE: Funcionalidade destinada às críticas automáticas | 2025 | Em andamento |
| Crédito | RESSARCIMENTO ST | Ressarcimento - Módulo de Controle | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | Versão inicial (MVP) contendo EFD, NF-e, NFC-e | 2025 | Em andamento |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|-----------------------|-----------------------------|--|--------------------|--------------|
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | Disponibilização, em ambiente produtivo, da aplicação contendo declarações (EFD) e principais DFes (NFe, NFCe). e Conv. ICMS/115 | 2025 | Em andamento |
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: e NF3e e NFCom | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: ECD e MDF-e | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: CTe, CTe-OS e BPe | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: GTV-e e DIMP | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: OIE, PGDAS, DESTDA, DUIMP, SCANC | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | Carga DF-e Mapeamento, descrição do leiaute, API para recepção dos documentos: Arrecadação, Cadastro-SINCAD, B-CADASTRO, BEFIS, DASN/SIMEI | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | Sistema de Auditoria - AERJ | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | Sistema de Auditoria Fiscal | BI da SUPGD para Complemento/Devolução ST | 2026 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | SIGAS | TDTG – Transportadora de Gás Gasoduto (Sistema SIGAS) | 2026 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | SIGAS | Módulo 1 - Receber informações relativas às operações de circulação de gás natural por meio de gasoduto | 2026 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | SIGAS | Módulo 2 - Conciliar informações relativas às operações e movimentações de gás natural em gasoduto | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|-----------------------|---------|---|--------------------|--------------|
| Obrigações Acessórias | SIGAS | Módulo 3 - Disponibilizar os dados referentes ao Gás Natural transportado aos demais signatários | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | SIGAS | Módulo 4 - Possibilitar a gestão do SI pelos gestores nacional e regionais do SI | 2025 | Em andamento |
| Obrigações Acessórias | SIGAS | Descomissionamento do GMDRJ - Transição: Processo de Implantação, Treinamento, etc. do novo sistema (SIGAS) | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | SIGAS | Novo Portal SIGAS | 2026 | Não Iniciado |
| Obrigações Acessórias | SIGAS | Serviço de mensageria para integração com as transportadoras (Controle de estoque e movimentação de GN). | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | SBF 2.0 - Módulo AFRE | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SBF | Barreira Sem Papel | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Caça Fantasmas - Monitor de Empresas Noteiras - SUPGD | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SBF | Refazer Comunicação com o ambiente Nacional - Posto Fiscal Virtual (Barreira sem Fila) | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SBF | Implementação para o SBF resistir à queda e/ou degradação do REDIS | 2025 | Em andamento |
| Fiscalização | SBF | NFE007 - Implementação para considerar apenas o MDF-e da passagem em caso de mais de um documento aberto para a placa | 2025 | Em andamento |
| Fiscalização | SBF | NFE007 - Implementação para considerar emitente/destinatário do RJ e possibilitar parametrizar quantidade de NF-e | 2025 | Em andamento |
| Fiscalização | SBF | Falta de propagação do evento - "Registro de Passagem" | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SBF | MFD014 - Implementação para considerar apenas o MDF-e da passagem em caso de mais de um documento aberto para a placa | 2025 | Em andamento |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|--------------------|---------------|---|--------------------|--------------|
| Fiscalização | SBF | Implementação para adequar o sistema ao registro sem DF-e, penas pela placa do veículo | 2025 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Implementação de múltiplas tentativas de consulta do DF-e no Ambiente Nacional | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SBF | Acionamento do serviço do Time de Integração de Dados para envio de DF-e para a base de dados | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | SBF | Sefaz Sempre Presente | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Leitura de placa por câmera mobile | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Controle de Diligências | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Integração ao BEFIS | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Integração ao SINCAD e B-Cadastro | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Arremata RJ - Automação de Fiscalização de Leilões 2025 | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Builder de Critérios de Trânsito | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Motor de Seleção de Criterio de Canal Vermelho assistido por IA | 2027 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | CALT | 2027 | Não Iniciado |
| Fiscalização | SBF | Integração ao ONE e ao Córtex - Guardião | 2027 | Em andamento |
| Crédito Tributário | AIC | Lançamentos: Nota Lançamento | 2026 | Não Iniciado |
| Crédito Tributário | AIC | Implantação do AR DIGITAL | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | AIC | Auto em Lote para EFD entregue em atraso | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | AIC | Auto Automático Obrigações Acessórias | 2026 | Em andamento |
| Crédito Tributário | AIC | CNPJ Alfanumérico | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | PLAFIS WEB | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não iniciado |
| Fiscalização | PLAFIS DELPHI | Adequações devido mudança CNPJ alfanumérico | 2026 | Não iniciado |
| Fiscalização | PLAFIS WEB | Envio de Inícios na geração de RAF em lote | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | PLAFIS WEB | Envio de intimação | 2025 | Não iniciado |
| Fiscalização | PLAFIS WEB | Envio de mensagens via DEC | 2025 | Não iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|---------------|---|--------------------|--------------|
| Fiscalização | PLAFIS WEB | Upload de arquivos de Malhas | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | PLAFIS DELPHI | Desligamento PLAFIS Delphi | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | PLAFIS WEB | Relatório de Fiscal órgão | 2026 | Não iniciado |
| Fiscalização | DEC | Reformular caixa postal para melhorar performance | 2026 | Não iniciado |
| Fiscalização | DEC | Alterar job de ciencia presumida para buscar proximo dia útil do cache | 2026 | Não iniciado |
| Fiscalização | PLAFIS WEB | Integração com AIC | 2026 | Não iniciado |
| Fiscalização | PLAFIS WEB | Integração com SRH | 2026 | Não iniciado |
| Fiscalização | PLAFIS WEB | Painel Acompanhamento de Metas | 2026 | Não iniciado |
| Fiscalização | ITD | Login gov.br | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | ITD | Lançamento de Ofício | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Impugnação de Lançamentos (via serviços Digitais) | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Funcionalidade para Consulta de dados de terceiros - consulta de cotação de imóveis da Prefeitura MRJ | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Funcionalidade para Consulta de dados de terceiros - consulta de cotação de ações Bovespa | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Funcionalidade para Consulta de dados de terceiros - consulta de cotação de moedas internacionais | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Auto de Infração de ITD | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Solução de Relatórios para ITD | 2026 | Não Iniciado |
| ITD | SD-ITD | Automatizar o controle e Inscrição de Guias em Dívida Ativa | 2026 | Em andamento |
| Fiscalização | ITD | Transformação em Sistema de Consulta Interna- sistema antigo do ITD | 2030 | Em andamento |
| Fiscalização | ITD | Nova interface gráfica com melhor experiência do usuário | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Remissão de ITBI - 4a. FASE | 2025 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Remissão de ITBI - 5ª FASE | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Tributação ITD referentes a bens e/ou domicílio e/ou inventário no exterior - Reforma Tributária | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|--------------------|---|--------------------|--------------|
| Fiscalização | ITD | ITD em razão do valor do quinhão, do legado ou da doação - Reforma Tributária | 2026 | Não Iniciado |
| Fiscalização | ITD | Lançamento com alíquota do ITD atribuída com base de cálculo na faixa inicial, e no que exceder, a faixa subsequente - Reforma Tributária | 2026 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA | Ajustar todo sistema de IPVA para a nova codificação do CNPJ | 2026 | Em andamento |
| Cobrança | IPVA | Módulo de Estelionato e Apropriação Indébita | 2026 | Em andamento |
| Cobrança | IPVA | Criação de sistema para veículos aquáticos (embarcações) | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA | Ajustes de sistema em função de Lei complementar do IPVA | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA | criação de sistema para veículos aéreos | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Elaborar relatórios para o Painel IPVA (eliminar o Crystal Reports) | 2026 | Em andamento |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção de PNE) | 2026 | Em andamento |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Módulo de Restituição de Indébito | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Baixa de isenção do IPVA) | 2026 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Módulo de Compensação do IPVA | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Módulo de desonerações para inclusão no Painel IPVA | 2026 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção para Corpo Diplomático) | 2026 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção para Tratores e Máquinas Agrícolas) | 2026 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Isenção para Transporte Escolar) | 2026 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Revisão do valor ou impugnação do IPVA) | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|--------------------|--|--------------------|--------------|
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Regularização de cobrança do IPVA) | 2026 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Solicitação de cadastramento de locadora ou veículo destinado à locação) | 2026 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Módulo Lavratura de Auto de Infração | 2026 | Em andamento |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Inst Educação e Assistência Social) | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Entidades Sindicais dos Trabalhadores) | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Templos de Qualquer Culto) | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento de Não Incidência para Partidos Políticos e suas Fundações) | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Serviços digitais ao cidadão (Reconhecimento das demais isenções e não incidências) | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA / IPVA PARCTO | Integração com CCT | 2026 | Em andamento |
| Cobrança | IPVA | Emissão de DARJ em modelo híbrido (logado ou não logado - anonimizado total) | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA | Novo módulo de Parcelamento de IPVA | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA | Módulo de Autocorreção do DARJ IPVA | 2026 | Em andamento |
| Cobrança | IPVA | Pagamento via cartão de crédito | 2025 | Em andamento |
| Cobrança | IPVA | IPVA para App (sefaz/detran; carteira digital) | 2027 | Não Iniciado |
| Cobrança | IPVA | Consulta de débitos e Emissão do DARJ por CPF/CNPJ | 2026 | Não Iniciado |
| Contencioso | E-contencioso | Migrar consultas públicas portal da JRF p/ e-cont e construir API | 2026 | Não Iniciado |

| Macroprocesso | SISTEMA | Ação | Conclusão Prevista | Status |
|---------------|---------------|---|--------------------|--------------|
| Contencioso | E-contencioso | Migrar consultas públicas portal do CCERJ p/ e-cont e construir API | 2026 | Não Iniciado |
| Contencioso | E-contencioso | Migrar consultas de Jurisprudência portal CCERJ p/ e-cont e construir API | 2026 | Em andamento |
| Contencioso | E-contencioso | Protocolo Impugnação JRF | 2026 | Em andamento |
| Contencioso | E-contencioso | Procolo Recursos CCERJ | 2026 | Em andamento |
| Contencioso | E-contencioso | Lançamento do Versão MVP com serviços para E-CONT(Integrador SEI) | 2026 | Em andamento |
| Contencioso | E-contencioso | Sorteio de Processos das Câmaras do Conselho de Contribuintes | 2025 | Em andamento |
| Contencioso | E-contencioso | Sorteio de Processos do Conselho Pleno do Conselho de Contribuintes | 2026 | Não iniciado |
| Contencioso | E-contencioso | Modulo AIC replataformado | 2026 | Em andamento |
| Contencioso | E-contencioso | Migrar consultas públicas portal do CCERJ para E-Cont e construir API | 2026 | Não Iniciado |
| Contencioso | E-contencioso | Migrar consultas públicas portal do JRF para E-Cont e construir API | 2026 | Não Iniciado |
| Contencioso | E-contencioso | Protocolo Recurso CCERJ integração com Central de Serviços Digitais | 2026 | Em andamento |
| Contencioso | E-contencioso | Protocolo Impugnação JRF integração com Central de Serviços Digitais | 2026 | Em andamento |
| Contencioso | E-contencioso | Sistema CRC Replataformado | 2026 | Em andamento |
| Contencioso | E-contencioso | Plenário Virtual | 2026 | Não Iniciado |

ANEXO IV – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

[Book-Estrategico-2025-2028-v2025-2.pdf](#)

ANEXO V – PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TIC

Em conformidade com a Resolução SEFAZ nº 815, de 08 de setembro de 2025, que define as diretrizes para a solicitação de serviços a área de TIC, os seguintes Termo de Abertura de Projetos constam sob responsabilidade da SUBTIC:

- TAP SSER 03/2023 – E- Contencioso – Ferramentas complementares;
- TAP SSER 03/2024 – Chatbot;
- TAP SSER 05/2024 – Substituição de e-mail institucionais;
- TAP SSER 06/2024 – Monitoramento da Cadeira de Valor Tributária;
- TAP SSER 01/2025 – Integração e Análise de Dados – Inteligência Fiscal;
- TAP SSER 02/2025 – Sistema de verificação de complemento e restituição de ST;
- TAP SSER 03/2025 – Prorrogação da Suspensão do ICMS
- TAP Ouvidoria 01/2025 – Atualização e Reestruturação da Carta de Serviços da SEFAZ/RJ

ANEXO VI – INICIATIVAS E AÇÕES

N01 - Aperfeiçoar a Governança e a Gestão de TIC

| INICIATIVA | AÇÃO |
|---|--|
| I01 - Promover a transparência na gestão de TIC. | A0101- Publicar anualmente versão revisada do PDTIC, considerando os resultados alcançados. A0102 - Expandir e atualizar o portal da SUBTIC |

I02 - Aprimorar os processos de governança e gestão de TIC.

- A0103 - Aprimorar o processo de Monitoramento do Desempenho de TIC
- A0104 - Aprimorar o processo de Governança de TIC
- A0105 - Aprimorar o processo de Estratégia de TIC
- A0106 - Aprimorar o processo de Gestão Financeira de TIC
- A0107 - Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Fornecedores de TIC
- A0108 - Aprimorar o processo de Gestão de Recursos Humanos de TIC
- A0109 - Aprimorar o processo de Comunicação de TIC
- A0110 - Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento
- A0111 - Desenvolver processo de Gerenciamento do Portfólio de TIC
- A0112 - Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC
- A0113 - Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC
- A0115 - Aprimorar o processo de Gerenciamento de Riscos de TIC
- A0116 - Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação
- A0117 - Desenvolver processo de Gerenciamento da Mudança Organizacional
- A0118 - Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio
- A0119 - Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC
- A0120 - Capacitar servidores em Governança de TIC
- A0122 - Aprimorar controles para assegurar a conformidade com a LGPD
- A0123 - Adaptar o processo de compras à Lei 14.133/21
- A0124 - Implementar solução de Gestão de Serviços e Inventário baseada em software livre
- A0125 - Padronizar e unificar o Catálogo de Serviços de TIC da SUBTIC
- A0126 - Estruturar e implantar o processo de Gerenciamento de Incidentes de TIC.

N02 – Aumentar a efetividade da área de aquisições de TIC

| INICIATIVA | AÇÃO |
|--|--|
| I04 - Otimizar os processos de aquisições de bens e serviços de TIC, em conformidade com as melhores práticas do setor público. | A0201 - Elaborar Manual de Planejamento da Contratação de Soluções de TIC e Manual de Gestão de Contratos de TIC |
| | A0202 - Treinar e capacitar a equipe de aquisições de TIC |
| | A0203- Treinar e capacitar as equipes técnicas de TIC quanto à elaboração dos artefatos de planejamento das contratações |
| | A0204 - Atualizar modelos de artefatos de planejamento da contratação para a nova lei de licitações |

A0205- Viabilizar a utilização da base de conhecimento do Sistema ETP Digital, em conformidade com a Instrução Normativa nº 40/2020

A0206 - Definir e aplicar metodologia de pesquisa para a construção da análise de cenários do Estudo Técnico Preliminar

A0207- Viabilizar solução/ferramenta para monitorar os processos de aquisições, garantindo celeridade e transparência

I05 - Contratar e renovar dentro do exercício, de acordo com o interesse público, todas as demandas de bens e serviços de TIC aprovadas no plano anual.

A0208- Iniciar o processo de renovação dos contratos vigentes, de acordo com o interesse público, com antecedência mínima de 180 dias do seu término

N03 - Reestruturar a gestão de pessoal

| INICIATIVA | AÇÃO |
|---|---|
| I06 - Cumprir o Plano de Contratações e Terceirizações (PCT) | A0301 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Sistemas |
| | A0302 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura |
| | A0303 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação |

N04 - Modernizar a infraestrutura de TIC

| INICIATIVA | AÇÃO |
|--|--|
| I07 - Prover e manter atualizadas soluções de infraestrutura. | A0401- Viabilizar infraestrutura para realização de sessões do Conselho de Contribuintes, presenciais, remotas ou mistas |
| | A0402 - Adquirir solução para digitalização, arquivamento e indexação de grande volume de documentos |

A0403 - Disponibilizar WI-FI em todas as dependências da sede, auditorias regionais e postos fiscais, permitindo o uso de equipamentos móveis corporativos e pessoais

A0404 - Prover e manter atualizada a solução de backup corporativo

A0405 - Prover solução de telefonia móvel

A0406 - Garantir a alta disponibilidade e dimensionamento adequado da VPN para o uso corporativo

A0407- Garantir a disponibilidade e dimensionamento adequado dos serviços, equipamentos e insumos de impressão/digitalização para o uso corporativo

A0408 - Viabilizar infraestrutura que permita reuniões presenciais ou virtuais.

A0409- Garantir a alta disponibilidade, performance, acesso aos arquivos e sistemas na rede corporativa, e ferramentas de reunião para o trabalho remoto (Home Office)

A0410 - Prover soluções para telefonia fixa

A0411 - Prover Infraestrutura para utilização em operações fiscais de campo.

A0412 - Adquirir webcam e headset para as estações trabalho

A0414 - Disponibilizar notebooks para atender a demandas de mobilidade ou de segurança

A0415- Contratar ou renovar serviço de suporte técnico ao usuário final - service desk

A0416 - Viabilizar solução de banco de dados

A0417 - Viabilizar solução de servidores de aplicação

A0418 - Viabilizar solução de hardware hiper convergente

A0419 - Viabilizar solução de *hardware* de roteadores de rede

A0420 - Viabilizar solução de *hardware* de computadores de rede

A0421 - Viabilizar infraestrutura de redes locais cabeadas

A0423- Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura

A0424 - Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas

A0425 - Renovar a infraestrutura de TIC do prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ

A0436 - Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ

A0437 - Contratação de empresa especializada no fornecimento de solução de virtualização, gerenciamento integrado e virtualização da computação em nuvem

A0403 - Ampliar e modernizar a solução de rede Wi-fi

A0448 - Internet backup nos postos fiscais.

I08 - Migrar infraestrutura para modelo de computação em nuvem.

A0428 - Elaborar o projeto de migração da infraestrutura tradicional para nuvem

A0429 - Implementar programa de Gestão de Serviços de TIC

A0430 - Implementar solução de orquestração de containers

A0432 - Implementar solução de observabilidade

A0433 - Contratar solução para recuperação de desastre (DR)

A0434 - Contratar solução para novo *datacenter* primário

N05 - Gerir a infraestrutura e as operações de TIC

| INICIATIVA | AÇÃO |
|---|--|
| I09 - Aprimorar os processos de infraestrutura de TIC. | A0501 - Mapear e implementar processo de Infraestrutura como código A0502 - Mapear e implementar processo de Gestão de Requisições A0503- Mapear e implementar processo de Gestão de Ativos A0504 - Mapear e implementar processo de Gestão de Configuração A0505- Mapear e implementar processo de Gestão de Conhecimento |
| I10 - Disponibilizar recursos humanos qualificados. | A0506 - Adquirir solução de treinamento contínuo online A0507 - Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura |
| I39 - Migrar serviços/soluções para o PRODERJ | A0508 - Web Service de integração com SIGRH/PGE A0509 - Migrar Portal Gestão de Pessoas para o PRODERJ A0510 - Migrar Portal Gestão para o PRODERJ A0511 - Migrar Portal do Servidor para o PRODERJ A0512 - Migrar Portal da Consulta a Remuneração para o PRODERJ A0513 - Migrar Portal da AGE para o PRODERJ |

N06 – Digitalização de Serviços

| INICIATIVA | AÇÃO |
|--|---|
| I11 - Digitalizar e disponibilizar em portal único 100% dos serviços públicos da SEFAZ. | <p>A0601- Elaborar plano de ação para modernização dos serviços</p> <p>A0602 - Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> ou plataforma de serviços digitais / plataforma de experiência digital</p> |

N07 - Prover novas soluções de sistemas

| INICIATIVA | AÇÃO |
|---|--|
| I12 - Projeto Digitalização Sefaz | <p>A0701 - Integrar serviços eletrônicos com plataforma Gov.br</p> <p>A0702 - Adquirir ferramentas de trabalho para área de TIC</p> |
| I13 - Adquirir soluções de sistemas para áreas-meio. | <p>A0703 - Adquirir soluções para ensino a distância (LMS).</p> <p>A0704 - Adquirir solução de auditoria de uso.</p> |
| I14 - Desenvolver ou adquirir soluções para as áreas finalísticas. | <p>A0705 - Elaborar modelo de governança para novas soluções de sistemas para áreas finalísticas.</p> <p>A0706 - Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas</p> <p>A0718 - NOVO Sistema SEFLEGIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0719 - Demandas Funcionais do Sistema FALE CONOSCO LEGISLAÇÃO com 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0720 - Demandas Funcionais do Sistema Central de Serviços 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0721 - Demandas Funcionais do Sistema IPM e Painel IPM 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0722 - Demandas Funcionais do Sistema E-PROCURAÇÃO 100% do Anexo III Homologado e em Produção</p> <p>A0723 - NOVO Sistema SCOMEX com 70% do Anexo III Homologado e em Produção</p> |

A0724 - Demandas Funcionais do Sistema SINCAD 100% do Anexo III, Homologado e em Produção

A0725 - NOVO Sistema Cadastramento BEFIS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0726 - Demandas Funcionais de DOCUMENTOS FISCAIS 88% do Anexo III Homologado e em Produção

A0727 - Demandas Funcionais de DECLARAÇÕES 90% do Anexo III Homologado e em Produção

A0728 - Demandas Funcionais de PAGAMENTOS 75% do Anexo III Homologado e em Produção

A0729 - Demandas Funcionais do Sistema Fisco Fácil 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0730 - Demandas Funcionais do CRF 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0731 - NOVO Sistema Conta Corrente Tributário com 50% do Anexo III Homologado e em Produção

A0732 - NOVO Sistema Ferramenta de SCA com 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0733 - NOVO Sistema Ferramenta de Ressarcimento ST com 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0734 - NOVO Sistema de Auditoria Fiscal (PDDA/AERJ) com 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0735 - NOVO Sistema SIGAS com 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0736 - Demandas Funcionais do Sistema SBF com 95% do Anexo III Homologado e em Produção

A0740 - Demandas Funcionais do Sistema DEC 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0741 - Demandas Funcionais do Sistema ITD 100% do Anexo III Homologado e em Produção

A0742 - Demandas Funcionais do Sistema IPVA 80% do Anexo III Homologado e em Produção

A0743 - NOVO Sistema E-Contencioso com 50% do Anexo III Homologado e em Produção, em 2026.

I15 - Desenvolver ou adquirir novas soluções de portais.

A0707 - Adquirir plataforma de experiência digital (DXP)

A0708 - Evoluir Portal de Legislação Tributária.

A0709 - Normatizar governança dos portais da Sefaz.

I16 - Disponibilizar recursos humanos qualificados.

A0710 - Adquirir solução de treinamento contínuo online

N08 - Modernização das Aplicações

| INICIATIVA | AÇÃO |
|---|--|
| I17 - Migrar todos os sistemas para a nova arquitetura de referência. | A0801 - Elaborar estratégia para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner A0803 - Modernizar o processo de desenvolvimento (DevOps) A0804 - Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> para execução total ou parcial da modernização A0809 - Migrar sistemas em Delphi A0810 - Migrar sistemas em Weblogic |
| I36 - Implementar Portfolio de Demandas Estratégicas das áreas de negócios | A0805 - Adquirir/desenvolver soluções para atender ao portfólio da Subsecretaria de Estado de Receita A0806 - Sistemas de Ressarcimento de ICMS-ST |

N09 – Modernizar o processo de desenvolvimento e operação de sistemas (DevOps)

| INICIATIVA | AÇÃO |
|---|---|
| I18 - Adotar práticas ágeis no processo de <i>software</i>. | A0901 - Estabelecer novo padrão de arquitetura de <i>software</i> baseado em serviços A0902 - Implantar testes automáticos |
| I19 - Adotar plataforma de integração contínua / entrega contínua (CI/CD). | A0903 - Implantar plataforma de CI/CD e DevOps. A0905 - Containerizar os sistemas. |

| | |
|---|--|
| I20 - Melhorar processos de controle de <i>software</i>. | A0907 - Implantar controle de desempenho das aplicações. |
| | A0908 - Implantar testes de Disaster Recover. |
| | A0915 - Adquirir software de análise estática de código |
| | A0916 - Adquirir licenças de subscrição em plataforma de desenvolvimento de sistemas |
| I21 - Implementar monitoramento e observabilidade | A0909 - Implantar centralização de logs. |
| | A0910 - Implantar alertas. |
| | A0911 - Implantar dashboards. |
| | A0912 - Implantar ferramenta de trace. |

N10 - Sustentar os sistemas corporativos

| INICIATIVA | AÇÃO |
|---|---|
| I22 - Implementar manutenções nos sistemas | A1001 - Implementar manutenções corretivas |
| | A1002 - Implementar manutenções evolutivas de negócio |
| | A1003 - Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico) |
| I23 - Disponibilizar recursos humanos qualificados | A1004- Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de sistemas |
| | A1005 - Implementar time de sustentação |

N11 - Gerir dados e informações corporativos

| INICIATIVA | AÇÃO |
|---|--|
| I24 – Elaborar nova arquitetura geral de dados | A1101 - Reestruturar a arquitetura analítica de dados da SEFAZ (OLAP). |
| | A1102 - Revisar a arquitetura transacional de dados da SEFAZ (OLTP). |
| I25 – Disponibilizar recursos humanos qualificados | A1103 - Capacitar servidores nas ferramentas de dados da SEFAZ |
| | A1104 - Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de dados. |
| | A1105 - Capacitar servidores em áreas-chave de dados, como arquitetura de dados, engenharia de dados, ciência de dados, entre outras |
| I28 – Modernizar processos de | A1106 - Modernizar recepção de dados externos, declarações e documentos fiscais eletrônicos. |

**interoperabilidade
externa**

A1107 - Viabilizar solução de integração de dados entre a Secretaria e órgãos externos.

A1108 - Integrar cargas de dados ao serviço de mensageria corporativo

A1115 - Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo no Sistema SINCAD 100% Homologado e em Produção

A1116 - Desenvolver e implantar integração de dados dos novos DFe (BPeTM, BPeTA, NFGas, NFAg, NFeABI e outros).

A1117 - Atualizar DFe já implantados para atender RTC (Nfe, NFCe, NFCom, NF3E, CTe/CTeOS/GTVe, MDFe, Bpe) e o CNPJ alfanumérico.

A1118 - Incluir novos documentos na Consulta DFe.

A1119 - Atualizar Consulta DFe para exibir os novos campos da RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico.

A1120 - Atualizar o Cancelamento Extemporâneo para atender RTC para documentos já implementados e o CNPJ alfanumérico.

A1121 - Atualizar Extrator IDFe para tratamento adequado de CNPJ alfanumérico.

A1122 - Incluir no Extrator IDFe novos DFe da RTC.

A1123 - Manter DFe implantados em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS.

A1124 - Manter o produto Consulta DFe (para documentos implantados) em conformidade com as novas versões de Notas técnicas e Boletins técnicos publicados pelo Comitê Gestor do IBS.

A1125 - Demandas Funcionais da Reforma Tributária do Consumo de Declarações 100% Homologado e em Produção

A1126 - Demandas Funcionais da Reforma Tributária nos Sistemas de Pagamentos 100% Homologado e em Produção

A1127 - Demandas da SUPGD no Anexo III com 100% Homologado e em Produção

A1128 - Automação de malhas para atividades de monitoramento para a COPLAN (Malhas) - Monitoramento.

A1129 - Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para a COPLAN (Malhas) - Fiscalização.

A1130 - Ferramenta para estudo de dados para elaboração da malha para COPLAN (Malhas) - Barreiras Fiscais.

A1131 - Automação de malhas de dados de receitas não tributárias para a COPLAN (Malhas) - Receitas não tributárias.

A1132 - Melhorias nos BIs de monitoramento para a Monitoramento de contribuintes do ICMS.

A1133 - Modelagem e carga de Base de Dados com informações do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Carga dos dados do Acordo RNT.

A1134 - Elaboração de relatórios para suportar a atividade de análise dos dados do Acordo referente ao Processo SEI 140001/062643/2021 para Relatórios de Receitas Não Tributárias.

A1135 - Desenvolvimento de serviços para atendimento de demanda do sistema TDTG (Sistema para Tratamento Diferenciado para Transporte de Gás Natural por Gasoduto) para Disponibilização de dados dos DFe para TDTG/SIGAS.

A1136 - Disponibilização de serviços para recuperação dos XMLs dos DFe para integração com o Sistema PDDA para Disponibilização de DFe para atendimento do PDDA.

A1137 - Disponibilização de serviços para recuperação de dados de declarações para integração com o Sistema PDDA para Disponibilização de Declarações para atendimento do PDDA (ECD, DIMP, OIE, EFD).

A1138 - Auditar se todas as operações de entrada e saída foram escrituradas na EFD e se foram no valor correto; verificar se o contribuinte necessita complementar seu imposto ou se tem direito à restituição, conferindo o valor retido com a saída efetiva da mercadoria; para Relatórios de Restituição do ICMS ST.

A1139 - Processamento de tabelas auxiliares dos DFe e Declarações para Adequação Reforma Tributária.

A1140 - Processamento de NFSe para Adequação Reforma Tributária.

A1141 - Processamento de NFSe Via (Pedágio) para Adequação Reforma Tributária.

A1142 - Processamento LCC para Adequação Reforma Tributária.

A1143 - Processamento da DERE (Declaração de serviços financeiros, planos de assistência a saúde, concurso de prognósticos) para Adequação Reforma Tributária.

A1144 - Desenvolver integração com Sistema CEOS da SEFAZ-PB para compartilhamento de dados cadastrais e fiscais para ACT com SEFAZ PB.

A1145 - Apoiar curadores de conteúdo para implantação dos novos assuntos para demandas de Assistentes Virtuais (IA) como demandado pela SUACO/SUCIEF.

A1146 - Elaboração de BIs com indicadores de resultados da arrecadação de receitas tributárias e não tributárias (Melhorias nos BIs: R0007, R0025 e R0035; integrados também a BIs do Tesouro) para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 4.1 e 4.2 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.

A1147 - Elaboração de BIs com indicadores de ampliação de capacidade de atendimento para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 5.1, 5.2 e 5.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.

A1148 - Elaboração de BIs de acompanhamento da promoção a conformidade tributária para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 6.1, 6.2 e 6.3 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.

A1149 - Elaboração de BI de acompanhamento da redução do estoque de processos em julgamento administrativo para Relatórios para a Alta Administração vinculados aos OKRs 7.1 do Book Estratégico da SEFAZ-RJ 2025-2028.

A1150 - Prover solução de integração de dados (barramento de serviços/API Management) entre a Secretaria e órgãos externos (Convênio com a RFB, entre outros)

I37 - Aperfeiçoar a Governança de Dados

A1109 - Adquirir Solução de Governança de Dados.

A1110 - Editar normas de Governança de Dados.

A1111 - Implantar política de retenção e descarte de dados.

I38 - Modernizar o Banco de Dados Corporativo da SEFAZ

A1112 – Bancos de Dados VS Data

A1113 - Contratar solução de Banco de Dados como Serviço (DBaaS) de alta performance para ambientes de missão crítica

A1114- Contratar solução em Nuvem Multicloud

N12 - Expandir o consumo de dados corporativos

INICIATIVA

AÇÃO

I29 – Prover soluções de Data Science e Machine Learning

A1201 - Prover Solução de Análise de Vínculos.

A1202 - Prover plataforma de ciência de dados e aprendizagem de máquina

I30 – Prover soluções de Data Discovery / Self-service BI

A1203 - Migrar legado para nova ferramenta (self-service BI).

A1204 - Capacitar servidores para utilização da Solução de Self-Service BI.

I31 – Expandir e modernizar o Ambiente Analítico da Sefaz

A1205 - Adquirir Solução de Data Integration.

A1206 - Incorporar as bases de dados OLTP ao EDW.

A1207- Migrar o consumo de dados analíticos do ambiente OLTP para o Ambiente Analítico da SEFAZ.

A1208 - Desenvolver e publicar um catálogo de dados.

A1209 - Fomentar o uso de self-service BI

N13 - Garantir a confidencialidade, a integridade, a disponibilidade, a autenticidade, o não-repúdio e a rastreabilidade da informação

| INICIATIVA | AÇÃO |
|--|---|
| I33 – Promover a cultura organizacional em segurança da informação. | <p>A1301 - Promover treinamentos, palestras e workshops sobre segurança da informação e de TIC com especialistas do mercado</p> <p>A1302- Realizar 10 treinamentos e capacitações quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.</p> <p>A1326 - Conscientização quanto à importância da cultura organizacional em segurança da informação.</p> |
| I34 – Estabelecer as políticas, diretrizes, normas, padrões e procedimentos de segurança da informação. | <p>A1303 - Promover a integração e o alinhamento das políticas, normas e procedimentos de RH com a Segurança de Informação.</p> <p>A1304 - Aprimorar as regras de acesso aos sites, portais, sistemas e bases de dados corporativas</p> <p>A1305 - Definir critérios para criação de usuários internos, usuários externos e perfis temporários.</p> <p>A1306 - Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização.</p> |
| I35 – Prover e manter atualizadas as soluções de proteção de dados e informações. | <p>A1307 – Implementar programa de gestão de vulnerabilidades de segurança dos servidores.</p> <p>A1308 - Disponibilizar solução / ferramenta para centralização de logs.</p> <p>A1309 - Implementar solução de criptografia para envio e recebimento de dados, planilhas e documentos restritos.</p> <p>A1310- Viabilizar ferramentas para gestão de acessos em sistemas e garantir a segurança de acessos e dos dados.</p> <p>A1311 - Implementar solução de fornecimento de assinaturas e certificação digital para pessoas físicas.</p> <p>A1313 - Prover conexão segura, criptografada e assimétrica aos sistemas web da SEFAZ-RJ disponibilizados para consumo externo.</p> <p>A1314 - Modernizar os ativos de segurança de redes: firewall e web gateway.</p> <p>A1315 - Modernizar solução de WAF, balanceamento de carga e DNS.</p> <p>A1316 - implementar solução de fornecimento de certificados SSL</p> |

-
- A1317 - Implementar solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo
 - A1318- Implementar solução de fornecimento de certificados e-CNPJ
 - A1319 - Contratar serviços gerenciados de segurança da informação
 - A1320 - Cofre de Senhas
 - A1321 - Licenciamento e Serviço de Sustentação de ambiente de WAF
 - A1322 - Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CNPJ/SSL)
 - A1323 – Solução de LGPD
 - A1324 - Adquirir anualmente Certificados Digitais (e-CPF)
 - A1325 - Adotar a autenticação em dois fatores nos sistemas corporativos da SEFAZ-RJ
 - A1327 - Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação
 - A1328 - Contratar ferramenta de segurança de rede
 - A1329 - Contratar serviços gerenciados de segurança da informação
 - A1330 - Implementar ferramenta de análise de vulnerabilidades
 - A1331 - Contratar ferramenta de vulnerabilidade
 - A1332 - Adotar a autenticação em dois fatores na ferramenta de colaboração e escritório
 - A1333 - Adquirir solução para visibilidade, rastreabilidade, auditoria e proteção de arquivos armazenados na rede e no e-mail corporativo
-

ANEXO VII – AÇÕES RETIRADAS

| Ação Retirada | Descrição | Justificativa |
|---------------|--|--|
| A1306 | Adotar a autenticação em dois fatores nos acessos aos sistemas, aplicativos e ambientes conforme necessidade da organização. | Ação retirada em virtude da revisão do Planejamento Estratégico, não apresentando alinhamento prioritário com o cenário atual. |
| A0303 | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Segurança da Informação | |
| A1319 | Contratar serviços gerenciados de segurança da informação | |
| A1003 | Implementar manutenções evolutivas de TI (débito técnico) | |
| A0602 | Contratar empresa especializada em desenvolvimento de <i>software</i> ou plataforma de serviços digitais / plataforma de experiência digital | |
| A0909 | Implantar centralização de logs | |
| A0910 | Implantar alertas | |
| A0506 | Adquirir solução de treinamento contínuo online | |
| A0703 | Adquirir soluções para ensino a distância (LMS) | |
| A0716 | Ambiente Virtual de Aprendizagem | |
| A0445 | Aquisição de Laboratório Forense | |
| A0302 | Contratar empresa de prestação de serviços para a área de Infraestrutura | |
| A0507 | Contratar empresa para fornecimento de serviços técnicos ou de mão de obra de caráter multidisciplinar na área de infraestrutura | |

| | | | |
|-------|--|---|---|
| A0423 | Contratar ou renovar serviço de manutenção da Sala-Cofre/Sala Segura | <p>Ação retirada em virtude da revisão do Planejamento Estratégico, não apresentando alinhamento prioritário com o cenário atual.</p> | |
| A0424 | Contratar ou renovar serviço de manutenção das salas técnicas | | |
| A0434 | Contratar solução para novo <i>datacenter</i> primário | | |
| A0441 | Fornecimento de solução de virtualização de máquinas | | |
| A0904 | Implantar orquestração de container | | |
| A0908 | Implantar testes de Disaster Recover | | |
| A0426 | Implementar sistema de monitoramento de TV no prédio sede, auditorias fiscais e demais unidades da SEFAZ | | |
| A0444 | Upgrade de computadores | | |
| A0419 | Viabilizar solução de <i>hardware</i> de roteadores de rede | | |
| A0418 | Viabilizar solução de <i>hardware</i> hiper convergente | | |
| A0706 | Desenvolver ou adquirir novas soluções de sistemas para áreas finalísticas | | |
| A0107 | Aprimorar o processo de Gestão Estratégica de Fornecedores de TIC | | |
| A0110 | Desenvolver processo de Gestão do Conhecimento | | |
| A0112 | Desenvolver processo de Programas e Projetos de TIC | | |
| A0113 | Desenvolver processo de Gestão de Qualidade dos serviços de TIC | | |
| A0116 | Desenvolver processo de Gerenciamento da Inovação | | <p>Ação retirada em virtude da revisão do Planejamento Estratégico, não apresentando alinhamento prioritário com o cenário atual.</p> |
| A0118 | Desenvolver processo de Gerenciamento do Relacionamento com o Negócio | | |

| | | |
|-------|---|--|
| A0119 | Manter contrato com empresa de aconselhamento imparcial de TIC | |
| A0801 | Elaborar estratégia para modernização de aplicações conforme metodologia do Gartner | |
| A1109 | Adquirir Solução de Governança de Dados | |