



PEDTIC

2024-2027

**Plano Estratégico e Diretor de
Tecnologia da Informação e
Comunicação**

Sumário

Sumário

Equipe de elaboração do PEDTIC	3
Da Abrangência do PEDTIC 2024-2027	4
Do Início da Elaboração	5
Status do Documento	5
Controle de Versões	5
Introdução	6
Metodologia	6
Do Controle e Monitoramento	6
Direcionadores da FIPERJ	7
Integração do Plano Estratégico e Diretor com as Políticas Governamentais e Estratégicas da FIPERJ	7
Plano Estratégico Institucional – PEI	7
Lei Orçamentária Anual – LOA	8
Plano Plurianual – PPA	8
Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – OETIC	9
Aplicação da análise Matriz SWOT/FOFA	11
Da Preparação	12
Análise do PEDTIC da vigência de 2024	13
Mapa de Gestão de Riscos – GUT	14
Relatório Sintético de Gestão	16
Estrutura Organizacional FIPERJ	25
Inventário de Recursos de TIC	28
Plano de Gestão de Pessoas e Cargos	29
Capacitações	30

Equipe de elaboração do PEDTIC

EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO PEDTIC E RESPONSÁVEIS DO NSTIC CONFORME PORTARIA FIPERJ nº 101, de 14 de novembro de 2023, PUBLICADA NO D.O., de 21 de novembro de 2023, ALINHADA COM AS ORIENTAÇÕES DA PORTARIA PRODERJ nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 – Anexo C dos artigos 4º e 5º - 1

Principal responsável NSTIC - Erick Guilherme Nogueira Barbosa – TI

Suplente NSTIC - Eliezer Batista de Oliveira – TI

Alta administração - Tarcísio de Miranda Assed Estefan – Diretor DAF

Área de orçamento - Diego Luiz Feitosa Silva – DAF

Área de planejamento - Eneas Rodrigues Silva – DAF

Área de patrimônio – Tatiana Ribeiro – DAF

Secretário do Comitê Permanente – Hugo Leonardo Silva do Nascimento – DAF

Projeto gráfico e Diagramação

Erick Guilherme Nogueira Barbosa

Da Abrangência do PEDTIC 2024-2027

Conforme o artigo 3º da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, o Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) possui um período de validade de quatro anos, com revisões anuais. A versão 1.0 do PEDTIC 2024-2027 terá vigência a partir de 2024, com abrangência até 31 de dezembro de 2027, em alinhamento com o Plano Plurianual (PPA) 2024-2027.

A elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento e Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) foi iniciada em novembro de 2023, fundamentada no alinhamento estratégico às diretrizes e metas do Plano Plurianual (PPA). O processo buscou integrar as ações de TIC às prioridades institucionais, garantindo coerência com as políticas públicas e suporte às atividades finalísticas da FIPERJ, além de preparar a organização para os desafios futuros com foco em inovação e eficiência.

O processo de revisão do PEDTIC será iniciado, no mínimo, trinta dias antes do prazo para publicação do documento revisado. Esse processo incluirá as seguintes etapas, conduzidas pela equipe de acompanhamento e monitoramento do PEDTIC:

1. Levantamento de novas necessidades das áreas da FIPERJ;
2. Levantamento de novas necessidades da área de TIC;
3. Estudo de viabilidade das novas ações necessárias; e
4. Atualização e emissão do plano revisado.

A revisão anual será de responsabilidade do Nível Setorial de Tecnologia da Informação e Comunicação – NSTIC/RJ, que deverá iniciar o processo e provocar as demais áreas para o levantamento das informações, atualização das demandas e avaliação dos resultados.

Do Início da Elaboração

Status do Documento

Conforme portaria PRODERJ 825, de 26 de fevereiro de 2021, anexo C – Seção II - Art.6º

VIGÊNCIA	2026
ELABORAÇÃO	2025
REVISÃO ANUAL	-
REVISÃO EXTRAORDINARIA	-

Controle de Versões

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável NSTIC/RJ
Dez/2023	2023.1	● Entrega do PEDTIC	Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	Equipe de Elaboração PEDTIC
Dez/2024	2024.1	● Entrega do PEDTIC	Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	Equipe de Elaboração PEDTIC
Dez/2025	2025.1	● Entrega do PEDTIC	Portaria PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	Equipe de Elaboração PEDTIC

Introdução

A Fundação Instituto de Pesca do Estado do Rio de Janeiro (FIPERJ) é uma entidade que faz parte da administração indireta do Poder Executivo Estadual. Ela está administrativamente vinculada à Secretaria de Agricultura, Pecuária, Pesca e Abastecimento do Estado do Rio de Janeiro. Com o objetivo de direcionar estrategicamente suas iniciativas na área de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), a FIPERJ tem o prazer de apresentar o seu Plano Estratégico de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) para o ano de 2024.

Este plano visa orientar as ações da fundação, proporcionando um guia claro e eficaz para o desenvolvimento e utilização de recursos tecnológicos, alinhados às metas e necessidades específicas da instituição.

Metodologia

A metodologia adotada para a elaboração deste Plano Estratégico de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) está alinhada aos princípios estabelecidos no Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, que delinea os objetivos estratégicos.

O PEDTIC foi concebido por meio de um processo colaborativo, envolvendo diversas áreas desta Fundação. Em consonância com os instrumentos de gestão pública, como o Plano Plurianual (PPA) e a Lei Orçamentária Anual (LOA), sua formulação teve início com a análise dos objetivos, missão e valores institucionais. A coleta de dados junto às áreas responsáveis, a análise de cenários por meio da Matriz SWOT, a determinação de prioridades através da Matriz GUT, a identificação de riscos através do Mapa de Gestão de Riscos e a elaboração do Relatório Sintético de Gestão constituíram etapas fundamentais desse processo.

Este documento visa aprimorar continuamente os processos e a eficiência na gestão de recursos públicos, proporcionando informações robustas para embasar o processo decisório da alta direção de maneira sucinta e eficaz.

Do Controle e Monitoramento

O controle e monitoramento deste instrumento serão conduzidos anualmente, visando a atualização dos processos e facilitando a revisão anual, conforme estipulado pela Direção Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado.

A revisão do Plano Estratégico de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) seguirá uma periodicidade anual, em conformidade com o Art. 3º do Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021. Essa prática garante a manutenção da relevância e eficácia do PEDTIC, alinhando-o continuamente às demandas e objetivos estratégicos da instituição.

Direcionadores da FIPERJ

Integração do Plano Estratégico e Diretor com as Políticas

Governamentais e Estratégicas da FIPERJ

A Integração do Plano Estratégico e Diretor com as Políticas Governamentais e Estratégicas da FIPERJ visa alinhar de maneira coesa e sinérgica os objetivos e diretrizes do Plano Estratégico e Diretor da instituição com as políticas governamentais e estratégias da FIPERJ.

O alinhamento proposto busca não apenas harmonizar as ações da FIPERJ com as políticas governamentais, mas também fortalecer a eficácia e relevância de suas iniciativas estratégicas. Ao integrar esses elementos, a FIPERJ visa criar uma abordagem abrangente e coesa que contribua significativamente para o desenvolvimento sustentável do setor pesqueiro e aquícola no estado do Rio de Janeiro.

Plano Estratégico Institucional – PEI

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) é um instrumento essencial que considera as condições internas, externas e as atribuições legais do órgão, orientando o alcance de seus objetivos estratégicos. Embora a FIPERJ ainda não tenha um PEI formalmente publicado, a instituição possui direcionamentos estratégicos claros, que têm guiado suas ações de forma consistente e alinhada à sua missão e visão institucional.

Desde novembro de 2023, tramita o processo SEI-020006/001055/2023, com o objetivo de oficializar o PEI da FIPERJ. Essa etapa ocorre em um momento de significativas transformações institucionais, como a elaboração de um novo Estatuto e Regimento, que visam modernizar e alinhar a estrutura organizacional às demandas atuais e futuras. O PEI será desenvolvido com base nessas novas diretrizes, garantindo que esteja plenamente integrado às mudanças estruturais da instituição.

Adicionalmente, a FIPERJ participou ativamente da construção do recém-publicado Plano Estratégico de Desenvolvimento Econômico e Social (PEDES), contribuindo para a definição de estratégias voltadas ao desenvolvimento sustentável do estado do Rio de Janeiro. O PEDES serve como referência importante para o direcionamento do PEI, reforçando o alinhamento das ações institucionais com as prioridades estratégicas estaduais e promovendo sinergias entre os diferentes setores da administração pública.

Enquanto o PEI encontra-se em fase de tramitação, a FIPERJ continua a cumprir sua missão de promover o desenvolvimento sustentável da aquicultura e pesca fluminense, disseminando informações e tecnologias, articulando políticas públicas e buscando ser reconhecida como um

órgão de referência em pesquisa, extensão e fomento. Assim, o compromisso da instituição com a sociedade e a busca por excelência em suas atividades permanecem inabaláveis.

Lei Orçamentária Anual – LOA

A Lei Orçamentária Anual (LOA) é o instrumento responsável por estabelecer o orçamento do Estado, no qual são estimadas as receitas e fixadas as despesas para o próximo exercício. No caso da FIPERJ, a LOA é essencial para garantir os recursos necessários à execução de suas atividades finalísticas, como a promoção do desenvolvimento sustentável da aquicultura e pesca fluminense, o fomento à pesquisa e a articulação de políticas públicas voltadas para o setor. Durante o processo de elaboração, é atribuição da Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro (ALERJ) avaliar e ajustar a proposta apresentada pelo Poder Executivo, em conjunto com a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e o Plano Plurianual (PPA).

Para a FIPERJ, o orçamento estadual não é apenas um instrumento técnico, mas uma ferramenta estratégica que impacta diretamente a capacidade de atender às demandas do setor aquícola e pesqueiro, bem como de promover inovação e sustentabilidade. A LOA permite não só a transparência na gestão dos recursos públicos, como também garante à sociedade fluminense a oportunidade de acompanhar e fiscalizar a correta aplicação desses recursos. Assim, o orçamento estadual, no qual a FIPERJ está inserida, desempenha um papel crucial na promoção da *accountability* e no fortalecimento da participação cidadã no controle e na gestão das finanças públicas.

Plano Plurianual – PPA

O Plano Plurianual (PPA) desempenha um papel tático crucial ao conciliar objetivos de médio e longo prazo com as ações necessárias para atender às demandas imediatas da população. Essa harmonização é alcançada por meio da interligação dos instrumentos institucionais de planejamento.

O PPA emerge como a ferramenta central nessa articulação entre os diversos instrumentos de planejamento governamental, estabelecendo vínculos essenciais entre as diretrizes estratégicas e as peças orçamentárias, tais como a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA). Dessa forma, o PPA proporciona uma visão integrada e alinhada, orientando o governo na execução de suas ações e na alocação eficaz dos recursos para o alcance dos objetivos estabelecidos.

Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – OETIC

Este PEDTIC baseia-se nos objetivos estratégicos delineados durante a elaboração do documento em 2023. Conforme avançamos nos próximos anos e à medida que esses objetivos são incorporados na execução das iniciativas de TIC, haverá uma constante reavaliação.

Novos objetivos podem surgir, sendo adaptados e integrados ao plano à medida que a dinâmica e as necessidades evoluem. Esse processo reflexivo e adaptativo assegura que o PEDTIC permaneça alinhado com os desafios em constante mudança e continue a ser uma ferramenta eficaz para impulsionar o progresso na área de TIC.

Visão Geral dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação - OETIC			
OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento ao PPA
OETIC 1	Implementação de novos servidores	Modernização do novo AD e a implementação de um Servidor de Arquivos local para melhor segurança e gestão de dados.	Não se aplica ao PPA
OETIC 2	Implementação de novos equipamentos Wi-fi	Implementação de novos equipamentos de rede wireless de tecnologia rede Mesh na Fundação aumentando a eficiência da rede wireless.	P-0455 A-2839 A-2840 A-8184
OETIC 3	Implementação de Telefonia Fixa	Contratação de telefonia fixa para a Sede e seus Escritórios para melhorar a comunicação do Órgão ao Cidadão.	P-0455 A-2839 A-2840 A-8184



OETIC 4	Implementação de Telefonia Móvel	Contratação de Telefonia Móvel para a Sede seus demais Escritórios para melhorar a comunicação em campo.	P 0455 A 2839 A 2840 A 8184
OETIC 5	Reaparelhamento tecnológico da FIPERJ	Aquisição e locação de equipamentos para o parque de máquinas para Sede e seus Escritórios.	P 0455 A 2839 A 2840 A 8184
OETIC 6	Manutenção da estrutura lógica da FIPERJ	Contratação de serviços para reparo e manutenção da estrutura rede interna da Fundação.	Não se aplica ao PPA
OETIC 7	Aprimoramento dos canais de comunicação	Migração do site para uma plataforma mais moderna para uma melhor divulgação dos Serviços e Resultados alcançados pela Fundação.	Não se aplica ao PPA
OETIC 8	Implementação de internet de fibra ótica	Contratação de links dedicados de internet banda larga para Sede e seus Escritórios.	Não se aplica ao PPA
OETIC 9	Implementação da LGPD	Adequar a FIPERJ as obrigações da Lei nº 13709/2018.	Não se aplica ao PPA
OETIC 10	Implementação de Monitoramento e Segurança	Contratação de empresa para Videomonitoramento em Guaratiba, Cordeiro e Rio das Flores.	Não se aplica ao PPA.

Aplicação da análise Matriz SWOT/FOFA

	Forças	Fraquezas
Ambiente interno	FO1 Equipe Multidisciplinar; FO2 Equipe gestora focada em resultados; FO3 Capacidade técnica para fomento da Aquicultura e Pesca;	FR1 Ausência de Sede própria; FR2 Capacidade limitada de mão-de-obra especializada em TI;
	Oportunidades	Ameaças
Ambiente externo	O1 Crescimento da equipe de TI; O2 Melhoria nas práticas de Governança de TI; O3 Eficiência e agilidade nos processos de contratação de Serviços e Aquisições em TIC;	A1 Limitação Orçamentaria (contingenciamento); A2 Alta demanda de serviços da área de TIC; A3 Constantes mudanças na área tecnológica;

Da Preparação

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico Institucional – PEI Planejamento Estratégico de TIC - PEDTIC	Apresentação da Estrutura Organizacional						NSTIC/RJ
	Construção de Matriz SWOT/FOFA						NSTIC/RJ
	Objetivos Estratégicos de TIC e Alinhamento entre os Instrumentos						NSTIC/RJ
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						NSTIC/RJ
	Levantamento de Prioridades e Relatório Sintético de Gestão						NSTIC/RJ
	Gestão de Pessoas e Cargos						NSTIC/RJ, RH e DAF
	Inventário de recursos de TIC						NSTIC/RJ e SEC-MAP
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						NSTIC/RJ

Analise do PEDTIC da vigência de 2025

Visão geral da execução das ações orçamentarias da FIPERJ em 2025										
OETIC	PPA-Programa		PPA-Ação		Não Aplicada ao PPA	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Autorizadas	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas
	ID	Descrição	ID	Descrição						
1	-	-	-	-	20.122. 0002. 2010	9.693,06	9.693,06	9.693,06	-	-
8	-	-	-	-	20.122. 0002. 2010	688.440,00	688.440,00	688.440,00	688.440,00	688.440,00
8	-	-	-	-	20.122. 0002. 2010	564.203,60	564.203,60	564.203,60	219.491,60	219.491,60
7	-	-	-	-	20.122. 0002. 2010	29.074,14	29.074,14	29.074,14	-	-

A FIPERJ está em processo de elaboração do PEDTIC, cujo objetivo é estabelecer um direcionamento tecnológico claro para a instituição. Inicialmente, o plano previa a OETIC 3, referente à implementação de telefonia fixa. Contudo, essa ação foi reavaliada e posteriormente descartada, optando-se por alternativas mais adequadas às necessidades institucionais e à realidade da população.

Nesse processo de reavaliação, a OETIC 2 – Implementação de novos equipamentos Wi-Fi também foi analisada e decidiu-se por sua incorporação à OETIC 6 – Manutenção da estrutura lógica da FIPERJ. Tal decisão fundamenta-se no entendimento de que a rede Wi-Fi integra a infraestrutura lógica de rede da instituição, estando diretamente relacionada às atividades de manutenção, atualização e continuidade dos serviços de conectividade, o que torna mais adequada sua gestão de forma unificada.

Além disso, realizamos uma nova avaliação da matriz GUT, de forma a refletir corretamente as demandas atuais da FIPERJ para o ano de 2026, considerando tanto as ações já implementadas quanto a identificação de novas OETIC decorrentes dessas necessidades.

Assim como no ano anterior, no âmbito das melhorias tecnológicas, a FIPERJ manteve a continuidade da implantação de novos servidores (OETIC 1), iniciativa que contribuiu significativamente para o aumento da capacidade de processamento, de armazenamento de dados e da segurança da informação, garantindo melhor desempenho às atividades administrativas. Ainda nesse contexto, foi mantido o aprimoramento dos canais de comunicação (OETIC 7), com foco especial no site institucional, proporcionando navegação mais fluida e melhor acesso às informações por parte

da sociedade. Essa ação também está alinhada ao Decreto nº 48.671/2023, que estabelece o Portal Único RJ Digital e unifica os sites institucionais do Governo do Estado.

Adicionalmente, foi executada neste ano a descentralização da despesa referente à Implementação de Internet de Fibra Ótica (OETIC 8). Embora o serviço já estivesse em operação, seu custeio era realizado pela PRODERJ, que vinha apoiando a FIPERJ na manutenção da conectividade e na continuidade dos serviços em sua Sede e nos escritórios distribuídos pelo Estado do Rio de Janeiro. Com a descentralização, a FIPERJ passou a assumir diretamente as despesas, fortalecendo a autonomia e a sustentabilidade administrativa dessa infraestrutura essencial.

Mapa de Gestão de Riscos – GUT

A metodologia GUT (Gravidade, Urgência e Tendência) permite a classificação de iniciativas com base em três dimensões essenciais:

- Gravidade: Representa o impacto financeiro, legal, operacional ou outro fator crítico para o sucesso dos objetivos organizacionais.
- Urgência: Refere-se ao fator tempo, avaliando a necessidade de ação imediata ou a possibilidade de postergar a iniciativa.
- Tendência: Consiste na previsão das consequências caso nenhuma medida seja tomada.

Para determinar um resultado numérico e facilitar a classificação das iniciativas, cada dimensão recebe uma nota de 1 a 5, conforme os critérios especificados na tabela abaixo:

Nota	Gravidade	Urgência	Tendência
5	Extremamente grave	Precisa de ação imediata	Irá piorar rapidamente
4	Muito grave	É urgente	Irá piorar em pouco tempo
3	Grave	O mais rápido possível	Irá piorar
2	Pouco grave	Pouco urgente	Irá piorar a longo prazo
1	Sem gravidade	Pode esperar	Não irá mudar

O índice da prioridade é o produto das três notas ($G \times U \times T$). Quanto maior o número obtido, mais relevante e prioritária é a iniciativa.



FIPERJ
Fundação Instituto de Pesca
do Estado do Rio de Janeiro

Secretaria de
Agricultura, Pecuária,
Pesca e Abastecimento



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC9	1	Implementação da LGPD	5	5	5	125
OETIC10	2	Implementação de Monitoramento e Segurança	5	5	5	125
OETIC4	3	Implementação de Telefonia Móvel	5	5	4	100
OETIC3	4	Implementação de Telefonia Fixa	4	5	4	80
OETIC1	4	Implementação de novos servidores	4	4	4	64
OETIC8	5	Implementação de internet de fibra ótica	4	4	4	64
OETIC5	6	Reaparelhamento tecnológico da FIPERJ	4	3	4	48
OETIC7	7	Aprimoramento dos canais de comunicação	2	2	4	16
OETIC6	8	Manutenção da estrutura lógica da FIPERJ	1	1	2	2
OETIC2	9	Implementação de novos equipamentos Wi-fi	1	1	1	1

Relatório Sintético de Gestão

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não se aplico PPA. Despesa L2	R\$ 160.000,00	1	125	Necessário para adequação da FIPERJ com as diretrizes da Lei.	Não Iniciado	Implementação da LGPD	TI	Adequar a FIPERJ as diretrizes da Lei de LGPD.	Não Iniciado	SEI-520003/000404/2025	-	-	dez/27	Orçamentaria

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não se aplicado PPA. Despesa L2	R\$ 300.000,00	2	125	Contratação de empresa para Videomonitoramento em Guaratiba, Cordeiro e Rio das Flores.	Não Iniciado	Implementação de Monitoramento e Segurança	TI	Elevar a segurança das instalações dos Centros de Pesquisa da FIPERJ.	Não iniciado	-	-	-	dez/27	Orçamentaria

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não se aplicado PPA. Despesa L2	R\$ 160.000,00	3	100	Necessário para comunicação externa e interna dentro e fora da sede e seus escritórios além de prover pacote de dados para as atividades externas.	Não iniciado	Implementação de Telefonia Móvel	TI	Prover canais de comunicação direto com os Setores da FIPERJ e proporcionar meios de comunicação e trabalho de forma externa para com os Escritórios.	Não iniciado	SEI-020006/000528/2024	135309	-	dez/24	Orçamentaria

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Ação 2010	R\$ 36.000,00	4	64	Risco ou dano eminente, Servidor local antigo.	Iniciado	Implementação de novos servidores	TI	Aprimorar a atual estrutura do AD com novas ferramentas e criar um Servidor de arquivos seguro com backup e em nuvem.	Em andamento	SEI-020006/000508/2022	-	25	dez/27	Orçamentaria

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não se aplic ao PPA (L2)	R\$ 700.000,00	5	64	Essencial para funcionamento da FIPERJ e seus Escritórios visto que todos os sistemas do Governo são online.	Iniciado	Implementação de internet de fibra ótica	TI	Aprimorar a eficiência dos trabalhos na Sede e nos Escritórios, entregando uma conexão com maior estabilidade e velocidade, garantindo melhores resultados de trabalho.	Em andamento	SEI-020006/000354/2023	47131	25	dez/27	Orçamentaria

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Ação 8184	R\$ 450.000,00	6	48	Necessário visto que a FIPERJ tem déficit de equipamentos próprios, e para os próximos projetos.	Não iniciado	Reaparelhamento tecnológico da FIPERJ	TI	Ampliar o parque de máquinas da FIPERJ com novos equipamentos para maior eficiência dos trabalhos técnicos e administrativos.	Não iniciado	-	155021	-	dez/27	Orçamentaria

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não se aplicado PPA. Despesa L2.	R\$ 33.000,00	7	16	Necessário para adequação dos novos sites do Governo.	Iniciado	Aprimoramento dos canais de comunicação	TI e SECOM	Aprimorar nosso canal de comunicação com uma plataforma mais leve, dinâmica e fácil de acessar, promovendo com maior eficiência o trabalho da FIPERJ.	Em andamento	SEI-020006/000735/2023	-	25	dez/27	Orçamentaria

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não se aplicado PPA. Despesa L2	R\$ 40.000,00	8	2	Risco baixo.	Iniciado	Manutenção da estrutura lógica da FIPERJ	TI	Prover melhorias na rede interna da Sede e seus Escritórios e realizar manutenções reparos quando necessários.	Em andamento	SEI-020006/000729/2023	-	-	dez/27	Orçamentaria



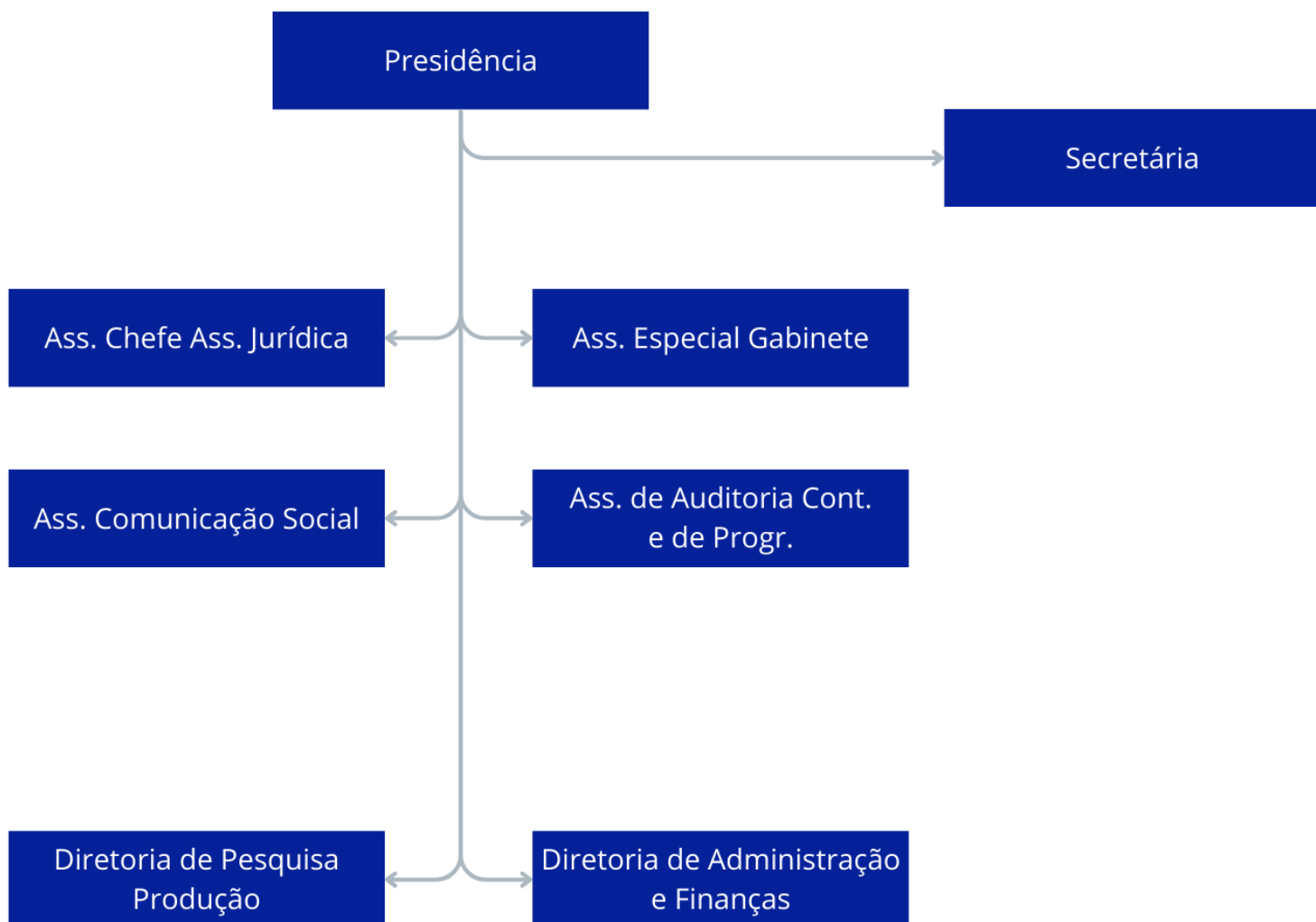
FIPERJ
Fundação Instituto de Pesca
do Estado do Rio de Janeiro

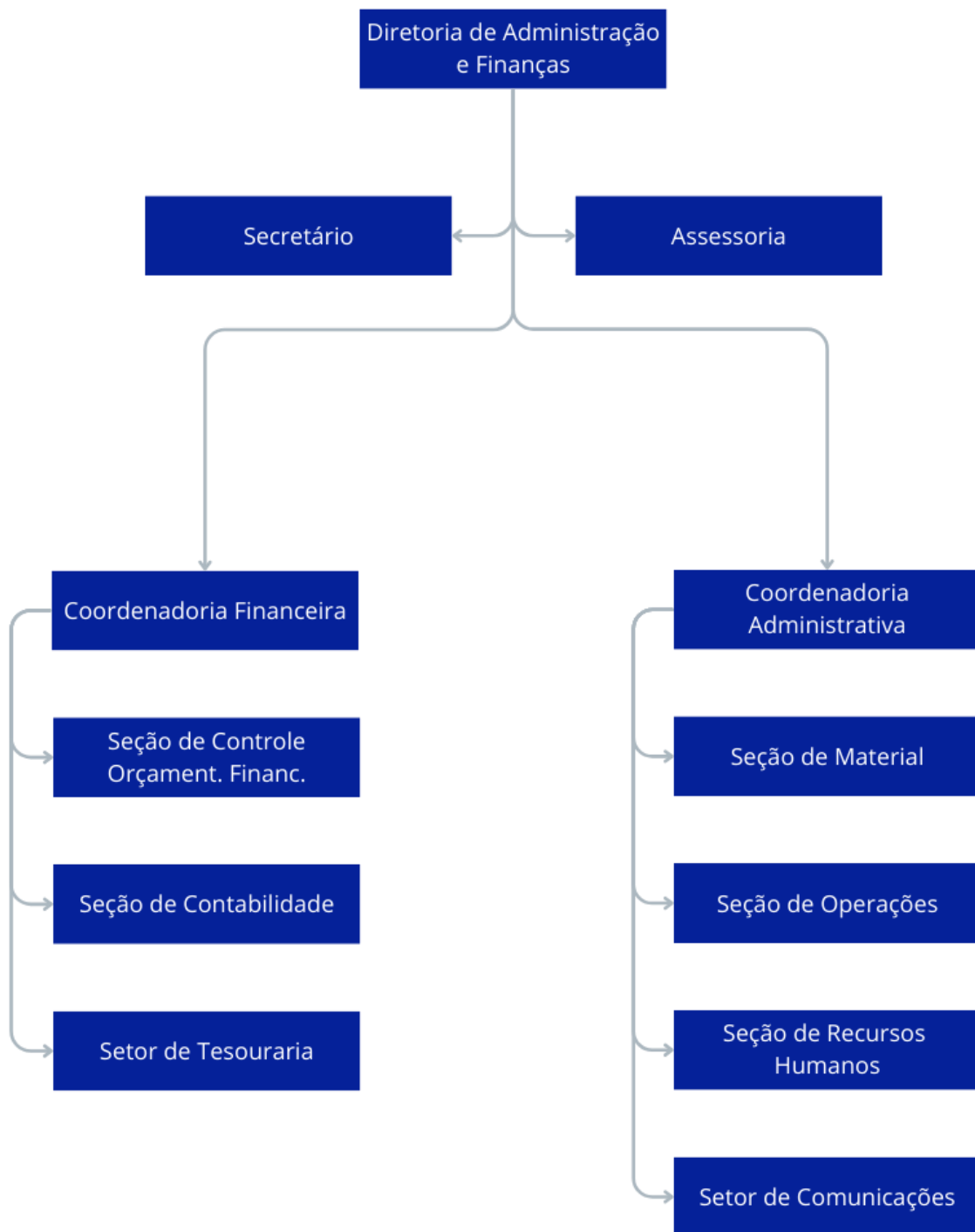
Secretaria de
Agricultura, Pecuária,
Pesca e Abastecimento

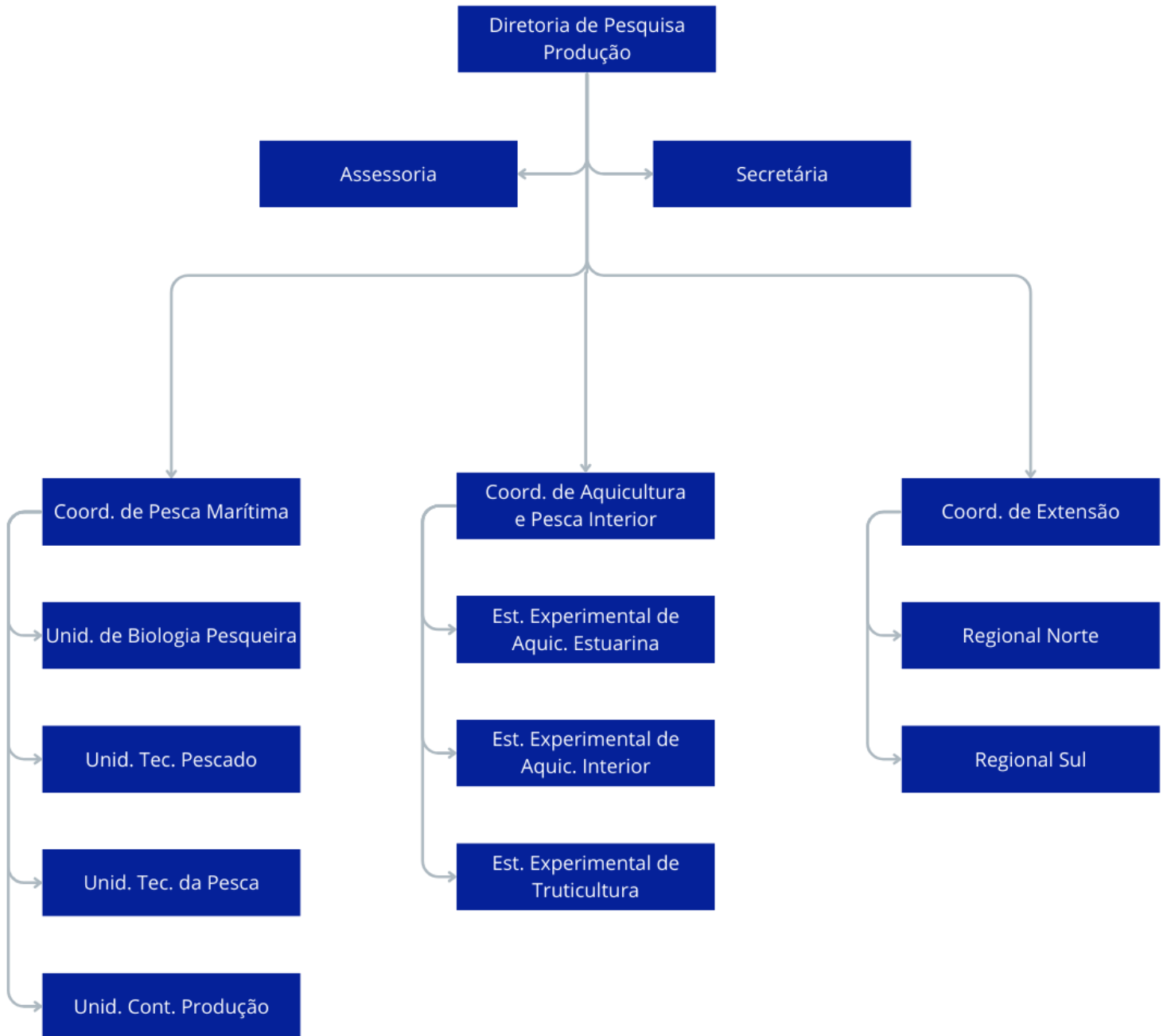


GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO

Estrutura Organizacional FIPERJ







Inventário de Recursos de TIC

Ativo	Especificações	Quantidade
Desktop Alugado	Think Centre 12th Gen Intel i3, 16gb RAM	58
Desktop Alugado	Think Centre , Intel Core i5 10th Gen, 16gb RAM	2
Desktop	Dell Intel core i7, 8gb RAM	13
Desktop	Hp z220 workstation, Intel Xeon®, 16gb RAM	2
Desktop	Hp z220 workstation, Intel Xeon®, 8gb RAM	2
Desktop	Z220 Workstation Intel Xeon®, 16gb RAM, Windows Server 2012	1
Notebook Alugado	ThinkPad Ryzen 3 PRO 4450U, 16gb RAM	30
Monitor	HP LE1901 WM	1
Monitor Alugado	AOC M2470WH2	60
Monitor	AOC	1
Monitor	FLATRON E1940	1
Monitor	HP ZR2440W	8
Switch	D-Link, SmartPro DGS-1510-52	2
Switch	CISCO, Catalyst 3759-X Series	1
Switch	CISCO, Catalyst 2960 Series PoE-24	5
DVR	Intelbras MHDX 1008-C	1
Câmera	Intelbras HD	6
Software	Windows Server 2012	1
Software	Windows 11 PRO	17
Software Alugados	Windows 11 PRO	90
Projektor	NEC VE282	1
Caixa de Som	Caixa de Som Portátil Lenoxx	1
Subwoofer	Subwoofer Multilaser	1
Microfone	Kit de 2 pares de microfone sem fio com Receptor	2

Plano de Gestão de Pessoas e Cargos

Denominação do Cargo	Regime	Vagas existentes	Ocupantes
ANALISTA DE R. PESQUEIRO	EFETIVO	17	17
EXTENSIONISTA	EFETIVO	40	40
PESQUISADOR	EFETIVO	13	13
TÉCNICO DE LABORATÓRIO	EFETIVO	1	0
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	EFETIVO	1	1
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	EFETIVO	1	1
AUXILIAR DE SERVIÇO DE CAMPO	EFETIVO	1	1
DIRETOR PRESIDENTE	EXTRA QUADRO	1	1
DIRETOR ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS	EXTRA QUADRO	1	1
DIRETOR DE PRODUÇÃO E PESQUISA	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR DE EXTENSÃO	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR DE AQUÍ.	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR DE PESCA MARÍTIMA	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR ADMINISTRATIVO	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR FINANCEIRO	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR DE RECURSOS HUMANOS	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
AUDITOR	EXTRA QUADRO	1	1
OUVIDOR	EXTRA QUADRO	1	1
CONTADOR	EXTRA QUADRO	1	1
TESOUREIRO	EXTRA QUADRO	1	0
RECURSOS HUMANOS	EXTRA QUADRO	1	1
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
COMUNICAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
SECRETÁRIO	EXTRA QUADRO	2	1
ASSESSOR ESPECIAL	EXTRA QUADRO	1	1
ASSESSOR DE ADMINISTRAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
OPERAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
MATERIAL E PATRIMÔNIO	EXTRA QUADRO	1	1
COMPRAS	EXTRA QUADRO	1	1
LICITAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
ASSISTENTE	EXTRA QUADRO	4	4
AUXILIAR	EXTRA QUADRO	17	17
UNIDADE	EXTRA QUADRO	2	2
ESTAÇÃO	EXTRA QUADRO	3	2
REGIONAL	EXTRA QUADRO	2	2
JURÍDICO	EXTRA QUADRO	1	1
CHEFE DE GABINETE	EXTRA QUADRO	1	1

Capacitações

Capacitação	Número de Participantes	Custo Estimado
Gerência de Redes de Computadores	2	R\$ 12.000,00
Active Directory e File Server	2	R\$ 6.000,00
Power BI	2	R\$ 6.000,00
Arquitetura e Protocolos de Rede TCP-IP	1	R\$ 2.000,00
Protocolos de Roteamento IP	1	R\$ 2.000,00