

PEDTIC

PLANO ESTRATÉGICO

Diretor de tecnologia da
Informação e Comunicação

2024-2027

PLANO ESTRATÉGICO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO 2024

Claudio Castro
Governador

Douglas Ruas
Secretário de Estado das Cidades

Elaboração
Pedro Pepe
Coordenador de Tecnologia da Informação e Comunicação

SUMÁRIO

STATUS DO DOCUMENTO	4
CONTROLE DE VERSÕES.....	4
APRESENTAÇÃO	5
INTRODUÇÃO.....	6
METODOLOGIA	7
1 - DOS DIRECIONADORES DA SECID	7
PLANO PLURI ANUAL - PPA.....	7
DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA.....	8
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	10
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI.....	12
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - OETIC	12
APLICAÇÃO DA ANÁLISE SWOT/ MATRIZ FOFA.....	15
2 – DA PREPARAÇÃO	16
CRONOGRAMA DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DO PEDITIC 2024.....	16
EQUIPE DE ELABORAÇÃO DO PEDITIC 2024	17
3 – DA AVALIAÇÃO DO PEDITIC ANTERIOR.....	18
MONITORAMENTO DO PEDITIC ANTERIOR.....	18
PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO	18
CATEGORIZAÇÃO DOS TIPOS DE AÇÕES	18
STATUS DAS METAS DE TIC	18
4 – DO PLANEJAMENTO.....	19
LEVANTAMENTO DAS PRIORIDADES - GUT.....	19
RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO.....	22
PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS.....	31
INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC	32
5 - CONTROLE E MONITORAMENTO DURANTE O ANO DE 2024	33
CONCLUSÃO	33

STATUS DO DOCUMENTO

Ano de Vigência	Elaboração	Revisão Anual	Revisão Extraordinária
2004 - 2027	23/11/2023	SIM	SIM

CONTROLE DE VERSÕES

Data	Versão	Alteração	Motivação / Justificativa	Autor
24/01/2024	3.0	Terceira versão	Revisão	Comitê
18/12/2023	2.0	Segunda versão	Revisão	Comitê
23/11/20323	1.0	Primeira versão	Elaboração	Pedro Pepe

Este PEDTIC corresponde à revisão anual do PEDTIC 2024/2027, tendo como base o documento elaborado anteriormente em Outubro de 2021 (Processo SEI 330018/000215/2021) e sua primeira revisão anual. Ele analisa as ações adotadas desde a publicação original, e traça as novas diretrizes estratégicas e TIC no âmbito da Fundação Secretaria de Estado das Cidades - SECID.

APRESENTAÇÃO

O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) da SECID tem como propósito satisfazer as demandas de tecnologia da informação e comunicação desta Pasta, alinhando-se aos seus objetivos estratégicos e aos do Governo do Estado. A meta é fornecer diretrizes e orientações essenciais para a definição de processos, indicadores, métodos e controles na condução dos projetos e serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).

Nesse contexto, o plano auxiliará na priorização e otimização da aplicação dos recursos, bem como na definição de políticas para obtenção dos recursos financeiros necessários para alcançar os objetivos preconizados. Sua estrutura abrange princípios e diretrizes, referencial estratégico de TIC, inventários de necessidades, estratégias de gestão de pessoal, plano de ações e metas, além de gestão de riscos relacionados ao cumprimento dessas definições.

Este documento apresenta princípios e diretrizes, inventário de necessidades da Secretaria, desdobrados no Plano de Metas e Ações da TIC para os anos de vigência, assim como o Plano Orçamentário e o Plano de Gestão de Riscos para o alcance dos objetivos estabelecidos.

INTRODUÇÃO

A infraestrutura desempenha um papel crucial no desenvolvimento econômico, impulsionando a produtividade e contribuindo para a redução da pobreza. A criação da Secretaria de Estado das Cidades (SECID) em 26/09/2023, por meio do Decreto 48.708, a estabelece como peça central, dedicada a fomentar o desenvolvimento de uma infraestrutura sustentável no Estado do Rio de Janeiro.

Este plano representa o compromisso em utilizar a tecnologia para um desenvolvimento de infraestrutura mais inclusivo e sustentável em todo o Estado do Rio de Janeiro.

Na SECID, os serviços e recursos de TIC visam proporcionar agilidade, flexibilidade, efetividade e inovação para as atividades acadêmicas e administrativas.

No cenário de constantes mudanças, o PDTIC é uma ferramenta essencial de apoio à tomada de decisão, permitindo ação proativa contra ameaças e a favor de oportunidades. Representa um instrumento de gestão para a execução das ações de TIC na organização, justificando recursos aplicados, minimizando desperdícios, garantindo controle e otimizando investimentos públicos e serviços prestados aos cidadãos.

O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC, da SECID, foi elaborado em conformidade com as normas do ANEXO C da PORTARIA PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, que trata da elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação. Inclui em seu conteúdo a estratégia de TIC, tornando-o mais abrangente em relação às matérias relacionadas à TIC, contemplando estratégias, necessidades, metas, ações e produtos elencados para o quadriênio de 2024 - 2027, alinhado aos Programas do PPA e demais instrumentos de gestão pública.

METODOLOGIA

A metodologia aplicada na elaboração deste PEDTIC é baseada na Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, que institui a política de governança e as normas do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito do Poder Executivo e organiza o PEDTIC em quatro fases: preparação, avaliação, planejamento, e controle e monitoramento.

O Planejamento Estratégico da SECID, elaborado com a participação ativa da Coordenadoria de Informática, será a bússola para as ações do PDTIC. Este plano direcionará de forma abrangente as iniciativas de TI na Secretaria, proporcionando uma visão completa das atividades a serem desenvolvidas pelas áreas correlatas.

1 - DOS DIRECIONADORES DA SECID

PLANO PLURI ANUAL - PPA

Programa	Iniciativa	Indicador	Ação	Produto	Meta Física			
					2024	2025	2026	2027
0512- Desenvolvimento Territorial	0186 - Aperfeiçoamento da Infraestrutura dos Municípios	I0239 - Número de habitantes atendidos com a implantação de projetos de Infraestrutura	1854 - Desenvolvimento dos Municípios - Programa Governo Presente nas Cidades	3321 - Localidade atendida com infraestrutura	6	6	6	6
			3462 - Apoio ao Desenvolvimento dos Municípios	4428 - Benefício financeiro concedido a município	64	64	64	64
			4688 - Urbanização em Comunidades	-	-	-	-	-

DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

DR1- Art. 37 da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. “Art. 37. A administração pública direta e indireta de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios obedecerá aos princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência [...]”

DR2- Art. 74 da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. “Art. 74. Os Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário manterão, de forma integrada, sistema de controle interno com a finalidade de: I - avaliar o cumprimento das metas previstas no plano plurianual, a execução dos programas de governo e dos orçamentos da União; II - comprovar a legalidade e avaliar os resultados, quanto à eficácia e eficiência, da gestão orçamentária, financeira e patrimonial nos órgãos e entidades da administração federal, bem como da aplicação de recursos públicos por entidades de direito privado [...]”.

DR3- Art. 174 da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988. “Art. 174. Como agente normativo e regulador da atividade econômica, o Estado exercerá, na forma da lei, as funções de fiscalização, incentivo e planejamento, sendo este determinante para o setor público e indicativo para o setor privado.”

DR4- Comunicação do TCE-RJ Processo 108.938-5/2016 – Governança de TI na Administração Estadual Relatório de Auditoria Governamental. Inspeção Ordinária de Levantamento. Plano Anual de Auditoria Governamental – PAG. Diagnóstico da Situação de Governança de TI. Necessidade de aprimoramento.

DR5- Plano de Recuperação Fiscal O Plano de Recuperação Fiscal do ERJ é o documento elaborado para adesão ao Regime de Recuperação Fiscal previsto na Lei Complementar Federal nº 159/2017, que visa o reequilíbrio das contas públicas em compasso com as determinações da Lei de Responsabilidade Fiscal – LC Federal nº 101/2000. É composto por lei ou por conjunto de leis, por diagnóstico em que se reconhece a situação de desequilíbrio financeiro e pelo detalhamento das medidas de ajuste, com os impactos esperados e os prazos para a sua adoção.

DR6- Levantamento de Governança de TI 2014 – TCU Modelo de auditoria onde é avaliada a situação da governança de TI na Administração Pública.

DR7- TADAT Ferramenta de Avaliação de Diagnóstico de Administração Tributária (TADAT) projetada para fornecer uma avaliação objetiva da saúde de componentes-chave do sistema de administração fiscal de um país, focado em nove principais resultados de desempenho que cobrem a maioria das funções, processos e instituições da administração tributária.

DR8- MD-GEFIS O MD-GEFIS tem como principal objetivo contribuir para a melhoria dos resultados da gestão fiscal, em especial aqueles relacionados com o aumento da transparência, o incremento da arrecadação e a eficiência do gasto público.

DR9- ABNT NBR ISO/IEC 38.500:2009 Fornece um framework para a governança eficaz de TI, compreendendo princípios para orientar os dirigentes das organizações, assim como apontar normas técnicas aplicáveis para estruturar e avaliar os processos críticos de TI. Tem por objetivo prover padrões formais aos gestores de TI, ajudando-os a cumprir as suas obrigações legais, regulamentares e éticas no contexto da governança e do gerenciamento da TI.

DR10- ABNT NBR ISO/IEC 20.000-1:2011 Versa sobre gestão de qualidade de serviços de TI. É a primeira norma mundial especificamente focada na gestão de serviços de TI. Não formaliza a inclusão das práticas da ITIL, embora esteja descrito na norma um conjunto de processos de gestão que estão alinhados com os processos definidos dentro dos livros da metodologia.

DR11- ITIL V3 Atualização 2011 É um conjunto de boas práticas para serem aplicadas na infraestrutura, operação e gerenciamento de serviços de tecnologia da informação e busca promover a gestão com foco no cliente e na qualidade dos serviços de TI.

DR12- ISO 27002:2013 A ISO 27002 (antes conhecida como ISO 17799) é uma norma internacional contendo controles para a segurança da informação. Deve ser usada como um conjunto completo de controles para a segurança da informação que funcionam como um guia para a organização.

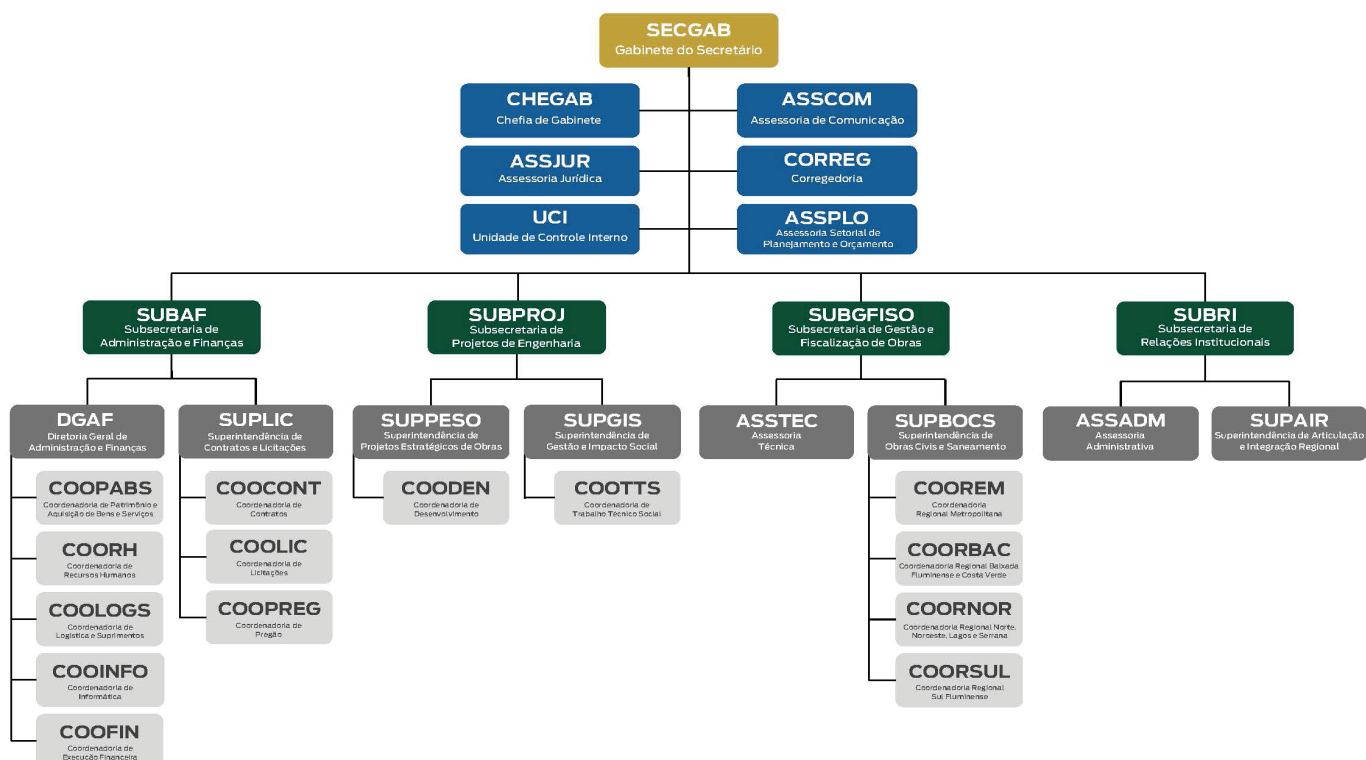
DR13- Guia Project Management Body of Knowledge (PMBOK) – 5ª Edição O guia Project Management Body of Knowledge (PMBOK) é um conjunto de práticas na gestão de projetos organizado pelo instituto PMI Brasil e é considerado a base do conhecimento sobre gestão de projetos por profissionais da área.

DR14- Guia de boas práticas em contratação de soluções de tecnologia da informação – Ver. 1.0 - Brasília, 2012 Esta publicação propõe ajudar os gestores públicos a planejar as contratações de TI e evitar problemas já conhecidos, de maneira consistente e sustentável.

DR15- Framework COBIT 5 COBIT (Control Objectives for Information and Related Technologies) é um modelo de boas práticas para a governança de tecnologia de informação. Possui uma série de recursos que podem servir como um modelo de referência para governança da TI.

DR16- Portaria 825/2021 institui a política da governança, a estratégia da governança e as normas do plano estratégico e diretor de tecnologia da informação e comunicação no âmbito da administração pública estadual direta e indireta do poder executivo do estado do Rio de Janeiro.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



A tabela a seguir representa a configuração atual da organização da Secretaria de Estado das Cidades – SECID.

1. Gabinete do Secretário

1.1. Chefia de Gabinete

1.2. Assessoria de Comunicação

1.3 Assessoria Jurídica

1.4. Corregedoria

1.5. Unidade de Controle Interno

1.6. Assessoria Setorial de Planejamento e Orçamento

2. Subsecretaria de Administração e Finanças

2.1. Diretoria Geral de Administração e Finanças

2.1.1. Coordenadoria de Patrimônio e Aquisição de Bens e Serviços

2.1.2. Coordenadoria de Recursos Humanos

2.1.3. Coordenadoria de Logística e Suprimentos

2.1.4. Coordenadoria de Informática

2.1.5. Coordenadoria de Execução Financeira

2.2. Superintendência de Contratos e Licitações

2.2.1. Coordenadoria de Contratos

2.2.2. Coordenadoria de Licitações

2.2.3. Coordenadoria de Pregão

3.Subsecretaria de Projetos de Engenharia

3.1. Superintendência de Projetos Estratégicos de Obras

3.1.1. Coordenadoria de Desenvolvimento

3.2. Superintendência de Gestão e Impacto Social

3.2.1. Coordenadoria de Trabalho Técnico Social

4.Subsecretaria de Gestão e Fiscalização de Obras

4.1. Assessoria Técnica

4.2. Superintendência de Obras Civas e Saneamento

4.2.1. Coordenadoria Regional Metropolitana

4.2.2. Coordenadoria Regional Baixada Fluminense e Costa Verde

4.2.3. Coordenadoria Regional Norte, Noroeste, Região dos Lagos e Serrana

4.2.4. Coordenadoria Regional Sul Fluminense

5.Subsecretaria de Relações Institucionais

5.1. Assessoria Administrativa

5.2. Superintendência de Articulação e Integração Regional

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

A Secretaria de Estado das Cidades - SECID, recentemente estabelecida, encontra-se em fase de desenvolvimento de seu Planejamento Estratégico Institucional (PEI). Neste momento, a SECID ainda não dispõe de um PEI formalmente elaborado.

Embora o PEI não tenha sido consolidado, a SECID está, inicialmente, delineando seus objetivos com base no Programa Governo Presente nas Cidades (PGPC), oficializado pelo Decreto nº 48.782, datado de 31/10/2023. Como parte integrante do Programa Governo Presente nas Cidades, destacam-se os seguintes objetos, alinhados ao propósito de proporcionar um serviço público que atenda de forma eficaz às demandas dos cidadãos:

- Ordenamento territorial e uso do solo;
- Saneamento básico;
- Mobilidade urbana;
- Planejamento integrado das microrregiões e aglomerações urbanas da Região Metropolitana do Rio de Janeiro;
- Infraestrutura urbana: insumos energéticos, comunicações, terminais, entrepostos, rodovias, ferrovias e dutovias.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - OETIC

Visão Geral dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação - OETIC				
OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento PPA	Status
OE 1	Implementar Outsourcing de Computadores	Introduzir um serviço de outsourcing de computadores para garantir uma infraestrutura de hardware eficiente e atualizada, aprimorando a produtividade e a segurança da informação.	Não houve previsão no PPA	Em execução / SEI-510001/000024/2023
OE 2	Implementar Outsourcing de Impressão e Digitalização	Introduzir outsourcing de serviços de impressão e digitalização para otimizar os processos documentais, reduzir custos e promover práticas sustentáveis.	Não houve previsão no PPA	Em execução / SEI-510001/000023/2023
OE 3	Modernizar Redes Wan e Lan da SECID - Switches	Atualizar software e hardware da rede de dados da SECID, incluindo switches, para proporcionar conectividade eficiente, segura e escalável.	Não houve previsão no PPA	Em execução
OE 4	Modernizar Redes Wan e Lan da SECID - Nobreaks	Aprimorar a infraestrutura de redes WAN e LAN da SECID com a implementação de Nobreaks, visando garantir a disponibilidade contínua dos serviços de comunicação e dados.	Não houve previsão no PPA	Em execução
OE 5	Desenvolver Aplicativo para Acompanhamento de Ativos de TI	Criar um aplicativo para facilitar o acompanhamento e inventário de ativos de TI, promovendo uma gestão eficiente dos recursos tecnológicos.	Não houve previsão no PPA	Em execução
OE 6	Contratar Link de Internet - Primário	Contratar um link de dados primário em parceria com o PRODERJ para fortalecer a conectividade e a confiabilidade da rede.	Não houve previsão no PPA	Em execução / SEI-510001/000025/2023
OE 7	Contratar Webmail	Implementar o serviço de Webmail fornecido pelo PRODERJ para modernizar a comunicação institucional por meio de correio eletrônico.	Não houve previsão no PPA	Em execução / SEI-510001/000067/2023

Visão Geral dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação - OETIC

OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento PPA	Status
OE 8	Contratar Serviços de Hospedagem com Redundância de Data Center	Garantir a continuidade operacional de TIC por meio da contratação de serviços de hospedagem com redundância de data center, incluindo servidores de arquivos, storage e backup com o PRODERJ.	Não houve previsão no PPA	Em execução / SEI-510001/000069/2023
OE 9	Contratar Desenvolvimento de Website	Contratar serviços para desenvolver e aprimorar o site institucional em parceria com o PRODERJ.	Não houve previsão no PPA	Em execução / SEI-510001/000121/2023
OE 10	Implementar Serviço de Telefonia Fixa	Introduzir um serviço de telefonia fixa por meio de locação, promovendo uma comunicação interna e externa eficiente.	Não houve previsão no PPA	Em execução / SEI-510001/000062/2023
OE 11	Implementar Serviço de Telefonia Móvel	Implementar um serviço de telefonia móvel por meio de locação para garantir mobilidade e comunicação eficaz.	Não houve previsão no PPA	Em execução / SEI-510001/000061/2023
OE 12	Adquirir Licenças de Software Antivírus	Aprimorar a governança de TI adquirindo licenças de software antivírus para PCs e servidores, fortalecendo a segurança cibernética.	Não houve previsão no PPA	Em execução
OE 13	Implementar Solução de Acesso Remoto (VPN)	Implementar solução de VPN em parceria com o PRODERJ para fornecer acesso remoto seguro ao ambiente de TIC.	Não houve previsão no PPA	Em execução
OE 14	Desenvolver Aplicativo Móvel para Equipe de Fiscalização	Desenvolver um aplicativo móvel para a equipe de fiscalização, proporcionando acesso remoto seguro ao ambiente de TIC.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 15	Realizar Melhorias no Processo de Governança de TI	Introduzir melhorias no processo de governança de TI, incluindo novos aplicativos e Business Intelligence para atender às necessidades específicas dos usuários.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 16	Capacitar Servidores de TIC da SECID	Realizar processo contínuo de desenvolvimento, atualização e capacitação dos servidores de TIC da SECID.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 17	Aprimorar Processo de Inventário de Software e Hardware	Aprimorar o processo de inventário de software e hardware como parte da governança de TI, garantindo uma gestão eficiente dos recursos tecnológicos.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 18	Implantar Sistema de Gestão e Controle de Projeto	Implementar sistema baseado em Business Intelligence para a gestão e controle efetivo de projetos e obras, utilizando metas e indicadores de resultados.	Não houve previsão no PPA	Não Executado

Visão Geral dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação - OETIC

OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento PPA	Status
OE 19	Contratar e Implantar Infraestrutura de Tecnologia para Projeto BIM	Implantar infraestrutura de tecnologia necessária para implementação de metodologia BIM, inclusive hardwares, softwares e treinamentos para desenvolvimento de projetos, fiscalização de obras e gestão de informações.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 20	Adequação à LGPD	Desenvolver plano de ações para a implementação das diretrizes da LGPD na SECID, garantindo conformidade com a legislação.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 21	Aprimorar Gestão de Contratos de TIC	Aprimorar a gestão de contratos de TIC, revisando e readeguando os processos de contratação, gestão e fiscalização.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 22	Implantar Processo de Gestão de Mudanças	Implantar processo de gestão de mudanças para gerenciar eficazmente as alterações no ambiente de TIC.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 23	Implantar Processo de Service Desk	Implantar processo de Service Desk para melhorar a qualidade e eficiência no suporte técnico aos usuários de TIC.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 24	Implantar Processo de Gestão e Monitoramento de Infraestrutura de TIC	Implantar processo de gestão e monitoramento de infraestrutura de TIC para assegurar a disponibilidade e o desempenho adequado.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 25	Implantar Processo de Gestão de Incidentes e Problemas	Implantar processo de gestão de incidentes e problemas para lidar proativamente com interrupções e evitar recorrências.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 26	Implantar Processos de Gestão de SLAs	Implementar métodos e processos para a gestão eficiente de SLAs, garantindo a conformidade com os acordos de níveis de serviços estabelecidos.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 27	Implantar Processos de Gestão de Incidentes e Problemas na Infraestrutura de TI	Assegurar o atingimento dos SLAs de disponibilidade e desempenho dos aplicativos, implantando processos de gestão de incidentes e problemas na infraestrutura de TI.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 28	Desenvolver Projeto de Segurança de Dados	Desenvolver projeto de segurança de dados alinhado com a LGPD para proteger informações sensíveis e promover a conformidade regulatória.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 29	Implementar Programa Contínuo de Capacitação em TIC	Desenvolver e implementar um programa contínuo de treinamento, atualização e aperfeiçoamento dos servidores de TIC da SECID.	Não houve previsão no PPA	Não Executado
OE 30	Implantar Processos de Atendimento ao Cliente Interno: Help Desk e Service Desk	Implementar processos de Help Desk e Service Desk, gerenciando eficientemente indicadores e metas de SLAs para serviços de TIC da SECID	Não houve previsão no PPA	Não Executado

APLICAÇÃO DA ANÁLISE SWOT/ MATRIZ FOFA

AMBIENTE INTERNO	FORÇAS	FRAQUEZAS
	Alta Capacidade de resolução de problemas TI	Equipe reduzida
	Apoio Institucional	Crescente demanda
	Planejamento Estratégico	
	Dedicação Profissional	
AMBIENTE EXTERNO	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
	Aprimoramento das práticas de Governança de TI do Estado do Rio de Janeiro por meio das diretrizes do PRODERJ.	Alterações nas prioridades políticas podem afetar as operações
	Possibilidade de colaborações com outras instituições públicas com o objetivo de trocar conhecimento útil para a Secretaria	Situação econômica do estado
	Adoção de novas tecnologias, como aprendizado de máquina e inteligência artificial que podem auxiliar e melhorar os processos da autarquia.	Indisponibilidade orçamentária específica para área de TIC
	Participação nas capacitações oferecidas pelos órgãos do estado	Procedimento complexo para aquisição de bens e contratação de serviços de pequeno valor

2 – DA PREPARAÇÃO

CRONOGRAMA DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2024

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase				Responsável
			1	2	3	4	
Planejamento Estratégico Institucional - PEI Planejamento Estratégico de TIC - PETIC	Apresentação da Estrutura Organizacional						NSTIC/RJ
	Construção de Matriz SWOT/FOFA						NSTIC/RJ
	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos						NSTIC/RJ
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						NSTIC/RJ
	Levantamento de Prioridades e Relatório Sintético de Gestão						NSTIC/RJ
	Gestão de Pessoas e Cargos						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
	Inventário de recursos de TIC						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						NSTIC/RJ

EQUIPE DE ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2024

Nome	Setor / Órgão	Responsabilidade
Pedro Pepe	COOINFO / SECID	Presidente do Comitê - Coordenador de TIC
Luiz Tubenchlak Filho	GABINETE / SECID	Representante designado pela Alta Administração do órgão ou entidade - Assessor
José Roberto Catharino de Oliveira	SUBAF / SECID	Representante da área de Orçamento e Planejamento - Assessor
Rafael Pinheiro Pimenta	SUBAF / SECID	Representante da área de Administração e Patrimônio – Assistente III
Marcio Luís da Rocha Gentil	SUBPROJ / SECID	Representante da atividade fim do órgão ou entidade - Superintendente

3 – DA AVALIAÇÃO DO PEDTIC ANTERIOR

MONITORAMENTO DO PEDTIC ANTERIOR

O monitoramento do último Plano Diretor (2021-2023), elaborado pela extinta SECID em 2022, envolveu a avaliação das ações e suas OETICS. No entanto, esses resultados não foram utilizados como referência para as iniciativas em curso. Quanto à visão geral da execução orçamentária atual em relação às Metas e Produtos de TIC, não se aplica devido às alocações de recursos para TIC não estarem nas categorias L4 e L5.

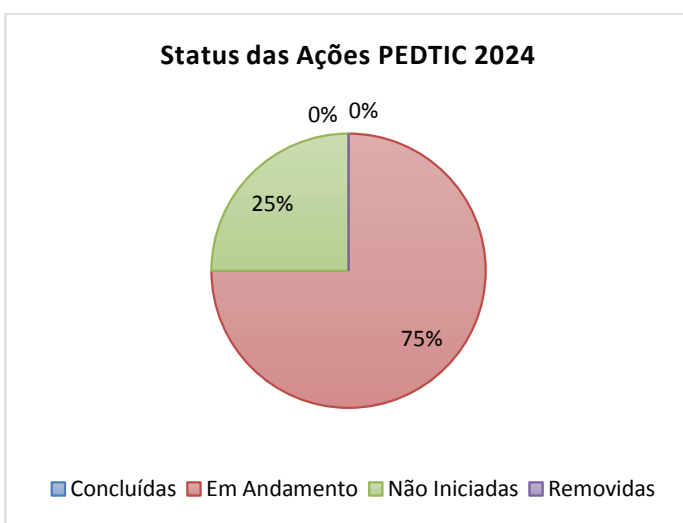
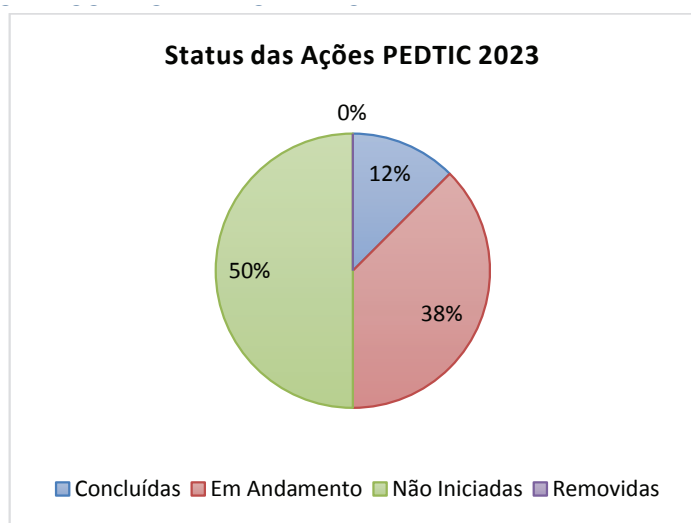
PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO

CATEGORIZAÇÃO DOS TIPOS DE AÇÕES

No gráfico abaixo, demonstra-se os tipos de ações do PEDTIC do ano de 2023 e deste PEDTIC 2024.



STATUS DAS METAS DE TIC



4 – DO PLANEJAMENTO

LEVANTAMENTO DAS PRIORIDADES - GUT

As necessidades foram priorizadas nas reuniões setoriais utilizando a matriz GUT, ferramenta que considera a gravidade (G), que é o impacto do problema, a urgência (U), que está relacionada ao tempo, e a tendência (T) de cada problema, que é o agravamento da situação com o tempo. Foram atribuídos valores em uma escala de 1 (um) a 5 (cinco), sendo 1 (um) às necessidades consideradas menos relevantes e o valor 5 (cinco) aquelas mais relevantes, segundo os critérios estabelecidos.

OETIC	ID Prioridade	Produto	Priorização			
			Gravidade	Urgência	Tendência	Prioridade (GUT)
1	Infraestrutura	Implementar Outsourcing de Computadores	5	5	5	125
2	Infraestrutura	Implementar Outsourcing de Impressão e Digitalização	5	5	5	125
3	Infraestrutura	Modernizar Redes Wan e Lan da SECID - Switches	5	5	5	125
4	Infraestrutura	Modernizar Redes Wan e Lan da SECID - Nobreaks	5	5	5	125
5	Sistemas	Desenvolver Aplicativo para Acompanhamento de Ativos de TI	5	5	5	125
6	Infraestrutura	Contratar Link de Internet - Primário	5	5	5	125
7	Sistemas	Contratar Webmail	5	5	5	125
8	Infraestrutura	Contratar Serviços de Hospedagem com Redundância de Data Center	5	5	5	125
9	Governança	Contratar Desenvolvimento de Website	5	5	5	125
10	Infraestrutura	Implementar Serviço de Telefonia Fixa	5	5	5	125
11	Infraestrutura	Implementar Serviço de Telefonia Móvel	5	5	5	125

OETIC	ID Prioridade	Produto	Priorização			
			Gravidade	Urgência	Tendência	Prioridade (GUT)
12	Sistemas	Adquirir Licenças de Software Antivírus	5	5	5	125
13	Sistemas	Implementar Solução de Acesso Remoto (VPN)	4	4	4	64
14	Governança	Desenvolver Aplicativo Móvel para Equipe de Fiscalização	4	4	4	64
15	Governança	Realizar Melhorias no Processo de Governança de TI	4	4	4	64
16	Pessoal	Capacitar Servidores de TIC da SECID	4	4	4	64
17	Sistemas	Aprimorar Processo de Inventário de Software e Hardware	4	4	4	64
18	Governança	Implantar Sistema de Gestão e Controle de Projeto	4	4	4	64
19	Governança	Contratar e Implantar Infraestrutura de Tecnologia para Projeto BIM	3	3	3	27
20	Governança	Adequação à LGPD	3	3	3	27
21	Governança	Aprimorar Gestão de Contratos de TIC	3	3	3	27
22	Governança	Implantar Processo de Gestão de Mudanças	3	3	3	27

OETIC	ID Prioridade	Produto	Priorização			
			Gravidade	Urgência	Tendência	Prioridade (GUT)
23	Governança	Implantar Processo de Service Desk	3	3	3	27
24	Governança	Implantar Processo de Gestão e Monitoramento de Infraestrutura de TIC	3	3	3	27
25	Governança	Implantar Processo de Gestão de Incidentes e Problemas	2	2	2	8
26	Governança	Implantar Processos de Gestão de SLAs	2	2	2	8
27	Governança	Implantar Processos de Gestão de Incidentes e Problemas na Infraestrutura de TI	2	2	2	8
28	Governança	Desenvolver Projeto de Segurança de Dados	2	2	2	8
29	Pessoal	Implementar Programa Contínuo de Capacitação em TIC	2	2	2	8
30	Sistemas	Implantar Processos de Atendimento ao Cliente Interno: Help Desk e Service Desk	2	2	2	8

RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO

Alinhamento Estratégico				Prioridades			Produto		Operacional						Informações
PPA Prog / Ação	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa	
Não houve previsão	R\$ 932.880,00	1	125	Implementar Outsourcing de Computadores	Inserida	Em fase de cotação de valores	COINFO	Introduzir um serviço de outsourcing de computadores para garantir uma infraestrutura de hardware eficiente e atualizada	Iniciado	SEI- 510001/000024/2023	-	30%	jun/24	Orç	
Não houve previsão	R\$ 252.120,00	2	125	Implementar Outsourcing de Impressão e Digitalização	Inserida	Em fase de cotação de valores	COINFO	Introduzir outsourcing de serviços de impressão e digitalização	Iniciado	SEI- 510001/000023/2023	-	30%	jun/24	Orç	
Não houve previsão	-	3	125	Modernizar Redes Wan e Lan da SECID - Switches	Inserida	Em processo de contratação	COINFO	Atualizar software e hardware da rede de dados da SECID, incluindo switches	Iniciado	-	-	10%	abr/24	Orç	

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informações	
PPA / Prog / Ação	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não houve previsão	-	4	125	Modernizar Redes Wan e Lan da SECID - Nobreaks	Inserida	Em processo de contratação	COINFO	Aprimorar a infraestrutura de redes WAN e LAN da SECID com a implementação de Nobreaks	Iniciado	-	-	10%	abr/24	Orç
Não houve previsão	-	5	125	Desenvolver Aplicativo para Acompanhamento de Ativos de TI	Inserida	Em Estudo	COINFO	Criar um aplicativo para facilitar o acompanhamento e inventário de ativos de TI	Não iniciado	-	-	0%	out/24	N. Orç.
Não houve previsão	R\$ 44.400,00	6	125	Contratar Link de Internet - Primário	Inserida	Em fase de cotação de valores	COINFO	Contratar um link de dados primário em parceria com o PRODERJ	Iniciado	SEI-510001/000025/2023	-	40%	abr/24	Orç
Não houve previsão	R\$ 30.169,20	7	125	Contratar Webmail	Inserida	Em fase de cotação de valores	COINFO	Implementar o serviço de Webmail fornecido pelo PRODERJ.	Iniciado	SEI-510001/000067/2023	-	90%	abr/24	Orç

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informações	
PPA / Prog / Ação	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não houve previsão	R\$ 84.710,16	8	125	Contratar Serviços de Hospedagem com Redundância de Data Center	Inserida	Em fase de cotação de valores	COOINFO	Contratação de serviços de hospedagem com redundância de data center, incluindo servidores de arquivos, storage	Iniciado	SEI-510001/000069/2023	-	90%	abr/24	Orç
Não houve previsão	-	9	125	Contratar Desenvolvimento de Website	Inserida	Em processo de contratação	COOINFO / ASCOM	Contratar serviços para desenvolver e aprimorar o site institucional	Iniciado	SEI-510001/000121/2023	-	20%	out/24	Orç
Não houve previsão	-	10	125	Implementar Serviço de Telefonia Fixa	Inserida	Em processo de contratação	COOINFO	Introduzir um serviço de telefonia fixa por meio de locação	Iniciado	SEI-510001/000062/2023	-	10%	dez/24	Orç
Não houve previsão	-	11	125	Implementar Serviço de Telefonia Móvel	Inserida	Em processo de contratação	COOINFO	Implementar um serviço de telefonia móvel por meio de locação	0,Iniciado	SEI-510001/000061/2023	-	10%	dez/24	Orç

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA Prog / Ação	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não houve previsão	-	12	125	Adquirir Licenças de Software Antivírus	Inserida	Em processo de contratação	COOINFO	Aprimorar a governança de TI adquirindo licenças de software antivírus	Iniciado	-	-	10%	dez/24	Orç
Não houve previsão	-	13	64	Implementar 50-luções de Acesso Remoto (VPN)	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Implementar solução de VPN para fornecer acesso remoto seguro ao ambiente de TIC.	Não iniciado	-	-	-	dez/24	N. Orç.
Não houve previsão	-	14	64	Desenvolver Aplicativo Móvel para Equipe de Fiscalização	Inserida	Em Estudo	COOINFO / SUBGFI	Desenvolver um aplicativo móvel para a equipe de fiscalização	Não iniciado	-	-	-	jun/25	Orç
Não houve previsão	-	15	64	Realizar Melhorias no Processo de Governança de TI	Inserida	Em Estudo	COOINFO / SUBAF	Introduzir melhorias no processo de governança de TI	Não iniciado	-	-	-	jun/25	Orç

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA / Prog / Ação	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não houve previsão	-	16	64	Capacitar Servidores de TIC da SECID	Inserida	Em Estudo	COOINFO / COORH	Realizar processo contínuo de atualização e capacitação dos servidores de TIC da SECID.	Não iniciado	-	-	-	abr/25	N. Orç.
Não houve previsão	-	17	64	Aprimorar Processo de Inventário de Software e Hardware	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Aprimorar o processo de inventário de software e hardware como parte da governança de TI	Não iniciado	-	-	-	abr/25	N. Orç.
Não houve previsão	-	18	64	Implantar Sistema de Gestão e Controle de Projeto	Inserida	Em Estudo	COOINFO / SUBAF / SUBPROJ	Implementar sistema baseado em Business Intelligence para a gestão e controle efetivo de projetos e obras	Não iniciado	-	-	-	dez/25	Orç
Não houve previsão	-	19	27	Contratar e Implantar Infraestrutura de Tecnologia para Projeto BIM	Inserida	Em Estudo	COOINFO / SUBAF / SUGFISO / SUBPROJ	Implantar infraestrutura de tecnologia necessária para implementação de metodologia BIM, inclusive hardwares.	Não iniciado	-	-	-	dez/25	Orç

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informações	
PPA / Prog / Ação	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não houve previsão	-	20	27	Adequação à LGPD	Inserida	Em Estudo	COOINFO / SUBAF	Desenvolver plano de ações para a implementação das diretrizes da LGPD na SECID	Não iniciado	-	-	-	dez/25	Orç
Não houve previsão	-	21	27	Aprimorar Gestão de Contratos de TIC	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Aprimorar a gestão de contratos de TIC, revisando e readequando os processos de contratação	Não iniciado	-	-	-	dez/25	N. Orç.
Não houve previsão	-	22	27	Implantar Processo de Gestão de Mudanças	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Implantar processo de gestão de mudanças para gerenciar as alterações no ambiente de TIC.	Não iniciado	-	-	-	dez/27	Orç
Não houve previsão	-	23	27	Implantar Processo de Service Desk	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Implantar processo de Service Desk para melhorar o suporte técnico aos usuários de TIC.	Não iniciado	-	-	-	dez/26	Orç

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações	
PPA / Prog / Ação	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa	
Não houve previsão	-	24	27	Implantar Processo de Gestão e Monitoramento de Infraestrutura de TIC	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Implantar processo de gestão e monitoramento de infraestrutura de TIC para assegurar a disponibilidade e o desempenho adequado.	Não iniciado	-	-	-	dez/26	Orç	
Não houve previsão	-	25	8	Implantar Processo de Gestão de Incidentes e Problemas	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Implantar processo de gestão de incidentes e problemas para lidar proativamente com interrupções e evitar recorrências.	Não iniciado	-	-	-	dez/27	Orç	
Não houve previsão	-	26	8	Implantar Processos de Gestão de SLAs	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Implementar métodos e processos para a gestão eficiente de SLAs, garantindo a conformidade com os acordos de níveis de serviços estabelecidos.	Não iniciado	-	-	-	dez/27	Orç	

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informações	
PPA Prog / Ação	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não houve previsão	-	27	8	Implantar Processos de Gestão de Incidentes e Problemas na Infraestrutura de TI	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Assegurar o atingimento dos SLAs de disponibilidade e desempenho dos aplicativos, implantando processos de gestão de incidentes e problemas na infraestrutura de TI.	Não iniciado	-	-	-	dez/27	Orç
Não houve previsão	-	28	8	Desenvolver Projeto de Segurança de Dados	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Desenvolver projeto de segurança de dados alinhado com a LGPD para proteger informações sensíveis e promover a conformidade regulatória.	Não iniciado	-	-	-	dez/27	Orç
Não houve previsão	-	29	8	Implementar Programa Contínuo de Capacitação em TIC	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Desenvolver e implementar um programa contínuo de treinamento, atualização e aperfeiçoamento dos servidores de TIC da SECID.	Não iniciado	-	-	-	dez/27	N. Orç.

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA Prog / Ação	Valor Estimado	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo	ID PAC	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não houve previsão	-	30	8	Implantar Processos de Atendimento ao Cliente Interno: Help Desk e Service Desk	Inserida	Em Estudo	COOINFO	Implementar processos de Help Desk e Service Desk, gerenciando eficientemente indicadores e metas de SLAs para serviços de TIC da SECID	Não iniciado	-	-	-	dez/27	N. Orç.

PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS

A Secretaria de Estado das Cidades (SECID) tem empreendido esforços na busca por boas práticas que aprimorem o desempenho e o crescimento de seus servidores. Para tanto, tem promovido parcerias com órgãos estaduais para incentivar a realização de cursos. Atualmente, os cursos são oferecidos em colaboração com a Escola de Serviço Público do Tribunal de Contas do Estado (ESG/TCE) e a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP).

QUANTITATIVO DE CARGOS - GERAL

Cargos	Símbolo	Cargos Existentes	Ocupados	Vagos
Secretário	SE	1	1	0
Subsecretário	SS	2	2	0
Secretário adjunto	AS	2	2	0
Chefe de gabinete	CG	1	1	0
Diretor geral	DG	1	1	0
Superintendente	DAS-8	5	5	0
Assessor	DAS-8	13	12	1
Assessor	DAS-7	6	6	0
Assessor	DAS-6	6	6	0
Coordenador	DAS-6	15	11	4
Assistente	DAS-6	1	1	0
Assessor	DAI-6	1	1	0
Assistente	DAI-6	1	1	0
Assistente II	DAI-6	2	2	0
Assistente III	DAI-6	2	2	0
Assistente III	DAI-4	36	31	5
Ajudante II	DAI-2	3	3	0
Ajudante II	DAI-1	40	37	3
Aguardando transferência da SEIOP	-w	2	2	0
Total de Cargos na Estrutura		140	127	13

QUANTITATIVO DE CARGOS NA COORDENADORIA DE INFORMÁTICA

Cargos	Regime	Nº de vagas existentes	Nº de ocupantes
Coordenador	Comissionado	1	1
Assistente	Comissionado	1	1
Ajudante	Comissionado	1	1

CAPACITAÇÃO DOS SERVIDORES

Capacitação	Nº de participantes	Custo Estimado
-	-	-

Obs. No momento, como somos uma Secretaria recentemente estabelecida, estamos em fase de levantamento para determinar o número exato de servidores envolvidos em atividades de aprendizagem.

INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC

1. ATIVOS DE REDE (SWITCHES, ROTEADORES, HUBS, ACCESS POINTS)

TIPO	FABRICANTE	MODELO	PRÓPRIO/ LOCAÇÃO	QUANT.	DESCRIÇÃO/ CAPACIDADE	GARANTIA/ (SIM/NÃO)	OBSERVAÇÕES
SWITCH	MICROTIK	CSS326-24G	PRÓRIO	10	24 PORTAS	SIM	-

2. ARMAZENAMENTO (STORAGE, NAS, SAN, TAPE LIBRARY, ETC.)

TIPO	FABRICANTE	MODELO	PRÓPRIO/ LOCAÇÃO	QUANT.	DESCRIÇÃO/ CAPACIDADE	GARANTIA/ (SIM/NÃO)	OBSERVAÇÕES
-	-	-	-	-	-	-	-

3. IMPRESSORAS

TIPO	FABRICANTE	MODELO	PRÓPRIO/ LOCAÇÃO	QUANT.	DESCRIÇÃO/ CAPACIDADE	GARANTIA/ (SIM/NÃO)	OBSERVAÇÕES
MULTIFUNCIONAL	BROTHER	DCPL3551CDW	PRÓPRIO	2	3000 páginas p/ tonner	SIM	COLORIDA A4

4. WORKSTATION

TIPO	FABRICANTE	MODELO	PRÓPRIO/ LOCAÇÃO	QUANT.	DESCRIÇÃO/ CAPACIDADE	GARANTIA/ (SIM/NÃO)	OBSERVAÇÕES
DESKTOP	DIVERSOS	-	-	21	-	SIM	EMPRESTADO SEIOP
NOTEBOOK	HP	-	-	5	-	SIM	EMPRESTADO SEIOP
DESKTOP	DIVERSOS	-	-	20	-	NÃO	EMPRESTADO DO PRODERJ

5. DEMAIS ITENS RELACIONADOS A TI

TIPO	FABRI- CANTE	MODELO	PRÓPRIO/ LOCAÇÃO	QUANT.	DESCRIÇÃO/ CAPACIDADE	GARANTIA/ (SIM/NÃO)	OBSERVAÇÕES
MONITORES	DIVERSOS	-	-	26	-	SIM	EMPRESTADO SEIOP
MONITORES	DIVERSOS	-	-	20	-	NÃO	EMPRESTADO PRODERJ
NO-BREAK	APC / MI- CROSOL	BX1500BI-BR	PRÓPRIO	1	1500 VA	SIM	-
NO-BREAK	FORCE LINE	OFFICE SECURITY UPS 1200	PRÓPRIO	1	1200 VA	SIM	-

Ativo (software)	Descrição	Proprietário	Custódia	Contêiner	Quantidade	Requisitos de Segurança
-	-	-	-	-	-	-

5 - CONTROLE E MONITORAMENTO DURANTE O ANO DE 2024

O controle e monitoramento deste instrumento foi realizado no mês de Dezembro de 2023, de forma a atualizar os processos e facilitar a revisão anual estipulada por determinação do órgão de Direção Geral de TIC do Estado, PRODERJ. A última revisão deste PEDTIC ocorreu em janeiro de 2024 seguindo a Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, ANEXO C.

CONCLUSÃO

Esta revisão tem como objetivo gerar avaliar as ações do PEDTIC, gerando um instrumento de diagnóstico e planejamento das ações de TIC, fortalecendo, gerando confiabilidade e suporte à tomada de decisões da alta gestão.

Foram definidas as prioridades das entregas em TIC da SECID para o exercício de 2024 - 2027, e proporcionando uma melhor utilização dos recursos, reduzindo, dessa forma, os gastos públicos para o alcance da estratégia da SECTI junto aos seus objetivos estratégicos.

Ao final da execução deste Plano, espera-se uma melhoria dos processos de trabalho existentes no âmbito de atendimento do Serviço de Informática/SECID, a implementação e o fortalecimento da gestão de governança de TIC, a gestão de mudanças, a gestão de pessoas e a continuidade do negócio e, consequentemente, um melhor provimento de soluções de tecnologia da informação. Esse instrumento retrata a situação atual da SECID e poderá sofrer atualizações.

PCA - SECID - 2024

Órgão	ID do item	Descrição resumida	Unidade de Fornecimento	Mês da Contratação	Quantitativo Estimado	Preço Unitário Estimado
SECID	121559	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE LOCAÇÃO DE MICROCOMPUTADORES E NOTEBOOKS, CONFORME TERMO DE REFERÊNCIA	Unidade	abr/24	150	R\$ 932.880,00
SECID	164514	OUTSOURCING DE IMPRESSÃO - TIPO V - ESTÁCOES DIGITAIS DE SERVIÇO DEPARTAMENTAL MULTIFUNCIONAL PRETO E BRANCO FORMATO A4 - COM CAPACIDADE MENSAL DE 6.000 IMPRESSÕES/COPIAS, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: MENSAL	Unidade	abr/24	10	R\$ 25.920,00
SECID	164517	OUTSOURCING DE IMPRESSÃO - TIPO VII - ESTÁCOES DIGITAIS DE SERVIÇO DEPARTAMENTAL MULTIFUNCIONAL COLORIDA DE FORMATO A3 E A4 - COM CAPACIDADE MENSAL DE 5.000 IMPRESSÕES/COPIAS, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: MENSAL	Unidade	abr/24	6	R\$ 50.400,00
SECID	132008	LOCAÇÃO DE IMPRESSORA PLOTTER, COM MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA E SUBSTITUIÇÃO DE PEÇAS	Unidade	abr/24	2	R\$ 46.080,00
SECID	182003	OUTSOURCING DE SCANNERS - LOCAÇÃO DE SCANNERS, VELOCIDADE DE PRODUÇÃO DE 35PPM/70 IPM, CAPACIDADE DO ALIMENTADOR DE ATÉ 80 FLS DE PAPEL, RESOLUÇÃO MÁXIMA DE CAPTURA ÓPTICA 600 DPI, MESA DIGITALIZADORA MODULAR INTEGRADA A4/OFÍCIO, OPÇÃO DE RESOLUÇÃO DE SAÍDA DE ATÉ 1200DPI, ORIGEM: PESSOA JURÍDICA, FORMA FORNECIMENTO: SERVIÇO	Unidade	abr/24	2	R\$ 10.200,00

Plano Plurianual - PPA 2024-2027

Programação Setorial da Secretaria de Estado das Cidades - SECID

Programa de Governo nº 0512- Desenvolvimento Territorial

Iniciativa: 0186 - Aperfeiçoamento da Infraestrutura dos Municípios

OBJETIVO DA INICIATIVA: Promover a drenagem, a pavimentação, a iluminação e a sinalização de áreas urbanas e rurais do estado, visando aperfeiçoar a sua infraestrutura. Prover as comunidades residentes em áreas não regularizadas e com carência de serviços públicos com obras de urbanização, implantação de equipamentos de lazer, saneamento básico, abastecimento de água potável, infraestrutura, acessibilidade, mobilidade e melhorias habitacionais.

OBJETIVO(S) DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL ASSOCIADO(S):

0008 - Trabalho decente e crescimento econômico

0009 - Indústria, inovação e infraestrutura

0011 - Cidades e comunidades sustentáveis

INDICADOR: I0239 - Número de habitantes atendidos com a implantação de projetos de Infraestrutura

PRODUTO: 3321 - Localidade atendida com infraestrutura

UNIDADE DE MEDIDA: unidade

Meta Física				Região
2024	2025	2026	2027	
6	6	6	6	METROPOLITANA

PRODUTO: 4428 - Benefício financeiro concedido a município

UNIDADE DE MEDIDA: unidade

Meta Física				Região
2024	2025	2026	2027	
8	8	8	8	BAIXADAS LITORÂNEAS
8	8	8	8	CENTRO-SUL FLUMINENSE
8	8	8	8	COSTA VERDE
8	8	8	8	MÉDIO PARAÍBA
8	8	8	8	METROPOLITANA
8	8	8	8	NOROESTE FLUMINENSE
8	8	8	8	NORTE FLUMINENSE
8	8	8	8	SERRANA

AÇÃO: 1854 - Desenvolvimento dos Municípios - Programa Governo Presente nas Cidades

DESCRIÇÃO DO GASTO:

A necessidade de se estabelecer um conjunto de procedimentos e uma estrutura institucional que viabilize a concepção, o planejamento e a execução de políticas públicas voltadas para o atendimento de carências de infraestrutura nos municípios. Conforme toda a normatização dentro do Programa Governo Presente nas Cidades.

AÇÃO: 3462 - Apoio ao Desenvolvimento dos Municípios

DESCRIÇÃO DO GASTO:

Apoio financeiro aos municípios através da celebração de convênios destinados à realização de obras de infraestrutura e urbanização, aquisição de terrenos e equipamentos. Apoio ao Desenvolvimento dos Municípios. Esse processamento será feito através do Programa Somando Forças.

AÇÃO: 4688 - Urbanização em Comunidades

DESCRIÇÃO DO GASTO:

Realização de obras de urbanização e infraestrutura em comunidades, a exemplo de implantação e ampliação de redes de água e esgoto, construção de praças, unidades habitacionais, instalações culturais e educacionais, obras de infraestrutura, passarelas, planos inclinados, teleféricos, abertura e alargamentos de vias, conforme a demanda de cada comunidade.

Secretaria das
Cidades



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO