

**PLANO ESTRATÉGICO E
DIRETOR DE TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO**

**PEDTIC
2024**

**ABRANGÊNCIA
2024 a 2027**

PRODERJ

Secretaria de
Transformação
Digital



**GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO**



SUMÁRIO

ABRANGÊNCIA DO PEDTIC: 2024 a 2027	4
<i>DIRETIVAS PARA 2024 – PPA PRODERJ</i>	<i>4</i>
<i>DIRETIVAS PARA 2025 – PPA PRODERJ</i>	<i>5</i>
<i>DIRETIVAS PARA 2026 – PPA PRODERJ</i>	<i>5</i>
<i>DIRETIVAS PARA 2027 – PPA PRODERJ</i>	<i>6</i>
CONTROLE E MONITORAMENTO DO PEDTIC 2023	6
<i>ÍNDICES DO MONITORAMENTO PEDTIC 2023</i>	<i>11</i>
ELABORAÇÃO PEDTIC 2024	17
METODOLOGIA	18
DIRECIONADORES DO PRODERJ	19
<i>METAS FINANCEIRAS E FÍSICAS DO PPA 2024.....</i>	<i>25</i>
<i>APLICAÇÃO DA ANÁLISE SWOT/MATRIZ FOFA</i>	<i>32</i>
<i>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO – OETIC</i>	<i>33</i>
.....	44
PREPARAÇÃO	45
PLANEJAMENTO	46
RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO – PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	49
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE</i>	<i>49</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT</i>	<i>51</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA</i>	<i>55</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD</i>	<i>56</i>
RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO – PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	57
.....	57
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE</i>	<i>57</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT</i>	<i>58</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD</i>	<i>61</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA</i>	<i>63</i>
.....	63
PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS.....	64



CONCLUSÃO	68
ANEXOS	69
<i>ANEXO 01 - PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL - PCA.....</i>	<i>69</i>
<i>ANEXO 02 - INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC</i>	<i>70</i>
<i>ANEXO 03 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI - PRODERJ</i>	<i>85</i>

ABRANGÊNCIA DO PEDTIC: 2024 A 2027**DIRETIVAS PARA 2024 – PPA PRODERJ**

Diretriz	Meta a Ser alcançada	Responsável
Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	1	VPA
Desenvolvimento do Governo Digital realizado	50	VPD
Solução para adequação e sistematização da LGPD implantado	1	
Capacitação em tecnologia da informação realizada	800	VPE
Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	3	
Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	1	
Solução Educacional implantada	1	
Rede governo modernizado	1	VPT
Application Performance Managemnt (APM) implantado	0,25	
Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	400	
BlockChain Implantado	50	
Data Center modernizado	50	
Estrutura Tecnológica de Nuvem Atualizada	1	
Novo sistema corporativo implantado	50	
OminiChanel implantado	70	
Solução de e-mail realizada	12.000	
Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	50	

DIRETIVAS PARA 2025 – PPA PRODERJ

Diretriz	Meta a Ser alcançada	Responsável
Desenvolvimento do Governo Digital realizado	25	VPD
Capacitação em tecnologia da informação realizada	800	VPE
Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	3	
Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	1	
Gestão Educacional implantada	1	
Application Performance Managemnt (APM) implantado	0,25	VPT
BlockChain Implantado	50	
Data Center modernizado	50	
Novo sistema corporativo implantado	50	
OminiChanel implantado	30	
Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	50	

DIRETIVAS PARA 2026 – PPA PRODERJ

Diretriz	Meta a Ser alcançada	Responsável
Desenvolvimento do Governo Digital realizado	25	VPD
Capacitação em tecnologia da informação realizada	800	VPE
Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	3	
Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	1	
Gestão Educacional implantada	1	
Application Performance Managemnt (APM) implantado	0,25	VPT

DIRETIVAS PARA 2027 – PPA PRODERJ

Diretriz	Meta a Ser alcançada	Responsável
Capacitação em tecnologia da informação realizada	800	VPE
Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	3	
Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	1	
Gestão Educacional implantada	1	
Application Performance Managemnt (APM) implantado	0,25	VPT

CONTROLE E MONITORAMENTO DO PEDTIC 2023

Ao final do ano de 2023, foi realizada uma avaliação do panorama geral de todas as realizações e produtos que constavam no PEDTIC do referido ano.

Esta avaliação objetivou acompanhar o desenvolvimento das metas e dos prazos estipulados nos instrumentos vigentes, com o propósito de transformar os dados e informações coletadas em indicadores que permitam a autarquia melhorar continuamente a entrega de seus resultados.

Os principais tópicos abordados são os seguintes:

- Principais realizações da Autarquia que contribuíram para o alcance dos resultados;
- Demonstrativo percentual da evolução dos Produtos durante o ano de 2023;
- Alinhamento com os principais direcionadores do instrumento: Plano Estratégico Institucional - PEI, Plano Plurianual - PPA, etc.

A gestão da TIC do PRODERJ no ano de 2023 teve como principal instrumento estratégico e diretor seu PEDTIC 2023, desta forma possibilitou atingir as seguintes metas:

A Academia PRODERJ, programa de capacitação em Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do Estado assinou, no ano de 2023, o Termo de Cooperação Técnica assinado com a Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ). A parceria ofereceu 22 cursos de extensão aos servidores estaduais. O presidente do PRODERJ, Flávio Rodrigues, e o reitor da UFRRJ, professor Roberto de Souza Rodrigues, participaram da cerimônia de assinatura do Termo no campus da Universidade.

Fig.01: “PRODERJ e UFRRJ assinam termo de cooperação para realização de cursos de capacitação



O Rio de Janeiro, por meio da Secretaria de Estado de Transformação Digital e do PRODERJ atualmente ocupa a 3ª posição do Ranking dos Governos Estaduais e Distrital da Associação Brasileira de Entidades Estaduais e Públicas de Tecnologia da Informação e Comunicação – ABEP-TIC. No ano de 2023 o estado do Rio de Janeiro foi premiado em primeiro lugar nas ofertas de serviços digitais nas categorias:

- Oferta de Serviços Digitais
- Normatização sobre Modernização para a Oferta de Serviços Públicos Digitais

É possível acessar as informações da evolução do Estado através do link <https://abep-tic.org.br/indice-abep-2023/>.

Promovido pela ABEP-TIC, o PRODERJ venceu três categorias do prestigiado Prêmio Governo Digital 2023 recebendo o reconhecimento nas ações de destaque nacional na área de governo digital. O Rio de Janeiro foi premiado nas categorias:

- "Melhor solução de governo digital orientada ao cidadão", com o case “RJ Digital – soluções orientadas ao cidadão no Portal de Serviços do RJ - Digitaliz@”;
- “Melhor solução de Governo Digital para Governança Digital”, com o trabalho “Acelerando a transformação digital do Estado do Rio de Janeiro através da tomada de decisões estratégicas baseadas em dados; e

- "Solução para governo aberto", com o tema "RJ Digital – Plataforma de ouvidoria e acesso à informação do Poder Executivo Estadual - OuvERJ".



Fig.02: Representantes do PRODERJ e da SETD durante o evento da Prêmio Gov.Digital 2023

O Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro, o Detran-RJ e o PRODERJ realizaram a assinatura de convênio para implantação da carteira de identidade funcional digital do TCE-RJ e, a disponibilização de um aplicativo com o objetivo de proporcionar mais agilidade e segurança aos funcionários do tribunal ao acessarem a documentação de identidade, sempre que for consultada e disponível digitalmente. O convênio permitirá o compartilhamento de conhecimento de tecnologia da informação entre os respectivos órgãos públicos envolvidos.



Fig. 03: PRODERJ assina convênio para implantação da carteira de identidade digital do TCE-RJ

No RioInnovationWeek, um dos maiores eventos de inovação da América Latina, contou com a participação do PRODERJ, como parceiro estratégico, promovendo na Arena Sociedade 5.0, diversas palestras e painéis sobre temas de destaque na área de Tecnologia da Informação e

Comunicação (TIC), Governo Digital e Segurança da Informação.



Fig. 04: Participação do PRODERJ no Painel “Desafios da Implementação do Governo Digital”

A SETD e o PRODERJ realizaram a I Oficina Rede RJ Digital. O evento reuniu diversos representantes das secretarias e entidades estaduais com o objetivo de avançar nas ações do Programa RJ Digital, buscando otimizar o planejamento e a implantação do Rio de Janeiro 100% digital em pautas como o modelo de padronização de integração dos serviços digitais e o plano de digitalização.



Fig. 05: Secretaria de Transformação Digital e PRODERJ realizam I Oficina Rede RJ Digital

A 1ª Conferência de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro (TIC-RJ), realizada em 13 de novembro de 2023, reuniu assessores de TIC das secretarias e entidades estaduais. Durante a conferência, foram realizadas diversas palestras que abordaram temas de destaque na área de TIC. A vice-presidente de Governo Digital da Autarquia, Sâmya Massari, abordou o tema “Proteção de Dados Pessoas: um pilar da segurança digital”; a assessora Jurídica do PRODERJ, Fernanda Seara, a palestra “Desafios a serem enfrentados para a aplicação da Nova Lei de Licitações nas contratações de TIC”; o subsecretário de Tecnologia da Informação do TCE-RJ, Lucio Camilo, apresentou o case Kanban; e o assessor técnico da SETD, Carlos Viana, destacou a transformação digital no Estado. O vice-diretor da Escola Politécnica da UFRJ, Edilberto Strauss, encerrou o ciclo de palestras com o tema “Planejamento de TIC”. Os participantes também puderam conferir durante o evento uma exposição de cases de sucesso de temas em voga na área de tecnologia.

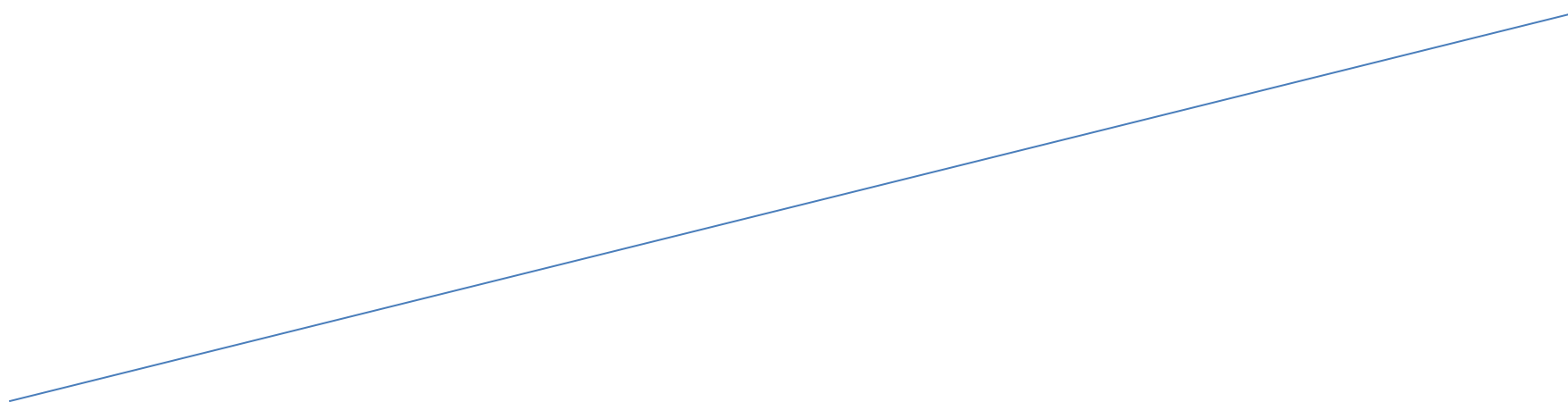


Fig. 06: 1ª Conferência de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro (TIC-RJ)

ÍNDICES DO MONITORAMENTO PEDTIC 2023

Os *dashboards* que seguem evidenciam o acompanhamento referente aos Produtos exclusivamente de TIC. O gráfico abaixo apresenta o total dos orçamentários (extraídos do PPA) e não-orçamentários em janeiro e dezembro de 2023 referentes ao ano vigente. Desta forma pode-se concluir:

- Os Produtos foram replanejados para melhor atender os objetivos estratégicos da Autarquia e deste Estado;
- Devido à necessidade do replanejamento citado acima, o número dos Produtos que continuam em andamento aumentou justificando os itens não concluídos até dezembro de 2023;
- Em virtude da mudança de metodologia oriunda da SEPLAG/RJ, foi necessário a realocação de alguns Produtos orçamentários em outros. Assim como também a alteração de algumas nomenclaturas dando assim o aumento dos Produtos removidos;
- Neste ano houve apenas um Produto cancelado, sendo justificado ao longo deste instrumento. O número de cancelamentos do primeiro quadrante do gráfico se refere ao ano de 2022.



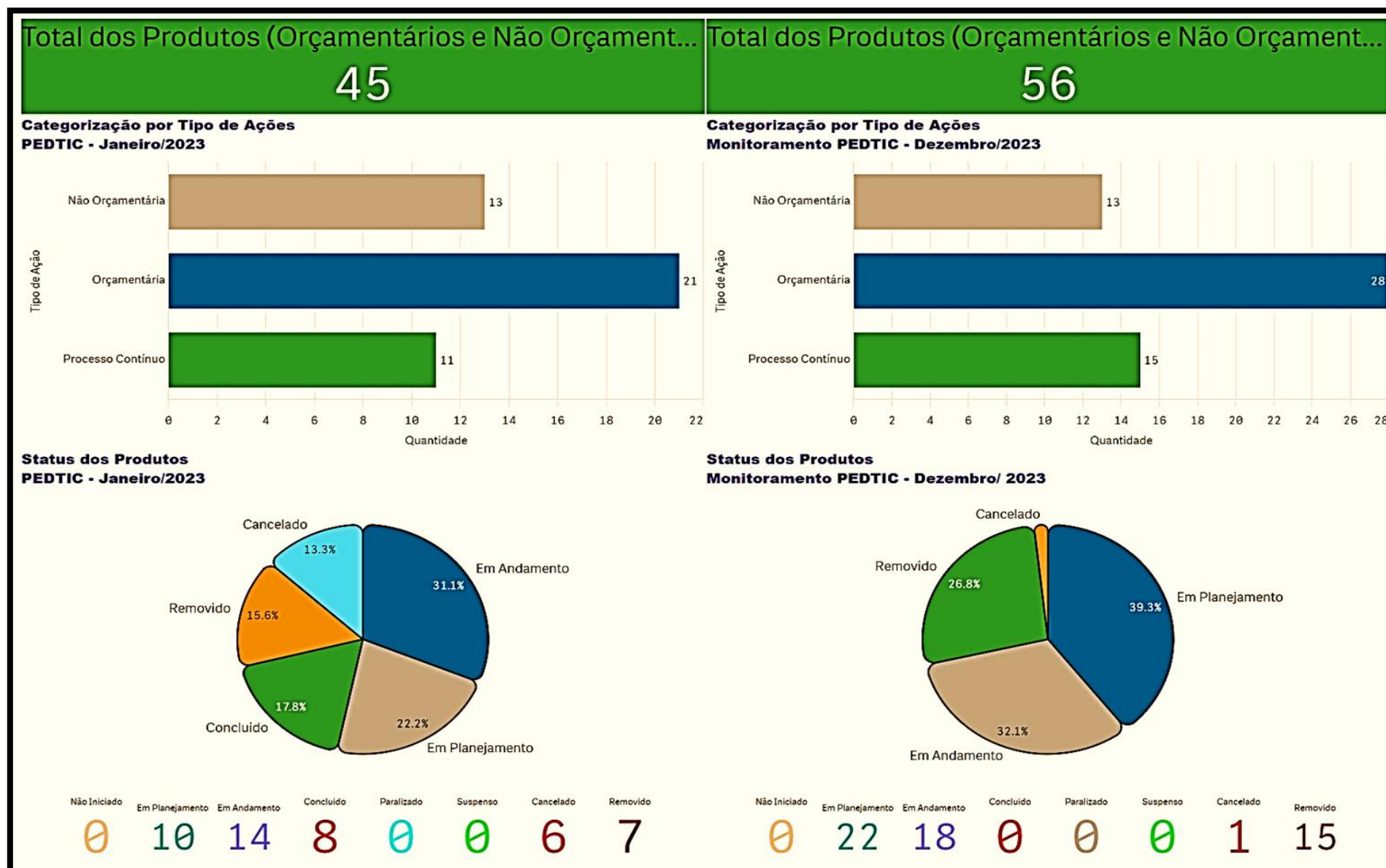


Gráfico 01: Dados coletados no durante do ano de 2023

Os *dashboards* acima apresentados são oriundos de dados coletados no decorrer do ano de 2023. Os Produtos orçamentários são aqueles que constam efetivamente no Plano Plurianual – PPA e os não-orçamentários são atividades que a Autarquia realizou, e que não dependem do erário público, mas sim do empenho dos servidores gerando resultados e entregas efetivas.

Abaixo segue a leitura dos dados apresentados no *dashboards* para uma melhor compreensão.

2023			
45 PRODUTOS			
ORÇAMENTÁRIOS		NÃO-ORÇAMENTÁRIOS	
Concluídos	05	Concluídos	03
Em Andamento	06	Em Andamento	08
Em Planejamento	04	Em Planejamento	06
Cancelados	06	Cancelados	-
Removidos	01	Removidos	06
Total		Total	
22		23	

Sobre os Produtos Orçamentários:

- Dos 06 Produtos orçamentários que apresentam o status de **cancelado**:
 - 02 Produtos foram substituídos. O Produto 8245 (Evento de transformação digital realizado) foi substituído pelo 8625 (Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada) por determinação da SEPLAG oriunda da mudança de nomenclatura e o 7678 (Plataforma para *Digital Experience* implantada) foi substituído por 8816 (Solução Educacional implantada) para o ano de 2024.
 - Os Produtos 7676 (Data Science and Machine Learning Platforms implantado) , 7682 (*Software Test Automation* implantado) e 8249 (Data lake implantado) não foram considerados mais objetivos estratégicos do PRODERJ.
 - 01 (8247 - Laboratório de inovação tecnológica implantado) o local onde o laboratório seria implantado não está mais disponível – antigo local iria ser fornecido pela CEPERJ.

- 1 Produto orçamentário que apresentam o status de **removido**:
 - Por determinação da SEPLAG o Produto 8244 (Capacitação institucional em TI realizada) foi realocado para o 7056 (Capacitação em Tecnologia da Informação realizada) já existente e todas as capacitações foram concentradas na VPE.

Sobre os Produtos Não-Orçamentários:

- Dos 06 Produtos Não-orçamentários que apresentam o status de **removidos**:
 - 01 (Aprimorar os processos e metodologias de implantação da Governança, a gestão de TIC e a disseminação das informações no PRODERJ) foi removido da VPT e inserido como Produto Não-Orçamentário da VPE (Aprimoramento da Política de Governança de Estado) para atender aos princípios da especialidade, segregação de funções e assim adequar ao organograma do PRODERJ;
 - 01 (Aprimoramento do corpo técnico do órgão; Reposição do quadro de pessoal; Iniciativas que contribuam para o fortalecimento da equipe de TIC e o aprimoramento de suas competências; Qualificação dos servidores e disseminação das informações) foi removido da VPA e realocado no Produto Não-Orçamentário da VPE (Fomentar a qualificação dos servidores e a disseminação de informações - Gestão de dados e informações do Portal SETIC) para atender aos princípios da especialidade, segregação de funções e assim adequar ao organograma do PRODERJ;
 - 01 (Gestão por *dashboards* desenvolvidos pelo *QlickSense* implementada) foi removido da VPA e assumida integralmente pela VPT em seus Produtos Não-Orçamentários para atender aos princípios da especialidade, segregação de funções e assim adequar ao organograma do PRODERJ;
 - 01 (Aprimoramento da Oferta de Governo Digital) foi replanejada pela VPD se dividindo em 3 Produtos Não-Orçamentários inseridos em 2024 para atender aos princípios da especialidade, segregação de funções e assim adequar ao organograma do PRODERJ;
 - 02 (Execução de projetos e negócios com os principais órgãos estaduais e Laboratório de inovação implementado) foram transferidos para a Secretaria de Transformação Digital – SETD em virtude da especificidade destes assuntos estarem adequados à Secretaria.

2024 56 PRODUTOS			
ORÇAMENTÁRIOS		NÃO-ORÇAMENTÁRIOS	
Concluídos	-	Concluídos	-
Em Andamento	5	Em Andamento	13
Em Planejamento	12	Em Planejamento	10
Cancelados	-	Cancelados	1
Removidos	12	Removidos	3
Total	29	Total	27

Por determinação da SEPLAG o Programa 0435 (Modernização Tecnológica) foi substituído pelo 0493 (Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital).

Sobre os Produtos Orçamentários:

- Dos 12 Produtos orçamentários que apresentam o status de **removido**:
- 05 Produtos foram substituídos. O Produto 6879 (Não atualizar a Rede de Governo INFOVIA RJ) foi substituído pelo 8815 (Rede governo modernizada), o 6886 (Solução colaborativa de comunicação do governo (Zimbra) atualizada) foi substituído pelo 8817 (Solução de e-mail realizada), o 8245 (Evento de transformação digital realizado) foi substituído pelo 8625 (Participação, Promoção e Produção de eventos em TIC realizada), o 2196 (Evento realizado) foi substituído pelo 8625 (Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada), todos por determinação da SEPLAG oriunda da mudança de nomenclatura assim como também o 7678 (Plataforma para Digital Experience implantada) foi substituído por 8816 (Solução Educacional implantada).
 - Os Produtos 7676 (Data Science and Machine Learning Platforms implantado), 7682 (*Software Test Automation* implantado) e 8249 (Data lake implantado) não foram considerados mais objetivos estratégicos do PRODERJ passaram a não mais atender as novas determinações desta Autarquia para os anos de 2024 a 2027,
 - 02 (6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada e 6826 - Ferramenta automatizada de segurança adquirida) foram concluídas.
 - 01 (8247 - Retirado do PPA – O local onde o laboratório seria implantado não está mais disponível) o local onde o laboratório seria implantado não está mais disponível – antigo local iria ser fornecido pela CEPERJ.

- 01 (5253 - Governança da tecnológica de informação implantada) foi concluída e foi transformado em Processo Contínuo e Produto Não-Orçamentário.

Sobre os Produtos Não-Orçamentários:

- Do Produto Não-orçamentário que apresenta o status de **Cancelado**:
 - 01 (PEDTICs do estado recebidos, analisados e aprovados para publicação no SETIC) foi cancelado e recebeu uma melhor nomenclatura.
- Dos 03 Produtos Não-orçamentários que apresentam o status de **removidos**:
 - 03 (Nova solução de Backups e storages, Gestão de risco da rede governo e Planejamento da Redecomep realizado) foram concluídos.

A tabela descrita como “Visão Geral da execução das ações do PEDTIC 2023” constam os dados coletados em dezembro de 2023. Devido à alta rotatividade e a liquidação de despesa que ocorre até o final de cada exercício financeiro, os valores serão atualizados até o final do ano de 2023 e contemplados na próxima revisão desse instrumento.

VISÃO GERAL DA EXECUÇÃO DAS AÇÕES DO PEDTIC 2023 (R\$)			
Despesa Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas
108.232.179,00	222.781.016,72	205.013.205,46	182.129.830,99

ELABORAÇÃO PEDTIC 2024

Status do Documento

ANO DE VIGÊNCIA	2024
ANO DE ELABORAÇÃO	2023
REVISÃO ANUAL	2024
REVISÃO EXTRAORDINÁRIA	02/2024

Controle de Versões

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável
13/09/2023	1ª Versão	-	Itens da Estrutura PEDTIC 2024	Enzo
01/11/2023	2ª Versão	-	Desenvolvimento do conteúdo de 2024	Louize Oldrini, Vitória Caroline, Marselly Martins, Sérgio Barbosa
08/12/2023	3ª Versão	-	Revisão	Murilo Richulino
06/02/2024	4ª Versão	• Atualização PCA; • Gestão de Pessoas; • Planejamento Cursos Academia PRODERJ 2024.	Revisão Extraordinária	Murilo Richulino

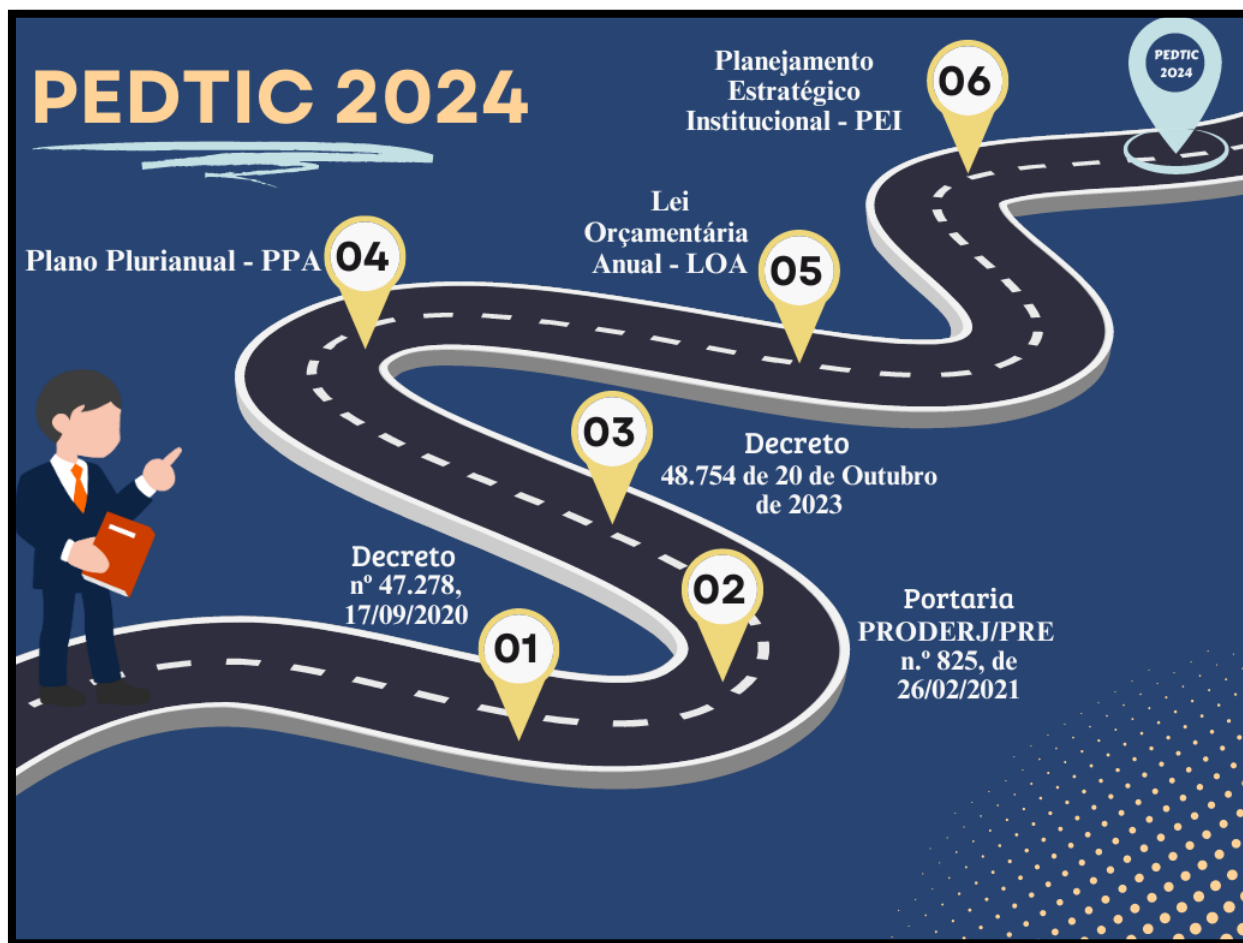
Apresentação

O PEDTIC é um instrumento de gestão pública de diagnóstico, planejamento e estratégia dos projetos, investimentos e atividades de Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC - do PRODERJ, com a finalidade de integração com demais planos de gestão, tais como Plano de Contratação Anual – PCA; Plano Plurianual – PPA; PEI, entre outros. Desta forma norteará a Alta Gestão da Autarquia nas principais decisões a serem tomadas quanto sua TIC e o acompanhamento dos objetivos estratégicos diante das prioridades nele elencadas e, assim, realizar de maneira direcionada, eficiente e transparente a alocação de recursos públicos.

A Presidência, suas quatro Vice-Presidências, diretorias e gerências do PRODERJ participaram da elaboração deste documento.

METODOLOGIA

A metodologia escolhida para a elaboração deste PEDTIC contempla o preconizado no Anexo C, Portaria PRODERJ/PRE n°825, 26 de fevereiro de 2021, sendo iniciado pelo novo instrumento de Planejamento Estratégico Institucional – PEI - desta Autarquia, que apresenta as diretrizes principais.



A visão sistêmica foi fundamental na construção desse instrumento a fim de alcançar resultados mais eficientes e fazer uma gestão mais estratégica. Essa metodologia multissetorial (*multistakeholder*) enfatizou a comunicação entre os setores da Autarquia enaltecendo a multidisciplinaridade das equipes e uma representação equitativa entre os setores melhorando a visão norteadora, facilitando a tomada de decisão da Alta Administração acerca de um assunto específico.

DIRECIONADORES DO PRODERJ

Decreto 47.278/2020

O Decreto Nº 47.278, de 17 de setembro de 2020, alterou a estrutura organizacional do Sistema Estadual de Tecnologia da Informação e Comunicação – SETIC e instituiu, em seu Artigo 5º, o PRODERJ como órgão Diretor de TIC do estado assim como elencou suas competências, dentre as quais, normatizar e gerir as atividades que envolvem a TIC do Estado.

Governança e Estratégia de TIC do estado do Rio de Janeiro

A Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 instituiu, em âmbito estadual, a governança da TIC do Estado sendo composta pela Política da Governança – PG TIC; Estratégia da Governança – EG TIC e as Normas do PEDTIC. Estes normativos apresentam, em seu bojo, os princípios, diretrizes e as fases que esse PEDTIC observou se tornando o principal instrumento de gestão de TIC pela alta gestão.

Plano Estratégico Institucional - PEI

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) do PRODERJ é o instrumento que leva em conta as condições internas, externas e atribuições legais da Autarquia para o alcance de seus objetivos estratégicos, apontando as estratégias e valores da Autarquia, de forma a ordenar a alocação dos recursos e definição de prioridades, sempre observando os Princípios da Administração Pública e ainda da precedência do planejamento, da capacidade de resposta, da integridade, da confiabilidade, da melhoria regulatória, da continuidade do serviço público, da prestação de contas e responsabilidade e da transparência, estabelecendo, com isso, um processo administrativo dinâmico e sistêmico, minimizando riscos e vislumbrando a melhor direção a ser seguida pela autarquia de modo geral.

Lei Orçamentária Anual

O Orçamento do Estado é formado pelo Orçamento Fiscal, da Seguridade e pelo Orçamento de Investimento das empresas estatais. Existem princípios básicos que devem ser seguidos para elaboração e controle do Orçamento que estão definidos na Constituição na Lei 4.320, de 17 de março de 1964, e na Lei de Diretrizes Orçamentárias.

O Projeto de Lei Orçamentária Anual, encaminhado pelo Executivo Estadual à Assembleia Legislativa - ALERJ até 30 de setembro, detalha a programação contida no PPA a

ser realizada no ano subsequente. A Lei Orçamentária disciplina todas as ações do governo estadual. Nenhuma despesa pública do Estado pode ser executada fora do Orçamento.

Na ALERJ, deputados discutem a proposta enviada pelo Executivo, fazem as modificações que julgam necessárias através das emendas e votam o projeto. A Constituição determina que o Orçamento deve ser votado e aprovado até o final de cada Legislatura.

Depois de aprovado, o projeto é sancionado pelo governador do Estado e se transforma em Lei.¹

Plano Plurianual – PPA²

O Plano Plurianual (PPA) é o documento onde um governo declara o que pretende realizar e indica os meios para a implementação das políticas públicas. É nele que as diretrizes governamentais estabelecidas no plano de governo - mais amplas - ganham concretude, com a definição dos caminhos exequíveis para o alcance dos objetivos pretendidos, materializados em iniciativas. As iniciativas, financiadas por ações orçamentárias, detalham quais bens e serviços devem ser entregues para a população, em quais regiões do Estado e em qual quantidade, para que seus objetivos sejam alcançados.

O PPA, portanto, é o plano que faz a ponte entre as diretrizes estratégicas e as entregas concretas para a sociedade, respondendo à questão do “como fazer” ao selecionar os caminhos mais adequados para se chegar aos resultados pretendidos.

O PPA orienta dois outros importantes instrumentos de planejamento público: a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA). Enquanto o PPA traduz diretrizes de governo em um planejamento estruturado para quatro anos, a LDO sinaliza quais são as prioridades de governo a cada ano e a LOA define como será distribuído o orçamento anual. Ao fim do processo, a soma dos resultados das iniciativas do PPA contribui para o alcance dos objetivos estratégicos de governo.

¹ Fonte: <https://transparencia.alerj.rj.gov.br/section/report/109>

² <https://www.redeplan.planejamento.rj.gov.br/assets/docs/Manual%20de%20Elabora%C3%A7%C3%A3o%20PPA%2024-27.pdf>



Fig. 07: imagem retirada do Manual de Elaboração do PPA 2024-2027

As ações preconizadas neste instrumento seguem os conceitos elencados no Manual de Elaboração do PPA 2024 a 2027 elaborado pela Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (SEPLAG/RJ). O manual referente a essa abrangência apresentou aos órgãos setoriais uma nova metodologia o que tornou o Plano Plurianual um instrumento mais estratégico e útil à gestão das políticas públicas.

O manual prevê, atualmente, a “Iniciativa” a qual seria o elemento central do planejamento, como nível maior de agregação da unidade principal do PPA, onde são localizadas entregas relevantes, objetivos, indicadores e ações orçamentárias. Contudo, a inserção desta novidade não impactará diretamente no planejamento onde tenhamos que alterar algum conceito.

Diante dessa nova metodologia adotada para a elaboração do PPA, foi visto que os Produtos que antes faziam parte das Ações, atualmente estão vinculadas a uma iniciativa. Estes retratam que as entregas destinadas à sociedade ou ao estado devem atender à finalidade e às atribuições do órgão responsável pela iniciativa.



GRUPOS DE GASTO³

Código que identifica aglutinações de elementos de gastos.

GRUPO DE GASTO L4: Correspondem àquelas atividades que proporcionam bens ou serviços para atendimento direto a demandas da sociedade e/ou do próprio Estado.⁴

GRUPO DE GASTO L5: Referem-se aos projetos dos Órgãos, Entidades e Fundos Especiais, constantes do Plano Plurianual – PPA e da Lei Orçamentária Anual - LOA.⁵

³ Manual SIAFI Web, 2015

⁴ PPA 2012/2015 – Guia Operacional do SIPLAG, SEPLAG, 2012

⁵ PPA 2012/2015 – Guia Operacional do SIPLAG, SEPLAG, 2012, adaptado



LINHAS	INICIATIVA		AÇÕES		2024 (R\$)
L5	0104	Fortalecimento da Governança de TIC do Estado	5661	Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	3.180.000,00
			4835	Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	4.228.178,65
L5	0157	Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro	1293	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	32.000.000,00
			4133	Gerenciamento de Processamento de Dados	76.105.081,00
L5	0158	Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento	1294	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	132.000.000,00
L4	0159	Desenvolvimento e Inovação Digital	4477	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	1.750.000,00
			5660	Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	82.000.000,00
TOTAL ESTIMADO					331.263.259,65

PLOA⁶ 2024

LINHAS	INICIATIVA		AÇÕES		2024 (R\$)
L5	0104	Fortalecimento da Governança de TIC do Estado	5661	Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	2.200.702,00
			4835	Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	4.228.178,65
L5	0157	Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro	1293	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	8.334.470,00
			4133	Gerenciamento de Processamento de Dados	76.105.085,35
L5	0158	Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento	1294	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	15.910.263,00
L4	0159	Desenvolvimento e Inovação Digital	4477	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	1.750.000,00
			5660	Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	335.000,00
TOTAL ESTIMADO					108.883.699,00

⁶ Projeto de Lei Orçamentária Anual, até a data da elaboração deste documento a Lei Orçamentária Anual não estava autorizada.

METAS FINANCEIRAS E FÍSICAS DO PPA 2024

PROGRAMA	AÇÕES	INICIATIVA	
		0104 Fortalecimento da Governança de TIC do Estado	
		PRODUTOS	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS
0470 Fortalecimento da Gestão Pública	5661 Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	7056	Capacitação em tecnologia da informação realizada
	4835 Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	8252	Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado
		8625	Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada
		Aguardando a numeração fornecida da SEPLAG	Aprimoramento da Governança da Tecnologia da Informação e Comunicação do estado

PROGRAMA	AÇÕES	INICIATIVA	
		0157 Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro	
		PRODUTOS	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	1293 Atualização Tecnológica do Parque Computacional	6814	Data Center modernizado
		6881	Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual
		8815	Rede governo modernizado
		8816	Solução Educacional implantada
	4133 Gerenciamento de Processamento de Dados	8246	Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada
		8817	Solução de e-mail realizada
		8818	Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada

PROGRAMA	AÇÕES	INICIATIVA	
		0158 Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento	
		PRODUTOS	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	1294 Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	7681	Application Performance Managemnt (APM) implantado
		8819	Solução para adequação e sistematização da LGPD implantado

PROGRAMA	AÇÕES	INICIATIVA	
		0159 Desenvolvimento e Inovação Digital	
		PRODUTOS	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	5660 Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	8248	Estrutura Tecnológica de Nuvem Atualizada
		8250	OminiChanel implantado
		8251	BlockChain Implantado
		8821	Novo sistema corporativo implantado
	4477 Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	8820	Desenvolvimento do Governo Digital realizado

Metas Financeiras por iniciativas

INICIATIVAS	ANOS			
	2024	2025	2026	2027
0104 Fortalecimento da Governança de TIC do Estado	7.408.183,00	46.000.000,00	53.030.250,00	55.681.762,50
0157 Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro	108.105.081,00	318.096.276,00	334.001.090,00	350.701.144,00
0158 Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento	132.000.000,00	138.600.000,00	145.530.000,00	152.806.500,00
0159 Desenvolvimento e Inovação Digital	83.750.000,00	90.037.500,00	94.539.375,00	99.266.344,00

Metas Financeiras por Ações

AÇÕES	ANOS			
	2024	2025	2026	2027
5661 Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	3.180.000,00	1.060.000,00	5.843.250,00	5.135.412,50
4835 Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	4.228.183,00	44.940.000,00	47.187.000,00	49.546.350,00
1293 Atualização Tecnológica do Parque Computacional	32.000.000,00	33.600.000,00	35.280.000,00	37.044.000,00
4133 Gerenciamento de Processamento de Dados	76.105.081,00	284.496.276,00	298.721.090,00	313.657.144,00
1294 Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	132.000.000,00	138.600.000,00	145.530.000,00	152.806.500,00
5660 Modernização da Estrutura Tecnológica de TIC	82.000.000,00	86.100.000,00	90.405.000,00	94.925.250,00
4477 Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	1.750.000,00	3.937.500,00	4.134.375,00	4.341.094,00

Metas Físicas por Produtos

PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0104					
		Fortalecimento da Governança de TIC do Estado					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0470 Fortalecimento da Gestão Pública	5661 Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	7056	800,00	800,00	800,00	800,00	VPE
	4835 Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	8252	1,00	1,00	1,00	1,00	
		8625	3,00	3,00	3,00	3,00	

PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0157					
		Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	1293 Atualização Tecnológica do Parque Computacional	8816	1,00	0,00	0,00	0,00	VPE
		6814	1,00	0,00	0,00	0,00	VPT
		6881	1,00	0,00	0,00	0,00	
		8815	1,00	0,00	0,00	0,00	

PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0157					
		Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	4133 Gerenciamento de Processamento de Dados	8246	400,00	0,00	0,00	0,00	VPT
		8817	12.000,00	0,00	0,00	0,00	
		8818	1,00	0,00	0,00	0,00	VPA



PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0158					
		Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	1294 Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	8819	1,00	0,00	0,00	0,00	VPD
		7681	1,00	0,00	0,00	0,00	VPT

PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0159					
		Desenvolvimento e Inovação Digital					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	5660 Modernização da Estrutura Tecnológica de TIC	8248	1,00	0,00	0,00	0,00	VPT
		8250	70,00	30,00	0,00	0,00	
		8251	50,00	50,00	0,00	0,00	
		8821	1,00	0,00	0,00	0,00	
	4477 Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	8820	50,00	25,00	25,00	0,00	VPD

APLICAÇÃO DA ANÁLISE SWOT/MATRIZ FOFA

	FORÇAS	FRAQUEZAS
AMBIENTE INTERNO	FO1 Boa integração entre os setores e comunicação assertiva; FO2 Times multidisciplinares e motivados; FO3 Utilização da Cultura Ágil nos processos e projetos; FO4 Crescimento exponencial da Governança de TIC no Governo do estado; FO5 Planejamentos bem estruturados e aprimoramento da visão estratégica alcançando de forma efetiva os objetivos estratégicos; FO6 Fortalecimento da capacitação de servidores; e FO7 Alocação de competências alinhadas à estratégia do órgão.	FR1 Infraestrutura física deficitária impossibilitando a expansão; FR2 Times reduzidos na atividade-fim FR3 Ausência de uma plataforma que possibilite o controle de atividades e gerenciamento de projetos por parte da Alta Administração;
	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
AMBIENTE EXTERNO	O1 Articulação de parcerias e captação de recursos; O2 Padronização da TIC do estado; O3 Aumento na capacitação dos servidores na área de TIC; O4 Protagonismo na Transformação Digital do país; e O5 Aumento exponencial dos serviços e acessos oferecidos pelo portal rj.gov.br. O6 Pauta política favorável.	A1 Mudança nos cenários políticos, econômicos e regulatórios; A2 Restrição orçamentária (contingenciamento); A3 Rotatividade de pessoas nas assessorias de TIC e na alta administração dos órgãos; A4 Não cumprimento dos normativos do PRODERJ; A5 Falta de acompanhamento efetivo das tecnologias disruptivas; A6 Aumento de cyberataques; A7 Diminuição nos processos de aquisição; e A8 Pouca adesão às atas do PRODERJ e consequentemente aumento da excepcionalidade nas contratações de TIC.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO – OETIC

Seguem os OETIC's do PEDTIC 2024 e seus alinhamentos com o PPA. Eles poderão ser atualizados durante o ano, dependendo da necessidade da TIC da Autarquia.

VISÃO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - OETIC				
OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento ao PPA 2024-2027	
1	Prover, manter e atualizar a infraestrutura e as Soluções e Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).	Prover continuamente a inovação tecnológica para compor e atualizar a infraestrutura, as Soluções e os Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação, atendendo às crescentes demandas da Autarquia e dos Órgãos do Poder Executivo Estadual, visando o desenvolvimento, manutenção, integração e a padronização da TIC do estado.	PROGRAMA	0493
			AÇÕES	1293
				4133
				1294
2	Ampliar a capacitação técnica e profissional dos servidores em TIC	Promover a qualificação exponencial dos servidores por meio da capacitação e participação em eventos que desenvolvam e aprimorem suas competências e a gestão do conhecimento em TIC.	AÇÕES	4477
				5660
				0157
			INICIATIVA	0158
3	Aprimorar os Processos de TIC	Promover a melhoria contínua dos processos, métodos e técnicas gerando uma maior efetividade na gestão e no uso dos recursos que fornecem as soluções de TIC.	AÇÕES	0159
				0470
				0493
			INICIATIVA	5661
4	Ampliar a captação de recursos e investimentos em TIC	Aumentar a captação de recursos e investimentos em TIC oriunda dos serviços prestados pelo PRODERJ aos Órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, expandindo o portfólio de serviços prestados, atendendo-os de forma mais abrangente.	AÇÕES	4835
				1293
				4133
			INICIATIVA	1294
5	Ampliar a captação de recursos e investimentos em TIC	Aumentar a captação de recursos e investimentos em TIC oriunda dos serviços prestados pelo PRODERJ aos Órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, expandindo o portfólio de serviços prestados, atendendo-os de forma mais abrangente.	AÇÕES	4477
				5660
				0104
			INICIATIVA	0157
6	Ampliar a captação de recursos e investimentos em TIC	Aumentar a captação de recursos e investimentos em TIC oriunda dos serviços prestados pelo PRODERJ aos Órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, expandindo o portfólio de serviços prestados, atendendo-os de forma mais abrangente.	AÇÕES	0158
				0159
				0470
			INICIATIVA	0493

OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento ao PPA 2024-2027	
5	Aprimorar a Governança de TIC	Investir em métodos e técnicas que promovam um melhor desempenho da liderança, das estratégias e controles visando a excelência da gestão de TIC e seu alinhamento com as melhores práticas, contribuindo para o alcance dos resultados dos objetivos estratégicos institucionais do PRODERJ, assim como aprimorar planos para sistemas, aplicações, soluções, processos, infraestrutura, desenvolvimento de competências, estratégias de <i>sourcing</i> , de segurança da informação, e ainda promover a priorização de seu portfólio, a implantação de diagnósticos de <i>compliance</i> , à implantação do programa de integridade e o mapeamento de riscos com a finalidade precípua de mitigá-los implantando, assim, controles internos efetivos.	PROGRAMA	0470 0493
			AÇÕES	5661 4835 1293 4133 1294 4477 5660
			INICIATIVA	0104 0157 0158 0159
6	Garantir os padrões de qualidade dos serviços e soluções de TIC	Assegurar que os serviços de TIC prestados pelo PRODERJ atendam seus requisitos mínimos, suprimindo as expectativas dos órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, de modo que contribuam para a agregação de seus valores institucionais e o cumprimento de seus objetivos estratégicos, potencializando sua capacidade de entrega, reforçando a aptidão em produzir, entregar novas soluções e aprimorar as existentes, assim como, o fornecimento de uma infraestrutura inovadora que garantam que os recursos tecnológicos investidos sejam capazes de preservar e promover a segurança, a privacidade, a disponibilidade e a continuidade dos serviços públicos, reduzindo os riscos inerentes aos serviços de TIC.	PROGRAMA	0470 0493
			AÇÕES	5661 4835 1293 4133 1294 4477 5660
			INICIATIVA	0104 0157 0158 0159

Alinhamento dos OETIC's com o PEI

O quadro abaixo deixa explícito o alinhamento entre os Objetivos Estratégicos Institucional – PEI - e os Objetivos Estratégicos de TIC, estes contidos no Planejamento Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC).

Objetivo do PEI	Descrição do Objetivo	Detalhamento	OETIC
1	Governo Digital	Viabilizar a transformação digital no Governo do Estado do Rio de Janeiro gerindo de modo mais eficiente, otimizando e tornando mais próxima a relação entre o Estado e o cidadão fluminense.	1, 2, 3, 4, 5 e 6
2	Modernização Tecnológica e de Infraestrutura	Buscar, constantemente, novas tecnologias para compor seu parque computacional e atender à crescente demanda das necessidades internas da Autarquia e dos órgãos do governo relacionados à TIC, sob sua responsabilidade, para o desenvolvimento, manutenção e integração dos sistemas de informação. Além do objetivo já mencionado, o órgão também procura desenvolver, atualizar e integrar sistemas corporativos criando soluções a nível estratégico, utilizando o Business Intelligence – BI como ferramenta de apoio à decisão e de acompanhamento de indicadores.	1, 3, 4 e 6
3	Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Inovativo	Fomentar e apoiar programas e projetos de pesquisas, especialmente linhas de pesquisa e/ou produção de tecnologia, selecionadas pela sua relevância, para o desenvolvimento econômico e social das regiões do estado.	2 e 5
4	Fortalecimento, Transparência, Controle Interno e Integridade do PRODERJ	Oferecer serviços públicos de qualidade, por meio de uma gestão que visa gerar resultados eficientes para os órgãos e para a população fluminense, além de promover a efetividade das ações internas por meio das atividades de ouvidoria, garantindo a transparência das ações do PRODERJ. Promover mecanismos de estímulo à integridade funcional em relação aos atos de gestão praticados, garantindo-se alinhamento entre a estratégia corporativa e prioridades de gestão às despesas de maior impacto orçamentário e a boa e regular aplicação dos recursos públicos.	5 e 6

5	Gestão de Servidores	Planejar, organizar, conduzir, monitorar e avaliar as atividades de administração e desenvolvimento de recursos humanos; Elaborar a política de Gestão de Recursos Humanos, com indicadores e metas; Promover o atendimento às necessidades funcionais dos servidores; Fomentar ações voltadas para a melhoria do clima organizacional; Fornecer subsídios visando à realização de concurso público para provimento de cargos do Quadro Permanente do PRODERJ.	2 e 5
6	Elevação da Receita da Autarquia	Aumentar a arrecadação intraorçamentária oriunda dos serviços prestados pelo PRODERJ aos Órgãos da Administração Pública, através da tabela de preços de todos os serviços oferecidos, nos quais são publicados no DOERJ, por meio de Portaria desta Autarquia.	4 e 6

Mapa de Gestão de Riscos por Vice-Presidência

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Foram utilizados parâmetros escalares para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos, de acordo com a legenda abaixo:

		Probabilidade				
		1 Muito Baixo	2 Baixo	3 Média	4 Alta	5 Muito Alta
Impacto	5 Muito Alta	5	10	15	20	25
	4 Alta	4	8	12	16	20
	3 Média	3	6	9	12	15
	2 Baixa	2	4	6	8	10
	1 Muito Baixa	1	2	3	4	5

Legenda - Nível de Risco	
	Baixo
	Médio
	Alto
	Extremo

Vice-Presidência de Tecnologia – VPT

Análise de Risco – Orçamentária						
Nº PRODUTO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
6814	Data center modernizado	3	4	12	Migração para nuvem pública	Alto Risco
6881	Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	2	4	8	Negociar com a operadora a manutenção da telefonia fixa tradicional	Alto Risco
8815	Rede governo modernizada	1	5	5	Manter a infraestrutura atual	Médio Risco
8246	Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	2	4	8	-	Alto Risco
8817	Solução de e-mail realizada	1	4	4	Manter a infraestrutura atual	Médio Risco
7681	Application Performance Managemnt (APM) implantado	1	1	1	Utilização de ferramenta free (menos efetivas)	Baixo Risco
8248	Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	4	2	8	Migração para nuvem pública	Alto Risco
8250	OminiChanel implantado	2	2	4	Utilização de serviços de call center	Médio Risco
8251	BlockChain implantado	2	2	4	Manter a infraestrutura atual	Médio Risco
8821	Novo sistema corporativo implantado	Em análise*	Em análise*	Em análise*	Em análise*	Em análise*

* A VPT está analisando se o produto será mantido no planejamento

Análise de Risco Não-Orçamentária					
DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	2	3	6	Migração para nuvem pública	Médio Risco
Implementação de ferramenta de criptografia	1	3	3	Continuar com os dados não criptografados	Médio Risco
Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	2	5	10	Continuar vulnerável aos ataques externos	Alto Risco
Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	2	5	10	Continuar vulnerável aos ataques externos	Alto Risco
Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto	4	3	12	Utilização dos artefatos tradicionais de GP	Alto Risco
Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	2	2	4	Consulta às planilhas das áreas	Médio Risco

Análise de Risco Não-Orçamentária					
DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Utilização da solução de Web Application Firewall - Tabela de riscos de SI	5	5	25	Avaliar migração para nuvem pública	Extremo Risco
Implantação de equipe de monitoramento de ativos do PRODERJ (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	2	5	-	Possuir uma equipe técnica e alta gestão para assumir o risco	-
Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	1	1	1	Continuação do modelo atual de VDI	Baixo Risco
Iniciativa de Blockchain realizada em 2/3 órgãos	-	-		-	-

Vice-Presidência de Governo Digital - VPD

Análise de Risco <u>Orçamentária</u>						
Nº PRODUTO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
8819	Solução para adequação e sistematização da LGPD implantado	2	5	10	Manter os procedimentos atuais de adequação à LGPD e buscar soluções complementares a eles.	Alto Risco
8820	Desenvolvimento do Governo Digital realizado	2	5	10	Identificar a dificuldade e atuar para melhorar a cooperação com os órgãos e entidades públicos e para implementar as soluções tecnológicas necessárias.	Alto Risco

Análise de Risco Não-Orçamentária					
DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br	2	3	6	Identificar a dificuldade e atuar para superá-la, por meio de novas soluções tecnológicas ou corpo técnico.	Médio Risco
Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	2	4	8	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham soluções digitais.	Médio Risco
Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	2	4	8	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham seus serviços integrados ao Portal.	Médio Risco
Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	3	1	3	Manter a publicação constante dos informativos do RJ Digital nos canais de comunicação do PRODERJ por meio da Assessoria de Comunicação da Autarquia.	Médio Risco

Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação - VPE

Análise de Risco Orçamentária						
Nº PRODUTO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
7056	Capacitação em Tecnologia da Informação realizada	1	5	5	Realizar lives, eventos pedagógicos de instrução	Médio Risco
8252	Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	3	4	12	Desenvolver e implantar o sistema de modo interno	Alto Risco
8625	Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	1	2	2	Realizar eventos online minimizar custos	Baixo Risco
8816	Solução Educacional implantada	3	2	6	Continuar realizando a gestão se automatizar	Médio Risco

Análise de Risco Não-Orçamentária					
DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais	1	3	3	Realizar de Acordos Cooperação Técnica	Médio Risco
Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	1	4	4	Publicar em seus portais	Médio Risco
Atualizar normativos relacionados à Governança	1	5	5	Continuar utilizando o vigente	Médio Risco
Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	1	5	5	Realizar questionário de avaliação para preenchimento dos órgãos	Médio Risco
Aprimoramento da Política de Governança de Estado	1	5	5	Manter a estrutura atual	Médio Risco

Vice-Presidência de Administração – VPA

Análise de Risco <u>Orçamentária</u>						
Nº PRODUTO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
8818	Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	2	3	6	Acompanhamento da execução contratual dentro do escopo do objeto e conforme Ordem de Serviço a ser emitida para início da prestação do serviço.	Médio Risco

A Vice-Presidência de Administração não possui produtos não-orçamentários, que envolvam TIC, planejados para o ano de 2024.
Todas as suas demandas são atualmente supridas por meio de produtos, orçamentários ou não, já planejados pelas outras Vice-Presidências.

PREPARAÇÃO

Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC 2023.

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico Institucional – PEI Planejamento Estratégico de TIC - PETIC	Apresentação da Estrutura Organizacional						PRESIDÊNCIA
	Revisão de Matriz SWOT/FOFA						DIRAE
	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos						DIRAE E VP’S
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.						DIRAE/COMITÊ PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						DIRAE
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						DIRAE E TODAS AS VP’S
	Levantamento de prioridades e relatório sintético de gestão						DIRAE E TODAS AS VP’S
	Gestão de Pessoas e Cargos						VPA
	Inventário de recursos de TIC						VPT
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						DIRAE/VPE

Equipe de elaboração do PEDTIC 2024

Nome	Setor/Órgão	Cargo
Murilo Richulino	DIRAE/VPE	Diretor
Louize Oldrini	GERPE/DIRAE/VPE	Gerente
Sergio Barboza	GERPE/DIRAE/VPE	Assessor
Vitória Caroline	GERPE/DIRAE/VPE	Assistente
Ana Luíza	GERPE/DIRAE/VPE	Estagiária
Marselly Martins	GERPE/DIRAE/VPE	Estagiária
Enzo Gomes	GERPE/DIRAE/VPE	Estagiário
Júlia Rombaldi	GERPE/DIRAE/VPE	Estagiária

PLANEJAMENTO

A Matriz de Priorização de GUT (Gravidade x Urgência x Tendência) foi proposta por Charles H. Kepner e Benjamin B. Tregoe, em 1981 como uma das ferramentas utilizadas na Solução de Problemas. É uma ferramenta de qualidade usada para definir prioridades dadas as diversas alternativas de ação. O objetivo desta ferramenta é priorizar as ações de forma racional, levando em consideração a gravidade, a urgência e a tendência do fenômeno, permitindo escolher a tomada de ação menos prejudicial.⁷

Segue abaixo as análises GUT contendo as informações referentes aos objetivos estratégicos e suas prioridades. As análises estão apresentadas por ordem de “ID Prioridade e Grau de Priorização (GUT)”.

A seguir está o Relatório Sintético de Gestão abrangendo o vínculo com PPA, bem como o status da meta e o percentual de execução dos produtos. Estão divididos por Vice – Presidências e subdivido por Produtos que geram dispêndio de recurso financeiro e assim sendo são nomeadas orçamentárias e consequentemente vinculadas ao PPA. As não-orçamentárias são ações sem dispêndio de recurso, entretanto, devem seguir uma ordem de priorização a fim de atender aos objetivos estratégicos.

⁷ <https://www.gov.br/transportes/pt-br/centrais-de-conteudo/dicas-pmp-matriz-gut-pdf>

Análise GUT

PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS						
Objetivos Estratégicos	ID Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-5	1	8819 - Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	5	5	5	125
OETIC-1	2	8820 - Desenvolvimento do Governo Digital Realizado	3	4	5	60
OETIC-1 OETIC-6	3	6814 - Data center modernizado	4	4	3	48
OETIC-1	4	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	4	3	4	48
OETIC-1 OETIC-6	5	8250 - OminiChanel implantado	4	3	4	48
OETIC-1	6	8251 - BlockChain implantado	4	3	4	48
OETIC-2 OETIC-5	7	7056 - Capacitação em tecnologia da informação realizada	5	3	2	30
OETIC-6	8	8252 - Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços Implantados	3	3	3	27
OETIC-1	9	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	2	4	3	24
OETIC-3 OETIC-6	10	8818- Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	2	3	4	24
OETIC-1 OETIC-6	11	8815 – Rede Governo modernizada	2	3	3	18
OETIC-1	12	8817 – Solução de e-mail realizada	2	3	3	18
OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	13	8816- Solução Educacional implantada	2	3	2	12
OETIC-4 OETIC-5	14	8625 - Participação, Promoção e Produção de eventos em TIC realizada	2	2	1	4
OETIC-1	15	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	2	2	1	4
OETIC-1	16	7681 - Application Performance Managemnt (APM) implantado	1	1	1	1
OETIC-1	17	8821 - Novo sistema corporativo implantado	-	-	-	-

Produtos Não Orçamentários						
Objetivos Estratégicos	ID Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-4	1	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do PRODERJ (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	5	5	5	125
OETIC-1 OETIC-6	2	Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	5	5	5	125
OETIC-1 OETIC-6	3	Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	5	4	5	100
OETIC-5	4	Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	5	5	4	100
OETIC-6	5	Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	5	4	4	80
OETIC-6	6	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	5	4	4	80
OETIC-1	7	Utilização da solução de Web Application Firewall - Tabela de riscos de SI	4	4	4	64
OETIC-5	8	Atualizar normativos relacionados a Governança	5	4	3	60
OETIC-1 OETIC-6	9	Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br	4	3	4	48
OETIC-1 OETIC-6	10	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	3	3	3	27
OETIC-6	11	Implementação de ferramenta de criptografia	3	3	3	27
OETIC-3 OETIC-6	12	Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto	3	3	3	27
OETIC-5	13	Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	3	3	3	27
OETIC-5 OETIC-6	14	Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	2	3	3	18
OETIC-4 OETIC-5 OETIC-6	15	Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais	2	2	2	8
OETIC-4	16	Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	1	2	3	6
OETIC-1 OETIC-3	17	Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	2	1	2	4
OETIC-2 OETIC-6	18	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	2	1	1	1

RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO – PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0470 A:5661 I:0104	3.180.000,00	7	30	OETIC-2 OETIC-5	Mantida	7056 Capacitação em tecnologia da informação realizada	VPE	800,00	Em Planejamento	4300002/001892/2023	Em elaboração	0%	Dez 2024	Orçamentária
P:0470 A:4835 I:0104	4.228.183,00	8	27	OETIC-6	Mantida	8252 Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	VPE	1,00	Em Planejamento	Não possui	Em elaboração	0%	Dez 2024	Orçamentária
P:0470 A:4835 I:0104		14	4	OETIC-4 OETIC-5	Inserida	8625 Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	VPE	3,00	Em Planejamento	Não possui	Em elaboração	0%	Dez 2024	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0470 A:1293 I:0104	32.000.000,00	13	12	OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	Mantida antiga 7678	8816 Solução Educacional implantada	VPE	1,00	Em Planejamento	Não possui	Em elaboração	0%	Dez 2024	Orçamentária

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0493 A:1293 I:0157	32.000.000,00	3	48	OETIC-1 OETIC-6	mantida	6814 Data Center modernizado	VPT	1,00	Em elaboração	430002/000392/2022	Em elaboração	50%	Dez 2024	Orçamentária
		4	48	OETIC-1	mantida	6881 Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	VPT	1,00	Em Planejamento	150016/000315/2022	Em elaboração	0%	Dez 2024	Orçamentária
		11	18	OETIC-1 OETIC-6	Mantida Antiga 6879	8815 Rede governo modernizado	VPT	1,00	Em Planejamento	-	Em elaboração	0%	Dez 2024	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0493 A:4133 I:0157	76.105.081,00	9	24	OETIC-1	mantida	8246 Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	VPT	400,00	Em andamento	-	Em elaboração	99%	Jul 2024	Orçamentária
		12	18	OETIC-1	mantida	8817 Solução de e- mail realizada	VPT	12.000,00	Em andamento	-	Em elaboração	10%	Dez 2024	Orçamentária
P:0493 A:1294 I:0158	132.000.000,00	16	1	OETIC-1	mantida	7681 Application Performance Managemnt (APM) implantado	VPT	1,00	Em andamento	150016/000783/2022	Em elaboração	25%	Jul 2024	Orçamentária
P:0493 A:5660 I:0159	82.000.000,00	15	4	OETIC-1	mantida	8248 Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	VPT	1,00	Em andamento	-	Em elaboração	99%	Jul 2024	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0493 A:5660 I:0159	82.000.000,00	5	48	OETIC-1 OETIC-6	mantida	8250 OminiChanel implantado	VPT	70,00	Não iniciada	-	Em elaboração	10%	Dez 2024	Orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informe	
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0493 A:5660 I:0159	82.000.000,00	6	48	OETIC-1	mantida	8251 BlockChain implantado	VPT	50,00	Em Planejamento	-	Em elaboração	0%	Em Planejamento	orçamentária
		Em Planejamento	Em Planejamento	OETIC-1	inserida	8821 Novo sistema corporativo implantado	VPT	1,00	Em Planejamento	-	Em elaboração	0%	Em Planejamento	orçamentária

VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0493 A:4133 I:0157	82.000.000,00	10	24	OETIC-3 OETIC-6	inserida	8818	VPA	1,00	Em Planejamento	430002/001662/2023	Em elaboração	0%	Jan 2025	orçamentária

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0493 A:4133 I:0158	76.105.081,00	1	125	OETIC-5	inserida	8819 Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	VPD	1,00	Em Planejamento	430002/001708/2023	Em elaboração	0%	Dez 2024	orçamentária
P:0493 A:5660 I:0159	82.000.000,00	2	60	OETIC-1	inserida	8820 Desenvolvimento do Governo Digital Realizado	VPD	50,00	Em Planejamento	430001/002356/2023	Em elaboração	0%	Processo contínuo	orçamentária

RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO – PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não aplicável	Não aplicável	4	100	OETIC-5	Inserida	Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	VPE	Não aplicável	Em andamento	-	Não aplicável	0%	Dez 2024	Não orçamentária
		8	60	OETIC-5	Inserida	Atualizar normativos relacionados a Governança	VPE	Não aplicável	Em andamento	-	Não aplicável	2%	Abril 2024	Não orçamentária
		13	27	OETIC-5	Inserida	Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	VPE	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0%	Dez 2024	Não orçamentária
		15	8	OETIC-4 OETIC-5 OETIC-6	Inserida	Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais	VPE	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0%	Dez 2027	Não orçamentária

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não aplicável	Não aplicável	1	125	OETIC-4	mantida	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do PRODERJ (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	VPT	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0%	-	Não orçamentária
		5	80	OETIC-6	mantida	Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	VPT	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0%	-	Não orçamentária
		6	80	OETIC-6	mantida	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	VPT	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0%	-	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não aplicável	Não aplicável	7	64	OETIC-1	mantida	Utilização da solução de Web Application Firewall - Tabela de riscos de SI	VPT	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0 %	-	Não orçamentária
		10	27	OETIC-1 OETIC-6	mantida	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	VPT	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0 %	-	Não orçamentária
		11	27	OETIC-6	mantida	Implementação de ferramenta de criptografia	VPT	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0 %	-	Não orçamentária
		12	27	OETIC-3 OETIC-6	mantida	Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto	VPT	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0 %	-	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não aplicável	Não aplicável	17	4	OETIC-1 OETIC-3	mantida	Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	VPT	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0%	-	Não orçamentária
		18	1	OETIC-2 OETIC-6	mantida	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	VPT	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	0%	-	Não orçamentária

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não aplicável	Não aplicável	14	18	OETIC-5 OETIC-6	inserida	Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	VPD	Não aplicável	Em Andamento	-	Não aplicável	Processo contínuo	Processo contínuo	Não orçamentária
		9	48	OETIC-1 OETIC-6	inserida	Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br	VPD	Não aplicável	Em Andamento	430001/ 002356/ 2023	Não aplicável	Processo contínuo	Processo contínuo	Não orçamentária
		3	100	OETIC-1 OETIC-6	inserida	Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	VPD	Não aplicável	Em Andamento	430001/ 002356/ 2023	Não aplicável	0%	Dez 2024	Não orçamentária

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não aplicável	Não aplicável	2	125	OETIC-1 OETIC-6	inserida	Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	VPD	Não aplicável	Em Andamento	430001/002356/2023	Não aplicável	0%	Dez 2024	Não orçamentária
		16	6	OETIC-4	inserida	Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	VPD	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	Processo contínuo	Processo contínuo	Não orçamentária

VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
A Vice-Presidência de Administração não possui produtos não-orçamentários, que envolvam TIC, planejados para o ano de 2024. Todas as suas demandas são atualmente supridas por meio de produtos, orçamentários ou não, já planejados pelas outras Vice-presidências.														

PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS

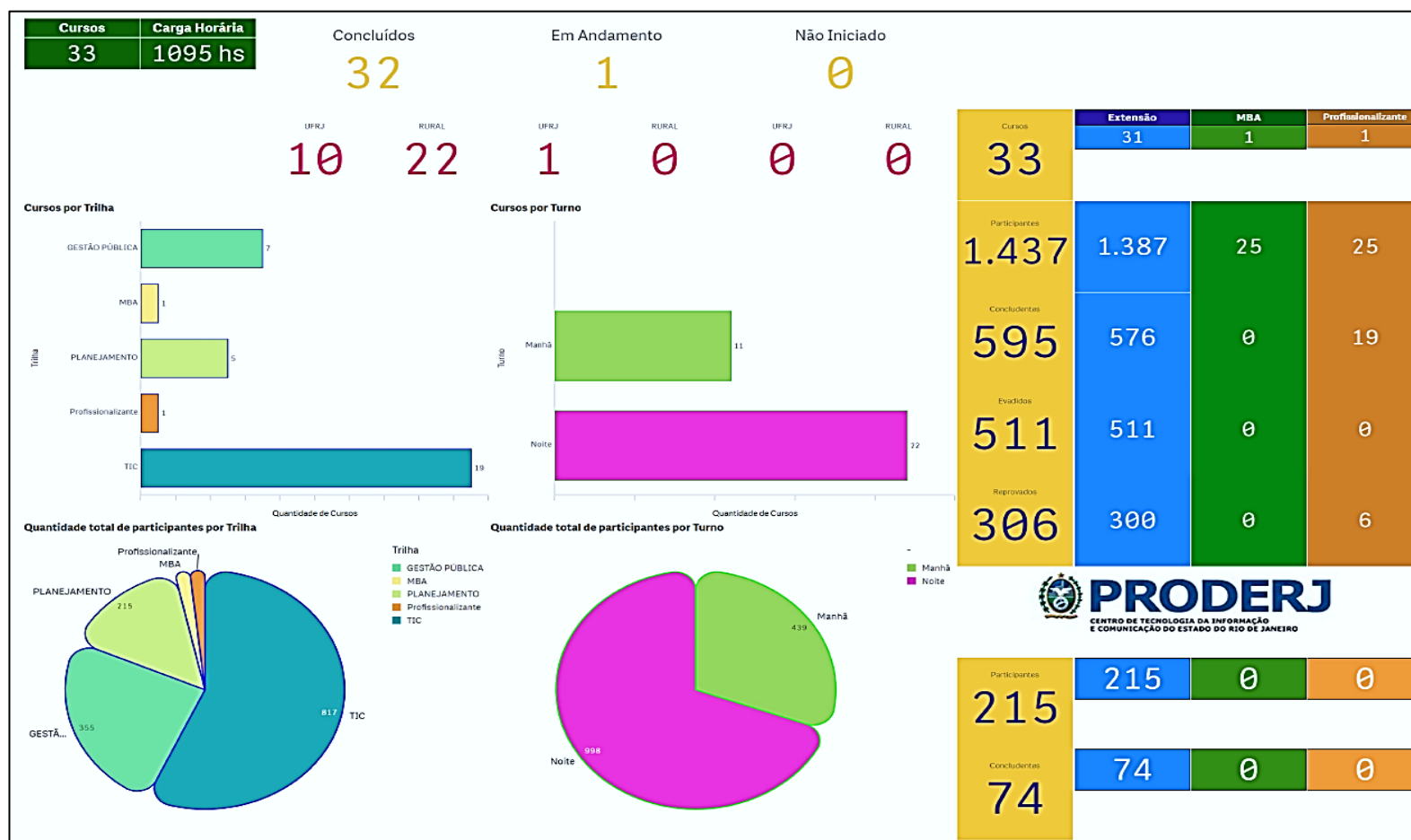
Quadro de Pessoal

DENOMINAÇÃO DO CARGO	REGIME	Nº DE VAGAS EXISTENTES	Nº DE OCUPANTES
Analista de Sistemas e Métodos	EFETIVO	400	53
Administrador	EFETIVO	4	1
Economista	EFETIVO	4	0
Estatístico	EFETIVO	3	0
Jornalista	EFETIVO	3	0
Psicólogo	EFETIVO	3	0
Contador	EFETIVO	6	0
Auditor	EFETIVO	3	0
Programador de Produção, Documentação e Desenvolvimento de Sistemas	EFETIVO	100	17
Técnico de Suporte, Computação e Processamento	EFETIVO	350	42
Assistente Administrativo	EFETIVO	150	13
Técnico de Contabilidade	EFETIVO	6	0
Técnico em Telecomunicações e Eletricidade	EFETIVO	40	0
Cargos que serão extintos à medida que ficarem vagos			
Médico	EFETIVO	2	0
Auxiliar Administrativo	EFETIVO	19	4
Auxiliar Técnico	EFETIVO	3	1
Motorista	EFETIVO	2	0
Servente	EFETIVO	16	2

Gestão de Pessoas

O Programa Academia PRODERJ, em vigor desde 2021, foi criado precipuamente para capacitar os servidores públicos do Poder Executivo Estadual nas melhores práticas aplicadas na TIC e que são tendências globais inovadoras.

Seguem os indicadores extraídos do monitoramento do Programa de capacitação oferecido no Projeto 2023 coletados até 01/12/2023.



O *dashboard* acima apresentado se refere ao panorama do Programa Academia PRODERJ – Projeto 2023. Ao todo foram oferecidos 33 cursos, no período da manhã e noite, sendo divididos em 3 trilhas: Gestão Pública, Planejamento e TIC.

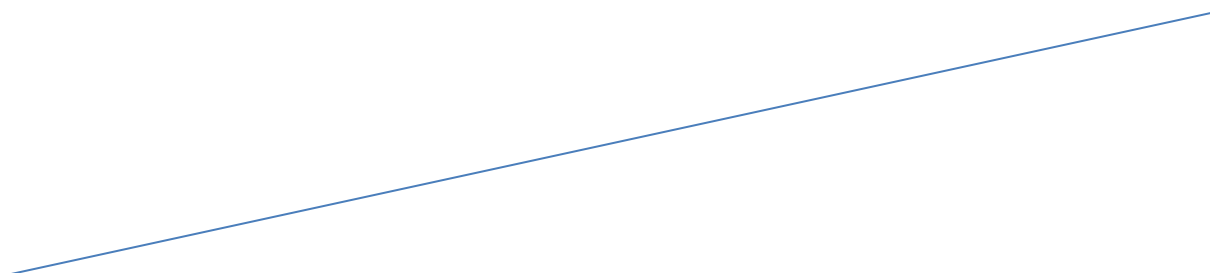
Dos cursos oferecidos, 1.437 servidores ativos do estado foram selecionados. Destes servidores, 595 concluíram os cursos com êxito, entretanto, 511 se evadiram. Os evadidos são aqueles que se inscreveram nos cursos e não completaram a capacitação, os 306 reprovados são aqueles que participaram do curso, entretanto, não conseguiram alcançar os requisitos mínimos para aprovação, ou seja: 75% de frequência e/ou nota 7 na avaliação final. Do total de servidores existe uma diferença de 25 discentes que é relativo ao curso MBA, que ainda não terminou.

A Autarquia, mesmo diante de um cenário onde a inovação tecnológica é constante, e sempre com o foco em atender aos órgãos deste Estado de uma melhor forma, tem investido na capacitação e atualização contínua em TIC dos servidores do Poder Executivo Estadual. O objetivo dessa visão é contribuir para o aprimoramento individual de seus servidores e ainda promover um serviço público com efetividade, primando pela qualidade e alinhado às necessidades reais do cidadão.

No cenário atual, com avanços tecnológicos e atualizações constantes na legislação e políticas públicas, é crucial que os servidores estejam atualizados sobre as melhores práticas, as inovações e as tendências em suas áreas de atuação.

O planejamento do Programa Academia PRODERJ – Projeto 2024 está em fase de minuta para ser aprovado pela Autarquia.

Abaixo seguem os cursos pré-selecionados para serem avaliados e/ou aprovados pelo PRODERJ. Dentre eles estão sendo atendidas as solicitações dos servidores públicos de cursos voltados para área de TIC.



Planejamento dos Cursos do Programa Academia PRODERJ 2024

ACADEMIA PRODERJ - Projeto 2024 - Cursos			
	Descrição	Carga Horária	Carga Horária
Extensão	Privacidade e Proteção de Dados Pessoais	10	486 Horas
	Gitlab - Aplicação e Conhecimento	10	
	Redes	20	
	Nova Lei de Licitações e Contratos	20	
	Gestão e Fiscalização de Contratos de TIC	20	
	Termos de Referência	20	
	Elaboração de Estudos Preliminares	20	
	Metodologia DevOps	20	
	Gerenciamento de Serviços de TIC	20	
	LGPD e Segurança da Informação	20	
	Containerização em Plataforma Openshift	30	
	Nova Lei de Licitações: Planejamento e Governança	30	
	Transformação Digital	40	
	Gerência da Segurança da Informação I	20	
	Gerência da Segurança da Informação II	20	
	Modelagem de Banco de Dados	8	
	Qlik Sense	22	
	Aplicação da Nova Lei de Licitações em TIC	20	
	Capacitação de Assessores de TIC	20	
	Elaboração de Termos de Referência em TIC	20	
	Atas de Registro de Preços na Nova Lei de Licitações	16	
	Métodos Ágeis: Scrum, Kanban, Lean, Design Thinking, OKR	20	
	Técnicas de Machine Learning com Python	20	
	Bvisual Basic para Microsoft 365	20	
Profissionalizante (Em 4 módulos)	Planejamento e Análise de Risco em Contratação TIC	60	60 Horas

CONCLUSÃO

O PEDTIC 2024 tem a função precípua de subsidiar a Alta Gestão na tarefa de gerir e decidir onde e como os recursos públicos destinados a TIC deverão ser melhor aplicados. O instrumento promove maior transparência, economicidade, celeridade e prioridade aos Produtos que deverão ser entregues durante o ano de 2024.

Este instrumento foi um processo de construção multisetorial, obedecendo o alinhamento com outros instrumentos de gestão pública. Foram realizadas coletas de dados com as áreas responsáveis técnicas, administrativas e estratégicas onde após aplicadas análises e ferramentas administrativas resultou no Relatório Sintético de Gestão indicando as principais direções que este órgão irá seguir.

Salientamos que o Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC – não é um documento, mas sim um instrumento de gestão pública onde deve ser atualizado sempre que necessário e em razão única e exclusiva de atender aos anseios públicos.

ANEXOS

ANEXO 01 - PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL - PCA

Clique no *link* abaixo para acesso às informações, atualizadas, do PCA desta Autarquia:



<https://pncp.gov.br/app/pca/42498600000171/2024/53>

ANEXO 02 - INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC

Localização	Descrição	Fabricante	Quantidade	Tipo	Observações
CICC	Licença perpétua de software de backup	Veeam	102	Processador	
CICC	Licença perpétua de software de backup	Veeam	400	Instância	
CICC	Subscrição de software de backup para container	Veeam	20	Nodes	Kasten
CICC	Licença perpétua de banco de dados	Oracle	48	Processador	Oracle Database Enterprise
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	45	Processador	Oracle RAC
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	48	Processador	Oracle Partitioning
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	24	Processador	Oracle Dataguard
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	12	Processador	Oracle Tunning Pack
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	48	Processador	Oracle Advanced Compression
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	24	Processador	Oracle Forms and Reports
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	24	Processador	Oracle Multitenant
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	48	Processador	Oracle Diagnostic Pack
CICC	Licença perpétua de banco de dados	Oracle	550	Named User	Oracle Database Enterprise
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	217	Named User	Oracle Partitioning
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	300	Named User	Oracle Tunning Pack

CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	217	Named User	Oracle Advanced Compression
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	50	Named User	Oracle Multitenant
CICC	Licença perpétua de options de banco de dados	Oracle	300	Named User	Oracle Diagnostic Pack

Localização	Descrição	Posição	Fabricante	Modelo	Processador	Sockets	Cores	Threads	Memoria (Gb)	HyperVisio n
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-11	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-12	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-13	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-14	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-15	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-16	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-17	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-18	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-19	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware

CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-20	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-21	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-22	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-23	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-24	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-25	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-26	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-27	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-28	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-29	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-30	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware

CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-31	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-32	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-33	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-34	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-35	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-36	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-37	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-38	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-39	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-40	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-41	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware

CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-42	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-43	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-44	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-45	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-46	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-47	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-48	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-49	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-50	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-51	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-52	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware

CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-53	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-54	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-55	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-56	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-57	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-58	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-59	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-60	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-61	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-62	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-63	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware

CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-DELL-64	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-01	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-02	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-03	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-04	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-05	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-06	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-07	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-08	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-09	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-10	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV

CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-11	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-12	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Hiperconvergência	BLD-CICC-NUT-13	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Rackserver	BLD-CICC-RKSRV-01	Cisco	UCSC-C240-M3S	E5-2650V2	2	8	16	128	Vmware
CICC	Appliance de Rackserver	BLD-CICC-RKSRV-02	Cisco	UCSC-C240-M3S	E5-2650V2	2	8	16	128	Vmware
CICC	Appliance de Rackserver	BLD-CICC-RKSRV-03	Cisco	UCSC-C240-M3S	E5-2650V2	2	8	16	128	Linux
CICC	Appliance de Rackserver	BLD-CICC-RKSRV-19	Cisco	UCSC-C240-M3S	E5-2650V2	2	8	16	128	Linux
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-01	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-02	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-03	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-04	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-05	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware

UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-06	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-07	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-11	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-12	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-13	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-DELL-14	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-01	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-02	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-03	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-04	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-05	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV

UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-06	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-07	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-08	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-09	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-10	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-11	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
UERJ	Appliance de Hiperconvergência	BLD-UERJ-NUT-12	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-01	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-02	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-03	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-04	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-05	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid

CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-06	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-07	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-08	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-09	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-10	ExaGrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-11	ExaGrid	EX52-SEC	AMD EPYC 7232P	1	8	16	64	ExaGrid
CICC	Appliance de Backup	SRV-CICC-EXAG-12	ExaGrid	EX36-SEC	E-2356G	1	6	12	64	ExaGrid



Localização	Descrição	Modelo	S\N	Fabricante	Patrimonio	Observações
UERJ	AP	AIR-AP1141N-A-K9	FTX1610K03S	CISCO	18842	Reserva
UERJ	AP	AIR-CAP2702I-Z-K9	FGL1907X600	CISCO	-	Sala de Gerentes
UERJ	AP	AIR-AP1141N-A-K9	FTX1610K03D	CISCO	17499	Reserva
UERJ	AP	AIR-CAP2702I-Z-K9	FGL1907X61B	CISCO	-	Reserva
UERJ	AP	AIR-AP1141N-A-K9	FGL1907X67G	CISCO	-	Reserva
UERJ	AP	AIR-CAP2702I-Z-K9	FGL1907X633	CISCO	-	Data Center
UERJ	FIREWALL	ASA 5585-X IPS SSP-60	JMX17508096	CISCO	17591	Backup
UERJ	FIREWALL	ASA 5585-X IPS SSP-60	JMX17508095	CISCO	17592	Backup
UERJ	FIREWALL	ASA 5585-X IPS SSP-60	JMX18338025	CISCO	-	Backup
UERJ	FIREWALL	ASA 5585-X IPS SSP-60	JMX18358048	CISCO	-	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST WS-6506-E	SAL1940Q22M	CISCO	18664	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST WS-6506-E	SAL1940Q237	CISCO	18666	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS	FCW1905B12D	CISCO	-	SW GER-01-1
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS	FCW1905B1H0	CISCO	-	SW GER-01-2
UERJ	SWITCH	CATALYST WS-6506-E	SAL1940Q22J	CISCO	18662	SW CORE 1
UERJ	SWITCH	CATALYST WS-6506-E	SAL1940Q23D	CISCO	18657	SW CORE 2
UERJ	SWITCH	NEXUS 7000	JAF1534CGST	CISCO	18704	SW UERJ NEXUS 01
UERJ	SWITCH	CATALYST WS-4506-E	FXS1816Q2D2	CISCO	-	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST WS-4506-E	FXS1816Q2AF	CISCO	-	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST WS-4506-E	FXS1816Q2MT	CISCO	-	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST WS-4506-E	FXS1816Q2AP	CISCO	-	Backup
UERJ	SWITCH	NEXUS 7000	JAF1534CHED	CISCO	18705	Backup
UERJ	SWITCH	NEXUS 7000	JAF1534CHFN	CISCO	18706	Backup
UERJ	SWITCH	NEXUS 3064-X		CISCO	-	Backup
UERJ	SWITCH	NEXUS 3064-X		CISCO	-	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS	-	CISCO	-	SW UERJ ACESSO
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS	-	CISCO	-	SW UERJ ACESSO
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS	-	CISCO	-	SW UERJ ACESSO
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 24 PORTAS - PoE+	FCW1905B24B	CISCO	18631	DC UERJ
UERJ	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS Modular	FDO1928F17F	CISCO	-	Sala de distribuição DataCenter 2 andar
UERJ	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS Modular	FDO1928F172	CISCO	-	Sala de distribuição DataCenter 2 andar

UERJ	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS Modular	FDO1928F174	CISCO	-	Sala de distribuição DataCenter 2 andar
UERJ	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS Modular	FDO1928F17G	CISCO	-	Sala de distribuição DataCenter 2 andar
UERJ	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS Modular	FDO1928F17H	CISCO	-	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS	FCW1817B31K	CISCO	18571	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 24 PORTAS - PoE+	FCW1905B1H5	CISCO	18617	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 24 PORTAS - PoE+	FCW1905B1HN	CISCO	18621	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 24 PORTAS - PoE+	FCW1905B1JJ	CISCO	18616	Backup
UERJ	SWITCH	CATALYST 2960-X - 24 PORTAS - PoE+	-	CISCO	-	Backup
UERJ	SWITCH	HP 24 PORTAS	-	HP	-	Backup
UERJ	SWITCH	HP 24 PORTAS	-	HP	-	Backup
UERJ	SWITCH	HP 24 PORTAS	-	HP	-	Backup
UERJ	SWITCH	S5248F-ON	GL6PY03	DELL		Sala cofre
UERJ	SWITCH	S5248F-ON	HL6PY03	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1849S730	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1849S72B	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1849S72F	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1849S72G	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS - WS-C3750X-12S	FDO1928F17D	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS - WS-C3750X-12S	FDO1928F1JG	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	ROTEADOR ASR 9K - ASR- 9006-AC-V2	FOX1748GBZW	CISCO	-	Sala cofre - equipamento de produção
CICC	SWITCH	ROTEADOR ASR 9K - ASR- 9006-AC-V2	FOX1748GBZW	CISCO	-	Sala cofre - equipamento SPARE
CICC	SWITCH	CATALYST - 6506-E - WS- C6506-E	SAL1940Q22K	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST - 6506-E - WS- C6506-E	SAL1940Q23B	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS - WS-C3750X-12S	FDO1928F17C	CISCO	-	Sala cofre



CICC	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS - WS-C3750X-12S	FDO1926F258	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS - WS-C3750X-12S	FDO1928F16J	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 3750-X - 12 PORTAS - WS-C3750X-12S	FDO1926F228	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	CATALYST 2960-X - 24 PORTAS - WS-C2960X-24PS-L	FCW1905B246	CISCO	-	Sala segura da SEPM - Switch que atende ao SNOC
CICC	SWITCH	Cisco Nexus N7K-C7004	JAF1730AKAT	CISCO		Sala cofre
CICC	SWITCH	Cisco Nexus N7K-C7004	JAF1730AJPD	CISCO		Sala cofre
CICC	AP	AIR-AP1142N-T-K9	FGL1612S49G	CISCO	-	AP na sala do SNOC
CICC	AP	AIR-AP1141N-A-K9	FTX1610K03P	CISCO		AP no Cofre
CICC	FIREWALL	ASA5585-SSP-40	JAD190801BV	CISCO	-	Sala cofre
CICC	FIREWALL	ASA5585-SSP-40	JAD190801BX	CISCO	-	Sala cofre
CICC	SWITCH	S5048F-ON	H06ZZP2	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	S5048F-ON	HJ800Q2	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	S5248F-ON	BBTQY03	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	S5248F-ON	B8TQY03	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	S5248F-ON	GZ2RY03	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	S5248F-ON	FK6RY03	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	S5248F-ON	CL6PY03	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	S5248F-ON	FL6PY03	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	S5224F-ON	3JR6SR3	DELL		Sala cofre
CICC	SWITCH	S5224F-ON	3JR2SR3	DELL		Sala cofre
Sede	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1849S6Z7	CISCO	-	Rack - 25 andar
Sede	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	TSP2240AHNJ	CISCO	-	Rack - 24 andar
Sede	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1849S6ZS	CISCO	-	Rack - 24 andar
Sede	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1825S42P	CISCO	-	Rack - 25 andar
Sede	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1849S72E	CISCO	-	Rack - 25 andar
Sede	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1849S6VB	CISCO	-	Rack - 25 andar
Sede	SWITCH	CATALYST 2960-X - 48 PORTAS - WS-C2960X-48TS-L	FOC1849S6TK	CISCO	-	Rack - 25 andar
Sede	AP	AIR-AP1142N-T-K9	FOC161017KV	CISCO	-	-
Sede	AP	AIR-AP1142N-T-K9	FOC16112KGH	CISCO	-	-
Sede	AP	AIR-AP1142N-T-K9	FOC1611370G	CISCO	-	-
Sede	AP	AIR-AP1142N-T-K9	FOC161135QK	CISCO	-	-
Sede	AP	AIR-AP1141N-A-K9	FOC155129XV	CISCO	-	-
Sede	AP	AIR-AP1142N-T-K9	FOC161136YM	CISCO	-	-
Sede	AP	AIR-CAP2702I-Z-K9	FOC19017C0F	CISCO	-	-

ANEXO 03 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI - PRODERJ

O PEI encontra-se disponibilizado no site do PRODERJ, via link:



https://www.proderj.rj.gov.br/sites/default/files/arquivos_paginas/PEI_PRODERJ_2024_2027_0.pdf

Este instrumento é composto de 85 (oitenta e cinco) páginas sequenciais, ininterruptas, com seu término nesta última mensagem.