

PEDTIC

2024-2027

**Plano Estratégico e Diretor de
Tecnologia da Informação e
Comunicação**

Equipe de elaboração do PEDTIC 2024

EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO DO PEDTIC E RESPONSÁVEIS DO NSTIC CONFORME PORTARIA FIPERJ nº 101, de 14 de novembro de 2023, PUBLICADA NO D.O., de 21 de novembro de 2023, ALINHADA COM AS ORIENTAÇÕES DA PORTARIA PRODERJ nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 – Anexo C dos artigos 4º e 5º - 1

Principal responsável NSTIC - Erick Guilherme Nogueira Barbosa – TI

Suplente NSTIC - Eliezer Batista de Oliveira – TI

Alta administração - Tarcísio de Miranda Assed Estefan – Diretor DAF

Área de orçamento - Diego Luiz Feitosa Silva – DAF

Área de planejamento - Enéas Rodrigues Silva – DAF

Área de patrimônio – Tatiana Ribeiro – DAF

Secretário do Comitê Permanente – Hugo Leonardo Silva do Nascimento – DAF

Projeto gráfico e Diagramação

Erick Guilherme Nogueira Barbosa

Sumário

Da Abrangência do PEDTIC 2024-2027.....	1
Do Início da Elaboração.....	2
Status do Documento	2
Controle de Versões	2
Introdução	3
Metodologia	3
Do Controle e Monitoramento	3
Avaliação do PEDTIC 2023.....	4
Direcionadores da FIPERJ	4
Integração do Plano Estratégico e Diretor com as Políticas Governamentais e Estratégicas da FIPERJ	4
Plano Estratégico Institucional – PEI.....	4
Lei Orçamentária Anual – LOA.....	5
Plano Plurianual – PPA	5
Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – OETIC	6
Aplicação da análise Matriz SWOT/FOFA.....	8
Da Preparação	9
Mapa de Gestão de Riscos - GUT	10
Relatório Sintético de Gestão.....	18
Estrutura Organizacional FIPERJ	19
Inventário de Recursos de TIC.....	22
Plano de Gestão de Pessoas e Cargos.....	23
Capacitações.....	24

Da Abrangência do PEDTIC 2024-2027

2024

Reaparelhamento tecnológico da FIPERJ
Manutenção da estrutura lógica da FIPERJ
Aprimoramento dos canais de comunicação
Implementação de Telefonia Fixa
Implementação de Telefonia Móvel
Implementação de internet de fibra ótica

2025

Reaparelhamento tecnológico da FIPERJ
Manutenção da estrutura lógica da FIPERJ

2026

Implementação da LGPD

2027

Implementação da LGPD
Implementação de novos equipamentos Wi-fi

Do Início da Elaboração

Status do Documento

Conforme portaria PRODERJ 825, de 26 de fevereiro de 2021, anexo C – Seção II - Art.6º

VIGÊNCIA	2024
ELABORAÇÃO	2023
REVISÃO ANUAL	-
REVISÃO EXTRAORDINARIA	-

Controle de Versões

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável NSTIC/RJ
Dez/2023	1.0	• Entrega do PEDTIC	--	Equipe de Elaboração PEDTIC

Introdução

A Fundação Instituto de Pesca do Estado do Rio de Janeiro (FIPERJ) é uma entidade que faz parte da administração indireta do Poder Executivo Estadual. Ela está administrativamente vinculada à Secretaria de Agricultura, Pecuária, Pesca e Abastecimento do Estado do Rio de Janeiro. Com o objetivo de direcionar estrategicamente suas iniciativas na área de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), a FIPERJ tem o prazer de apresentar o seu Plano Estratégico de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) para o ano de 2024.

Este plano visa orientar as ações da fundação, proporcionando um guia claro e eficaz para o desenvolvimento e utilização de recursos tecnológicos, alinhados às metas e necessidades específicas da instituição.

Metodologia

A metodologia adotada para a elaboração deste Plano Estratégico de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) está alinhada aos princípios estabelecidos no Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021, que delinea os objetivos estratégicos.

O PEDTIC 2024 foi concebido por meio de um processo colaborativo, envolvendo diversas áreas desta Fundação. Em consonância com os instrumentos de gestão pública, como o Plano Plurianual (PPA) e a Lei Orçamentária Anual (LOA), sua formulação teve início com a análise dos objetivos, missão e valores institucionais. A coleta de dados junto às áreas responsáveis, a análise de cenários por meio da Matriz SWOT, a determinação de prioridades através da Matriz GUT, a identificação de riscos através do Mapa de Gestão de Riscos e a elaboração do Relatório Sintético de Gestão constituíram etapas fundamentais desse processo.

Este documento visa aprimorar continuamente os processos e a eficiência na gestão de recursos públicos, proporcionando informações robustas para embasar o processo decisório da alta direção de maneira sucinta e eficaz.

Do Controle e Monitoramento

O controle e monitoramento deste instrumento serão conduzidos anualmente, visando a atualização dos processos e facilitando a revisão anual, conforme estipulado pela Direção Geral de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado.

A revisão do Plano Estratégico de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) seguirá uma periodicidade anual, em conformidade com o Art. 3º do Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021. Essa prática garante a manutenção da relevância e eficácia do PEDTIC, alinhando-o continuamente às demandas e objetivos estratégicos da instituição.

Avaliação do PEDTIC 2023

Os Planos Estratégicos de Desenvolvimento de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) referentes aos anos anteriores não foram elaborados pela gestão anterior. Como resultado, não dispomos de planejamentos anteriores para análise. No entanto, a FIPERJ empreendeu esforços para introduzir melhorias visando aprimorar o desempenho e a produtividade da fundação, tais como melhorias no Serviço de Internet da sede e instalação nos seus demais escritórios, nova Plataforma web para Site da FIPERJ e reestruturação de rede da Fundação.

Direcionadores da FIPERJ

Integração do Plano Estratégico e Diretor com as Políticas Governamentais e Estratégicas da FIPERJ

A Integração do Plano Estratégico e Diretor com as Políticas Governamentais e Estratégicas da FIPERJ visa alinhar de maneira coesa e sinérgica os objetivos e diretrizes do Plano Estratégico e Diretor da instituição com as políticas governamentais e estratégias da FIPERJ.

O alinhamento proposto busca não apenas harmonizar as ações da FIPERJ com as políticas governamentais, mas também fortalecer a eficácia e relevância de suas iniciativas estratégicas. Ao integrar esses elementos, a FIPERJ visa criar uma abordagem abrangente e coesa que contribua significativamente para o desenvolvimento sustentável do setor pesqueiro e aquícola no estado do Rio de Janeiro.

Plano Estratégico Institucional – PEI

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) representa o instrumento essencial que considera as condições internas, externas e as atribuições legais do Órgão, visando alcançar seus objetivos estratégicos. Embora a FIPERJ não tenha um PEI publicado até o momento, sua missão é clara e direcionada.

A instituição tem o compromisso de promover o desenvolvimento sustentável da aquicultura e pesca fluminense. Esse propósito é cumprido por meio da geração e disseminação de informações e tecnologias, assim como pela articulação e consolidação de políticas públicas destinadas ao setor, buscando beneficiar a sociedade de maneira abrangente.

Além disso, a FIPERJ busca ser reconhecida pela sociedade e suas associações como um órgão de referência na pesquisa e fomento da atividade pesqueira e aquicultura no estado do Rio de Janeiro. A visão da instituição inclui o constante aperfeiçoamento dos serviços públicos oferecidos, com o objetivo final de contribuir para o aumento do bem-estar da população fluminense.

Embora ainda não haja um PEI formalmente publicado, a FIPERJ demonstra seu compromisso com uma abordagem estratégica e direcionada para cumprir sua missão e visão, promovendo práticas sustentáveis e impactando positivamente a comunidade local.

Lei Orçamentária Anual – LOA

A Lei Orçamentária Anual (LOA) é responsável por estabelecer os Orçamentos da União, nos quais são estimadas as receitas e fixadas as despesas do governo federal. Durante o processo de elaboração, é atribuição do Congresso Nacional avaliar e ajustar a proposta apresentada pelo Poder Executivo, uma prática que também ocorre com a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e o Plano Plurianual (PPA).

Os Orçamentos da União não são apenas uma questão técnica; eles têm impactos diretos na vida de todos os brasileiros. Esses orçamentos são instrumentos cruciais para garantir a transparência nas contas públicas, possibilitando que cada cidadão acompanhe e fiscalize a correta aplicação dos recursos públicos. Dessa forma, o Orçamento Brasil desempenha um papel fundamental na promoção da *accountability* e no fortalecimento da participação cidadã no controle e na gestão dos recursos públicos.

Plano Plurianual – PPA

O Plano Plurianual (PPA) desempenha um papel tático crucial ao conciliar objetivos de médio e longo prazo com as ações necessárias para atender às demandas imediatas da população. Essa harmonização é alcançada por meio da interligação dos instrumentos institucionais de planejamento.

O PPA emerge como a ferramenta central nessa articulação entre os diversos instrumentos de planejamento governamental, estabelecendo vínculos essenciais entre as diretrizes estratégicas e as peças orçamentárias, tais como a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA). Dessa forma, o PPA proporciona uma visão integrada e alinhada, orientando o governo na execução de suas ações e na alocação eficaz dos recursos para o alcance dos objetivos estabelecidos.

Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – OETIC

Este PEDTIC baseia-se nos objetivos estratégicos delineados durante a elaboração do documento em 2023. Conforme avançamos nos próximos anos e à medida que esses objetivos são incorporados na execução das iniciativas de TIC, haverá uma constante reavaliação.

Novos objetivos podem surgir, sendo adaptados e integrados ao plano à medida que a dinâmica e as necessidades evoluem. Esse processo reflexivo e adaptativo assegura que o PEDTIC permaneça alinhado com os desafios em constante mudança e continue a ser uma ferramenta eficaz para impulsionar o progresso na área de TIC.

Visão Geral dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação - OETIC			
OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento ao PPA
OETIC 1	Implementação de novos servidores	Modernização do novo AD e a implementação de um Servidor de Arquivos local para melhor segurança e gestão de dados.	P 0455 A 2839 A 2840 A 8184
OETIC 2	Implementação de novos equipamentos Wi-fi	Implementação de novos equipamentos de rede wireless de tecnologia rede Mesh na Fundação aumentando a eficiência da rede wireless.	P 0455 A 2839 A 2840 A 8184
OETIC 3	Implementação de Telefonia Fixa	Contratação de telefonia fixa para a Sede e seus Escritórios para melhorar a comunicação do Órgão ao Cidadão.	P 0455 A 2839 A 2840 A 8184

OETIC 4	Implementação de Telefonia Móvel	Contratação de Telefonia Móvel para a Sede seus demais Escritórios para melhorar a comunicação em campo.	P 0455 A 2839 A 2840 A 8184
OETIC 5	Reaparelhamento tecnológico da FIPERJ	Aquisição e locação de equipamentos para o parque de máquinas para Sede e seus Escritórios.	P 0455 A 2839 A 2840 A 8184
OETIC 6	Manutenção da estrutura lógica da FIPERJ	Contratação de serviços para reparo e manutenção da estrutura rede interna da Fundação.	P 0455 A 2839 A 2840 A 8184
OETIC 7	Aprimoramento dos canais de comunicação	Migração do site para uma plataforma mais moderna para uma melhor divulgação dos Serviços e Resultados alcançados pela Fundação.	Não se aplica ao PPA
OETIC 8	Implementação de internet de fibra ótica	Contratação de links dedicados de internet banda larga para Sede e seus Escritórios.	Não se aplica ao PPA
OETIC 9	Implementação da LGPD	Adequar a FIPERJ as obrigações da Lei nº 13709/2018.	Não se aplica ao PPA

Aplicação da análise Matriz SWOT/FOFA

	Forças	Fraquezas
Ambiente interno	FO1 Equipe Multidisciplinar; FO2 Equipe gestora focada em resultados; FO3 Capacidade técnica para fomento da Aquicultura e Pesca;	FR1 Ausência de Sede própria; FR2 TI recém institucionalizada FIPERJ; FR3 Capacidade limitada de mão-de-obra especializada em TI;
	Oportunidades	Ameaças
Ambiente externo	O1 Crescimento da equipe de TI; O2 Melhoria nas práticas de Governança de TI; O3 Eficiência e agilidade nos processos de contratação de Serviços e Aquisições em TIC;	A1 Limitação Orçamentaria (contingenciamento); A2 Alta demanda de serviços da área de TIC; A3 Constantes mudanças na área tecnológica;

Da Preparação

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico Institucional – PEI Planejamento Estratégico de TIC - PEDTIC	Apresentação da Estrutura Organizacional						NSTIC/RJ
	Construção de Matriz SWOT/FOFA						NSTIC/RJ
	Objetivos Estratégicos de TIC e Alinhamento entre os Instrumentos						NSTIC/RJ
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						NSTIC/RJ
	Levantamento de Prioridades e Relatório Sintético de Gestão						NSTIC/RJ
	Gestão de Pessoas e Cargos						NSTIC/RJ, RH e DAF
	Inventário de recursos de TIC						NSTIC/RJ e SEC-MAP
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						NSTIC/RJ

Mapa de Gestão de Riscos - GUT

Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC1	1	Implementação de novos servidores	5	5	5	125
OETIC2	5	Implementação de novos equipamentos Wi-fi	1	1	1	3
OETIC3	2	Implementação de Telefonia Fixa	4	5	4	80
OETIC4	2	Implementação de Telefonia Móvel	4	5	4	80
OETIC5	1	Reaparelhamento tecnológico da FIPERJ	5	5	5	125
OETIC6	2	Manutenção da estrutura lógica da FIPERJ	4	5	4	80
OETIC7	4	Aprimoramento dos canais de comunicação	2	2	4	16
OETIC8	1	Implementação de internet de fibra ótica	5	5	5	125
OETIC9	3	Implementação da LGPD	3	3	5	45



Relatório Sintético de Gestão

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID- Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Ação 2840	R\$ 36.000,00	1	125	Risco ou dano eminente, Servidor local antigo.	Iniciado	Implementação de novos servidores	TI	Aprimorar a atual estrutura do AD com novas ferramentas e criar um Servidor de arquivos seguro com backup e em nuvem.	Em andamento	SEI-020006/000508 /2022	-	-	dez/24	Orçamentaria

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
-------------------------	--	-------------	--	--	--	---------	--	-------------	--	--	--	--	--	-------------



PPA	Valor Estimado	ID- Prior	Grau	Descrição	Sta tus	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Ação 2839	R\$ 7.000,00	5	3	É necessário, porem não é prioridade.	Não Iniciado	Implementação de novo equipamento Wi-fi	TI	Aprimorar a estrutura de Wireless da Fundação para melhor segurança e estabilidade.	Não iniciado	-	147300	-	dez/27	Orçamentaria

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID- Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não alinhado ao PPA, despesa L2.	R\$ 120.000,00	2	80	Necessário para comunicação externa e interna.	Não iniciado	Implementação de Telefonia Fixa	TI	Prover Canais de comunicação as Sede e seus Escritórios com a população e os demais órgãos de forma célere e objetiva.	Não iniciado	-	-	-	dez/24	Orçamentaria



Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID- Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Ação 2839	R\$ 160.000,00	2	80	Necessário para comunicação externa e interna dentro e fora da sede e seus escritórios além de prover pacote de dados para as atividades externas.	Não iniciado	Implementação de Telefonia Móvel	TI	Prover canais de comunicação direto com os Setores da FIPERJ e proporcionar meios de comunicação e trabalho de forma externa para com os Escritórios.	Não iniciado	-	135309	-	dez/24	Orçamentaria



Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID- Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Ação 8184	R\$ 450.000,00	1	125	Necessário visto que a FIPERJ tem déficit de equipamentos próprios, e para os próximos projetos.	Não iniciado	Reaparelhamento tecnológico da FIPERJ	TI	Ampliar o parque de maquinas da FIPERJ com novos equipamentos para maior eficiência do trabalhos técnicos e administrativos.	Não iniciado	-	155021	-	dez/25	Orçamentaria



Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID- Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não alinhado ao PPA, despesa L2.	R\$ 40.000,00	2	80	Risco médio.	Iniciado	Manutenção da estrutura lógica da FIPERJ	TI	Prover melhorias na rede interna da Sede e seus Escritórios e realizar manutenções reparos quando necessários.	Em andamento	SEI-020006/000729 /2023	-	-	dez/25	Orçamentaria



Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID- Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não alinhado ao PPA, despesa L2.	R\$ 33.000,00	4	16	Necessário para adequação dos novos sites do Governo.	Iniciado	Aprimoramento dos canais de comunicação	TI SEC OM	Aprimorar nosso canal de comunicação com uma plataforma mais leve, dinâmica e fácil de acessar, promovendo com maior eficiência o trabalho da FIPERJ.	Em andamento	SEI-020006/000735 /2023	-	-	dez/24	Orçamentaria



Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID- Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Ação 8184	R\$ 700.000,00	1	125	Essencial para funcionamento da FIPERJ e seus Escritórios visto que todos os sistemas do Governo são online.	Iniciado	Implementação de internet de fibra ótica	TI	Aprimorar a eficiência dos trabalhos na Sede e nos Escritórios, entregando uma conexão com maior estabilidade e velocidade, garantindo melhores resultados de trabalho.	Em andamento	SEI-020006/000354 /2023	47131	-	dez/24	Orçamentaria



Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado	ID- Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Ação 2839	R\$ 1.500.000,00	3	45	Necessário para adequação da FIPERJ com as diretrizes da Lei.	Não iniciado	Implementação da LGPD	TI	Adequar a FIPERJ as diretrizes da Lei de LGPD.	Não iniciado	-	-	-	dez/27	Orçamentaria

Estrutura Organizacional FIPERJ





Diretoria de Administração
e Finanças

Assessoria

Coordenadoria Financeira

Seção de Contabilidade

Seção de Plan.
Orçamentário e Financeiro

Setor de Tesouraria

Coordenadoria
Administrativa

Seção de Material e
Patrimônio

Seção de Operações

Seção de Compras

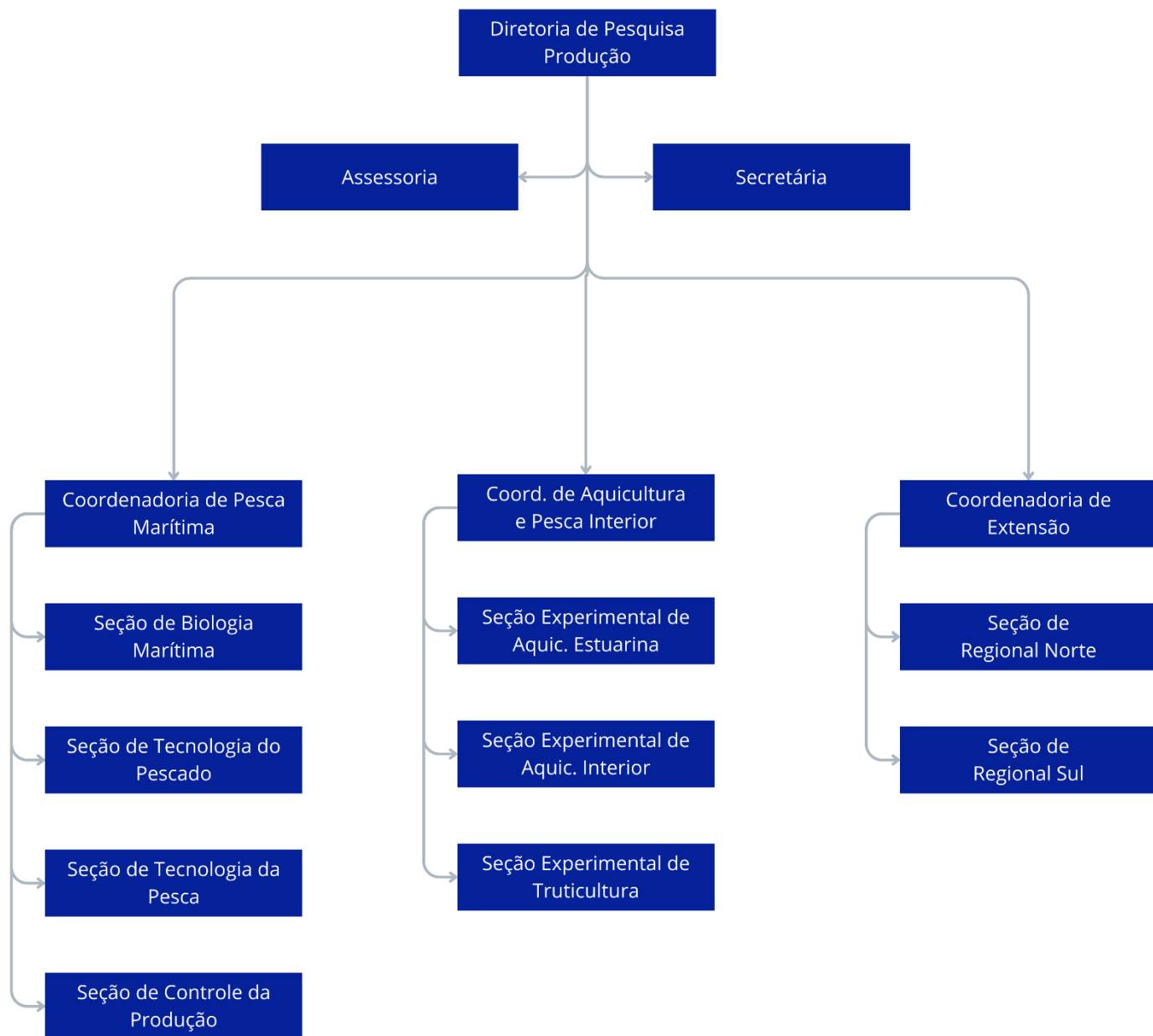
Seção de Licitações

Coordenadoria de
Recursos Humanos

Seção de
Recursos Humanos

Coordenadoria de
Tecnologia da Informação

Seção de Tecnologia da
Informação



Inventário de Recursos de TIC

Ativo	Especificações	Quantidade
Desktop Alugado	Think Centre 12th Gen Intel i3, 16gb RAM	58
Desktop Alugado	Think Centre , Intel Core i5 10th Gen, 16gb RAM	2
Desktop	Dell Intel core i7, 8gb RAM	13
Desktop	Hp z220 workstation, Intel Xeon®, 16gb RAM	2
Desktop	Hp z220 workstation, Intel Xeon®, 8gb RAM	2
Desktop	Z220 Workstation Intel Xeon®, 16gb RAM, Windows Server 2012	1
Notebook Alugado	ThinkPad Ryzen 3 PRO 4450U, 16gb RAM	30
Monitor	HP LE1901 WM	1
Monitor Alugado	AOC M2470WH2	60
Monitor	AOC	1
Monitor	FLATRON E1940	1
Monitor	HP ZR2440W	8
Switch	D-Link, SmartPro DGS-1510-52	2
Switch	CISCO, Catalyst 3759-X Series	1
Switch	CISCO, Catalyst 2960 Series PoE-24	5
DVR	Intelbras MHDX 1008-C	1
Câmera	Intelbras HD	6
Software	Windows Server 2012	1
Software	Windows 11 PRO	17
Software Alugados	Windows 11 PRO	90
Projektor	NEC VE282	1
Caixa de Som	Caixa de Som Portátil Lenoxx	1
Subwoofer	Subwoofer Multilaser	1
Microfone	Kit de 2 pares de microfone sem fio com Receptor	2

Plano de Gestão de Pessoas e Cargos

Denominação do Cargo	Regime	Nº de vagas existentes	Nº de ocupantes
ANALISTA DE RECURSOS PESQUEIRO	EFETIVO	17	17
EXTENSIONISTA	EFETIVO	57	40
PESQUISADOR	EFETIVO	16	13
TÉCNICO DE LABORATÓRIO	EFETIVO	5	1
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	EFETIVO	2	1
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	EFETIVO	2	1
AUXILIAR DE SERVIÇO DE CAMPO	EFETIVO	2	1
DIRETOR PRESIDENTE	EXTRA QUADRO	1	1
DIRETOR ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS	EXTRA QUADRO	1	1
DIRETOR DE PRODUÇÃO E PESQUISA	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR DE EXTENSÃO	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR DE AQUI.	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR DE PESCA MARÍTIMA	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR ADMINISTRATIVO	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR FINANCEIRO	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR DE RECURSOS HUMANOS	EXTRA QUADRO	1	1
COORDENADOR TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
ASSESSOR AUDITOR	EXTRA QUADRO	1	1
CONTADOR	EXTRA QUADRO	1	1
TESOUREIRO	EXTRA QUADRO	1	1
ORÇAMENTO E PLANEJAMENTO	EXTRA QUADRO	1	0
RECURSOS HUMANOS	EXTRA QUADRO	1	0
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	0
COMUNICAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
SECRETÁRIO	EXTRA QUADRO	2	2
ASSESSOR ESPECIAL	EXTRA QUADRO	1	1
ASSESSOR DE ADMINISTRAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
OPERAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
MATERIAL E PATRIMÔNIO	EXTRA QUADRO	1	1
COMPRAS	EXTRA QUADRO	1	1
LICITAÇÃO	EXTRA QUADRO	1	1
AUXILIAR	EXTRA QUADRO	17	15
UNIDADE	EXTRA QUADRO	2	2
ESTAÇÃO	EXTRA QUADRO	3	3
REGIONAL	EXTRA QUADRO	2	2
OUVIDOR	EXTRA QUADRO	1	0
ASSESSOR JURÍDICO	EXTRA QUADRO	1	1

Capacitações

Capacitação	Número de Participantes	Custo Estimado
Gerência de Redes de Computadores	2	R\$ 12.000,00
Azure Active Directory e File Server	2	R\$ 6.000,00
LGPD	4	R\$ 28.000,00
Power BI	2	R\$ 6.000,00
Arquitetura e Protocolos de Rede TCP-IP	1	R\$ 2.000,00
Protocolos de Roteamento IP	1	R\$ 2.000,00