

Fundação CEPERJ

Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - PEDTIC 2024 - 2027

PRESIDENTE

IZABEL MARIA BRITO TOLEDO

VICE PRESIDENTE

DIOGENES MARCELO FERREIRA MIRANDA

DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

NATAN MEDEIROS FALBO

DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA

JAIR SÁ DE JESUS

DIRETORIA DE CONCURSOS E PROCESSOS SELETIVOS

JOÃO BATISTA DE ALCÂNTARA JÚNIOR

ESCOLA DE GESTÃO E POLÍTICAS PÚBLICAS

LEONARDO MAZZURANA

CENTRO DE ESTUDOS ESTATÍSTICOS E PESQUISAS

NATHÁLIA EMYGDIA DE ANDRADE

COMITÊ PERMANENTE (NSTIC/RJ) DO PEDTIC 2020 - 2023

GUSTAVO REZENDE FERREIRA

NATAN MEDEIROS FALBO

FILIPPE DE SOUZA GONÇALVES

ALINE DE LIMA BRITTO

DIEGO ARRUDA MARTINS

EDGARD LUIZ LUCCHESI

STATUS DO PEDTIC

ANO DE VIGÊNCIA	2024 e 2027
ELABORAÇÃO	2023
ULTIMA REVISÃO ANUAL	2º semestre de 2022

HISTÓRICO DE ALTERAÇÕES

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável NSTIC/RJ
31/10/2019	1.0	Elaboração e aprovação do PDTIC - 2019-2020	Resolução SECCG nº 53/2019	Equipe de elaboração do PDTIC 2019/2020
21/12/2020	1.1	Revisão e aprovação do PDTIC - 2020-2021	Portaria CEPERJ/ PR SEI Nº 8670, de 17 de novembro de 2020, revisão do PDTIC 2020-2021	Equipe de revisão do PDTIC 2020/2021
16/04/2021	1.2	Elaboração e aprovação do PEDTIC - 2020-2023	Decreto n.º 47.278/2020 e Portaria PRODERJ 825, de 26 de fevereiro de 2021, Revisão 2021, Ajuste do instrumento ao Anexo C	Equipe de elaboração do PEDTIC 2020/2023
23/11/2023	1.3	Elaboração e aprovação do PEDTIC - 2023-2024	Decreto n.º 47.278/2020 e Portaria PRODERJ 825, de 26 de fevereiro de 2021, Revisão 2021, Ajuste do instrumento ao Anexo C	Equipe de elaboração do PEDTIC 2020/2023

SUMÁRIO

TERMOS E ABREVIACÕES	6
INTRODUÇÃO	7
DIRECIONADORES DA CEPERJ	8
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI	8
GOVERNO DIGITAL	8
PLANO PLURIANUAL	8
PLANO PLURIANUAL – PPA 2024 - 2027	9
ORGANOGRAMA DIRTIC	13
PEDTIC 2023	14
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC (OETIC) E O ALINHAMENTO ENTRE OS INSTRUMENTOS	15
ANÁLISE SWOT	18
MAPA DE GESTÃO DE RISCOS	19
PLANO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS PARA TIC	21
FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO PARA O PEDTIC	22
PREPARAÇÃO DO PEDTIC	23
CRONOGRAMA DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2023	23
EQUIPE DE ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2021	24
AValiação E RESULTADOS DO PEDTIC ANTERIOR	25
PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO	27
ANÁLISE DAS NECESSIDADES DE TIC LEVANTADAS NESTE PEDTIC	29
ANÁLISE DO VÍNCULO ENTRE AS NECESSIDADES E AÇÕES DO PEDTIC	34
PDTIC 2020 - 2022	34
PLANEJAMENTO	35
LEVANTAMENTO DE PRIORIDADES DE ACORDO COM O ANEXO C	35
RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO PEDTIC 2020 - 2021	36
GESTÃO DE PESSOAS	41
PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS	42
INVENTÁRIO DE RECURSOS	43
Inventário de Softwares	43
Inventário de bens móveis	43
CONTROLE E MONITORAMENTO DURANTE NO ANO DE 2024 a 2026	44
CONCLUSÃO	45
PLANO DE CONTRAÇÃO ANUAL – PAC 2023 NA ÁREA DE TIC	46

TERMOS E ABREVIACÕES

ABNT Associação Brasileira de Normas Técnicas

ASSCOM Assessoria de Comunicação e Editoração

ASSJUR Assessoria Jurídica

ASSTI Assessoria de Tecnologia da Informação

CEEP Centro de Estatísticas, Estudos e Pesquisas

CISSP Certified Information System Security Professional consiste na certificação em segurança da informação

COBIT Control Objectives for Information and Related Technology (CobiT®) é um framework de boas práticas capaz de fornecer um modelo de governança de TI.

DIRAF Diretoria Administrativa e Financeira

DIRCPS Diretoria de Concursos e Processos Seletivos

DIRCTDI Diretoria de Cooperação Técnica e Desenvolvimento Institucional

EGPP Escola de Gestão e Políticas Públicas

ITIL - Information Technology Infrastructure Library é uma biblioteca para implementação de boas práticas na governança de TIC.

OUVI Assessoria de Ouvidoria

PDTIC Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PEDTIC Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PSI Política de Segurança da Informática

RRF Regime de Recuperação Fiscal

SISP Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação

TCU Tribunal de Contas da União

TI Tecnologia da Informação

TIC Tecnologia da Informação e Comunicação

INTRODUÇÃO

O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação traduz-se em um instrumento referencial para a governança, a gestão e o monitoramento das demandas e aquisições da ASSTI. Durante o período de abrangência do PEDTIC, com duração de 04 anos acompanhando o mesmo período do Plano Plurianual – PPA 2024 - 2027, procurou-se compreender todos os desafios para melhor atendimento das necessidades da fundação, em soma com a Estratégia de Governo Digital 2022-2023 do Estado do Rio de Janeiro.

O PDTIC é um desdobramento do planejamento estratégico para área de tecnologia das organizações. Segundo o Sistema de Administração de Recursos de Tecnologia da Informação - SISP:

“O planejamento de TI constitui um processo de gestão norteador para a execução das ações e projetos de TI da organização. Visa conferir foco à atuação da área de TI, apresentando estratégias e traçando planos de ação para implantá-las, o que possibilita o direcionamento de esforços e recursos para a consecução de meta. O Planejamento de TI pode ser entendido como um processo gerencial administrativo, de identificação e organização de pessoal, aplicações e ferramentas baseadas em Tecnologia da Informação (recursos de TI), necessário para apoiar a instituição na execução de seu plano de negócios e no cumprimento de seus objetivos institucionais. No planejamento de TI deve-se identificar as oportunidades de soluções de TI para aprimorar os negócios da organização, definir planos de ação de curto, médio e longo prazo e identificar as arquiteturas de dados e de infraestrutura que melhor atendam às suas necessidades, determinando com qualidade o quê e quanto se precisa adquirir e fazer, e para quê. Nesse sentido, o planejamento de TI apoia a realização de uma gestão efetiva de recursos. Isto se refere à melhor utilização possível dos investimentos e o apropriado gerenciamento dos recursos críticos de TI: aplicativos, processos, informações, infraestrutura e pessoas.”

Para a administração pública é crucial para a eficiência operacional, transparência e modernização dos serviços, permitindo uma gestão mais eficaz dos recursos públicos e a entrega de serviços de qualidade à sociedade.

O planejamento estratégico de TIC representa um elemento fundamental para organizações contemporâneas em meio ao cenário dinâmico e competitivo impulsionado pela rápida evolução tecnológica. Este processo abrange a formulação, implementação e controle de estratégias que visam alinhar os recursos tecnológicos com os objetivos e metas organizacionais, aprimorando a eficiência operacional e impulsionando a inovação. O contexto atual demanda uma abordagem holística, considerando não apenas as dimensões técnicas, mas também as implicações culturais, organizacionais, segurança e privacidade, para garantir a sustentabilidade e a adaptação contínua da administração pública no universo digital.

DIRECIONADORES DA CEPERJ

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

A Fundação Centro Estadual de Estatísticas, Pesquisas e Formação de Servidores Públicos do Rio de Janeiro (CEPERJ) até o momento não tem um instrumento consolidado de planejamento a nível estratégico que englobe todas as suas áreas organizacionais, mas para área da TIC já existe um planejamento a nível tático em execução que tem como principais produtos as edições anteriores do PDTIC (PDTIC 2019, Revisão PDTIC 2020, PEDTIC 2021/2022).

Estes instrumentos já publicados foram norteados por objetivos estratégicos bem definidos a serem alcançados. A partir da metodologia adotada pela PORTARIA PRODERJ/PRE nº 825, foram criados ações, metas, plano de trabalho e inventário de necessidades tornando-se assim soluções de curto e médio prazo, com foco em otimização das tarefas, segurança da informação e desenvolvimento da governança corporativa na área de TIC que melhor atendam às suas necessidades, determinando com qualidade o quê, quanto e para que se precisa adquirir e/ou fazer.

GOVERNO DIGITAL

O Governo Digital representa uma evolução significativa na administração pública, impulsionada pela transformação digital. No contexto brasileiro, a Lei 14.129/2021 emerge como um marco regulatório fundamental ao estabelecer princípios norteadores para a prestação de serviços públicos digitais. Essa legislação visa simplificar o acesso aos serviços governamentais, promover a interoperabilidade entre órgãos e fomentar a participação cidadã. Ao adotar os princípios da digitalização, desburocratização, transparência e eficiência, o Governo Digital visa otimizar a relação entre Estado e sociedade. No âmbito do planejamento estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), a integração desses princípios é crucial. O alinhamento entre o Governo Digital e o planejamento estratégico de TIC impulsiona a modernização da infraestrutura tecnológica, promove a segurança da informação e facilita a implementação de soluções inovadoras. Nesse cenário, a convergência entre os objetivos estratégicos do Governo Digital e as metas do planejamento de TIC contribui para uma administração pública mais ágil, eficiente e orientada para as necessidades da sociedade, fortalecendo, assim, os alicerces de uma governança digital eficaz.

PLANO PLURIANUAL

O Plano Plurianual (PPA) é um instrumento de planejamento governamental de médio prazo, com vigência de quatro anos, utilizado para estabelecer metas e diretrizes que orientarão a elaboração dos orçamentos anuais. Visando garantir a integração entre o planejamento e a execução das políticas públicas, promovendo a continuidade e a consistência das ações do governo ao longo do tempo.

PLANO PLURIANUAL – PPA 2024 - 2027

Título Resumido do Produto	ODS	Grupo Gasto	Título Oficial da Ação	Título Produto	Cód. Produto				
						2024	2025	2026	2027
Mapa Oficial do ERJ publicado	17	L4	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital-Lab CEPERJ	Mapa Oficial do ERJ publicado	8918	0	0	0	1
Mapa Oficial do ERJ publicado	17	L4	Manutenção da Divisão Territorial, Construção de mapeamento ERJ e Gestão IDE-RJ	Mapa Oficial do ERJ publicado	8918	0	0	0	1
Mapa Oficial do ERJ publicado	17	L5	Modernização e Expansão do Ambiente de TI e Comunicação	Mapa Oficial do ERJ publicado	8918	0	0	0	1
Mapa Oficial do ERJ publicado	17	L4	Modernização e Transformação Digital	Mapa Oficial do ERJ publicado	8918	0	0	0	1
Mapa Oficial do ERJ publicado	17	L4	Sistematização das Informações Estatísticas e Geoinformações do ERJ	Mapa Oficial do ERJ publicado	8918	0	0	0	1
Portal de dados geoespaciais implementado	17	L4	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital-Lab CEPERJ	Portal de dados geoespaciais implementado	8916	0	0	0	1
Portal de dados geoespaciais implementado	17	L4	Manutenção da Divisão Territorial, Construção de mapeamento ERJ e Gestão IDE-RJ	Portal de dados geoespaciais implementado	8916	0	0	0	1
Portal de dados geoespaciais implementado	17	L5	Modernização e Expansão do Ambiente de TI e Comunicação	Portal de dados geoespaciais implementado	8916	0	0	0	1
Portal de dados geoespaciais implementado	17	L4	Modernização e Transformação Digital	Portal de dados geoespaciais implementado	8916	0	0	0	1
Portal de dados geoespaciais implementado	17	L4	Sistematização das Informações Estatísticas e Geoinformações do ERJ	Portal de dados geoespaciais implementado	8916	0	0	0	1
Data Center reestruturado	16	L4	Modernização de TI e gerenciamento de dados	Data Center reestruturado	8900	0	1	0	0
Oficina de tecnologia assistiva implantada	16	L4	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital-Lab CEPERJ	Oficina de tecnologia assistiva implantada	7504	0	1	0	0

Oficina de tecnologia assistiva implantada	16	L4	Manutenção da Divisão Territorial, Construção de mapeamento ERJ e Gestão IDE-RJ	Oficina de tecnologia assistiva implantada	7504	0	1	0	0
Oficina de tecnologia assistiva implantada	16	L5	Modernização e Expansão do Ambiente de TI e Comunicação	Oficina de tecnologia assistiva implantada	7504	0	1	0	0
Oficina de tecnologia assistiva implantada	16	L4	Modernização e Transformação Digital	Oficina de tecnologia assistiva implantada	7504	0	1	0	0
Oficina de tecnologia assistiva implantada	16	L4	Sistematização das Informações Estatísticas e Geoinformações do ERJ	Oficina de tecnologia assistiva implantada	7504	0	1	0	0
Laboratório inovação tecnológica implantado	16	L4	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital-Lab CEPERJ	Laboratório de inovação tecnológica implantado	8247	1	0	0	0
Laboratório inovação tecnológica implantado	16	L4	Manutenção da Divisão Territorial, Construção de mapeamento ERJ e Gestão IDE-RJ	Laboratório de inovação tecnológica implantado	8247	1	0	0	0
Laboratório inovação tecnológica implantado	16	L5	Modernização e Expansão do Ambiente de TI e Comunicação	Laboratório de inovação tecnológica implantado	8247	1	0	0	0
Laboratório inovação tecnológica implantado	16	L4	Modernização e Transformação Digital	Laboratório de inovação tecnológica implantado	8247	1	0	0	0
Laboratório inovação tecnológica implantado	16	L4	Sistematização das Informações Estatísticas e Geoinformações do ERJ	Laboratório de inovação tecnológica implantado	8247	1	0	0	0
Portal web para dados públicos publicado	16	L4	Modernização de TI e gerenciamento de dados	Portal web para dados públicos publicado	8906	1	1	0	0
Infraestrutura de Datawarehouse implantada	16	L4	Modernização de TI e gerenciamento de dados	Infraestrutura de Datawarehouse implantada	8904	1	1	1	0
APIs de dados estatísticos realizada	17	L4	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital-Lab CEPERJ	APIs de dados estatísticos implantadas realizada	8911	1	1	1	1
APIs de dados estatísticos realizada	17	L4	Manutenção da Divisão Territorial, Construção de mapeamento ERJ e	APIs de dados estatísticos implantadas realizada	8911	1	1	1	1

			Gestão IDE-RJ						
APIs de dados estatísticos realizada	17	L5	Modernização e Expansão do Ambiente de TI e Comunicação	APIs de dados estatísticos implantadas realizada	8911	1	1	1	1
APIs de dados estatísticos realizada	17	L4	Modernização e Transformação Digital	APIs de dados estatísticos implantadas realizada	8911	1	1	1	1
APIs de dados estatísticos realizada	17	L4	Sistematização das Informações Estatísticas e Geoinformações do ERJ	APIs de dados estatísticos implantadas realizada	8911	1	1	1	1
Fábrica de software implantada	16	L4	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital-Lab CEPERJ	Fábrica de software implantada	7938	1	1	1	1
Fábrica de software implantada	16	L4	Manutenção da Divisão Territorial, Construção de mapeamento ERJ e Gestão IDE-RJ	Fábrica de software implantada	7938	1	1	1	1
Fábrica de software implantada	16	L5	Modernização e Expansão do Ambiente de TI e Comunicação	Fábrica de software implantada	7938	1	1	1	1
Fábrica de software implantada	16	L4	Modernização e Transformação Digital	Fábrica de software implantada	7938	1	1	1	1
Fábrica de software implantada	16	L4	Sistematização das Informações Estatísticas e Geoinformações do ERJ	Fábrica de software implantada	7938	1	1	1	1
Infraestrutura de rede lógica reestruturada	16	L4	Modernização de TI e gerenciamento de dados	Infraestrutura de rede lógica reestruturada	8903	1	1	1	1
Sistema de gestão da aprendizagem reformado	16	L4	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital-Lab CEPERJ	Sistema de gestão da aprendizagem reformado	8923	1	1	1	1
Sistema de gestão da aprendizagem reformado	16	L4	Manutenção da Divisão Territorial, Construção de mapeamento ERJ e Gestão IDE-RJ	Sistema de gestão da aprendizagem reformado	8923	1	1	1	1
Sistema de gestão da aprendizagem reformado	16	L5	Modernização e Expansão do Ambiente de TI e Comunicação	Sistema de gestão da aprendizagem reformado	8923	1	1	1	1
Sistema de gestão da aprendizagem reformado	16	L4	Modernização e Transformação Digital	Sistema de gestão da aprendizagem reformado	8923	1	1	1	1
Sistema de gestão da aprendizagem	16	L4	Sistematização das Informações Estatísticas e	Sistema de gestão da aprendizagem reformado	8923	1	1	1	1

reformado			Geoinformações do ERJ						
Solução em nuvem ampliada	16	L4	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital-Lab CEPERJ	Solução em nuvem ampliada	8908	1	1	2	2
Solução em nuvem ampliada	16	L4	Manutenção da Divisão Territorial, Construção de mapeamento ERJ e Gestão IDE-RJ	Solução em nuvem ampliada	8908	1	1	2	2
Solução em nuvem ampliada	16	L5	Modernização e Expansão do Ambiente de TI e Comunicação	Solução em nuvem ampliada	8908	1	1	2	2
Solução em nuvem ampliada	16	L4	Modernização e Transformação Digital	Solução em nuvem ampliada	8908	1	1	2	2
Solução em nuvem ampliada	16	L4	Sistematização das Informações Estatísticas e Geoinformações do ERJ	Solução em nuvem ampliada	8908	1	1	2	2
Solução digital de segurança da informação	16	L4	Modernização de TI e gerenciamento de dados	Solução digital de segurança da informação implantada	8901	2	1	1	1
Solução digital administrativa implantada	16	L4	Modernização de TI e gerenciamento de dados	Solução digital administrativa implantada	8902	2	2	2	2

Tabela 1. - Plano Plurianual 2020-2023

ORGANOGRAMA DIRTIC

A Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (DIRTIC) é diretamente ligada à Presidência da CEPERJ, sendo, segundo o Regimento Interno, DECRETO Nº 47.984 DE 14 DE MARÇO DE 2022, que promulgou a reforma administrativa da Fundação CEPERJ, promovendo maior robustez ao setor de TIC, sendo assim a DIRTIC é a responsável por planejar, coordenar, assessorar e desenvolver atividades relacionadas à área de informática; contribuir com sugestões, proposições ou atos que garantam mais eficiência e eficácia no seu campo de trabalho; organizar e executar o atendimento aos usuários internos de sistemas e equipamentos informáticos; coordenar e controlar a distribuição, manutenção de equipamentos, aplicativos e peças, assim como gerenciar os instrumentos jurídicos relacionados à locação de equipamentos; realizar a gestão da informação, dados e processos informatizados; promover o desenvolvimento de sistemas e o suporte à tecnologia; planejar e propor ações estratégicas e de inclusão digital no âmbito das prioridades governamentais.

Neste escopo a DIRTIC possui importância estratégica para a Fundação, uma vez que, para atender as demandas de mercado as organizações devem investir em TIC. As soluções desenvolvidas, promovidas, difundidas e geridas pela DIRTIC contemplam toda a instituição, bem como a funcionalidade organizacional da mesma.

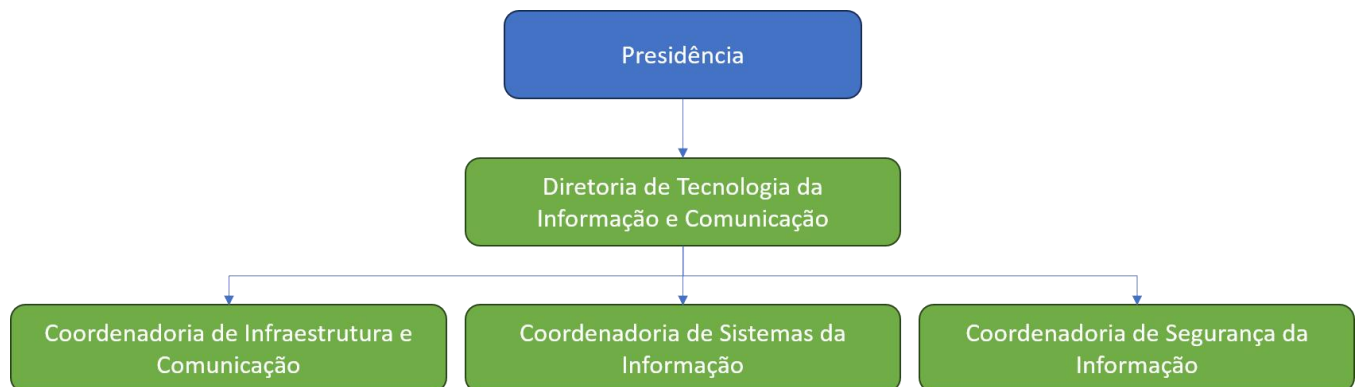


Figura 1. Organograma ASSTI

PEDTIC 2023

O PEDTIC procurou alinhar-se com as metas organizacionais desdobrando-se em seis princípios e diretrizes (OETIC) específicas para área de TIC. Esse instrumento precisa atender racionalmente o escopo organizacional e o modelo de gestão orçamentários disponíveis do Governo (PPA, LDO e LOA).

Em vez de uma abordagem holística, o PEDTIC optou por implantar soluções que otimizassem os processos de negócios dependentes de tecnologia da informação, tendo como principal foco o aperfeiçoamento do atendimento ao usuário final dos recursos tecnológicos, a compreensão de suas necessidades a disposição de soluções racionais para execução de suas atividades.

Na observação dos princípios do Governo Digital e com base na Lei de Transparência, o PEDTIC propõe a implantação e difusão de uma gestão de riscos para o aperfeiçoamento e garantia do cumprimento de metas e objetivos propostos, atendendo oportunamente o accountability democrático cada vez mais presente na administração pública.

Nos anos de 2019 e 2020 a CEPERJ elaborou o PDTIC utilizando a metodologia adotada pela Resolução SECCG nº 53/2019. Com isso foram criadas ações, metas, plano de trabalho e inventário de necessidades sendo este o instrumento de planejamento estratégico desdobrado para área da ATI desta fundação.

Já através da Portaria CEPERJ/PR SEI Nº 8670, de 17 de novembro de 2020, ocorreu a Revisão do PDTIC 2020 – 2021 que teve como escopo:

- Efetuar a revisão do PDTIC 2019-2020 e PEDTIC 2021-2022;
- Acompanhar o cumprimento das metas, dos prazos e das diretrizes previstos no PEDTIC para o biênio 2021/2022;
- Propor alterações e iniciativas destinadas à melhoria da qualidade do PEDTIC;
- Apresentar proposta de modificação do referido PEDTIC.

Através da Portaria PRODERJ/PRE nº 825 (Normas de elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC, conforme Anexo C). Este comitê permanente foi criado para adequar este instrumento as novas exigências e acompanhar o andamento dos projetos e atividades, bem como identificar e estabelecer prioridades de TIC em um horizonte de médio a longo prazo.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC (OETIC) E O ALINHAMENTO ENTRE OS INSTRUMENTOS

Os Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – OETIC são os norteadores (direcionadores) do presente PEDTIC estão transcritos na Tabela 1. Procurou-se alinhar os OETIC não somente com o PPA mas também com os Objetivos Sustentáveis da Agenda ONU 20230.

Visão Geral dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação - OETIC				
OETIC	DESCRIÇÃO	DETALHAMENTO	ALINHAMENTO AO PPA	ODS
OETIC1	Modernização da infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação.	Contratação de bens e serviços que possibilitem uma melhor infraestrutura tecnologia para a CEPERJ e seus parceiros de negócio.	Programa de Governo: 493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital Programa de Governo: 495 - Ciência, Tecnologia e Inovação	16
OETIC2	Manter Políticas de Governança de TI próprias alinhadas ao Planejamento Estratégico da Organização e Legislação.	Implementar e promover as Políticas de Governança de TI da Fundação CEPERJ alinhadas com os seguintes instrumentos: Acórdão TCU 1233/2012 - Sessão Plenária,	Programa de Governo: 495 - Ciência, Tecnologia e Inovação	16

		Framework COBIT 5, ISO 31000, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) - Lei nº 13.709/2018, Lei nº 14.129/2021, Política Nacional de Segurança da Informação - Decreto nº 9.637/2018 e Lei de Acesso à Informação - Lei nº 12.527/2011.		
OETIC3	Promover padronização e racionalização das soluções tecnológicas em softwares, para atendimento das demandas internas.	Promover padronização e racionalização das soluções tecnológicas em softwares, para atendimento das demandas internas de forma que permitam o melhor desempenho nas atividades do negócio.	Programa de Governo: 493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital Programa de Governo: 495 - Ciência, Tecnologia e Inovação	16
OETIC4	Promoção em treinamentos e certificações para usuários e gestores de TIC.	Elaborar uma trilha de qualificação dos servidores da CEPERJ, dos gestores de TIC e do quadro de servidores do Estado do Rio de Janeiro nas áreas de tecnologia, privacidade de dados, inovação e segurança da	Programa de Governo: 470 - Fortalecimento da Gestão Pública Programa de Governo: 495 - Ciência, Tecnologia e Inovação	16

		informação.		
OETIC5	Participar ativamente do processo do governo digital, através de iniciativas inovadoras e entrega de serviços digitais a população.	Planejar, elaborar e implementar soluções que viabilizem a digitalização de serviços prestados pela CEPERJ.	Programa de Governo: 493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital Programa de Governo: 495 - Ciência, Tecnologia e Inovação	
OETIC6	Promoção da segurança da informação e gestão da privacidade.	Elaborar iniciativas e implementar soluções para a adequação dos ambientes tecnológicos nas práticas modernas de segurança da informação e privacidade de dados.	Programa de Governo: 493 - Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital Programa de Governo: 495 - Ciência, Tecnologia e Inovação	

Tabela 2. - Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação da CEPERJ

ANÁLISE SWOT

A Análise SWOT, analisa transversalmente, toda a organização nos ambientes externos e internos através do entendimento das oportunidades, das ameaças, das forças e das fraquezas organizacionais. Para a produção da SWOT foram investigados os processos de negócios relativos a DIRTIC, o potencial dos recursos humanos, a disponibilidade de recursos tecnológicos e as ações de cunho estratégico inerentes a tecnologia da informação.

Durante a elaboração do PEDTIC, a equipe se reuniu com representantes das áreas de negócio buscando estabelecer quais eram os pontos fortes e fracos, assim como as ameaças e oportunidades.

Racionalizando as informações obtidas produziu-se um quadro referencial, demonstrado na Tabela 3, permitindo a DIRTIC compreender e buscar melhores formas de otimizar o atendimento das demandas e necessidades organizacionais na área de tecnologia da informação, além de promover um controle e monitoramento do PEDTIC durante sua vigência.

Forças	Fraquezas
1. Equipe colaborativa; 2. Empowerment no setor de TIC através da 3. Reforma administrativa; 4. Centralização da administração de soluções TIC; 5. Redundância de serviços em nuvem junto ao PRODERJ.	1. Remuneração incompatível com o mercado; 2. Infraestrutura física defasada; 3. Morosidade nos processos de contratação; 4. Vacância de soluções digitais para LGPD; 5. Ausência de ERPs.
Oportunidades	Ameaças
1. Atas de Registro de Preço PRODERJ; 2. Renovação do parque tecnológico; 3. Fomento a projetos de TIC; 4. Fomento a iniciativas do Governo Digital	1. Mudança na legislação; 2. Mudanças de gestão; 3. Crise econômica ou calamidade no Estado; 4. Demandas não planejadas; 5. Contingenciamento orçamentário.

Tabela 3. Análise SWOT

MAPA DE GESTÃO DE RISCOS

Em alinhamento à Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), ao que contempla a gestão de riscos, adota-se a ISO 31000 como diretriz norteadora. Com base na ISO 31000:2018 a definição para risco é “efeito da incerteza nos objetivos”, podendo ser identificado como “um efeito é um desvio em relação ao esperado”.

Para a definição de gestão de riscos, a ISO 31000 informa que são “atividades coordenadas para dirigir e controlar uma organização no que se refere a riscos”.

Com base nos riscos identificados e listados foram qualificados mediante as referências elaboradas pelo Tribunal de Contas da União (TCU), conforme demonstrado nas Tabela 4 e Tabela 5.

O presente PDTIC propôs, de forma ágil e otimizada, ao escopo da Fundação, o processo de Identificação dos Riscos, a Medição dos Riscos e o Tratamento dos Riscos, o que pode ser visualizado na Figura 2.



Figura 2. Diagrama de Gestão de Risco

Escala de Probabilidades

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável: Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade	1
Baixa	Rara: De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade	2
Média	Provável: De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade	5

Alta	Possível: De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Muito Alta	Praticamente certa: De forma inequívoca, o evento ocorrerá, as circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

Tabela 4. - Escala de Probabilidades (Fonte: Gestão de Risco - Avaliação de Maturidade. TCU. 2018)

Escala de Consequências

IMPACTO	DESCRIÇÃO DO IMPACTO NOS OBJETIVOS, CASO O EVENTO OCORRA	PESO
Muito Baixa	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/ divulgação ou conformidade)	1
Baixa	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Média	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperáveis	5
Alta	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alta	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível	10

Tabela 5. - Escala de Consequências (Fonte: Gestão de Risco - Avaliação de Maturidade. TCU. 2018)

Riscos Identificados na Fundação CEPERJ podem ser observados no ANEXO 1 – MATRIZ DE RISCO.

Foi construído com base na investigação dos achados na fase de Diagnóstico deste PEDTIC somado aos anteriores, os achados foram tratados conforme as Escala de Probabilidade e Escala de Consequências.

A Criticidade dos riscos conforme instrução do TCU, onde **Risco = P x I**, sendo P = Probabilidade, conforme a Escala de Probabilidade e I = Impacto, conforme Escala de Consequências.

PLANO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS PARA TIC

Baseando-se no COBIT 5, os planos de contingências voltados a TIC devem ser elaborados com base nos riscos previstos junto aos objetivos estratégicos da área de TIC. Desta forma, o Plano de Continuidade de Negócios para TIC – PC NTIC deve possuir objetivos que auxiliem as diversas áreas de negócio a manterem seus sistemas em funcionamento, a minimizar impactos de quaisquer incidentes, a restauração de backup, a integridade dos dados, zelando pela continuidade das atividades do negócio.

Em virtude de manter a integridade dos dados e assegurar a funcionalidade dos recursos de TIC, a gestão dos riscos deve ser algo imanente no negócio. Para que haja mitigação dos impactos em eventos inesperados, as áreas de negócio precisam estar com seus processos mapeados, possuir ferramentas de controle e monitoramento, revisar os planos de ação periodicamente e difundir a cultura de gestão de riscos no órgão.

Para definir um PCNTIC precisa-se levar em consideração a potencialidade dos eventos externos ao negócio e internos, de forma a escalar a abrangência da TIC no órgão, desta forma é possível elaborar estratégias contingenciais na pretensão de evitar e mitigar altos graus de impacto no negócio. Elaborar estratégias de recuperação de dados e/ou funções dependentes de recursos TIC, em conjunto às outras áreas de negócio em resposta ao incidente ocorrido com base em uma análise de impacto e danos causados.

FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO PARA O PEDTIC

Os Fatores Críticos de Sucesso (FCS) em um negócio relacionado à Tecnologia da Informação são elementos essenciais que determinam o êxito dos planos de ação. Incluem a gestão eficaz da segurança da informação, a adaptação ágil às inovações tecnológicas e a capacidade de alinhar estratégias de TI aos objetivos organizacionais, assegurando assim a competitividade e a sustentabilidade do negócio.

ID	FATOR CRÍTICO DE SUCESSO	DESCRIÇÃO
FCS1	Comprometimento da alta gestão com PEDTIC	A base de qualquer grande projeto é interdependente ao apoio da alta gestão.
FCS2	Monitoramento e controle	A Equipe de Acompanhamento do PEDTIC deve se comprometer com os objetivos firmados.
FCS3	Difusão das diretrizes, metas e ações	Através da comunicação interna, o PEDTIC deve ser difundido entre as áreas de negócio.
FCS4	Equipe de trabalho alinhada ao PEDTIC	A equipe da ASSTI deve estar capacitada e motivada para implantação das soluções propostas pelo PEDTIC.
FCS5	Orçamento	Disponibilidade de recursos orçamentários para aquisições e ou contratações.
FCS6	Gestão da qualidade e mudança organizacional	Promover na Fundação a cultura da Gestão da Qualidade, objetivando a modernização organizacional.
FCS7	Reestruturações das infraestruturas de Rede e Tecnológicas (Hardwares e Softwares)	Essas estruturas estão restringindo a capacidade dos servidores em entregar as atuais demandas organizacionais e também podendo impactar em projetos e demandas futuros.
FCS8	Gestão da Privacidade	Promover medidas administrativas e técnicas para adequar os processos de tratamento e armazenamento de dados no escopo de atuação da CEPERJ.
FCS9	Digitalização dos serviços	Mapeamento dos processos de negócio e realização de estudo técnico para realizar a digitalização dos serviços.

Tabela 6. - Fatores Críticos de Sucesso para o PEDTIC

PREPARAÇÃO DO PEDTIC

CRONOGRAMA DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2023

Atividade	Descrição	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico de TIC - PDETIC	Apresentação da Estrutura Organizacional					Presidência
	Construção de Matriz SWOT/FOFA					Assessoria de Planejamento Estratégico
	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos					Comitê do PEDTIC
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro					Comitê do PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior					Comitê do PEDTIC
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC					Comitê do PEDTIC
	Levantamento de Prioridades e Relatório Sintético de Gestão					Comitê do PEDTIC
	Gestão de Pessoas e Cargos					Comitê do PEDTIC
	Inventário de recursos de TIC					Comitê do PEDTIC
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)					Comitê do PEDTIC

Tabela 7. — Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC

EQUIPE DE ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2021

Integrantes do Comitê Permanente do PEDTIC na Fundação CEPERJ e suas respectivas atribuições:

a) Presidente do Comitê NSTIC/RJ:

Filipe de Souza Gonçalves, Assessor Chefe na Assessoria da Tecnologia da Informação, ID Funcional 5111716-9;

b) Representante da área de planejamento:

Diego Arruda Martins, Assessor Chefe na Assessoria de Planejamento Estratégico, ID Funcional 5112129-8;

c) Representante da área de orçamento:

Aline Lima de Brito, Assessora Chefe na Assessoria de Planejamento e Gestão, ID Funcional 5100180-2;

d) Representante da área de administração e patrimônio:

Edgard Luiz Lucchesi, Chefe de Divisão na Divisão de Patrimônio, ID Funcional 3215575-1;

e) Representante da atividade fim na Fundação CEPERJ:

Gustavo Rezende Ferreira, Assistente na Coordenadoria de Gestão da Informação, ID Funcional 5098218-4;

f) Representante designado pela Alta Administração na Fundação CEPERJ:

Natan Medeiros Falbo, Diretor na Diretoria de Cooperação Técnica e Desenvolvimento Institucional, ID Funcional 5098338-5.

AVALIAÇÃO E RESULTADOS DO PEDTIC ANTERIOR

MONITORAMENTO DO PEDTIC ANTERIOR

Na área de TIC da Fundação CEPERJ foram executados os seguintes valores no período de janeiro/2020 até dezembro/2022 com os seus respectivos Produtos PPA:

Visão geral da execução das ações com linhas orçamentárias do PEDTIC – Relatório PPA com Grupo de Gastos L4 e L5 (Janeiro a Dezembro 2020)								
PPA - Programa		PPA - Ação		Dotação Inicial (R\$)	Despesas Atualizada (R\$)	Despesas Autorizadas (R\$)	Despesas Empenhadas (R\$)	Despesas Liquidadas (R\$)
ID	Descrição	ID	Descrição					
434	Gestão do Patrimônio Imóvel	5428	Modernização da Infraestrutura CEPERJ	5.888.963,00	5.888.963,00	15.743.000,56	15.743.000,56	15.743.000,56
476	Gestão de Pessoas no Setor Público	5640	Modernização Educacional Tecnológica	555.000,00	555.000,00	513.861,03	513.861,03	513.861,03
TOTALIZAÇÕES				6.443.963,00	6.443.963,00	16.256.861,59	16.256.861,59	16.256.861,59

Tabela 8. — Relatório PPA com Grupo de Gastos L4 e L5 (Janeiro/2020 a Dezembro/2022)

Os resultados financeiros expressam-se no comprometimento da alta administração em investimentos no setor de TIC, através da contratação de ativos e soluções em TIC para modernização da organização. Podendo ser expressa no Gráfico 1. Demonstrativo de Gastos.

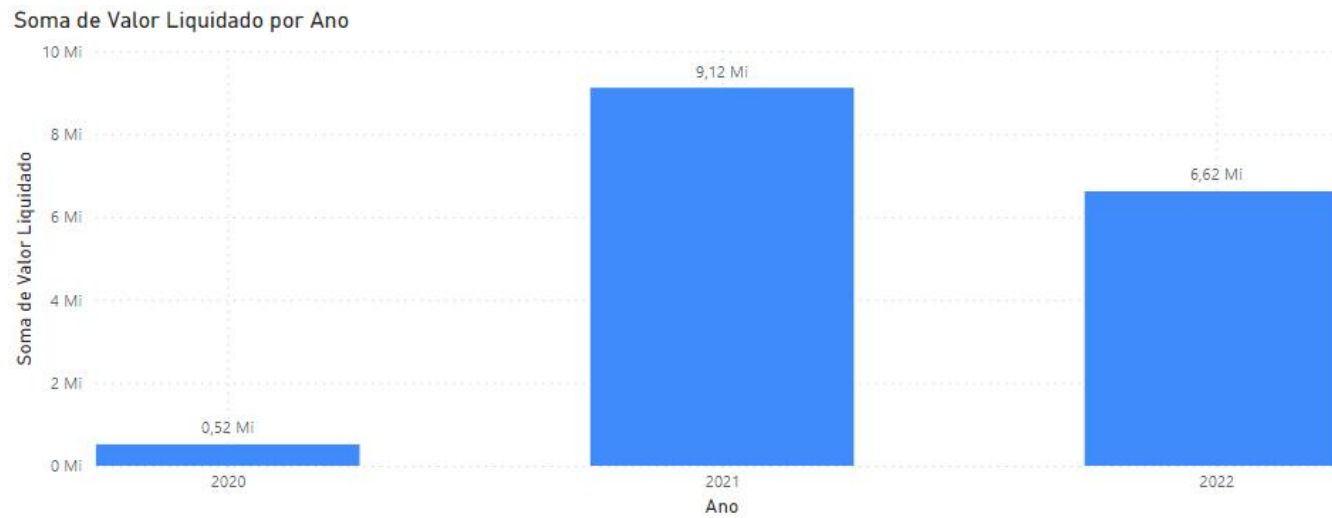


Gráfico 1 - Demonstrativo de Gastos

PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO

Com base no quadro Demonstrativo de ações avaliadas, coube ao grupo de trabalho instaurado na Portaria CEPERJ/PR SEI Nº 8670, acompanhar o cumprimento das ações do PDTIC 2020 - 2021 dos prazos e das diretrizes, assim como as justificativas para potenciais atrasos ou alterações, previstas na Revisão do PDTIC 2020 - 2021.

Os resultados das ações da primeira revisão do PEDTIC contemplam 11 ações no total sendo 4 concluídas, 2 em andamento e 3 abortadas, 1 sobrestada e 1 não concluída.

A seguir podemos observar a tabela demonstrativa das ações avaliadas no PEDTIC 2020 - 2022.

ID	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	INDICADOR	MET A	Categorização dos tipos de Ações	Status
A1	Contratação de empresa especializada em Segurança da Informação	Contrato de serviço	100%	Orçamentária	Abortada
A2	Contratação de empresa especializada em cabeamento de rede	Andares reestruturados	95%	Orçamentária	Abortada
A3	Contratação de licença de Antivírus	Endpoints seguros	100%	Orçamentária	Não concluída
A4	Manutenção Preventiva e Corretiva de hardwares do CPD	Contrato de serviço	100%	Orçamentária	Concluída
A5	Aquisição de Servidor NAS (Storage)	Equipamento Adquirido	100%	Orçamentária	Em andamento
A6	Novo Parque Tecnológico com estações de trabalho robustas	Estações de Trabalho adquiridas	90%	Orçamentária	Concluída
A7	Elaborar trilha de conhecimento para desenvolvimento da equipe técnica de TIC	Contrato de serviço	100%	Orçamentária	Concluída
A8	Desenvolver Sistema de Gerenciamento de Concursos	Percentual de entregas dos pontos de função	100%	Orçamentária	Abortada
A9	Implementação de solução integrada em forma de ERP	ERP implantado	100%	Orçamentária	Sobrestado
A10	Desenvolvimento de solução e-commerce para a Fundação	Loja virtual implementada	100%	Orçamentária	Em processo
A11	A22 - Link de 1000 mb/s contratado	Link de acesso contratado	100%	Orçamentária	Concluída

Tabela 9. - Demonstrativo de Ações avaliadas

Das justificativas:

Ação 1 (A1) - Não se logrou êxito na escolha da solução devido aos altos custos e complexidade para elaboração do processo de contratação.

Ação 2 (A2) - A ação foi transferida para o projeto de reforma geral do prédio,

Ação 3 (A3) - Não se logrou êxito na contratação via SRP Estadual devido à escassez de recursos humanos destinados a realizar o processo de contratação.

Ação 5 (A5) - Aguardando entrega do fornecedor, aquisição autuada no SEI-150161/000253/2023.

Ação 8 (A8) - O setor técnico, DIRCPS, optou pela contratação de sistema de gestão de concursos, SEI-150161/002286/2021.

Ação 9 (A9) - Devido à alta complexidade dos processos organizacionais e a inviabilidade da integração intersistêmicas de outros ERPs do Estado, o projeto foi sobrestado para melhor compreensão do cenário organizacional da CEPERJ e das regras e sistemas utilizados pela administração pública.

Na revisão de PEDTIC anterior, a DIRTIC da Fundação CEPERJ sugeriu a inclusão e junção de ações corrente em novas metas, ações e planos de trabalho em que se julgou pertinentes para o momento, considerando tanto a reforma administrativa quanto as estratégias do governo digital.

ID	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	INDICADOR	META	Categorização dos tipos de Ações
A1	Reestruturação do Portal EAD da EGPP	Desenvolvimento	100%	Não Orçamentária
A2	Contratação de empresa especializada em cabeamento de rede	Andares reestruturados	95%	Orçamentária
A3	Contratação de licenças de soluções de segurança da informação	Endpoints seguros	100%	Orçamentária
A4	Reestruturação e reforma do ambiente do Data Center	Contrato de serviço	95	Orçamentária
A5	Aquisição de ativos de rede e telecom	Equipamento Adquirido	100%	Orçamentária
A6	Aquisição de Suite Office	Licença adquirida	95%	Orçamentária
A7	Certificação em segurança da informação, governança e gestão da privacidade	Contrato de serviço	100%	Orçamentária
A8	Digitalização de serviços com base na Estratégia de Governo Digital	Serviços Digitalizados	80%	Orçamentária
A9	Contratação de soluções de segurança da informação, auditoria e privacidade de dados	Soluções contratadas	90%	Orçamentária
A10	Implementação de práticas de governança digital	Política de Governança Digital implementada	100%	Não Orçamentária
A11	Implementação de solução para streaming visando a modernização do ensino EAD	Soluções contratadas	80%	Orçamentária
A12	Desenvolvimento de produtos com base na Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE.RJ)	10 produtos lançados	90%	Orçamentária
A13	Reestruturação e implementação da rede de energia do Main Data Center CEPERJ	Contrato de serviço	95%	Orçamentária

Tabela 10. - Demonstrativo de novas ações

ANÁLISE DAS NECESSIDADES DE TIC LEVANTADAS NESTE PDTIC

A metodologia da Análise das Necessidades foi implementada durante o processo de Revisão do PDTIC 2020-2021, o inventário de necessidades elaborado em 2019 para auxiliar tanto o setor de TIC quanto aos demais setores organizacionais da fundação no processo logístico de aquisições, contratações e desenvolvimento.

Este levantamento é consolidado em um único inventário e passou por um processo de priorização através da ferramenta de Matriz GUT para identificar quais necessidades são mais importantes.

Desta forma relaciona-se os Objetivos Estratégicos a Descrição da Necessidade e ao PPA indicando também a área de negócio demandante.

MATRIZ GUT			
PESO	GRAVIDADE	PESO	URGÊNCIA
1	Sem gravidade	1	Pode esperar
2	Pouco grave	2	Pouco urgente
3	Grave	3	Urgente
4	Muito grave	4	Muito urgente
5	Extremamente grave	5	Urgência imediata

Tabela 11. - Matriz GUT

Segue abaixo o Inventário de Necessidades revisado pela DIRTIC:

Objetivos Estratégicos	ID - Necessidade	Descrição da Necessidade	Produto PPA	Área	Benefícios	Gravidade	Urgência	Tendência	Grau de Priorização
OETIC1 OETIC6	N1 - Reestruturação e reforma do ambiente do Data Center	Adequação do Data Center para as normas técnicas vigentes. Melhoramento do acondicionamento dos ativos de rede e servidores. Climatização do ambiente. Adequação das instalações elétricas e unidades de UPS.	8900 - Data Center reestruturado	DIRTIC	Modernização da Administração Pública	5	5	5	125
OETIC1 OETIC6	N2 - Reestruturação da Rede	Remoção dos cabos danificados e instalação de nova rede de forma que a CEPERJ possua toda a arquitetura,	8903 - Infraestrutura de rede lógica reestruturada	DIRTIC	Aumento de velocidade na navegação e segurança da informação	5	5	5	125

		topografia e documentação referente à rede de dados.							
OETIC1 OETIC5	N3 - Reestruturação do Portal EAD da EGPP	Reestruturação do ambiente EAD da Escola de Gestão e Políticas Públicas, gerar integrações e melhorar a navegabilidade baseado em técnicas UI/UX.	8923 - Sistema de gestão da aprendizagem reformado	DIRTIC EGPP	Melhor experiência para os usuários	5	5	5	125
OETIC3 OETIC6	N4 - Contratação de soluções de segurança da informação	Promover segurança da informação na instituição.	8901 - Solução digital de segurança da informação	DIRTCI	Aumento na segurança da informação	5	5	5	125
OETIC1 OETIC3	N5 - Aquisição de ativos de rede e telecom	Reestruturar todo o parque de transação e distribuição de dados para garantir maior performance e velocidade na conectividade.	8903 - Infraestrutura de rede lógica reestruturada	DIRTCI	Aumento na velocidade e conectividade de dados	5	5	4	100
OETIC3	N6 - Aquisição de Suite Office	Utilização de uma única suite office para trabalhos administrativos baseado em gerenciamento de usuários por Active Directory.	8902 - Solução digital administrativa implantada	DIRTCI	Aumento na segurança da informação e otimização de tarefas	5	5	4	100
OETIC1 OETIC6	N7 - Reestruturação e implementação da rede de energia do Main Data Center CEPERJ	Obra de reestruturação da rede elétrica CEPERJ visando padronização e segurança.	8900 - Data Center reestruturado	DIRTIC DIRAF	Segurança e estabilidade dos equipamentos	4	5	5	100
OETIC5	N8 – Desenvolvimento de produtos com base na Infraestrutura de Dados Espaciais (IDE.RJ)	Entrega de produtos e soluções baseada na IDE.RJ Ceperj.	8911 - APIs de dados estatísticos realizada	CEEP	Entrega de produtos a sociedade e a administração pública	5	5	4	100
OETIC5	N9 - Implementação de solução para streaming visando a modernização do ensino EAD	Modernização do ambiente de produção e realização de streaming para a Escola de Gestão e Políticas Públicas.	8247 - Laboratório inovação tecnológica implantado	DIRTIC EGPP	Aumento performático nas atividades	4	5	5	100

OETIC5 OETIC6	N10 - Implementação de práticas de governança digital	Aprimorar os índices de maturidade organizacional em relação a governança digital e gestão da privacidade de dados.	8247 - Laboratório inovação tecnológica implantado	DIRTCI	Mudança de cultura organizacional e aumento nos índices de governança digital	5	4	4	80
OETIC5	N11 - Digitalização de serviços com base na Estratégia de Governo Digital	Disponibilização de serviços digitais para servidores e para a sociedade no geral	7938 - Fábrica de software implantada	DIRTCI	Otimização das tarefas	5	4	4	80
OETIC5 OETIC6	N12 - Contratação de soluções de segurança da informação, auditoria e privacidade de dados	Implementar soluções que aumente os índices de segurança da informação e promovam uma melhor gestão da privacidade através do privacy-by- design.	8901 - Solução digital de segurança da informação	DIRTCI	Implementação de novas ferramentas	4	4	5	80
OETIC4 OETIC5	N13 - Certificação em segurança da informação, governança e gestão da privacidade	Aumento na qualificação dos colaboradores residentes nos setores de TIC da CEPERJ.	8247 - Laboratório inovação tecnológica implantado	ASSTI DIRAF	Aumento performático nas atividades	4	4	5	80
OETIC3	N14 - Aquisição de Suite de Design	Contratação de soluções de Suite de Design integrada para produção de imagens e vídeos.	8902 - Solução digital administrativa implantada	DIRTCI ASSCOM	Gestão da Informação	4	5	4	80
OETIC1	N16 - Sistema de Gerenciamento de Concursos	Sistema para Gestão de Concursos da Diretoria de Concursos e Processos Seletivos	8902 - Solução digital administrativa implantada	DIRCPS	Otimização das tarefas	4	4	5	80
OETIC4	N17 - Cursos e certificações em TIC	Qualificação dos servidores de TIC do CEPERJ	8247 - Laboratório inovação tecnológica implantado	DIRTCI	Aumento na qualificação dos servidores	4	4	5	80
OETIC3	N18 - Revisão dos processos de negócio de TIC	Otimizar e documentar os procedimentos operacionais padrões relacionados a TIC	8901 - Solução digital de segurança da informação	DIRTCI	Modernização da	5	5	3	75

OETIC1 OETIC3	N19 – Manutenção dos contratos de fornecimento de VPS	Manutenção evolutiva dos serviços de VPS fornecidos pelo PRODERJ	8908 - Solução em nuvem ampliada	DIRTCI	Gestão de Contratos	5	5	3	75
OETIC1 OETIC3	N20 - Manutenção corretiva e preventiva do sistema de climatização dos Data Centers	Manutenção do sistema de climatização dos Data Centers em Botafogo e Centro, garantindo adequado funcionamento.	8900 - Data Center reestruturado	DIRTCI	Qualidade do ambiente	4	4	4	64
OETIC3 OETIC5	N21 - Aquisição de aplicações para criação de conteúdo digital para EAD	Aquisição de aplicações e soluções para criação de conteúdo que será utilizado no ambiente EAD da EGPP.	8923 - Sistema de gestão da aprendizagem reformado	DIRTCI EGPP	O novo site é responsivo e promove melhor navegação e interação com a Fundação	4	4	4	64
OETIC3 OETIC5	N22 - Aquisição de Tablet	Aquisição de equipamentos que possibilitem coleta de informação durante a realização de pesquisas em campo.	8909 - Pesquisa de Dados Estatísticos realizada	DIRTCI CEEP	Entrega de produtos a sociedade e a administração pública	4	3	5	60
OETIC3	N23 - Aquisição de Software para elaborar desenhos técnicos	Com o intuito de elaborar desenhos técnicos em duas dimensões (2D) e tridimensionais (3D) pelo CEEP	8902 - Solução digital administrativa implantada	CEEP	Otimização das tarefas	5	3	4	60
OETIC3 OETIC5	N24 - Chat BOT integrado	Sistema de resposta automática com capacitação de aprendizado e customizável	7938 - Fábrica de software implantada	DIRTIC ASSOUVI	Agilidade no atendimento aos cidadãos	3	4	4	48
OETIC3	N25 - Softwares de processamento de dados estatísticos	Com o intuito de agilizar o processamento da base de dados utilizada pelo CEEP	8924 - Pesquisa de Dados Estatísticos realizada	CEEP	Otimização das tarefas	4	3	3	36
OETIC3	N26 - Aquisição de Impressora para mapas	Com o intuito auxiliar os técnicos do CEEP em impressões de mapas	8918 - Pesquisa de Dados Estatísticos realizada	CEEP	Otimização das tarefas	3	4	3	36
OETIC3	N27 - Aquisição de Drone	Com o intuito mostrar e gravar a visão aérea de grandes terrenos, distantes ou de difícil acesso.	8918 - Pesquisa de Dados Estatísticos realizada	CEEP	Otimização das tarefas	3	3	3	27

		Auxiliando os técnicos do CEEP em trabalhos de campo							
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Tabela 12. – Inventário de Necessidades priorizado na revisão do PDTIC 2020-2021

ANÁLISE DO VÍNCULO ENTRE AS NECESSIDADES E AÇÕES DO PDTIC

Quanto à vinculação das “Ações” – a serem denominadas Metas - às “Necessidades” – a serem denominadas Prioridades -, o que os dados revelam que todas as ações dos últimos dois PDTIC elaborados pela CEPERJ estavam vinculadas a alguma prioridade de TIC dessa fundação, isto é, após a criação da tabela GUT do Inventário de Necessidades, foi elaborado um plano de trabalho com metas e ações para atender as principais necessidades ranqueadas neste inventário.

Com isso, fica observado que no PDTIC 2019 o seu plano de trabalho teve seu escopo um total de 11 ações para as 33 necessidades levantadas neste inventário. Já na revisão do PDTIC em 2020 teve um novo escopo de 16 ações (5 ações em andamento - PDTIC 2019 e 11 novas ações) para as 53 necessidades levantadas.

PDTIC 2020 - 2022

ID	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	META	Categorização dos tipos de Ações	ID da Necessidade – Inventário de Necessidades 2020
A12	Contratação de empresa especializada em Segurança da Informação	100%	Orçamentária	N4 - Implantação da Política de Segurança da Informática
A13	Contratação de empresa especializada em cabeamento de rede	95%	Orçamentária	N2 - Reestruturação da Rede
A14	Contratação de licença de Antivírus	100%	Orçamentária	N4 - Implantação da Política de Segurança da Informática
A15	Manutenção Preventiva e Corretiva de hardwares do CPD	100%	Orçamentária	N5 - Manutenção Preventiva e Corretiva
A16	Aquisição de Servidor NAS (Storage)	100%	Orçamentária	N15 - Data Warehouse
A17	Novo Parque Tecnológico com estações de trabalho robustas	90%	Orçamentária	N3 - Novas estações de trabalho
A18	Elaborar trilha de conhecimento para desenvolvimento da equipe técnica de TIC	100%	Orçamentária	N30 - Capacitação e Treinamento da Equipe Técnica de TIC
A19	Desenvolver Sistema de Gerenciamento de Concursos	100%	Orçamentária	N16 - Sistema de Gerenciamento de Concursos
A20	Implementação de solução integrada em forma de ERP	100%	Orçamentária	N9 - Implementação de solução ERP
A21	Desenvolvimento de solução e-commerce para a Fundação	100%	Orçamentária	N17 - Desenvolvimento e implementação de Loja Virtual
A22	A22 - Link de 1000 mb/s contratado	100%	Orçamentária	N11 - Contratação de link de 1000 mb/s

Tabela 13. – Relação das Ações criadas e as Necessidades do Inventário de Necessidades da Revisão do PDTIC 2020

PLANEJAMENTO

LEVANTAMENTO DE PRIORIDADES DE ACORDO COM O ANEXO C

Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade	Produto PPA	Gravidade	Urgência	Tendência	Grau de Priorização
OETIC1 OETIC3 OETIC6	1	8900 - Data Center reestruturado	5	5	5	125
OETIC3 OETIC5 OETIC6	2	8901 - Solução digital de segurança da informação	5	5	5	125
OETIC1 OETIC3 OETIC6	3	8903 - Infraestrutura de rede lógica reestruturada	5	5	5	125
OETIC1 OETIC3	4	8902 - Solução digital administrativa implantada	5	5	4	100
OETIC1 OETIC3 OETIC5	5	8923 - Sistema de gestão da aprendizagem	5	4	5	100
OETIC2 OETIC5	6	7938 - Fábrica de software implantada	3	5	5	75
OETIC1	7	8918 - Pesquisa de Dados Estatísticos realizada	4	4	4	64
OETIC1 OETIC3	8	8908 - Solução em nuvem ampliada	4	3	4	48
OETIC1 OETIC3 OETIC5	9	8924 - Pesquisa de Dados Estatísticos realizada	3	4	4	48
OETIC1 OETIC3 OETIC5	10	8909 - Pesquisa de Dados Estatísticos realizada	3	3	5	45
OETIC5	11	8911 - APIs de dados estatísticos realizada	3	3	4	36
OETIC5 OETIC6 OETIC4	12	8247 -Laboratório inovação tecnológica implantado	3	4	2	24

Tabela 14. – Levantamento de prioridades de acordo com o Anexo C

RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO PEDTIC 2020 - 2021

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA Programa / Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridad	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área	Meta	Status da Meta %	Processo(s) SEI	ID PAC (2021)	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
434 / 5428	R\$ 1.205.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5428 no PPA 2021)	1	125	Realizar ações internas e externas destinadas a Modernização da Infraestrutura tecnológica da CEPERJ, visando a excelência na prestação de serviços e concomitantemente o fortalecimento institucional	Mantida	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Equipamentos tecnológicos adquiridos	Em andamento	SEI-260019/001958/2020 SEI-260019/002178/2020 SEI-260019/002195/2020 SEI-150161/000044/2021 SEI-150161/000087/2021 SEI-150161/000249/2021 SEI-150161/000397/2021 SEI-150161/000456/2021 SEI-150161/000501/2021 SEI-150161/000663/2021	6900	60% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamentária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	2	100	Desenvolvimento de uma aplicação de internet que disponibilizará uma consulta ao banco de dados estatístico municipal "BASE" do CEEP, principal BD da CEPERJ	Inserida	7632 - Relatório CEPERJ DADOS elaborado	CEEP	Aplicação web elaborada	Concluído	SEI-260019/002013/2020	7632	20% da meta realizada do ano 2021	Dez/2021	Orçamentária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	3	100	Desenvolvimento de software capaz de realizar análise espacial para compreensão de conceitos e fenômenos a partir da distribuição territorial de variáveis e indicadores	Inserida	7633 - Recurso de pesquisa MAPVIEW implantado	CEEP	Software implementado	Em andamento	SEI-150161/002424/2021	7633	Não se aplica	Dez/2022	Orçamentária
470 / 4470	R\$ 2.730.373,27 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4470 no PPA 2021)	4	100	Desenvolvimento, pela Fundação CEPERJ, de uma base consolidada de dados acerca das atividades dos distritos industriais do estado do Rio de Janeiro	Inserida	7642 - Pesquisa sobre impacto ambiental e econômico de distritos industriais	CEEP	Pesquisa realizada	Cancelado	Não se aplica	7642	Não se aplica	Dez/2022	Orçamentária

						realizada								
476 / 4471	R\$ 9.985.744,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4471 no PPA 2021)	5	100	Desenvolver Sistema de Gerenciamento de Concursos e Processos seletivos	Inserida	7638 - Sistema de gerenciamento de concursos e processos seletivos implantado	ASSTI / DIRCPS	Sistema contratado	Concluído	SEI-150161/002286/2021	7638	100% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 4471	R\$ 9.985.744,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4471 no PPA 2021)	6	100	Desenvolver Sistema de Gerenciamento de prestadores de serviços	Inserida	7639 - Sistema de gerenciamento de prestadores de serviços eventuais implantado	ASSTI / DIRCPS	Sistema contratado	Concluído	SEI-150161/002286/2021	7639	100% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 5640	R\$ 6.980,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5640 no PPA 2021)	7	100	Atualizar a plataforma de EAD para implantar correções, novas funções e manter a segurança, proporcionando um melhor aproveitamento do conhecimento prestado	Mantida	6902 - Plataforma Moddle atualizada	EGPP	Plataforma atualizada	Em andamento	Não se aplica	6902	50% da meta realizada do ano 2021	Dez/2022	Orçamen tária
434 / 5428	R\$ 1.205.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5428 no PPA 2021)	8	80	Realizar ações internas e externas destinadas a reestruturação e manutenção da Infraestrutura física da CEPERJ, visando a excelência na prestação de serviços e concomitantemente o fortalecimento institucional	Mantida	5113 - Imóvel reformado	CEPERJ	Reforma concluída	Não iniciado	SEI-150161/001045/2022	5113	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciamento	Dez/2023	Orçamen tária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	9	80	Promover a revitalização da Mapoteca da Fundação CEPERJ solucionando os problemas de organização, conservação e preservação do acervo por intermédio da coleta, armazenagem e organização de informação em formato digital, ampliando, assim, a	Inserida	7634 - Mapoteca digitalizada	CEEP	Mapoteca digitalizada concluída	Em andamento	SEI-260019/002012/2020	7634	50% da meta realizada do ano 2021	Dez/2021	Orçamen tária

				acessibilidade das comunidades acadêmicas e científicas e das secretarias do ERJ aos materiais cartográficos										
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	10	80	Realização de pesquisa de campo voltada a qualidade de vida da população fluminense	Inserida	7637 - Relatório Observatório Fluminense publicado	CEEP	Relatório publicado	Em andamento	SEI-260019/002150/2020	7637	50% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamentária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	11	64	Desenvolvimento do mapa oficial do estado do Rio de Janeiro garantindo a permanente atualização cartográfica nas escalas cadastral, topográfica e geográfica	Inserida	7635 - Mapa Oficial do Rio de Janeiro atualizado	CEEP	Mapa atualizado	Em andamento	SEI-260019/002014/2020	7635	48% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamentária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	12	64	Atualização dos memoriais descritivos dos limites intermunicipais do estado do Rio de Janeiro (Leis, Decretos)	Inserida	7636 - Limite intermunicipal do RJ atualizado	CEEP	Limites intermunicipais atualizados	Em andamento	SEI-260019/002015/2020	7636	88% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamentária
476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	13	45	Realizar projetos visando à capacitação para o desenvolvimento da Gestão Pública, através do oferecimento de cursos de excelência em diversas áreas de conhecimentos, na modalidade presencial	Mantida	2148 - Capacitação realizada	EGPP	Capacitação realizada	Contínuo	Não se aplica	2148	28% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamentária
476 / 4471	R\$ 9.985.744,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4471 no PPA 2021)	14	40	Realizar, disponibilizar e executar concursos públicos para as instituições do Estado do RJ e Municípios	Mantida	2547 - Concurso público realizado	DIRCPS	Concurso público realizado	Em andamento	SEI-150161/002286/2021	2547	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciamento	Dez/2023	Orçamentária
476 / 4471	R\$ 9.985.744,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4471 no PPA 2021)	15	40	Realizar, disponibilizar e executar processos públicos para as instituições do Estado do RJ e Municípios	Mantida	3388 - Processo seletivo realizado	DIRCPS	Processo seletivo realizado	Em andamento	SEI-150161/002286/2021	3388	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciamento	Dez/2023	Orçamentária

434 / 5428	R\$ 1.205.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5428 no PPA 2021)	16	36	Realizar ações internas e externas destinadas a reestruturação e manutenção da sala de aula da CEPERJ, visando a excelência na prestação de serviços e concomitantemente o fortalecimento institucional	Mantida	6059 - Sala de aula implantada	CEPERJ	Sala de aula implantada	Não iniciado	SEI-150161/001045/2022	6059	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciamento	Dez/2023	Orçamentária
470 / 4470	R\$ 2.730.373,27 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4470 no PPA 2021)	17	36	Indicador de Satisfação dos Turistas com Serviços Públicos do ERJ	Mantida	7543 - Indicador de Satisfação dos Turistas com Serviços Públicos do ERJ elaborado	CEEP	Indicador elaborado	Concluída	SEI-260019/001228/2020	7543	0%	Dez/2021	Orçamentária
470 / 4470	R\$ 2.730.373,27 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4470 no PPA 2021)	18	36	A fundação CEPERJ fará uma pesquisa ampliada sobre tecnologias utilizadas na prevenção e controle de enchentes	Inserida	7640 - Pesquisa sobre prevenção e controle de enchentes realizada	CEEP	Pesquisa elaborada	Contínuo	SEI-260019/001966/2020	7640	100% da meta realizada do ano 2021	Dez/2022	Orçamentária
470 / 4470	R\$ 2.730.373,27 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4470 no PPA 2021)	19	36	Inspirada na experiência com o programa "De olho no lixo", a Fundação CEPERJ pretende estimular a adoção de programas de cuidado com o lixo em outras comunidades do estado do Rio de Janeiro	Inserida	7641 - Programa Menos lixo, Mais Qualidade de Vida implantado	CEEP	Programa implantado	Cancelado	Não se aplica	7641	Não se aplica	Dez/2022	Orçamentária
470 / 5447	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5447 no PPA 2021)	20	36	Promover eventos culturais na Sala Djanira/Espaço Cultural a fim de disseminar e facilitar o acesso à informação na área de Gestão Pública entre os órgãos do ERJ	Mantida	2196 - Evento realizado	CEPERJ	Evento realizado	Cancelado	Não se aplica	2196	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciamento	Dez/2023	Orçamentária
470 / 5447	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5447 no PPA 2021)	21	36	Possibilitar acesso aos links de bibliotecas parceiras e as outras Instituições Culturais a fim de disseminar e facilitar o acesso à informação na área de Gestão Pública entre os órgãos do ERJ	Mantida	6904 - Biblioteca digital implantada	CEPERJ	Biblioteca digital implantada	Em planejamento	Não se aplica	6904	10% da meta realizada do ano 2021	Dez/2021	Orçamentária

476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	22	36	Realizar convênios e contratos em parceria técnica e financeira com organizações públicas e privadas em busca de melhoria, da expansão dos cursos de Pós graduação EAD oferecidos e da ampliação da sua aceitação no mercado	Mantida	6847 - Pós graduação EAD realizado	EGPP	Pós graduação EAD realizado	Em andamento	Não se aplica	6847	Não se aplica	Dez/2023	Orçamentária
476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	23	36	Realizar projetos visando à capacitação para o desenvolvimento da Gestão Pública, através do oferecimento de cursos de excelência em diversas áreas de conhecimentos, na modalidade EAD	Mantida	6849 - Capacitação EAD Realizada	EGPP	Capacitação EAD realizada	Contínuo	Não se aplica	6849	40% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamentária
476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	24	27	Realizar convênios e contratos em parceria técnica e financeira com organizações públicas e privadas em busca de melhoria, da expansão dos cursos de pós-graduação oferecidos e da ampliação da sua aceitação no mercado	Mantida	2548 - Curso de pós-graduação realizado	EGPP	Curso de pós-graduação realizado	Em andamento	Não se aplica	2548	Não se aplica	Dez/2023	Orçamentária
476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	25	27	Credenciar a CEPERJ para o oferecimento de cursos de pós-graduação junto ao MEC	Mantida	6848 - CEPERJ credenciada pelo MEC	EGPP	CEPERJ credenciada	Em andamento	Não se aplica	6848	0%	Dez/2021	Orçamentária

Tabela 15. – Relatório Sintético de Gestão dos Produtos PPA 2020-2023

GESTÃO DE PESSOAS

O universo tecnológico evolui rapidamente, com base nisso as inovações, os princípios éticos, os processos de negócios e a gestão de pessoas em TIC devem acompanhar essa cadeia evolutiva para se manterem seguros institucionalmente, preparados para novos desafios, responderem rapidamente às adversidades, se adequarem aos novos cenários e potencializar o negócio.

Se tratando do plano de gestão de pessoas em TIC, o presente PEDTIC apresenta três linhas de atuação interligadas: 1. Gestão do conhecimento, 2. Motivação e trabalho em equipe 3. Desenvolvimento de competências, como demonstrado na Figura 1.



Figura 1. Demonstrativo: Gestão de Pessoas

1º Gestão do Conhecimento: Implementar um processo de identificação, análise e gestão de conhecimentos, visando desenvolver e aprimorar o capital intelectual, os procedimentos operacionais padrão e a memória institucional CEPERJ. Estabelecer uma cultura descentralizada de funções, otimizando tarefas e facilitando a gestão de processos de negócios, alinhada à estratégia de Tecnologia da Informação (TIC) para atingir as metas estabelecidas.

2º Motivação e Trabalho em Equipe: Introduzir boas práticas para estimular a motivação e a colaboração da equipe de trabalho, tanto internamente quanto em outras áreas de negócio. Propor à alta gestão a implementação de gratificações e planos de remuneração alinhados ao mercado de trabalho, com o objetivo de preservar a equipe, reduzindo o *turnover* no setor.

3º Desenvolvimento de Competências: Promover o desenvolvimento das competências técnicas e interpessoais da ASSTI por meio de capacitação, seja online, externa ou *in company*. O intuito é nivelar as competências e habilidades básicas necessárias aos profissionais de TIC, atendendo às demandas internas e externas da organização.

PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS

Quadro de Pessoal da DIRTIC – Fundação CEPERJ		
Denominação do Cargo	Regime	Número de cargos ocupados
Diretor de diretoria	Cargo em Comissão	1
Coordenador	Cargo em Comissão	2
Assistente	Cargo em Comissão	1

Quadro 1. - Pessoal da DIRTIC - CEPERJ

Quadro de capacitação planejada	
Capacitação	Número de participantes
Curso de certificação COBIT5	3
Curso de certificação ITIL	3
Curso da Cisco CCNA 7.0	3
Curso de Certificação DPO	1
Curso de Certificação Scrum Master	2
Curso de Desenvolvimento em APP Mobile	2
Curso de Governança de TIC	3
Curso de Certificação Certified Information Systems Security Professional (CISSP)	2

Quadro 2. - Plano de Capacitação

INVENTÁRIO DE RECURSOS

Realizado o levantamento nesta revisão de PEDTIC, identificamos os seguintes recursos tecnológicos utilizados pela Fundação CEPERJ.

Inventário de Softwares

Ativo	Descrição	Quantidade
Windows Server	Software Windows Server Versão 8, R2	2
	Software Windows Server Versão 2012 x64	1
	Software Windows Server Versão 2019 x64	1
ArcGIS	Software ArcGIS Versão 10.3	4
FileZilla	Software FileZilla Versão 3.6	3
Bizagi BPMN Modeler	Software Bizagi BPMN Versão Modeler 3.6	5
MS Power BI	Software MS Power BI	4
MS Office	Software MS Office Versão 2013	38
GLPI	Software GLPI – Versão 10.0.7	1
ZABBIX	Software ZABBIX Versão 6.0.9	1
VMware ESXI	Software VMware ESXI Versão 6.7	1
Programa Administrador do Banco de dados (ADMIN) - CEEP	Software do Programa Administrador do Banco de dados (ADMIN) - CEEP	1
MS Visual Studio Code	Software Visual Studio Code 1.84.2	6
MobaXTerm	Toolbox MobaXTerm v23.0	1
KeePassXC	KeePassXC 2.7.1	4
DBever	DBever v.23.2.5	4
WPS Office	Suit WPS Office v.12.2	180
Zoom Metting	Zoom Metting v5.13	

Tabela 16. - Inventário de Softwares

Inventário de bens móveis

Ativo	Contagem de Bens
Firewall Palo Alto modelo PA 5050	1
Impressora termina zebra ZD220	2
Microcomputador Dell Optiplex 7010 (CORE i7)	100
Microcomputador Dell Optiplex 5090 (core i5)	130
Microcomputador portatil Dell Latitude 14 3420 (core i5-113507)	15
Microcomputador Portatil Dell Latitude 14 5440 (Core I5)	20
Monitor Dell de 23.8" P2422H	280
Servidor Dell T 440 - Proc Gold 5118 - 4x16 GB DDR4	1
Switch tipo 1(acesso)Layer 3 com 24 portas 10/100/1000 UTP	1
Switch tipo 1(acesso)Layer 3 com 24 portas 10/100/1000 UTP	1
Switch tipo 2 (acesso)Layer 3 com 24 portas 10/100 UPT	1
Switch tipo 2 (acesso)Layer 3 com 24 portas 10/100/100 UPT	3
Verificador de cabos microscanner MS2-POE	1

Tabela 17. - Inventário de Bens Móveis

CONTROLE E MONITORAMENTO DURANTE NO ANO DE 2024 a 2026

Conforme ao Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825 (Normas de elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC, conforme), a abrangência do PEDTIC será de 04 anos acompanhado o mesmo período do Plano Plurianual - PPA, sendo assim fica alterada a atual vigência até o ano de 2027, incluindo as revisões anuais e se necessárias revisões extraordinárias.

O Controle e monitoramento deste instrumento serão realizados no mês de novembro do exercício subsequente, ou por imperiosa necessidade da administração, desta forma atualizando os processos e facilitando a revisão anual estipulada por determinação do órgão de Direção Geral de TIC do ERJ.

CONCLUSÃO

O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação de 2023 + 2026 tem como premissa ser o instrumento de referência para a governança, a gestão e o monitoramento das demandas e aquisições da Fundação CEPERJ.

Nos últimos três anos (2020 a 2022) a CEPERJ coordenou as ações do PEDTIC através de planos de ações e metas seguidas para obtenção do êxito nas demandas necessárias da organização.

Houve imenso esforço técnico da equipe em realizações contratações e promover soluções tecnológicas para as áreas meios e fins.

Para os próximos anos, declara-se a necessidade da continuação dos projetos de modernização dos ambientes computacionais, principalmente do Data Center principal da CEPERJ a fim de garantir segurança e qualidade nos produtos e serviços ofertados.

PLANO DE CONTRAÇÃO ANUAL – PAC 2023 NA ÁREA DE TIC

OUTUBRO 2023

UO	GG - Grupo de Gasto	Ação Orçamentária	Subelemento de Despesa	Item Unitário de Despesa (Classe do Catálogo de Materiais e Serviços)	Fonte	Valor
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	3.3.90.30.23 - MATERIAL DE TIC (CONSUMO)	100136 - MATERIAL DE TIC - CONSUMO	100	R\$ 34.970,00
40401-CEPERJ	L2	2016 - MANUT ATIVID OPERACIONAIS / ADMINISTRATIVAS	3.3.90.40.02 - LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE TIC - COMPUTADORES E PERIFÉRICOS	191 - SERVICOS DE LOCACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS DE CONTABILIDADE, PROCESSAMENTO DE DADOS	100	R\$ 62.000,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	3.3.90.40.03 - LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE TIC - SERVIDORES E STORAGE	191 - SERVICOS DE LOCACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS DE CONTABILIDADE, PROCESSAMENTO DE DADOS	100	R\$ 50.000,00
40401-CEPERJ	L2	2016 - MANUT ATIVID OPERACIONAIS / ADMINISTRATIVAS	3.3.90.40.04 - LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE TIC - IMPRESSORAS	100234 - OUTSORCING OU LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA IMPRESSÕES ROTINEIRAS (TIC)	100	R\$ 85.000,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	3.3.90.40.09 - HOSPEDAGEM DE SISTEMAS	691 - SERVICOS DE HOSPEDAGEM DE HOME-PAGE	100	R\$ 12.000,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	3.3.90.40.16 - OUTSOURCING DE IMPRESSÃO	100234 - OUTSORCING OU LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA IMPRESSÕES ROTINEIRAS (TIC)	100	R\$ 6.960,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	3.3.90.40.17 - COMPUTAÇÃO EM NUVEM - INFRAESTRUTURA COMO SERVIÇO (IAAS)	691 - SERVICOS DE HOSPEDAGEM DE HOME-PAGE	100	R\$ 2.000,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	4.4.90.36.50 - DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE	350 - SERVICOS DE PRODUCAO DE PROGRAMAS	100	R\$ 300.000,00

40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	4.4.90.52.38 - MATERIAL DE TIC (PERMANENTE)	7055 - EQUIPAMENTOS COMBINADOS PARA INFORMATIZACAO E PROCESSAMENTO DE DADOS	100	R\$ 2.300,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	4.4.90.52.38 - MATERIAL DE TIC (PERMANENTE)	7055 - EQUIPAMENTOS COMBINADOS PARA INFORMATIZACAO E PROCESSAMENTO DE DADOS	100	R\$ 59.200,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	4.4.90.52.39 - EQUIPAMENTOS DE TIC - ATIVOS DE REDE	7025 - UNIDADE DE ARMAZENAMENTO, DE ENTRADA/SAIDA, PARA PROCESSAMENTO DE DADOS	100	R\$ 22.920,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	4.4.90.52.40 - EQUIPAMENTOS DE TIC - SERVIDORES DE ARMAZENAMENTO DE DADOS - STORAGE	7025 - UNIDADE DE ARMAZENAMENTO, DE ENTRADA/SAIDA, PARA PROCESSAMENTO DE DADOS	100	R\$ 30.300,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	4.4.90.52.43 - EQUIPAMENTOS DE TIC – COMPUTADORES	7010 - EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS	100	R\$ 27.810,00
40401-CEPERJ	L5	5428 - MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA CEPERJ	4.4.90.52.43 - EQUIPAMENTOS DE TIC – COMPUTADORES	999999 - OUTRO IUD/CLASSE SIGA	100	R\$ 57.323,00
40401-CEPERJ	L2	2016 - MANUT ATIVID OPERACIONAIS / ADMINISTRATIVAS	4.4.90.52.03 - EQUIPAMENTOS PARA ÁUDIO, VÍDEO E FOTO E OUTROS SIMILARES EM COMUNICAÇÕES	5805 - EQUIPAMENTOS TELEFONICOS E TELEGRAFICOS	100	R\$ 182.305,41
40401-CEPERJ	L2	2016 - MANUT ATIVID OPERACIONAIS / ADMINISTRATIVAS	4.4.90.52.17 - EQUIPAMENTOS PARA ÁUDIO, VÍDEO E FOTO E OUTROS SIMILARES EM COMUNICAÇÕES	5805 - EQUIPAMENTOS TELEFONICOS E TELEGRAFICOS	100	R\$ 121.501,00
40401-CEPERJ	L2	2016 - MANUT ATIVID OPERACIONAIS / ADMINISTRATIVAS	4.4.90.36.50 - DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE	349 - SERVICOS, ADMINISTRACAO, DESENVOLVIMENTO DE APLICACOES	100	R\$ 700.000,00

Tabela 18. - Plano Anual de Contratações Janeiro/2021 – PAC 2021 na área de TIC