

Fundação CEPERJ

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - PEDTIC 2021

Fundação Centro Estadual de Estatísticas, Pesquisas e Formação de Servidores Públicos do
Rio de Janeiro
2021

Fundação Centro Estadual de Estatísticas, Pesquisas e
Formação de Servidores Públicos do Rio de Janeiro

PRESIDENTE

Gabriel Rodrigues Lopes

VICE PRESIDENTE

Marcello Coimbra Costa

ASSESSORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Filipe de Souza Gonçalves

DIRETORIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA

Daniel Felix Tavares

DIRETORIA DE COOPERAÇÃO TÉCNICA E DESENVOLVIMENTO

INSTITUCIONAL

Natan Medeiros Falbo

DIRETORIA DE CONCURSOS E PROCESSOS SELETIVOS

Vivian Vicentini Kuss

ESCOLA DE GESTÃO E POLÍTICAS PÚBLICAS

Leonardo Mazzurana

CENTRO DE ESTUDOS ESTATÍSTICOS E PESQUISAS

Gisela França Vieira

COMITÊ PERMANENTE (NSTIC/RJ) DO PEDTIC 2020 - 2023

Gustavo Rezende Ferreira

Natan Medeiros Falbo

Filipe de Souza Gonçalves

Patricia Xavier Schroeder Alves

Diego Arruda Martins

Edgard Luiz Lucchesi

STATUS DO PEDTIC

ANO DE VIGÊNCIA	2021
ELABORAÇÃO	2020
REVISÃO ANUAL	1º semestre de 2021
REVISÃO EXTRAORDIÁRIA	

HISTÓRICO DE ALTERAÇÕES

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável NSTIC/RJ
31/10/2019	1.0	Elaboração e aprovação do PDTIC - 2019-2020	Resolução SECCG nº 53/2019	Equipe de elaboração do PDTIC 2019/2020
21/12/2020	1.1	Revisão e aprovação do PDTIC - 2020-2021	Portaria CEPERJ/ PR SEI Nº 8670, de 17 de novembro de 2020, revisão do PDTIC 2020-2021	Equipe de revisão do PDTIC 2020/2021
16/04/2021	1.2	Elaboração e aprovação do PEDTIC - 2020-2023	Decreto n.º 47.278/2020 e Portaria PRODERJ 825, de 26 de fevereiro de 2021, Revisão 2021, Ajuste do instrumento ao Anexo C	Equipe de elaboração do PEDTIC 2020/2023

SUMÁRIO

ÍNDICE DE FIGURAS, TABELAS E QUADROS.....	6
TERMOS E ABREVIACÕES.....	7
INTRODUÇÃO.....	8
1. DIRECIONADORES DA CEPERJ.....	10
1.1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI.....	10
1.2. PLANO PLURIANUAL – PPA.....	11
1.3. ORGANOGRAMA ASSTI.....	12
1.4. PEDTIC 2021.....	13
1.4.1. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC (OETIC) E O ALINHAMENTO ENTRE OS INSTRUMENTOS.....	14
1.4.2. ANÁLISE SWOT.....	16
1.4.3. MAPA DE GESTÃO DE RISCOS.....	17
1.4.4. PLANO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS PARA TIC.....	21
1.4.5. FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO PARA O PEDTIC.....	22
2. PREPARAÇÃO.....	23
2.1. CRONOGRAMA DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2021.....	23
2.2. EQUIPE DE ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2021.....	24
3. AVALIAÇÃO E RESULTADOS DO PEDTIC ANTERIOR.....	25
3.1. MONITORAMENTO DO PEDTIC ANTERIOR.....	25
3.2. PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO.....	26
3.3. ANÁLISE DAS NECESSIDADES DE TIC LEVANTADAS NA REVISÃO DO PEDTIC 2020.....	28
3.4. ANÁLISE DO VÍNCULO ENTRE AS NECESSIDADES E AÇÕES DE TIC 2019 e 2020...34	
4. PLANEJAMENTO.....	36
4.1. LEVANTAMENTO DE PRIORIDADES DE ACORDO COM O ANEXO C.....	39
4.2. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO.....	40
4.3. GESTÃO DE PESSOAS.....	45
4.3.1. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS.....	46
4.3.2. INVENTÁRIO DE RECURSOS.....	47
5. CONTROLE E MONITORAMENTO DURANTE O ANO DE 2021.....	48
6. CONCLUSÃO.....	48
7. PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES – PAC 2021 NA ÁREA DE TIC.....	49

8. ANEXO I – MAPA DE RISCOS.....	64
---	-----------

ÍNDICE DE FIGURAS, TABELAS E QUADROS

Figura 1. — Organograma ASSTI.....	13
Figura 2. — Análise SWOT.....	17
Figura 3. — Diagrama de Gestão de Riscos.....	18
Figura 4. — Demonstrativo: Gestão de Pessoas.....	47
Tabela 1. — Plano Plurianual 2020-2023 CEPERJ.....	12
Tabela 2. — Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação da CEPERJ.....	15
Tabela 3. — Escala de Probabilidades.....	18
Tabela 4. — Escala de Consequências.....	19
Tabela 5. — Riscos Identificados.....	19
Tabela 6. — Fatores Críticos de Sucesso para o PEDTIC.....	23
Tabela 7. — Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC 2021.....	24
Tabela 8. — Relatório PPA com Grupo de Gastos L4 e L5 (Janeiro a Dezembro 2020).....	26
Tabela 9. — Demonstrativo de Ações avaliadas.....	27
Tabela 10. — Demonstrativo de novas ações.....	28
Tabela 11. — Relação PPA 2020 X LOA 2020.....	29
Tabela 12. — Relação PPA 2021 X LOA 2021.....	30
Tabela 13. — Relação PPA X LOA.....	30
Tabela 14. — Matriz GUT.....	31
Tabela 15. — Inventário de Necessidades priorizado na revisão do PDTIC 2020-2021.....	31
Tabela 16. — Relação das Ações criadas e as Necessidades do Inventário de Necessidades do PDTIC 2019.....	37
Tabela 17. — Relação das Ações criadas e as Necessidades do Inventário de Necessidades da Revisão do PDTIC 2020.....	38
Tabela 18. — Levantamento de prioridades de acordo com o Anexo C.....	39
Tabela 19. — Relatório Sintético de Gestão dos Produtos PPA 2020-2023.....	42
Tabela 20. — Inventário de Softwares.....	49
Tabela 21. — Inventário de Bens Móveis.....	49
Tabela 22. — Plano Anual de Contratações – PAC 2021 na área de TIC.....	52
Quadro 1. — Pessoal na Assessoria da Tecnologia da Informação - CEPERJ.....	48
Quadro 2. — Capacitação desejada na Assessoria da Tecnologia da Informação - CEPERJ.....	48

TERMOS E ABREVIACÕES

TERMO DEFINIÇÃO

ABNT Associação Brasileira de Normas Técnicas

ASSCOM Assessoria de Comunicação e Editoração

ASSJUR Assessoria Jurídica

ASSTI Assessoria de Tecnologia da Informação

CEEP Centro de Estatísticas, Estudos e Pesquisas

COBIT Control Objectives for Information and Related Technology (CobiT®) é um framework de boas práticas capaz de fornecer um modelo de governança de TI.

DIRAF Diretoria Administrativa e Financeira

DIRCPS Diretoria de Concursos e Processos Seletivos

DIRCTDI Diretoria de Cooperação Técnica e Desenvolvimento Institucional

EGPP Escola de Gestão e Políticas Públicas

OUVI Assessoria de Ouvidoria

PDTIC Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PEDTIC Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

PSI Política de Segurança da Informática

RRF Regime de Recuperação Fiscal

SISP Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação

TCU Tribunal de Contas da União

TI Tecnologia da Informação

TIC Tecnologia da Informação e Comunicação

INTRODUÇÃO

CEPERJ: O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação traduz-se em um instrumento referencial para a governança, a gestão e o monitoramento das demandas e aquisições da ASSTI. Durante o período de abrangência do PEDTIC, com duração de 04 anos acompanhando o mesmo período do Plano Plurianual – PPA 2020 - 2023, procurou-se compreender todos os desafios para melhor atendimento das necessidades da fundação, respeitando as restrições provenientes do Regime de Recuperação Fiscal – RRF, bem como, os impactos da pandemia do COVID-19 na Administração Pública do Estado do Rio de Janeiro.

Foi compreendida a inevitabilidade na racionalização dos recursos disponíveis na Fundação. Sendo assim, a instituição se viu diante do revés de contingenciar seus recursos orçamentários sem comprometer suas áreas de negócio vitais.

O PDTIC é um desdobramento do planejamento estratégico para área de tecnologia das organizações. Segundo o Sistema de Administração de Recursos de Tecnologia da Informação - SISP:

“O planejamento de TI constitui um processo de gestão norteador para a execução das ações e projetos de TI da organização. Visa conferir foco à atuação da área de TI, apresentando estratégias e traçando planos de ação para implantá-las, o que possibilita o direcionamento de esforços e recursos para a consecução de meta. O Planejamento de TI pode ser entendido como um processo gerencial administrativo, de identificação e organização de pessoal, aplicações e ferramentas baseadas em Tecnologia da Informação (recursos de TI), necessário para apoiar a instituição na execução de seu plano de negócios e no cumprimento de seus objetivos institucionais. No planejamento de TI deve-se identificar as oportunidades de soluções de TI para aprimorar os negócios da organização, definir planos de ação de curto, médio e longo prazo e identificar as arquiteturas de dados e de infraestrutura que melhor atendam às suas necessidades, determinando com qualidade o quê e quanto se precisa adquirir e fazer, e para quê. Nesse sentido, o planejamento de TI apoia a realização de uma gestão efetiva de recursos. Isto se refere à melhor utilização possível dos investimentos e o

apropriado gerenciamento dos recursos críticos de TI: aplicativos, processos, informações, infraestrutura e pessoas.”

Atualmente este PEDTIC está no ano de 2020 tendo como vigência para 2021 sendo readequado a nova metodologia da Portaria PRODERJ/PRE nº 825 (Normas de elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC, conforme Anexo C). A próxima revisão será contemplada no PEDTIC 2021 para vigência 2022.

1. DIRECIONADORES DA CEPERJ

1.1. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

A Fundação Centro Estadual de Estatísticas, Pesquisas e Formação de Servidores Públicos do Rio de Janeiro (CEPERJ) até o momento não tem um instrumento consolidado de planejamento a nível estratégico que englobe todas as suas áreas organizacionais, mas para área da TIC já existe um planejamento a nível tático em execução que tem como principais produtos as edições anteriores do PDTIC (PDTIC 2019 e Revisão PDTIC 2020).

Estes instrumentos já publicados foram norteados por objetivos estratégicos bem definidos a serem alcançados. A partir da metodologia adotada pela Resolução SECCG nº 53/2019 foram criadas ações, metas, plano de trabalho e inventário de necessidades tornando-se assim soluções de curto e médio prazo, com foco em otimização das tarefas, segurança da informação e desenvolvimento da governança corporativa na área de TIC que melhor atendam às suas necessidades, determinando com qualidade o quê, quanto e para que se precisa adquirir e/ou fazer.

Em virtude da nova metodologia da PORTARIA PRODERJ/PRE nº 825, Anexo C, o mesmo foi readequado pretendendo vincular todas às ações, metas, necessidades executadas pelos PDTIC anteriores ao principal instrumento de planejamento e orçamento público que é o Plano Plurianual.

1.2. PLANO PLURIANUAL – PPA

PPA - Programa		PPA - Ação		PPA - Produto		Metas Físicas			
ID	Descrição	ID	Descrição	ID	Produto	2020	2021	2022	2023
434	Gestão do Patrimônio Imóvel	5428	Modernização da Infraestrutura CEPERJ	5113	Imóvel reformado	0,25	0,5	0,25	0,25
				6059	Sala de aula implantada	1,0	1,0	1,0	1,0
				6900	Infraestrutura tecnológica atualizada	0,25	0,25	0,25	0,25
454	Coordenação Federativa e Desenvolvimento Territorial	5642	Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ	7632	Relatório CEPERJ DADOS elaborado	Inserido na Revisão 2021	1,0	0,0	0,0
				7633	Recurso de pesquisa MAPVIEW implantado	Inserido na Revisão 2021	0,0	1,0	0,0
				7634	Mapoteca digitalizada	Inserido na Revisão 2021	1,0	0,0	0,0
				7635	Mapa Oficial do Rio de Janeiro atualizado	Inserido na Revisão 2021	0,25	0,5	0,25
				7636	Limite intermunicipal do RJ atualizado	Inserido na Revisão 2021	0,25	0,5	0,25
				7637	Relatório Observatório Fluminense publicado	Inserido na Revisão 2021	1,0	1,0	1,0
470	Fortalecimento da Gestão Pública	4470	Estudos e Pesquisas em Políticas Públicas e Desenvolvimento Econômico do ERJ	7543	Indicador de Satisfação dos Turistas com Serviços Públicos do ERJ elaborado	0,25	1,0	0,0	0,0
				7640	Pesquisa sobre prevenção e controle de enchentes realizada	Inserido na Revisão 2021	0,5	0,5	0,0
				7641	Programa Menos lixo, Mais Qualidade de Vida implantado	Inserido na Revisão 2021	0,5	0,5	0,0
				7642	Pesquisa sobre impacto ambiental e econômico de distritos industriais realizada	Inserido na Revisão 2021	0,75	0,25	0,0
		5447	Disseminação e Dinamização de Atividades Acadêmicas e Culturais	2196	Evento realizado	2,0	2,0	2,0	2,0
				6904	Biblioteca digital implantada	1,0	1,0	0,0	0,0
476	Gestão de Pessoas no Setor Público	4471	Promoção de Concurso Público e Processo Seletivo	2547	Concurso público realizado	2,0	3,0	3,0	3,0
				3388	Processo seletivo realizado	2,0	3,0	3,0	3,0
				7638	Sistema de gerenciamento de concursos e processos seletivos implantado	Inserido na Revisão 2021	1,0	0,0	0,0
				7639	Sistema de gerenciamento de prestadores de serviços eventuais implantado	Inserido na Revisão 2021	1,0	0,0	0,0
		4472	Formação e Valorização do Servidor Público	2148	Capacitação realizada	25,0	25,0	25,0	25,0
				2548	Curso de pós-graduação realizado	1,0	0,0	0,0	1,0
				6847	Pós graduação EAD realizado	0,0	0,0	0,0	1,0
				6848	CEPERJ credenciada pelo MEC	0,0	1,0	0,0	0,0
				6849	Capacitação EAD Realizada	15,0	5,0	5,0	5,0
		5640	Modernização Educacional Tecnológica	6902	Plataforma Moddle atualizada	1,0	0,5	0,5	0,0

Tabela 1. - Plano Plurianual 2020-2023

1.3. ORGANOGRAMA ASSTI

A Assessoria de Tecnologia da Informação (ASSTI) é diretamente ligada à Presidência da CEPERJ, sendo, segundo o Regimento Interno, Portaria CEPERJ GP Nº 8416 de 23 de agosto de 2012, a responsável por planejar, coordenar, assessorar e desenvolver atividades relacionadas à área de informática; contribuir com sugestões, proposições ou atos que garantam mais eficiência e eficácia no seu campo de trabalho; organizar e executar o atendimento aos usuários internos de sistemas e equipamentos informáticos; coordenar e controlar a distribuição, manutenção de equipamentos, aplicativos e peças, assim como gerenciar os instrumentos jurídicos relacionados à locação de equipamentos; realizar a gestão da informação, dados e processos informatizados; promover o desenvolvimento de sistemas e o suporte à tecnologia; planejar e propor ações estratégicas e de inclusão digital no âmbito das prioridades governamentais.

Neste escopo a ASSTI possui importância estratégica para a Fundação, uma vez que, para atender as demandas de mercado as organizações devem investir em TIC. As soluções desenvolvidas, promovidas, difundidas e geridas pela ASSTI contemplam toda a instituição, bem como a funcionalidade organizacional da mesma.

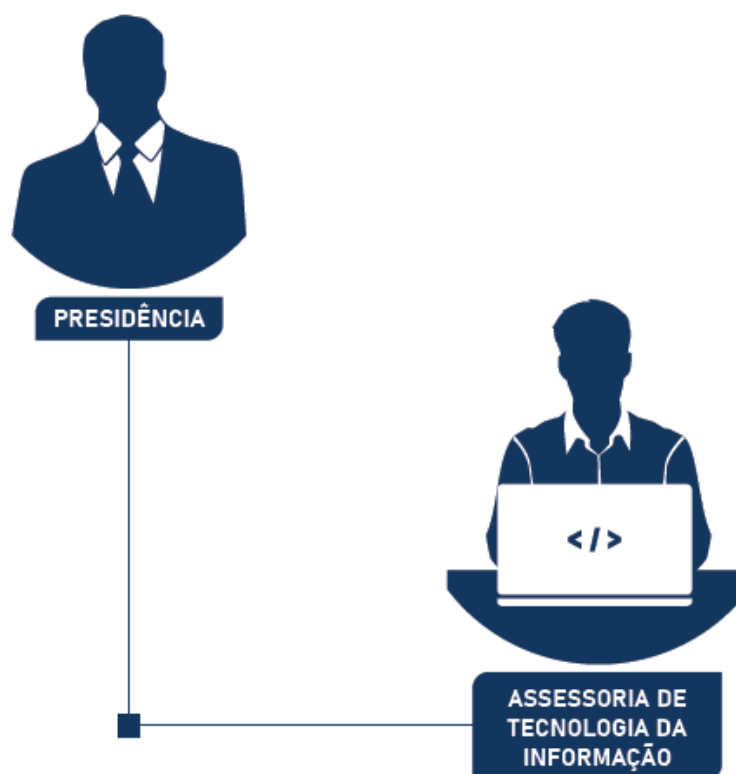


Figura 1. Organograma ASSTI

1.4. PEDTIC 2021

O PEDTIC procurou alinhar-se com o Planejamento Estratégico Organizacional desdobrando-se em cinco princípios e diretrizes específicas para área de TIC. Esse instrumento precisa atender racionalmente o escopo organizacional e o modelo de gestão orçamentários disponíveis do Governo (PPA, LDO e LOA).

Em vez de uma abordagem holística, o PEDTIC optou por implantar soluções que otimizassem os processos de negócios dependentes de tecnologia da informação, tendo como principal foco o aperfeiçoamento do atendimento ao usuário final dos recursos tecnológicos, a compreensão de suas necessidades a disposição de soluções racionais para execução de suas atividades.

Na observação dos princípios do Governo Eletrônico e com base na Lei de Transparência, o PEDTIC propõem a implantação e difusão de uma gestão de riscos para o aperfeiçoamento e garantia do cumprimento de metas e objetivos propostos, atendendo oportunamente o accountability democrático cada vez mais presente na administração pública.

Nos últimos dois anos (2019 e 2020) a CEPERJ elaborou o PDTIC utilizando a metodologia adotada pela Resolução SECCG nº 53/2019. Com isso foram criadas ações, metas, plano de trabalho e inventário de necessidades sendo este o instrumento de planejamento estratégico desdobrado para área da ATI desta fundação.

Já através da Portaria CEPERJ/PR SEI Nº 8670, de 17 de novembro de 2020, ocorreu a Revisão do PDTIC 2020 – 2021 que teve como escopo:

- Efetuar a revisão do PDTIC 2019-2020;
- Acompanhar o cumprimento das metas, dos prazos e das diretrizes previstos no PDTIC para o biênio 2020/2021;
- Propor alterações e iniciativas destinadas à melhoria da qualidade do PDTIC;
- Apresentar proposta de modificação do referido PDTIC.

Contudo mudou-se a metodologia partir do Decreto n.º 47.278/2020 e da Portaria PRODERJ/PRE nº 825 (Normas de elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC, conforme Anexo C). Sendo assim, este comitê permanente foi criado para adequar este instrumento as novas exigências e acompanhar o andamento dos projetos e atividades, bem como identificar e estabelecer prioridades de TIC em um horizonte de curto e médio prazo.

1.4.1. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TIC (OETIC) E O ALINHAMENTO ENTRE OS INSTRUMENTOS

Os Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – OETIC são os norteadores (direcionadores) do presente PEDTIC estão transcritos na Tabela 1.

Visão Geral dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação - OETIC			
OETIC	DESCRIÇÃO	DETALHAMENTO	ALINHAMENTO AO PPA
OETIC1	Contratação de bens e serviços da TI devem acompanhar o planejamento, alinhamento com o PEDTIC e Planejamento Estratégico da Fundação.	Realizar a Gestão da contratação de bens e serviços da TI observando os instrumentos de planejamento institucional: instrução Normativa SGD nº 1/2019, Acórdão TCU 1233/2012 - Sessão Plenária, LDO 2020 - Lei nº 8485/2019, LDO 2021 - Lei nº 9000/2020, Decreto nº 47.278/2020, Portaria PRODERJ/PRE nº 825, PAC 2021 para a área de TIC e Plano Plurianual do Estado do Rio de Janeiro – PPA para o período de 2020 a 2023 - Lei nº 8.730/2020.	Programa de Governo: 0434 - Gestão do Patrimônio Imóvel • Ação 5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ; Programa de Governo: 0454 - Coordenação Federativa e Desenvolvimento Territorial • Ação 5642 - Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ; Programa de Governo: 0470 - Fortalecimento da Gestão Pública • Ação 4470 - Estudos e Pesquisas em Políticas Públicas e Desenvolvimento Econômico do ERJ; • Ação 5447 - Disseminação e Dinamização de Atividades Acadêmicas e Culturais; Programa de Governo: 0476 - Gestão de Pessoas no Setor Público • Ação 4471 - Promoção de Concurso Público e Processo Seletivo; • Ação 4472 - Formação e Valorização do Servidor Público; • Ação 5640 - Modernização Educacional Tecnológica;
OETIC2	Manter Políticas de Governança de TI próprias alinhadas ao Planejamento Estratégico da Organização e Legislação.	Implementar e promover as Políticas de Governança de TI da Fundação CEPERJ alinhadas com os seguintes instrumentos: Acórdão TCU 1233/2012 - Sessão Plenária, Framework COBIT 5, ISO 31000, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) - Lei nº 13.709/2018, Política Nacional de Segurança da Informação - Decreto nº 9.637/2018 e Lei de Acesso à Informação - Lei nº 12.527/2011.	Não é orçamentária e, portanto não se aplica ao PPA

OETIC3	Promover padronização e racionalização das soluções tecnológicas em softwares, para atendimento das demandas internas.	Promover padronização e racionalização das soluções tecnológicas em softwares, para atendimento das demandas internas de forma que permitam o melhor desempenho nas atividades do negócio.	Não é orçamentária e, portanto não se aplica ao PPA
OETIC4	Ter como principal premissa o princípio da economicidade (relação preço/qualidade) nas soluções da TI.	Promover boa utilização dos recursos orçamentários destinados à Tecnologia da Informação, buscando as melhores soluções sem comprometimento da qualidade.	Programa de Governo: 0434 - Gestão do Patrimônio Imóvel • Ação 5428; Programa de Governo: 0454 - Coordenação Federativa e Desenvolvimento Territorial • Ação 5642; Programa de Governo: 0470 - Fortalecimento da Gestão Pública • Ação 4470; • Ação 5447; Programa de Governo: 0476 - Gestão de Pessoas no Setor Público • Ação 4471; • Ação 4472; • Ação 5640;
OETIC5	Promover e propor soluções e controles para atendimento do accountability democrático.	Estabelecer e implementar meios de controles que informem sobre o uso e a aplicação de recursos financeiros na administração pública deixando a mesma mais transparente para aos cidadãos e aos órgãos de controle.	Não é orçamentária e, portanto não se aplica ao PPA

Tabela 2. - Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação da CEPERJ

1.4.2. ANÁLISE SWOT

A Análise SWOT, analisa transversalmente, toda a organização nos ambientes externos e internos através do entendimento das oportunidades, das ameaças, das forças e das fraquezas organizacionais. Para a produção da SWOT foram investigados os processos de negócios relativos a ASSTI, o potencial dos recursos humanos, a disponibilidade de recursos tecnológicos e as ações de cunho estratégico inerentes a tecnologia da informação.

Durante a elaboração do PEDTIC, a equipe se reuniu com representantes das áreas de negócio buscando estabelecer quais eram os pontos fortes e fracos, assim como as ameaças e oportunidades.

Racionalizando as informações obtidas produziu-se um quadro referencial, demonstrado na Figura 2, permitindo a ASSTI compreender e buscar melhores formas de otimizar o atendimento das demandas e necessidades organizacionais na área de tecnologia da informação, além de promover um controle e monitoramento do PEDTIC durante sua vigência.



Figura 2. Análise SWOT

1.4.3. MAPA DE GESTÃO DE RISCOS

Em alinhamento à Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT), ao que contempla a gestão de riscos, adota-se a ISO 31000 como diretriz norteadora. Com base na ISO 31000:2018 a definição para risco é “efeito da incerteza nos objetivos”, podendo ser identificado como “um efeito é um desvio em relação ao esperado”.

Para a definição de gestão de riscos, a ISO 31000 informa que são “atividades coordenadas para dirigir e controlar uma organização no que se refere a riscos”.

Com base nos riscos identificados e listados foram qualificados mediante as referências elaboradas pelo Tribunal de Contas da União (TCU), conforme demonstrado nas Tabela 3 e Tabela 4.

O presente PDTIC propôs, de forma ágil e otimizada, ao escopo da Fundação, o processo de Identificação dos Riscos, a Medição dos Riscos e o Tratamento dos Riscos, o que pode ser visualizado na Figura 3.



Figura 3. Diagrama de Gestão de Risco

Escala de Probabilidades

PROBABILIDADE	DESCRIÇÃO DA PROBABILIDADE, DESCONSIDERANDO OS CONTROLES	PESO
Muito Baixa	Improvável: Em situações excepcionais, o evento poderá até ocorrer, mas nada nas circunstâncias indica essa possibilidade	1
Baixa	Rara: De forma inesperada ou casual, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias pouco indicam essa possibilidade	2
Média	Provável: De alguma forma, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam moderadamente essa possibilidade	5
Alta	Possível: De forma até esperada, o evento poderá ocorrer, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade	8
Muito Alta	Praticamente certa: De forma inequívoca, o evento ocorrerá, as circunstâncias indicam claramente essa possibilidade	10

Tabela 3. - Escala de Probabilidades (Fonte: Gestão de Risco - Avaliação de Maturidade. TCU. 2018)

Escala de Consequências

IMPACTO	DESCRIÇÃO DO IMPACTO NOS OBJETIVOS, CASO O EVENTO OCORRA	PESO
Muito Baixa	Mínimo impacto nos objetivos (estratégicos, operacionais, de informação/comunicação/ divulgação ou conformidade)	1
Baixa	Pequeno impacto nos objetivos (idem)	2
Média	Moderado impacto nos objetivos (idem), porém recuperáveis	5
Alta	Significativo impacto nos objetivos (idem), de difícil reversão	8
Muito Alta	Catastrófico impacto nos objetivos (idem), de forma irreversível	10

Tabela 4. - Escala de Consequências (Fonte: Gestão de Risco - Avaliação de Maturidade. TCU. 2018)

Riscos Identificados na Fundação CEPERJ podem ser observados no ANEXO 1 – MATRIZ DE RISCO:

ANEXO 1 – MATRIZ DE RISCO

O quadro de identificação dos riscos, evidenciado no ANEXO 1 – MATRIZ DE RISCO foi construído com base na investigação dos achados na fase de Diagnóstico deste PDTIC e tratados conforme as Escala de Probabilidade e Escala de Consequências.

A Criticidade dos riscos conforme instrução do TCU, onde **Risco = P x I**, sendo P = Probabilidade, conforme a Escala de Probabilidade e I = Impacto, conforme Escala de Consequências.

1.4.4. PLANO DE CONTINUIDADE DE NEGÓCIOS PARA TIC

Baseando-se no COBIT 5, os planos de contingências voltados a TIC devem ser elaborados com base nos riscos previstos junto aos objetivos estratégicos da área de TIC. Desta forma, o Plano de Continuidade de Negócios para TIC – PCNTIC deve possuir objetivos que auxiliem as diversas áreas de negócio a manterem seus sistemas em funcionamento, a minimizar impactos de quaisquer incidentes, a restauração de backup, a integridade dos dados, zelando pela continuidade das atividades do negócio.

Em virtude de manter a integridade dos dados e assegurar a funcionalidade dos recursos de TIC, a gestão dos riscos deve ser algo imanente no negócio. Para que haja mitigação dos impactos em eventos inesperados, as áreas de negócio precisam estar com seus processos mapeados, possuir ferramentas de controle e monitoramento, revisar os planos de ação periodicamente e difundir a cultura de gestão de riscos no órgão.

Para definir um PCNTIC precisa-se levar em consideração a potencialidade dos eventos externos ao negócio e internos, de forma a escalar a abrangência da TIC no órgão, desta forma é possível elaborar estratégias contingenciais na pretensão de evitar e mitigar altos graus de impacto no negócio. Elaborar estratégias de recuperação de dados e/ou funções dependentes de recursos TIC, em conjunto às outras áreas de negócio em resposta ao incidente ocorrido com base em uma análise de impacto e danos causados.

1.4.5. FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO PARA O PEDTIC

ID	FATOR CRÍTICO DE SUCESSO	DESCRIÇÃO
FCS1	Comprometimento da alta gestão com PEDTIC	A base de qualquer grande projeto é interdependente ao apoio da alta gestão
FCS2	Monitoramento e controle	A Equipe de Acompanhamento do PEDTIC deve se comprometer com os objetivos firmados
FCS3	Difusão das diretrizes, metas e ações	Através da comunicação interna, o PEDTIC deve ser difundido entre as áreas de negócio
FCS4	Equipe de trabalho alinhada ao PEDTIC	A equipe da ASSTI deve estar capacitada e motivada para implantação das soluções propostas pelo PEDTIC
FCS5	Orçamento	Disponibilidade de recursos orçamentários para aquisições e ou contratações
FCS6	Gestão da qualidade e mudança organizacional	Promover na Fundação a cultura da Gestão da Qualidade, objetivando a modernização organizacional
FCS7	Reestruturações das infraestruturas de Rede e Tecnológicas (Hardwares e Softwares)	Essas estruturas estão restringindo a capacidade dos servidores em entregar as atuais demandas organizacionais e também podendo impactar em projetos e demandas futuros.

Tabela 6. - Fatores Críticos de Sucesso para o PEDTIC

2. PREPARAÇÃO

2.1 CRONOGRAMA DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2021

Atividade	Descrição	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico Institucional - PEI Planejamento Estratégico de TIC - PETIC	Apresentação da Estrutura Organizacional	X				Presidência
	Construção de Matriz SWOT/FOFA	X				Assessoria de Planejamento Estratégico
	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos	X				Comitê do PEDTIC
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro	X				Comitê do PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior		X			Comitê do PEDTIC
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC			X		Comitê do PEDTIC
	Levantamento de Prioridades e Relatório Sintético de Gestão			X		Comitê do PEDTIC
	Gestão de Pessoas e Cargos			X		Comitê do PEDTIC
	Inventário de recursos de TIC			X		Comitê do PEDTIC
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)				X	Comitê do PEDTIC

Tabela 7. — Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC 2021

2.2 EQUIPE DE ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2021

Integrantes do Comitê Permanente do PEDTIC na Fundação CEPERJ e suas respectivas atribuições:

a) Presidente do Comitê NSTIC/RJ:

Filipe de Souza Gonçalves, Assessor Chefe na Assessoria da Tecnologia da Informação, ID Funcional 5111716-9;

b) Representante da área de planejamento:

Diego Arruda Martins, Assessor Chefe na Assessoria de Planejamento Estratégico, ID Funcional 5112129-8;

c) Representante da área de orçamento:

Patricia Xavier Schroeder Alves, Assessora Chefe na Assessoria de Planejamento e Gestão, ID Funcional 5100180-2;

d) Representante da área de administração e patrimônio:

Edgard Luiz Lucchesi, Chefe de Divisão na Divisão de Patrimônio, ID Funcional 3215575-1;

e) Representante da atividade fim na Fundação CEPERJ:

Gustavo Rezende Ferreira, Assistente na Coordenadoria de Gestão da Informação, ID Funcional 5098218-4;

f) Representante designado pela Alta Administração na Fundação CEPERJ:

Natan Medeiros Falbo, Diretor na Diretoria de Cooperação Técnica e Desenvolvimento Institucional, ID Funcional 5098338-5.

3. AVALIAÇÃO E RESULTADOS DO PEDTIC ANTERIOR

3.1 MONITORAMENTO DO PEDTIC ANTERIOR

Na área de TIC da Fundação CEPERJ foram executados os seguintes valores para o ano de 2020 com os seus respectivos Produtos PPA:

Visão geral da execução das ações com linhas orçamentárias do PEDTIC – Relatório PPA com Grupo de Gastos L4 e L5 (Janeiro a Dezembro 2020)								
PPA - Programa		PPA - Ação		Dotação Inicial (R\$)	Despesas Atualizada (R\$)	Despesas Autorizadas (R\$)	Despesas Empenhadas (R\$)	Despesas Liquidadas (R\$)
ID	Descrição	ID	Descrição					
434	Gestão do Patrimônio Imóvel	5428	Modernização da Infraestrutura CEPERJ	650.000,00	344.240,00	-	-	-
476	Gestão de Pessoas no Setor Público	5640	Modernização Educacional Tecnológica	550.000,00	550.000,00	511.881,03	511.881,03	511.881,03
TOTALIZAÇÕES				1.200.000,00	894.240,00	511.881,03	511.881,03	511.881,03

Tabela 8. — Relatório PPA com Grupo de Gastos L4 e L5 (Janeiro a Dezembro 2020)

3.2 PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO

Nos últimos dois anos (2019 e 2020) a CEPERJ, assim como todos os órgãos do ERJ, elaborou o seu PDTIC utilizando a metodologia adotada pela Resolução SECCG nº 53/2019. Com isso foram criadas ações, metas, plano de trabalho e inventário de necessidades sendo este o instrumento estratégico de planejamento desdobrado para área da ATI.

Com base no quadro Demonstrativo de ações avaliadas, coube ao grupo de trabalho instaurado na Portaria CEPERJ/PR SEI Nº 8670, acompanhar o cumprimento das ações do PDTIC 2019, dos prazos e das diretrizes, assim como as justificativas para potenciais atrasos ou alterações, previstas na Revisão do PDTIC 2019 – 2020 que ocorreu em dezembro de 2020.

Os resultados das ações da primeira revisão do PEDTIC em 2020 contemplam 11 ações no total sendo 5 concluídas, 5 em andamento e uma abortada.

A seguir podemos observar a tabela demonstrativa das ações avaliadas no PDTIC 2019 – 2020:

ID	DESCRIÇÃO DA AÇÃO DO PEDTIC	INDICADOR	META	Status atual	Categorização dos tipos de Ações
A1	Concluir desenvolvimento da intranet	Percentual de entregas dos pontos de função	100%	Concluído	Processo contínuo de TIC
A2	Elaboração e Implementação da Política de Segurança da Informática	Percentual de servidores aderentes a PSI	95%	Em Desenvolvimento	Processo contínuo de TIC
A3	Implementação do banco de dados eletrônico para captação de inscrições	Percentual de entregas dos pontos de função	95%	Concluído	Não orçamentária
A4	Desenvolvimento de solução para gestão de questões para concursos e processos seletivos	Percentual de entregas dos pontos de função	95%	Abortada	Orçamentária
A5	Desenvolver sistema para gerenciamento acadêmico	Percentual de entregas dos pontos de função	95%	Em fase de contratação	Orçamentária
A6	Trocar parque de nobreaks da fundação	Percentual de aquisições	100%	Fase preparatória da Licitação	Orçamentária
A7	Mapear e padronizar os processos de negócio da ASSTI	Percentual de processos mapeados	100%	Em andamento	Processo contínuo de TIC
A8	Desenvolver sistema para controle e	Percentual de entregas dos pontos de função	100%	Concluído	Processo contínuo de TIC

	identificação de ativos da Fundação				
A9	Contratação de Provedor de E-mail	Contrato de serviço	100%	Concluído	Orçamentária
A10	Contratação de Provedor Hospedagem	Contrato de serviço	100%	Concluído	Orçamentária
A11	Espelhamento de Banco de Dados e Data Warehouse em nuvem privada	Contrato de serviço	100%	Em fase de implementação	Orçamentária

Tabela 9. - Demonstrativo de Ações avaliadas

Das justificativas:

Ação 2 (A2) - Prazo de entrega previsto para 21 de dezembro de 2020.

Ação 4 (A4) - Considerando a complexidade do projeto e a ausência de recursos humanos necessários para execução do mesmo, a ação foi abortada.

Ação 5 (A5) - Considerando a necessidade de implementar um sistema ERP que abarque a Fundação CEPERJ como um todo, o projeto foi escalonado de "Desenvolver sistema para gerenciamento acadêmico" para uma solução que completa que englobe todos os setores da Fundação.

Ação 6 (A6) - Fase de elaboração de Estudo Técnico Preliminar.

Ação 7 (A7) - Trata-se de ação cíclica, recorrente no setor. Atualmente com a implementação do GLPI para gerenciamento de helpdesk, os processos de negócio relacionados a abertura, tratamento e encerramento de chamados técnicos foram padronizados.

Ação 8 (A8) - Sistema implementado. Processo SEI-260019/002178/2020.

Ação 9 (A9) - Serviço já contratado. Processo SEI-150161/000249/2021.

Ação 10 (A10) - Serviço já contratado. Processo SEI-150161/000456/2021.

Ação 11 (A11) - Serviço já contratado, em fase de implementação. Processo SEI-150161/000397/2021.

Na revisão de PDTIC 2020, a Assessoria da Tecnologia da Informação - ASSTI da Fundação CEPERJ sugeriu a inclusão de novas metas, ações e planos de trabalho que a mesma julgou como relevante na readequação das necessidades do PDTIC 2020-2021, a fim de auxiliar a Fundação CEPERJ na elaboração e no desenvolvimento de novas demandas e projetos.

Segue abaixo as novas ações e metas que foram contempladas neste processo de revisão do PDTIC 2020-2021:

ID	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	INDICADOR	META	Categorização dos tipos de Ações
A12	Contratação de empresa especializada em Segurança da Informação	Contrato de serviço	100%	Orçamentária
A13	Contratação de empresa especializada em cabeamento de rede	Andares reestruturados	95%	Orçamentária
A14	Contratação de licença de Antivírus	Endpoints seguros	100%	Orçamentária
A15	Manutenção Preventiva e Corretiva de hardwares do CPD	Contrato de serviço	100%	Orçamentária
A16	Aquisição de Servidor NAS (Storage)	Equipamento Adquirido	100%	Orçamentária
A17	Novo Parque Tecnológico com estações de trabalho robustas	Estações de Trabalho adquiridas	90%	Orçamentária
A18	Elaborar trilha de conhecimento para desenvolvimento da equipe técnica de TIC	Contrato de serviço	100%	Orçamentária
A19	Desenvolver Sistema de Gerenciamento de Concursos	Percentual de entregas dos pontos de função	100%	Orçamentária
A20	Implementação de solução integrada em forma de ERP	ERP implantado	100%	Orçamentária
A21	Desenvolvimento de solução e-commerce para a Fundação	Loja virtual implementada	100%	Orçamentária
A22	A22 - Link de 1000 mb/s contratado	Link de acesso contratado	100%	Orçamentária

Tabela 10. - Demonstrativo de novas ações

Com isso, após a primeira revisão do PDTIC biênio 2020-2021 tem um novo escopo de 16 ações sendo 5 ações em andamento e mais 11 novas ações.

Contudo a partir da Portaria PRODERJ/PRE nº 825 (Normas de elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC, conforme Anexo C), este comitê permanente irá seguir a nova metodologia medindo a realização das ações em relação às metas físicas e financeiras previstas no PPA a partir dos relatórios de acompanhamento de planejamento e orçamento público.

Contingenciamentos realizados em 2020

Na tabela abaixo, mostra a relação entre as estimativas de recursos para a realização dos projetos de TIC da CEPERJ no Plano Plurianual (PPA 2020) e a liberação de recursos na Lei Orçamentária Anual (LOA). Nota-se que o valor total aprovado na LOA de 2020 corresponde a somente 31,87% do valor total do estimado no PPA 2020.

PPA 2020			
Linhas	Ações	2020	
L5	5428	650.000,00	
L5	5640	550.000,00	
Total Estimado		1.200.000,00	
LOA 2020			
Linhas	Ações	2020	Contingência 2020
L5	5428	344.240,00	300.000,00
L5	5640	38.118,97	0,00
Total aprovado		382.358,97	300.000,00

Tabela 11. – Relação PPA 2020 X LOA 2020

A tabela abaixo mostra relação entre previsão orçamentária no PPA 2021 e o autorizado na LOA 2021 para a realização dos projetos de TIC da CEPERJ. Nota-se que o valor total aprovado na LOA corresponde a somente 0,22% do valor total do estimado no PPA 2021.

PPA 2021		
Linhas	Ações	2021
L5	5428	4.505.000,00
L5	5640	5.000,00
Total Estimado		4.510.000,00
LOA 2021		
Linhas	Ações	2021
L5	5428	5.000,00
L5	5640	5.000,00
Total aprovado		10.000,00

Tabela 12. – Relação PPA 2021 X LOA 2021

Com isso, mostra-se que o contingenciamento está afetando diretamente a CEPERJ em todas as suas áreas organizacionais e no caso da TIC não é diferente, como a mesma não é uma atividade fim da fundação o seu orçamento fica muito prejudicado, pois os recursos acabam sendo priorizados e destinados para as atividades fins que prestam serviços

diretamente ao cidadão fluminense e, portanto, os recursos na área da TIC acabam não sendo realizados da forma que foram planejados.

A tabela abaixo apresenta a relação dos valores previstos/estimados no PPA de 2020 e na revisão do PPA de 2021, e os valores disponibilizados na LOA pela SEPLAG nos mesmos períodos. Desde modo, fica evidente que o contingenciamento para a área de TIC desta fundação poderá causar grandes impactos no processo de modernização da infraestrutura tecnológica e no suporte (soluções e recursos tecnológicos disponíveis) ao atendimento dos projetos e demandas futuras das áreas organizacionais da CEPERJ.

	2020	2021
PPA	1.200.000,00	4.510.000,00
LOA	382.358,97	10.000,00

Tabela 13. – Relação PPA X LOA

3.3 ANÁLISE DAS NECESSIDADES DE TIC LEVANTADAS NA REVISÃO DO PDTIC 2020

Durante o processo de Revisão do PDTIC 2020-2021, o inventário de necessidades elaborado em 2019 foi avaliado nesta revisão para mostrar quais são os status de cada necessidade organizacionais levantadas na área de TIC. Os resultados obtidos pela primeira revisão do PDTIC biênio 2020-2021 contemplam 33 necessidades levantadas sendo 7 concluídas, 14 em andamento, 10 não atendidas e 2 abortadas.

Esse inventário também foi reelaborado pelas áreas organizacionais da Fundação CEPERJ na revisão do PDTIC 2020-2021 para que o mesmo se adeque a atual realidade da Fundação nos âmbitos internos e externos. E também para que possa estar alinhado as novas diretrizes, planos e planejamentos executados pela Fundação CEPERJ.

Estes dois levantamentos (avaliação do status de cada necessidade levantada na fase de elaboração e na fase de revisão) foram consolidadas em um único inventário e passou por um novo processo de priorização através da ferramenta de Matriz GUT para identificar quais necessidades são mais importantes, conforme demonstrado na Tabela 11 e Tabela 12.

Com isso, o novo inventário tem um escopo de 53 necessidades sendo elas: necessidades em andamento e não atendidas do inventário de 2019, e com as novas necessidades levantadas em 2020 pelas áreas organizacionais desta fundação no que tange a TIC.

MATRIZ GUT			
PESO	GRAVIDADE	PESO	URGÊNCIA
1	Sem gravidade	1	Pode esperar
2	Pouco grave	2	Pouco urgente
3	Grave	3	Urgente
4	Muito grave	4	Muito urgente
5	Extremamente grave	5	Urgência imediata

Tabela 14. - Matriz GUT

Segue abaixo o Inventário de Necessidades revisado feito pela Assessoria de Tecnologia da Informação (ASSTI).

Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade/ Necessidade	Descrição da Necessidade	Produto PPA	Área	Benefícios	Critérios de Priorização			
						Gravidade	Urgência	Tendência	Grau de Priorização (GUT)
Planejamento Estratégico	N1 - Reestruturação das atribuições administrativas da ASSTI	Reestruturar as atribuições administrativas da ASSTI para adequação das novas demandas tecnológicas	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Modernização da Administração Pública	5	5	5	125
OETIC1 OETIC2 OETIC3	N2 - Reestruturação da Rede	Remoção dos cabos danificados e instalação de nova rede de forma que a CEPERJ possua toda a arquitetura, topografia e documentação referente à nova rede	5113 - Imóvel reformado	ASSTI	Aumento de velocidade na navegação e segurança da informação	5	5	5	125
OETIC1 OETIC2 OETIC3 SWOT	N3 - Novas estações de trabalho	Reestruturar todo o parque tecnológico buscando aquisições de equipamentos de ponta para aumento no desempenho e performance dos projetos e estudos elaborados e desenvolvidos pela CEPERJ	5113 - Imóvel reformado	ASSTI	Aumento performático nas atividades	5	5	5	125
SWOT OETIC3	N4 - Implantação da Política de Segurança da Informática	Promover segurança da informação na instituição	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Segurança da Informação	5	5	4	100
OETIC1 OETIC2 OETIC3 SWOT	N5 - Manutenção Preventiva e Corretiva dos ativos físicos.	Reestruturar todo o parque tecnológico buscando aquisições de equipamentos de ponta para aumento no desempenho e performance dos projetos e estudos elaborados e desenvolvidos pela CEPERJ	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Otimização das tarefas Segurança da Informação	5	5	4	100
OETIC1 OETIC2 OETIC4 SWOT	N6 - Backusp e Segurança da Informação	Alinhado a PSI, desenvolver planos de contingência de riscos cibernéticos e contratação de empresas especializadas em segurança da informação.	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Segurança da Informação	5	5	4	100
OETIC1 OETIC2	N7 - Readequação da rede elétrica	Obra de reestruturação da rede elétrica CEPERJ visando padronização e segurança	5113 - Imóvel reformado	DIRAF	Segurança e estabilidade dos equipamentos	4	5	5	100
OETIC1 OETIC2	N8 – Aquisição de licenças de suíte de escritório Office 365.	Atualização para novas funções	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Otimização das tarefas	5	5	4	100
OETIC1 OETIC2 OETIC4 OETIC5	N9 - Implementação de solução ERP.	Sistema ERP que abarque até 80% das necessidades organizacionais e	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	PRESI	Aumento performático nas atividades	4	5	5	100

		estratégicas da Fundação CEPERJ							
OETIC3 SWOT OETIC5	N10 - Aquisição de Nobreaks.	Assegurar integridade física dos ativos de físicos e garantir o funcionamento dos serviços críticos do ambiente virtual.	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Segurança da Informação	5	4	4	80
OETIC1 OETIC2	N11 - Contratação de link de 1000 mb/s	Contratação de link de 1000 mb/s.	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Otimização das tarefas	5	4	4	80
OETIC1 OETIC2 OETIC4 OETIC5	N12 - Fábrica de Software	Contratação de empresa desenvolvedora de aplicações web e mobile para atendimento de projetos da CEPERJ	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI DIRCTDI	Implementação de novas ferramentas	4	4	5	80
OETIC1 OETIC2 OETIC4 OETIC5	N13 - Plano de dados móvel + telefonia	Contrato de serviço de plano de dados móveis 4G ou 5G para transferência de vídeos e fotos com chamadas ilimitadas para Rio de Janeiro	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI DIRAF	Aumento performático nas atividades	4	4	5	80
OETIC1 OETIC2 OETIC4 OETIC5	N14 - Data Warehouse	Desenvolver, arquitetar e implementar soluções que abrangem a criação e gerenciamento de um Data Warehouse para ERJ de forma híbrida, com aquisição de ativos físicos e contratação de soluções em núvem.	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Gestão da Informação	4	5	4	80
Planejamento Estratégico	N16 - Sistema de Gerenciamento de Concursos	Sistema para Gestão de Concursos da Diretoria de Concursos e Processos Seletivos	7638 - Sistema de gerenciamento de concursos e processos seletivos implantado	DIRCPS	Otimização das tarefas	4	4	5	80
Planejamento Estratégico	N17 - Desenvolvimento e implementação de Loja Virtual	Permitir a criação de loja online para venda de produtos com pagamento online e emissão de nota fiscal	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Otimização das tarefas	4	4	5	80
SWOT	N18 - Mapeamento dos processos de negócios da ASSTI	Mapear e documentar os procedimentos operacionais padrões relacionados a TIC	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Modernização da Administração Pública	5	5	3	75
Planejamento Estratégico	N19 – Contratação de empresa especializada em segurança institucional através de soluções digitais.	Solução cibernética para monitoramento e gestão de acessos físicos aos ambientes internos do prédio.	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Segurança Institucional	5	5	3	75
SWOT OETIC2	N20 - Relatórios Setoriais Sazonais	Em atendimento ao accountability democrático, a ASSTI compromete-se a informar o andamento de suas atividades	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Modernização da Administração Pública	4	4	4	64

SWOT	N21 - Repaginação do Site Institucional	Melhorar a intuitividade no design e navegabilidade e responsividade	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSCOM	O novo site é responsivo e promove melhor navegação e interação com a Fundação	4	4	4	64
SWOT	N22 - Softwares de geoprocessamento e estatística	Com o intuito de melhorar a qualidade dos mapas produzidos pelo CEEP e produção de séries estatísticas.	7635 - Mapa Oficial do Rio de Janeiro atualizado 7636 - Limite intermunicipal do RJ atualizado	CEEP	Otimização das tarefas	4	4	4	64
OETIC1 OETIC2	N23 - Aquisição de Tablet	Com o intuito auxiliar os servidores em trabalhos externos	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Otimização das tarefas	4	3	5	60
OETIC1 OETIC2	N24 - Aquisição de Software para elaborar desenhos técnicos	Com o intuito de elaborar desenhos técnicos em duas dimensões (2D) e tridimensionais (3D) pelo CEEP	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEEP	Otimização das tarefas	5	3	4	60
SWOT	N25 - Notebook corporativo	Equipamento para ser utilizado em ocasiões que demandem sua necessidade	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Otimização das tarefas	5	4	3	60
OETIC1 OETIC2	N26 - Aquisição de monitores/TVs para produção de material audiovisual	Necessário para suprir as demandas de produção de material audiovisual com qualidade.	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSCOM	Otimização das tarefas	4	4	3	48
SWOT	N27 - Atualização do Moodle	Atualizar para adquirir correções, novas funções e manter a segurança	6902 - Plataforma Moddle atualizada	EGPP	Atualização de sistema	4	4	3	48
OETIC2 OETIC3 OETIC5	N28 - Chat BOT	Sistema de resposta automática com capacitação de aprendizado e customizável	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Agilidade no atendimento aos cidadãos	3	4	4	48
SWOT	N29 - Licença Power BI	Utilizado para produzir dashboard a partir da modelagem de dados oriunda de demandas específicas	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Inteligência de Negócios	5	3	3	45
OETIC2	N30 - Capacitação e Treinamento da Equipe Técnica de TIC	Cursos, treinamentos e certificações necessárias para gestão do conhecimento	Não se aplica	ASSTI	Equipe capacitada	5	3	3	45
OETIC1	N31 - Upgrade de hardware em estações de trabalho e servidor	Aquisição de hardware para upgrade de performance em estações de trabalho já adquiridas	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI DIRAF	Aumento da vida útil do equipamento	5	3	3	45
SWOT	N32 - Revisão dos contratos	Rever a necessidade para aditivação dos contratos respectivos a TIC	Não se aplica	DIRAF	Adequação do contrato às necessidades da Fundação	4	3	3	36
SWOT	N33 - Softwares de processamento de dados estatísticos	Com o intuito de agilizar o processamento da base de dados utilizada pelo CEEP	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEEP	Otimização das tarefas	4	3	3	36

SWOT	N34 - Repaginação do site da EGPP	Melhorar a intuitividade no design e navegabilidade	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	EGPP	Melhorar navegabilidade no site da EGPP	4	3	3	36
SWOT	N35 - Smartphone corporativo	Equipamento para ser utilizado em ocasiões que demandem sua necessidade	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Otimização das tarefas	4	3	3	36
SWOT	N36 - Repaginação do site da DIRCPS	Evidenciar os diferenciais técnicos e operacionais na execução dos concursos e avaliações; Apresentar portfólio atendido pela DIRCPS; Melhorar a intuitividade no design e navegabilidade do site	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	DIRCPS	Melhorar navegabilidade no site da DIRCPS	4	3	3	36
OETIC3	N37 - Software para gestão de projetos	Para controle, monitoramento e gestão de projetos na Fundação	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Otimização de Tarefas	3	4	3	36
OETIC1	N38 - Aquisição de ferramentas	Ferramentas para conserto e manutenção de dispositivos tecnológicos	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Parque ferramentário implementados	4	3	3	36
OETIC1 OETIC2	N39 - Aquisição de Impressora para mapas	Com o intuito auxiliar os técnicos do CEEP em impressões de mapas	7635 - Mapa Oficial do Rio de Janeiro atualizado 7636 - Limite intermunicipal do RJ atualizado	CEEP	Otimização das tarefas	3	4	3	36
OETIC1 OETIC2	N40 - Aquisição de HD externo	Com o intuito armazenar uma grande quantidade de dados (Backup) e de desocupar o HD interno do computador melhorando a performance do mesmo	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Otimização das tarefas	4	2	4	32
SWOT	N41 - Sistema de E-mail SLTP/POP3	Serviço de envio automático concatenado com a intranet e site da Fundação	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSTI	Otimização das tarefas	3	3	3	27
SWOT	N42 - Kit multimídia para conferências e reuniões online	Aquisição de aparato multimídia para transmissão, reunião, conferências online	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Otimização das tarefas Racionalização dos Recursos	3	3	3	27
OETIC1 OETIC2	N43 - Aquisição de Drone	Com o intuito mostrar e gravar a visão aérea de grandes terrenos, distantes ou de difícil acesso. Auxiliando os técnicos do CEEP em trabalhos de campo	7635 - Mapa Oficial do Rio de Janeiro atualizado 7636 - Limite intermunicipal do RJ atualizado	CEEP	Otimização das tarefas	3	3	3	27
SWOT	N44 - Painele Multimídia para acompanhamento	Painele multimídia fixo para possibilitar o acompanhamento em tempo real dos KPI, atividades, projetos e prazos	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Modernização da Administração Pública	3	3	3	27

OETIC1 OETIC2	N45 - Aquisição de Unidade de Armazenamento removível	Com o intuito armazenar dados de forma temporária.	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEEP	Otimização das tarefas	3	3	3	27
SWOT	N46 - Adobe Creative Cloud	Pacote aplicativos de serviços para vídeo, design, fotografia e Web	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	EGPP	Otimização das tarefas	3	4	2	24
OETIC1	N47 - Troca de baterias de nobreaks	Manutenção corretiva de equipamentos de elétricos dependentes do uso de baterias	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	DIRCTDI	Aumento da vida útil do equipamento	4	2	3	24
OETIC1 OETIC2	N48 - Aquisição de Mini Projetor Portátil Led	Com o intuito auxiliar os técnicos do CEEP em apresentações internas	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEEP	Otimização das tarefas	4	3	2	24
OETIC1 OETIC2	N49 - Aquisição de Dock Station para HD	Com o intuito de acessar HDs antigos	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEEP	Otimização das tarefas	2	2	5	20
OETIC1 OETIC2	N50 - Aquisição de software Ispring	Facilitação de desenvolvimento de aplicações	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	EGPP	Otimização das tarefas	3	2	3	18
OETIC1 OETIC2	N51 - Aquisição de Scanner para mapas	Com o intuito auxiliar os técnicos do CEEP em escanear mapas	7635 - Mapa Oficial do Rio de Janeiro atualizado 7636 - Limite intermunicipal do RJ atualizado	CEEP	Otimização das tarefas	2	3	2	18
SWOT	N52 - Software para gerenciamento jurídico	Sistema para gerir, controlar e monitorar as demandas e tarefas da Assessoria Jurídica	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	ASSJUR	Otimização das tarefas	2	3	2	12
SWOT	N53 - Software para gestão de ouvidoria	Sistema para gerir, controlar e monitorar as demandas e tarefas da Ouvidoria	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	OUVI	Otimização das tarefas	2	3	2	12

Tabela 15. – Inventário de Necessidades priorizado na revisão do PDTIC 2020-2021

3.4 ANÁLISE DO VÍNCULO ENTRE AS NECESSIDADES E AÇÕES DE TIC 2019 e 2020

Quanto à vinculação das “Ações” – a serem denominadas Metas - às “Necessidades” – a serem denominadas Prioridades -, o que os dados revelam que todas as ações dos últimos dois PDTIC elaborados pela CEPERJ estavam vinculadas a alguma prioridade de TIC dessa fundação, isto é, após a criação da tabela GUT do Inventário de Necessidades, foi elaborado

um plano de trabalho com metas e ações para atender as principais necessidades ranqueadas neste inventário.

Com isso, fica observado que no PDTIC 2019 o seu plano de trabalho teve seu escopo um total de 11 ações para as 33 necessidades levantadas neste inventário. Já na revisão do PDTIC em 2020 teve um novo escopo de 16 ações (5 ações em andamento - PDTIC 2019 e 11 novas ações) para as 53 necessidades levantadas.

PDTIC 2019

ID	DESCRIÇÃO DA AÇÃO DO PDTIC	Status atual	Categorização dos tipos de Ações	ID da Necessidade – Inventário de Necessidades 2019
A1	Concluir desenvolvimento da intranet	Concluído	Processo contínuo de TIC	N2 - Implantação da Intranet
A2	Elaboração e Implementação da Política de Segurança da Informática	Em Desenvolvimento	Processo contínuo de TIC	N3 - Implantação da Política de Segurança da Informática
A3	Implementação do banco de dados eletrônico para captação de inscrições	Concluído	Não orçamentária	N4 - Sistema de captação de recursos humanos para suporte a DCPS e EGPP
A4	Desenvolvimento de solução para gestão de questões para concursos e processos seletivos	Abortada	Orçamentária	N5 - Sistema de Gerenciamento de questões para concursos
A5	Desenvolver sistema para gerenciamento acadêmico	Em fase de contratação	Orçamentária	N6 - Sistema de Gerenciamento Acadêmico
A6	Trocar parque de nobreaks da fundação	Fase preparatória da Licitação	Orçamentária	N7 - Aquisição de Nobreaks
A7	Mapear e padronizar os processos de negócio da ASSTI	Em andamento	Processo contínuo de TIC	N8 - Mapeamento dos processos de negócios da ATI
A8	Desenvolver sistema para controle e identificação de ativos da Fundação	Concluído	Processo contínuo de TIC	N3 - Implantação da Política de Segurança da Informática
A9	Contratação de Provedor de E-mail	Concluído	Orçamentária	N10 - Provedor de Webmail (PDTIC 2020)
A10	Contratação de Provedor Hospedagem	Concluído	Orçamentária	N15 - Data Warehouse (Revisão PDTIC 2020*)
A11	Espelhamento de Banco de Dados e Data Warehouse em nuvem privada	Em fase de implementação	Orçamentária	N22 - Cloud Computing Service (Revisão PDTIC 2020*)

Tabela 16. – Relação das Ações criadas e as Necessidades do Inventário de Necessidades do PDTIC 2019

PDTIC 2020

ID	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	MET A	Categorização dos tipos de Ações	ID da Necessidade – Inventário de Necessidades 2020
A12	Contratação de empresa especializada em Segurança da Informação	100%	Orçamentária	N4 - Implantação da Política de Segurança da Informática
A13	Contratação de empresa especializada em cabeamento de rede	95%	Orçamentária	N2 - Reestruturação da Rede
A14	Contratação de licença de Antivírus	100%	Orçamentária	N4 - Implantação da Política de Segurança da Informática
A15	Manutenção Preventiva e Corretiva de hardwares do CPD	100%	Orçamentária	N5 - Manutenção Preventiva e Corretiva
A16	Aquisição de Servidor NAS (Storage)	100%	Orçamentária	N15 - Data Warehouse
A17	Novo Parque Tecnológico com estações de trabalho robustas	90%	Orçamentária	N3 - Novas estações de trabalho
A18	Elaborar trilha de conhecimento para desenvolvimento da equipe técnica de TIC	100%	Orçamentária	N30 - Capacitação e Treinamento da Equipe Técnica de TIC
A19	Desenvolver Sistema de Gerenciamento de Concursos	100%	Orçamentária	N16 - Sistema de Gerenciamento de Concursos
A20	Implementação de solução integrada em forma de ERP	100%	Orçamentária	N9 - Implementação de solução ERP
A21	Desenvolvimento de solução e-commerce para a Fundação	100%	Orçamentária	N17 - Desenvolvimento e implementação de Loja Virtual
A22	A22 - Link de 1000 mb/s contratado	100%	Orçamentária	N11 - Contratação de link de 1000 mb/s

Tabela 17. – Relação das Ações criadas e as Necessidades do Inventário de Necessidades da Revisão do PDTIC 2020

4. PLANEJAMENTO

4.1 LEVANTAMENTO DE PRIORIDADES DE ACORDO COM O ANEXO C

Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade	Produto PPA	Critérios de Priorização			
			Gravidade	Urgência	Tendência	Grau de Priorização (GUT)
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	1	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	5	5	5	125
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	2	7632 - Relatório CEPERJ DADOS elaborado	5	5	4	100

OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	3	7633 - Recurso de pesquisa MAPVIEW implantado	5	5	4	100
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	4	7642 - Pesquisa sobre impacto ambiental e econômico de distritos industriais realizada	5	4	5	100
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5	7638 - Sistema de gerenciamento de concursos e processos seletivos implantado	5	5	4	100
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	6	7639 - Sistema de gerenciamento de prestadores de serviços eventuais implantado	5	5	4	100
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	7	6902 - Plataforma Moddle atualizada	5	5	4	100
OETIC4 OETIC5	8	5113 - Imóvel reformado	5	4	4	80
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	9	7634 - Mapoteca digitalizada	5	4	4	80
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	10	7637 - Relatório Observatório Fluminense publicado	5	4	4	80
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	11	7635 - Mapa Oficial do Rio de Janeiro atualizado	4	4	4	64

OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	12	7636 - Limite intermunicipal do RJ atualizado	4	4	4	64
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	13	2148 - Capacitação realizada	5	3	3	45
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	14	2547 - Concurso público realizado	5	4	2	40
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	15	3388 - Processo seletivo realizado	5	4	2	40
OETIC1 OETIC3 OETIC4 OETIC5	16	6059 - Sala de aula implantada	4	3	3	36
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	17	7543 - Indicador de Satisfação dos Turistas com Serviços Públicos do ERJ elaborado	4	3	3	36
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	18	7640 - Pesquisa sobre prevenção e controle de enchentes realizada	4	3	3	36
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	19	7641 - Programa Menos lixo, Mais Qualidade de Vida implantado	4	3	3	36
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	20	2196 - Evento realizado	4	3	3	36

OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	21	6904 - Biblioteca digital implantada	4	3	3	36
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	22	6847 - Pós graduação EAD realizado	4	3	3	36
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	23	6849 - Capacitação EAD Realizada	4	3	3	36
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	24	2548 - Curso de pós-graduação realizado	3	3	3	27
OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	25	6848 - CEPERJ credenciada pelo MEC	3	3	3	27

Tabela 18. – Levantamento de prioridades de acordo com o Anexo C

4.2 RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA Progra ma / Ação	Valor Estimado (cód. Produto)	ID - Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área	Meta	Status da Meta %	Processo(s) SEI	ID PAC (2021)	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
434 / 5428	R\$ 1.205.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5428 no PPA 2021)	1	125	Realizar ações internas e externas destinadas a Modernização da Infraestrutura tecnológica da CEPERJ, visando a excelência na prestação de serviços e concomitantemente o fortalecimento institucional	Mantida	6900 - Infraestrutura tecnológica atualizada	CEPERJ	Equipamentos tecnológicos adquiridos	Em andamento	SEI-260019/001958/2020 SEI-260019/002178/2020 SEI-260019/002195/2020 SEI-150161/000044/2021 SEI-150161/000087/2021 SEI-150161/000249/2021 SEI-150161/000397/2021 SEI-150161/000456/2021 SEI-150161/000501/2021 SEI-150161/000663/2021	6900	60% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	2	100	Desenvolvimento de uma aplicação de internet que disponibilizará uma consulta ao banco de dados estatístico municipal “BASE” do CEEP, principal BD da CEPERJ	Inserida	7632 - Relatório CEPERJ DADOS elaborado	CEEP	Aplicação web elaborada	Em andamento	SEI-260019/002013/2020	7632	20% da meta realizada do ano 2021	Dez/2021	Orçamen tária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	3	100	Desenvolvimento de software capaz de realizar análise espacial para compreensão de conceitos e fenômenos a partir da distribuição territorial de variáveis e indicadores	Inserida	7633 - Recurso de pesquisa MAPVIEW implantado	CEEP	Software implementado	Inicia-se somente em 2022	Não se aplica	7633	Não se aplica	Dez/2022	Orçamen tária
470 / 4470	R\$ 2.730.373,27 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4470 no PPA 2021)	4	100	Desenvolvimento, pela Fundação CEPERJ, de uma base consolidada de dados acerca das atividades dos distritos industriais do estado do Rio de Janeiro	Inserida	7642 - Pesquisa sobre impacto ambiental e econômico de distritos industriais realizada	CEEP	Pesquisa realizada	Cancelado	Não se aplica	7642	Não se aplica	Dez/2022	Orçamen tária

476 / 4471	R\$ 9.985.744,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4471 no PPA 2021)	5	100	Desenvolver Sistema de Gerenciamento de Concursos e Processos seletivos	Inserida	7638 - Sistema de gerenciamento de concursos e processos seletivos implantado	ASSTI / DIRCPs	Sistema implantado	Concluído	Não se aplica	7638	100% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 4471	R\$ 9.985.744,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4471 no PPA 2021)	6	100	Desenvolver Sistema de Gerenciamento de prestadores de serviços	Inserida	7639 - Sistema de gerenciamento de prestadores de serviços eventuais implantado	ASSTI / DIRCPs	Sistema implantado	Concluído	Não se aplica	7639	100% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 5640	R\$ 6.980,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5640 no PPA 2021)	7	100	Atualizar a plataforma de EAD para implantar correções, novas funções e manter a segurança, proporcionando um melhor aproveitamento do conhecimento prestado	Mantida	6902 - Plataforma Moddle atualizada	EGPP	Plataforma atualizada	Em andamento	Não se aplica	6902	50% da meta realizada do ano 2021	Dez/2022	Orçamen tária
434 / 5428	R\$ 1.205.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5428 no PPA 2021)	8	80	Realizar ações internas e externas destinadas a reestruturação e manutenção da Infraestrutura física da CEPERJ, visando a excelência na prestação de serviços e concomitantemente o fortalecimento institucional	Mantida	5113 - Imóvel reformado	CEPERJ	Reforma concluída	Não iniciado	Não se aplica	5113	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciamento	Dez/2023	Orçamen tária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	9	80	Promover a revitalização da Mapoteca da Fundação CEPERJ solucionando os problemas de organização, conservação e preservação do acervo por intermédio da coleta, armazenagem e organização de informação em formato digital, ampliando, assim, a acessibilidade das comunidades acadêmicas e científicas e das secretarias do ERJ aos materiais cartográficos	Inserida	7634 - Mapoteca digitalizada	CEEP	Mapoteca digitalizada concluída	Em andamento	SEI-260019/002012/2020	7634	50% da meta realizada do ano 2021	Dez/2021	Orçamen tária

454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	10	80	Realização de pesquisa de campo voltada a qualidade de vida da população fluminense	Inserida	7637 - Relatório Observatório Fluminense publicado	CEEP	Relatório publicado	Em andamento	SEI-260019/002150/2020	7637	50% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	11	64	Desenvolvimento do mapa oficial do estado do Rio de Janeiro garantindo a permanente atualização cartográfica nas escalas cadastral, topográfica e geográfica	Inserida	7635 - Mapa Oficial do Rio de Janeiro atualizado	CEEP	Mapa atualizado	Em andamento	SEI-260019/002014/2020	7635	48% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
454 / 5642	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5642 no PPA 2021)	12	64	Atualização dos memoriais descritivos dos limites intermunicipais do estado do Rio de Janeiro (Leis, Decretos)	Inserida	7636 - Limite intermunicipal do RJ atualizado	CEEP	Limites intermunicipais atualizados	Em andamento	SEI-260019/002015/2020	7636	88% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	13	45	Realizar projetos visando à capacitação para o desenvolvimento da Gestão Pública, através do oferecimento de cursos de excelência em diversas áreas de conhecimentos, na modalidade presencial	Mantida	2148 - Capacitação realizada	EGPP	Capacitação realizada	Contínuo	Não se aplica	2148	28% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 4471	R\$ 9.985.744,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4471 no PPA 2021)	14	40	Realizar, disponibilizar e executar concursos públicos para as instituições do Estado do RJ e Municípios	Mantida	2547 - Concurso público realizado	DIRCPS	Concurso público realizado	Em planejam ento	Não se aplica	2547	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciame nto	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 4471	R\$ 9.985.744,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4471 no PPA 2021)	15	40	Realizar, disponibilizar e executar processos públicos para as instituições do Estado do RJ e Municípios	Mantida	3388 - Processo seletivo realizado	DIRCPS	Processo seletivo realizado	Em planejam ento	Não se aplica	3388	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciame nto	Dez/2023	Orçamen tária

434 / 5428	R\$ 1.205.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5428 no PPA 2021)	16	36	Realizar ações internas e externas destinadas a reestruturação e manutenção da sala de aula da CEPERJ, visando a excelência na prestação de serviços e concomitantemente o fortalecimento institucional	Mantida	6059 - Sala de aula implantada	CEPERJ	Sala de aula implantada	Não iniciado	Não se aplica	6059	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciamento	Dez/2023	Orçamentária
470 / 4470	R\$ 2.730.373,27 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4470 no PPA 2021)	17	36	Indicador de Satisfação dos Turistas com Serviços Públicos do ERJ	Mantida	7543 - Indicador de Satisfação dos Turistas com Serviços Públicos do ERJ elaborado	CEEP	Indicador elaborado	Não iniciado	SEI-260019/001228/2020	7543	0%	Dez/2021	Orçamentária
470 / 4470	R\$ 2.730.373,27 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4470 no PPA 2021)	18	36	A fundação CEPERJ fará uma pesquisa ampliada sobre tecnologias utilizadas na prevenção e controle de enchentes	Inserida	7640 - Pesquisa sobre prevenção e controle de enchentes realizada	CEEP	Pesquisa elaborada	Contínuo	SEI-260019/001966/2020	7640	100% da meta realizada do ano 2021	Dez/2022	Orçamentária
470 / 4470	R\$ 2.730.373,27 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4470 no PPA 2021)	19	36	Inspirada na experiência com o programa "De olho no lixo", a Fundação CEPERJ pretende estimular a adoção de programas de cuidado com o lixo em outras comunidades do estado do Rio de Janeiro	Inserida	7641 - Programa Menos lixo, Mais Qualidade de Vida implantado	CEEP	Programa implantado	Cancelado	Não se aplica	7641	Não se aplica	Dez/2022	Orçamentária
470 / 5447	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5447 no PPA 2021)	20	36	Promover eventos culturais na Sala Djanira/Espaço Cultural a fim de disseminar e facilitar o acesso à informação na área de Gestão Pública entre os órgãos do ERJ	Mantida	2196 - Evento realizado	CEPERJ	Evento realizado	Não iniciado	Não se aplica	2196	0% Meta 2021 readequada por conta do contingenciamento	Dez/2023	Orçamentária
470 / 5447	R\$ 5.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 5447 no PPA 2021)	21	36	Possibilitar acesso aos links de bibliotecas parceiras e as outras Instituições Culturais a fim de disseminar e facilitar o acesso à informação na área de Gestão Pública entre os órgãos do ERJ	Mantida	6904 - Biblioteca digital implantada	CEPERJ	Biblioteca digital implantada	Em andamento	Não se aplica	6904	10% da meta realizada do ano 2021	Dez/2021	Orçamentária

476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	22	36	Realizar convênios e contratos em parceria técnica e financeira com organizações públicas e privadas em busca de melhoria, da expansão dos cursos de Pós graduação EAD oferecidos e da ampliação da sua aceitação no mercado	Mantida	6847 - Pós graduação EAD realizado	EGPP	Pós graduação EAD realizado	Inicia-se somente em 2023	Não se aplica	6847	Não se aplica	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	23	36	Realizar projetos visando à capacitação para o desenvolvimento da Gestão Pública, através do oferecimento de cursos de excelência em diversas áreas de conhecimentos, na modalidade EAD	Mantida	6849 - Capacitação EAD Realizada	EGPP	Capacitação EAD realizada	Contínuo	Não se aplica	6849	40% da meta realizada do ano 2021	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	24	27	Realizar convênios e contratos em parceria técnica e financeira com organizações públicas e privadas em busca de melhoria, da expansão dos cursos de pós-graduação oferecidos e da ampliação da sua aceitação no mercado	Mantida	2548 - Curso de pós-graduação realizado	EGPP	Curso de pós-graduação realizado	Inicia-se somente em 2023	Não se aplica	2548	Não se aplica	Dez/2023	Orçamen tária
476 / 4472	R\$ 1.500.000,00 Programação PPA 2021 após contingenciamento *(Valor Global dessa ação 4472 no PPA 2021)	25	27	Credenciar a CEPERJ para o oferecimento de cursos de pós-graduação junto ao MEC	Mantida	6848 - CEPERJ credenciada pelo MEC	EGPP	CEPERJ credenciada	Em planejam ento	Não se aplica	6848	0%	Dez/2021	Orçamen tária

Tabela 19. – Relatório Sintético de Gestão dos Produtos PPA 2020-2023

4.3 GESTÃO DE PESSOAS

O universo tecnológico evolui rapidamente, com base nisso as inovações, os princípios éticos, os processos de negócios e a gestão de pessoas em TIC devem acompanhar essa cadeia evolutiva para se manterem seguros institucionalmente, preparados para novos desafios, responderem rapidamente às adversidades, se adequarem aos novos cenários e potencializar o negócio.

Se tratando do plano de gestão de pessoas em TIC, o presente PDTIC apresenta três linhas de atuação interligadas: 1. Gestão do conhecimento, 2. Motivação e trabalho em equipe 3. Desenvolvimento de competências, como demonstrado na Figura 4.

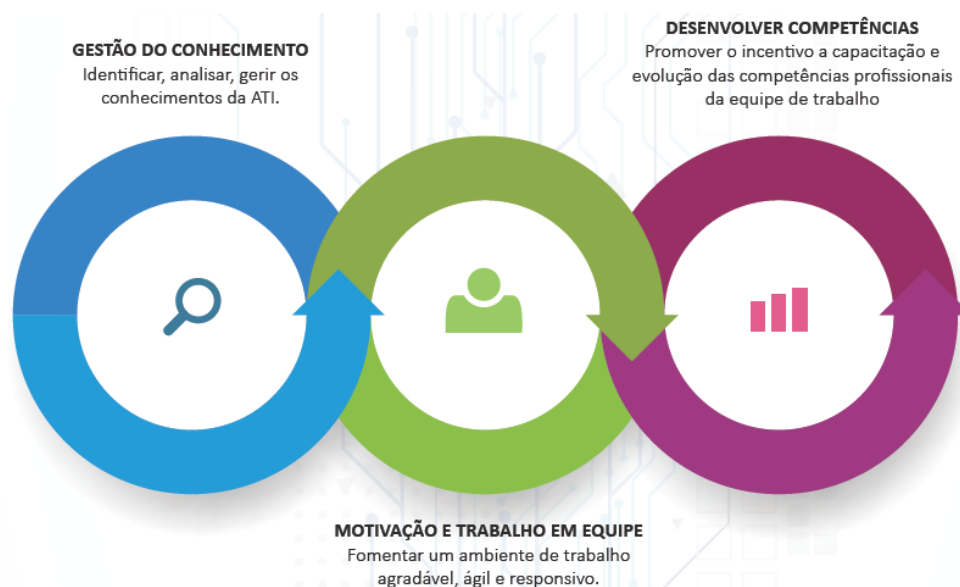


Figura 4. Demonstrativo: Gestão de Pessoas

Gestão do conhecimento: Identificar, analisar, gerir os conhecimentos disponíveis e desejados para desenvolver e aprimorar o corpo colaborativo da ASSTI em relação ao capital intelectual, procedimentos operacionais padrão e memória institucional. Criar uma cultura descentralizada de funções e atividades além de otimização de tarefas. Facilitar a gestão dos processos de negócios e a gestão estratégica de TIC com foco no alcance das metas de TIC.

Motivação e Trabalho em Equipe: Buscar implantar boas práticas para despertar a motivação e colaboração da Equipe de Trabalho, tanto internamente quanto em outras áreas de negócio, potencializando e fortalecendo as relações sociais e profissionais. Buscar junto a alta gestão gratificações e planos de remuneração mais alinhados ao mercado de trabalho, com intenção de preservar o corpo colaborativo, diminuindo o turnover do setor.

Desenvolvimento de Competências: Fomentar o desenvolvimento das competências técnicas e interpessoais da ASSTI através de capacitação (online, externa ou *in company*) com intuito de nivelar as competências e habilidades básicas requeridas ao profissional de TIC, para atendimento das demandas internas e externas.

4.3.1 PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS

Quadro de Pessoal na Assessoria da Tecnologia da Informação (ASSTI) – Fundação CEPERJ		
Denominação do Cargo	Regime	Número de cargos ocupados
Assessor Chefe	Cargo em Comissão	1
Assessor	Cargo em Comissão	1
Assistente	Cargo em Comissão	1

Quadro 1. - Pessoal na Assessoria da Tecnologia da Informação - CEPERJ

Quadro de capacitação desejada na Assessoria da Tecnologia da Informação (ASSTI) – Fundação CEPERJ	
Capacitação	Número de participantes
Curso de Windows Server 2019 Administration	3
Curso de Administrador de Redes Linux	3
Curso da Cisco CCNA 7.0	3
Treinamento MTA Fundamentos de Administração de Banco de Dados - Exam 98-364	3
Curso de Certificação DPO	3
Curso de Certificação COBIT 5.0	3
Curso de Certificação Scrum Master	3
Curso de Desenvolvimento em APP Mobile	3
Curso de Desenvolvimento em Web com ênfase em Php, CSS e Java	3
Curso de Desenvolvimento em NODE	3
Curso de Governança de TIC	3
Curso de Gestão de Riscos TIC – ISO 31.000 e ISO 27.000	2

Quadro 2. - Capacitação desejada na Assessoria da Tecnologia da Informação - CEPERJ

4.3.2 INVENTÁRIO DE RECURSOS

Realizado o levantamento nesta revisão de PEDTIC, identificamos os seguintes recursos tecnológicos utilizados pela Fundação CEPERJ.

Inventário de Softwares

Ativo	Descrição	Quantidade
Windows Server	Software Windows Server Versão 8, R2	2
	Software Windows Server Versão 2012 x64	1
	Software Windows Server Versão 2019 x64	1
ArcGIS	Software ArcGIS Versão 10.3	3
PfSense	Software PfSense Versão 4.2	2
Cobian	Software Cobian Versão 11	2
NetBeans	Software NetBeans Versão 8.0.1	3
FileZilla	Software FileZilla Versão 3.44.2	3
Project Libre	Software Project Libre Versão 1.9.1	10
Bizagi BPMN Modeler	Software Bizagi BPMN Versão Modeler 3.6	5
MS Power BI	Software MS Power BI Versão 2.74	4
MS Office	Software MS Office Versão 2013	38
GLPI – Versão	Software GLPI – Versão 9.5	1
ZABBIX	Software ZABBIX Versão 5.2	1
VMware ESXI	Software VMware ESXI Versão 6.7	1
Programa Administrador do Banco de dados (ADMIN) - CEEP	Software do Programa Administrador do Banco de dados (ADMIN) - CEEP	1
Adobe Creative Cloud	Licença anual da Creative Cloud	3

Tabela 20. - Inventário de Softwares

Inventário de bens móveis

Ativo	Descrição	Quantidade
Access point	Access point cisco	1
Servidor IBM	SERVIDOR IBM 3650M4	1
Servidor IBM	SERVIDOR IBM 3200M3	1
Servidor Dell	SERVIDOR DELL POWER EBG T440	1
Firewall	Firewall - Switch Layer 3, 10/100/1000 UTP, Cisco, SMARTNET 24x7x4	1
Switch	Switch Cisco 2960X 48 portas	2
Switch	Switch Cisco 2960X 24 portas	4
Switch	Switch Layer 3, 10/100/1000 UTP, Cisco, SMARTNET 24x7x4	8

Tabela 21. - Inventário de Bens Móveis

5. CONTROLE E MONITORAMENTO DURANTE O ANO DE 2021

Conforme ao Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825 (Normas de elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC, conforme), a abrangência do PEDTIC será de 04 anos acompanhado o mesmo período do Plano Plurianual - PPA, sendo assim fica alterada a atual vigência até o ano de 2023, incluindo as revisões anuais e se necessárias revisões extraordinárias.

O Controle e monitoramento deste instrumento serão realizados no mês de Julho de 2021, desta forma atualizando os processos e facilitando a revisão anual estipulada por determinação do órgão de Direção Geral de TIC do ERJ.

6. CONCLUSÃO

O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação de 2021 tem como premissa ser o instrumento de referência para a governança, a gestão e o monitoramento das demandas e aquisições da ASSTI da Fundação CEPERJ.

Nos últimos dois anos (2019 e 2020) a CEPERJ elaborou o PDTIC criando um plano de trabalho com ações e metas a serem alcançados a partir das necessidades tecnológicas levantadas pelas áreas organizacionais. Os resultados das ações e metas acompanhadas neste período apontam que este plano de trabalho está sendo executado dentro do planejado, mas ainda existe um grupo de necessidades organizacionais de TIC priorizadas que não foram realizadas por conta do contingenciamento orçamentário realizado em 2020.

Para 2021, previsão orçamentária aprovada na LOA 2021 para os produtos PPA destinados a área TIC desta fundação mostra que o orçamento destinado será apenas de 0,22% do valor total estimado do PPA para este período. Com isso, ficarão comprometidos o andamento dos projetos e atividades deste PEDTIC 2021, o processo de modernização da infraestrutura tecnológica da CEPERJ e o suporte da ASSTI as demais áreas organizacionais.

7. PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES – PAC 2021 NA ÁREA DE TIC

CRONOGRAMA DE CONTRATAÇÕES – PAC – CEPERJ – MAIO 2021 * ATUALIZADO NO DIA 13/05/2021							
ID do Item	Alinhamento Estratégico	Ação	Descrição Resumida	Unidade de Fornecimento	Mês de contratação	Quantidade Estimada	Subelemento de despesa
128707	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Acrobat PRO DC	Unidade	jun/21	14	33904048
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Adaptador de vídeo HDMI para VGA c/ saída de áudio	Unidade	jun/21	3	33903042
74865	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Adaptador DVI Macho x VGA Fêmea	Unidade	jun/21	5	33903042
110359	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Adaptador wireless N 300 mbps usb	Unidade	jun/21	40	33903042
144	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Adaptador bluetooth para computador	Unidade	jun/21	5	33903042
106952	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	4472 - Formação e Valorização do Servidor Público	Apontador laser wireless	Unidade	jun/21	10	33903005
79976	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5642 - Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ	ArcGIS Full Resorces	Unidade	jun/21	4	33904048
148076	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5642 - Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ	Assinatura anual da plataforma “minha biblioteca” (seguimento	Unidade	jun/21	1	33903956

			Sociais Aplicadas) para biblioteca física e virtual				
52576	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Assinatura jusbrasil	Unidade	ago/21	4	33903956
148076	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Assinatura Zoom Pro	Licença	jun/21	10	33903956
76857	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5642 - Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ	AutoCAD	Unidade	jun/21	2	33904048
109643	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Cabo adaptador HDMI para DVI 1,8m	Unidade	jun/21	2	44905200
84315	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Cabo de Força MD9 1.5 m para computador	Unidade	jun/21	5	33903023
128630	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Cabo DVI-D Dual Link Macho 1.2 metros	Unidade	jun/21	10	44905200
2319	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Cabo extensor USB c/ 1.8m	Unidade	jun/21	4	33903005
128248	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Cabo HDMI 20 m	Unidade	jun/21	5	33913000
83125	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Cabo HDMI 5m	Unidade	jun/21	10	33913000

128248	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Cabo HMDI 10 m	Unidade	jun/21	10	33913000
128468	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Cabo RJ45 Caixa 300m CAT6	Unidade	jun/21	3	44905200
143347	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Caixa de Som 120 dB - 500W RMS (auditório)	Unidade	jun/21	8	44905223
96897	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Caixa De Som Multiuso Amplificada	Unidade	jun/21	3	44905217
143347	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Caixas de som bluetooth / usb para salas de aula	Unidade	jun/21	5	44905223
127520	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Câmeras com infravermelho de visão noturna	Unidade	jun/21	52	33903042
127919	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Cartão de Memória Classe 10 - Sdxc 128gb 90mb/S	Unidade	jun/21	3	33903023
140910	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Computador (alta performance) i7-8700K com 4.5 GHz , 32 RAM ddr4, SSD 480 Gb, Hd 2 Tb, Nvidia® GTX 1080 8 GB, Fonte 750W + Teclado + Mouse + Win10 (edição de imagens, vídeos e animações)	Unidade	jul/21	15	44905218
140910	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Computador i5, 16 RAM, SSD 240 Gb, Fonte 550W + Monitor 19p + Monitor 21+ Mouse + Win10	Unidade	jul/21	120	44905218

	OETIC5						
140910	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Computador (laboratório + ceperj) Core i5, 8GB HD 1TB + Monitor 19p + Mouse + Teclado + Win10	Unidade	jul/21	70	44905218
5348	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Conector adaptador T RJ45 c/ 3 conexões	Unidade	jun/21	10	44903010
52596	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Contratação de empresa especializada em serviços de implantação de Sistema, conforme projeto básico	Mensal	jun/21	1	33903950
156137	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Contratação de serviços de nuvem para storage, applications, AD Service, recursos de IA e Machine Learning e banco de dados	Licença	jun/21	1	33904009
163495	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Contratação PRODERJ (Locação de Servidores de Rede)	Serviço	jun/21	1	33903961
70315	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Controle de acesso na portaria com catracas inteligente	Unidade	set/21	1	44905223
156840	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Controle de ponto eletrônico	Unidade	set/21	1	44905223
66758	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Corel Video Studio Ulimite 2020 - pgto anual Licença Full (Editor de vídeo)	Unidade	jun/21	3	44903651
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5642 - Promoção de Informações	Desumidificador (anti-mofo) descartável 180g a 250g	Unidade	jun/21	50	44905200

		Estatísticas e Espaciais do ERJ					
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5642 - Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ	Desumidificador de ar elétrico	Unidade	set/21	4	44905200
97868	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Estabilizador	Unidade	jun/21	40	
62586	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Fechadura Biométrica	Unidade	jun/21	10	44903010
106455	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Fragmentadora de Papel	Unidade	jun/21	20	44905219
7878	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Frigobar - Branco, Capacidade Freezer: 7,8 L , Capacidade Refrigerador: 112 L , Capacidade Total: 120 L , Tensão: 127 / 230 V , 862 X 482 X 519 Mm	Unidade	jun/21	6	44905206
Não catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	HD Dell 4TB 7.2K RPM c/ case (servidor)	Unidade	mai/21	16	44905239
145564	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	HD Externo 4 Tb (para backups)	Unidade	jun/21	10	33903023
101828	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	HD Externo 8 Tb (para backups)	Unidade	jun/21	3	33903023

159146	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Headset (audio e microfone)	Unidade	jun/21	30	33903005
159146	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Headset antirruídos e ampliação automática	Unidade	jun/21	2	33903005
128025	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Hub usb 4 portas 3.0	Unidade	jun/21	2	44905200
127703	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5642 - Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ	IBM SPSS	Unidade	jun/21	6	44905200
57821	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Impressora para cartões e crachás	Unidade	jun/21	2	44905241
89487	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5642 - Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ	Impressora Plotter 36 polegadas colorida	Unidade	jun/21	1	44905241
86197	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Inscrição de servidor em Cursos de Capacitação TIC análise de dados e bi	Unidade	jul/21	5	33904020
86197	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Inscrição de servidor em Cursos de Capacitação TIC banco de dados (administração/arquitetura)	Unidade	jul/21	5	33904020
86197	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Inscrição de servidor em Cursos de Capacitação TIC desenvolvimento linguagens de programação	Unidade	jul/21	5	33904020

86197	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Inscrição de servidor em Cursos de Capacitação TIC infraestrutura	Unidade	jul/21	5	33904020
86197	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	45428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Inscrição de servidor em Cursos de Capacitação TIC nuvem (administração/arquitetura)	Unidade	jul/21	5	33904020
58852	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Kit Conector RJ45 (100 und)	Caixa	jun/21	4	33903023
93557	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	KVM com monitor para servidor	Unidade	jun/21	1	33914011
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Licença antivírus	Licença	jun/21	200	33904006
160783	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Licença anual (12 meses) MS Power BI Pro	Licença	jun/21	30	33903918
148076	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Licença Full pgto licença anual com cobrança mensal com instalação local - Pacote Adobe (Photoshop, Dreamweaver, Acrobat Pro, Animate, Premiere Pro)	Unidade	jun/21	9	33904006
56894	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Licença MS Office 2019 PRO (word, excel, power point) - Perpétua	Licença	jun/21	120	33903023
56894	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Licença MySQL Server 2019 Standard - servidor	Licença	set/21	2	33904006

133642	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Licença software data recovery (restauração de dados)	Licença	mai/21	1	33904006
56894	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Licença VMWARE (máquina virtual)	Licença	ago/21	10	33904006
139937	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Licença Win 10 PRO	Unidade	jun/21	20	33904048
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Link de backup para internet 1000 mb (anual)	Contrato	jun/21	1	33904000
159110	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Localizador de cabos	Unidade	jun/21	2	44965238
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Memória 16 GB RDIMM de 2666 MT/s (servidor)	Unidade	mai/21	8	44905200
121424	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Microfone Condensador USB	Unidade	jun/21	2	44905217
111785	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	4472 - Formação e Valorização do Servidor Público	Microfone de Lapela Sem Fio	Unidade	jun/21	6	33903000
156130	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	4472 - Formação e Valorização do Servidor Público	Microfone Lapela Sem Fio Headset (contém headset, caixa amplificadora de voz, microfone de lapela – tieclipe)	Unidade	jun/21	7	44905217

154992	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	4472 - Formação e Valorização do Servidor Público	Microfones sem fio para eventos	Unidade	jun/21	4	33903042
145661	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Microscanner 2 verificador de cabo ms2-100	Unidade	jun/21	1	44905200
122088	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Monitor LCD 27, Full HD, IPS, HDMI	Unidade	jul/21	14	33903000
59776	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Monitor LED 21.5' Widescreen, VGA e HDMI	Unidade	jul/21	10	44905216
156097	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Mouse ergonômico USB com fio	Unidade	jun/21	10	33903010
10428	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Mouse pad c/ apoio de punho em gel	Unidade	jun/21	40	33903023
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Mouse Pad Extra Grande	Unidade	set/21	30	33903023
157135	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	MS Project 2019	Unidade	jun/21	6	33904048
154314	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	MS Visio 2019	Unidade	jun/21	5	33904048

159110	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Multímetro	Unidade	jun/21	2	44965238
136446	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Nobreak 10.000va 220V ~ 230V	Unidade	jun/21	3	44905215
154083	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Notebook (média performance) i5, 4 GB RAM, SSD 240 ou 500 Gb	Unidade	jun/21	35	44905218
105132	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Notebook Alta Performance - Core™ i7 8565U, 8 RAM, 540 SSD, GPU Core™ i7 8565U + Win10	Unidade	jul/21	26	44905243
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Patch Cord Cat.6 (certificado)	Unidade	mai/21	50	33903000
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Racks 24u montado	Unidade	mai/21	4	33903000
128233	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Pasta térmica Silver	Unidade	jun/21	10	33903005
95738	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Pen Drive 128 Gb (para backups)	Unidade	jun/21	14	33903023
123006	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Pincel antiestético	Unidade	jun/21	5	44965238

Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Processador Intel Xeon Gold (servidor)	Unidade	mai/21	1	44905238
152939	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Projektor 4000 Lumens	Unidade	jun/21	10	44905217
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Protetor de conector RJ45 colorido - Caixa com 100	Caixa	jun/21	8	44903010
154257	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Roteador Wireless com suporte Vlan PPO e Profissional.	Unidade	jun/21	25	44905218
154257	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Roteadores 5 antenas e 5 portas	Unidade	jun/21	12	44905218
53239	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Serviço de instalação CFTV + Software com licença permanente	Serviço	set/21	1	44905212
77723	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Serviço de instalação para fechaduras biométricas	Unidade	jun/21	1	33903010
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Serviço de VoIP	Unidade	set/21	1	44914013
46565	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5642 - Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ	Serviço: Digitalização da mapoteca	Unidade	jun/21	1	33904000
133580	OETIC1 OETIC2 OETIC3	5642 - Promoção de Informações	Serviços de certificação digital, descrição: contratação de empresa	Unidade	jun/21	10	44905206

	OETIC4 OETIC5	Estatísticas e Espaciais do ERJ	especializada em confecção de certificado digital tipo a3 - pessoa física com token				
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Serviços de data recovery on demand e security solutions (anual)	Contrato	jun/21	1	33903923
46565	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5642 - Promoção de Informações Estatísticas e Espaciais do ERJ	Serviços de digitalização de documentos, descrição: contratação de empresa especializada na prestação de serviços de digitalização de documentos	Serviço	jun/21	01	44905206
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Serviços de e-mail corporativo gerenciável com API para integração de agendas	Serviço	jun/21	1	33904013
130755	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	4471 - Promoção de Concurso Público e Processo Seletivo	Serviços de E-mail Marketing para Concursos	Unidade	jun/21	250000	33903908
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Serviços de fábrica de software (por ponto de função)	Contrato	mai/21	5000	33904000
	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Serviços de hospedagem/hosting para sites	Serviço	jun/21	1	33904009
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Serviços de manutenção preventiva e corretiva para equipamentos TIC (anual)	Contrato	jun/21	1	33904047
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Servidor Nas/Storage para rack	Unidade	jun/21	2	44905200

Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Sistema de alarme e controle de acesso à área restrita	Unidade	set/21	1	33903900
118402	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Smart TV 50 pol. (painel digital)	Unidade	jun/21	9	44905217
76582	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Suporte para TV de parede	Unidade	jun/21	12	33903000
63429	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Switch Gerenciável 48 Portas Giga 10/100/1000 + Portas SFP Poe	Unidade	jun/21	11	44905239
77324	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	4472 - Formação e Valorização do Servidor Público	Tablet 3gb ram, 4gb memória , android 9.1 tela 8" para projetos executivos externos de capacitação de servidores	Unidade	jun/21	40	44905218
15535	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Teclado ABNT com fio	Unidade	jun/21	10	33903000
Não Catalogado	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Termômetro digital com medição de umidade	Unidade	set/21	2	33903000
104714	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	WebCam 1080p HD, USB	Unidade	jun/21	20	33903023
124263	OETIC1 OETIC2 OETIC3 OETIC4 OETIC5	5428 - Modernização da Infraestrutura CEPERJ	Windows Server 2019	Unidade	jun/21	3	33904048

Tabela 22. - Plano Anual de Contratações – PAC 2021 na área de TIC

Ilmo. Sr. Presidente,

Segue em MINUTA do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação 2021 (20545938) desta CEPERJ em conformidade com a Portaria PRODERJ 825/2021.

O documento é fruto do trabalho instaurado pela Portaria CEPERJ/PRESI SEI nº 8690/2021 (SEI nº 17595937).

Solicito a vossa senhoria que a MINUTA seja remetida à ASSJUR e posteriormente à ASSCI para análise e parecer.