

PEDTIC PRODERJ 2023

**Plano Estratégico e Diretor
de Tecnologia da Informação
e Comunicação**

Secretaria de Estado de
Transformação Digital

Centro de Tecnologia de
Informação e Comunicação
do Estado do Rio de Janeiro



**GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO**
SEM TEMPO A PERDER

Sumário

1.	Do Início da Elaboração	4
	Status do Documento	4
	Controle de Versões	4
	Apresentação	4
2.	Metodologia	5
3.	Do Controle e Monitoramento	5
	Avaliação do PEDTIC 2022	5
	Monitoramento do PEDTIC 2022	7
4.	Direcionadores do PRODERJ	16
	Decreto 47.278/2020	16
	Governança e Estratégia de TIC do estado do Rio de Janeiro	17
	Plano Estratégico Institucional - PEI	17
	Lei Orçamentária Anual	17
	Plano Plurianual – PPA	18
	PPA 2023	18
	PLOA 2023	19
	Estrutura Organizacional	30
	Aplicação da análise SWOT/MATRIZ, FOFA	31
	Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – OETIC	32
	Mapa de Gestão de Riscos por Vice-Presidência	37
5.	Da Preparação	50
	Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC 2023.	50
	Equipe de elaboração do PEDTIC 2023	51
6.	Do Planejamento	51
	VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT	52
	Análise GUT – Produtos Orçamentárias	52
	Análise GUT – Produtos Não Orçamentárias	54
	Relatório Sintético de Gestão – Produtos Orçamentários	56
	Relatório Sintético de Gestão – Produtos Não Orçamentários	65
	VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE	70
	Análise GUT – Produtos Orçamentários	70
	Análise GUT – Produtos Não Orçamentários	71
	Relatório Sintético de Gestão – Produtos Orçamentários	72
	Relatório Sintético de Gestão – Produtos Não Orçamentários	75
	VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD	77
	Análise GUT – Produtos Orçamentários	77
	Análise GUT – Não Orçamentárias	77
	Relatório Sintético de Gestão – Produtos Orçamentários	77
	Relatório Sintético de Gestão – Produtos Não Orçamentários	78
	VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA	78
	Análise GUT – Produtos Orçamentários	78
	Análise GUT – Não Orçamentárias	79
	Relatório Sintético de Gestão – Produtos Orçamentários	79
	Relatório Sintético de Gestão – Produtos Não Orçamentários	80
	PROJETOS COM INICIATIVAS EM COMUM ÀS VICE-PRESIDÊNCIAS (VPT e VPD)	81
	Análise GUT – Orçamentárias	81
	Relatório Sintético de Gestão – Orçamentário	82
	PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS	84
	Quadro de Pessoal	84
	Gestão de Pessoas	85

7. **Conclusão 88**

8. **Anexos 89**

ANEXO 01 – PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL 89

ANEXO 02 - INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC 94

ANEXO 03 –PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 101

1. Do Início da Elaboração

Status do Documento

ANO DE VIGÊNCIA	2023
ELABORAÇÃO	2022
REVISÃO ANUAL	SIM
REVISÃO EXTRAORDINÁRIA	-

Controle de Versões

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável
Mar/2021	1.8	Objetivos Estratégicos revisados e alinhados	Ajuste ao ANEXO C, da PORTARIA PRODERJ/PRE Nº 825, de 26 de fevereiro de 2021	VPE/DIRAE
Abril/2021	1.9	Mapa de Gestão de Riscos		Todas as VP's e a DIRAE
Abril/2021	Versão atual	-		DIRAE
Mai/2021	Versão Final	-		DIRAE
Outubro/2021	Revisão	-	Revisão anual	Todas as VP's e a DIRAE
Julho/2022	Monitoramento	-	Monitoramento do PEDTIC	Todas as VP's e a DIRAE
Outubro/2022	Revisão	-	Revisão anual	Todas as VP's e a DIRAE

Apresentação

O PEDTIC é um instrumento que planeja e gere de modo estratégico toda a TIC do PRODERJ. Esse instrumento foi totalmente remodelado à luz do Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 norteando a Alta Gestão da Autarquia nas principais decisões a serem tomadas e o acompanhamento dos objetivos estratégicos diante das prioridades nele elencadas e assim realizar de maneira direcionada, eficiente e transparente a alocação de recursos públicos.

2. Metodologia

A metodologia escolhida para a elaboração deste PEDTIC contempla o preconizado no Anexo C, da Portaria PRODERJ/PRE nº825, de 26 de fevereiro de 2021, sendo iniciado pelo Planejamento Estratégico Institucional desta Autarquia, que apresenta os objetivos estratégicos.

O PEDTIC 2023 foi um processo de construção coletiva entre as diversas áreas desta Autarquia e sempre alinhados aos diversos instrumentos de gestão pública, como por exemplo: PPA e LOA. A elaboração teve início com a análise dos objetivos, missão e valores; coleta de dados com as áreas responsáveis; análise de cenário, utilizando a Matriz SWOT; análise de prioridade, através da Matriz GUT; identificação dos riscos, possibilitado através do Mapa de Gestão de Riscos e elaboração do Relatório Sintético de Gestão, subsidiando a alta direção, de forma sucinta, a respeito do andamento das ações.

Este documento tem a finalidade de aprimorar os processos de forma contínua, bem como a eficiência da gestão de recursos públicos, garantindo melhores informações no processo de tomada de decisão.

3. Do Controle e Monitoramento

O controle e monitoramento deste instrumento serão realizados no mês de julho de 2023, de forma a atualizar os processos e facilitar a revisão anual estipulada por determinação do órgão de Direção Geral de TIC do Estado.

A revisão deste PEDTIC será anual e obedecerá ao disposto no Art. 3º do Anexo C, da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021.

Avaliação do PEDTIC 2022

A gestão através do PEDTIC 2022 possibilitou atingir metas tais como:

- Solução colaborativa de comunicação do governo (ZIMBRA)atualizado;
- Manutenção do Programa Academia PRODERJ;
- Atualização da infraestrutura da Rede do Palácio Laranjeiras;



- Elaboração de Termos de Serviços para todos os serviços existentes em nosso catálogo – Sistem IPS (Intrusion Prevention System) implementado;
- O PRODERJ recebeu o prêmio de entidade estadual de TIC que mais avançou durante o ano de 2022, prêmio promovido pela ABEP–TIC que mensura a implantação do governo digital entre os estados do país;



Fig.01: Representantes do PRODERJ durante o evento da ABEP - TIC

- Realização de encontro com os NSTIC e suplentes com o intuito de apresentar novas soluções em gestão estratégicas de TIC, realizada de modo híbrido;



Fig.02: “Café com TIC” – Encontro que contou com a presença do NSTIC e suplentes

- Lançamento do RJDigital com as principais serviços do estado incluídos no Portal Único;



Fig.03: Lançamento do Portal do Governo do Estado

- Iniciativas que culminarão de modo significativo na transformação digital do estado através de um Governo Digital, dentre outras.

O PEDTIC 2023 do PRODERJ, revisado em 2022, atende aos princípios da Governança de TIC do estado, priorizando sempre as boas práticas de gestão pública com melhoria continuada de suas ações.

Monitoramento do PEDTIC 2022

Durante o ano de 2022 foi realizada uma coleta de dados no 1º quadrimestre de forma a atualizar o acompanhamento dos Produtos do Plano Plurianual – PPA 2022, exclusivamente de TIC.

Esta avaliação objetivou acompanhar o desenvolvimento das metas e dos prazos estipulados nos instrumentos vigentes, com o propósito de transformar os dados e informações coletadas em conhecimento e, quando pertinente, em recomendações de melhoria da gestão para o ano de 2023.

Os principais tópicos abordados são os seguintes:

- Demonstrativo percentual da execução dos Produtos durante o ano de 2022;
- Evolução da Meta Física, seguindo os conceitos e métricas do PPA;
- Aplicabilidade de verbas por cada Ação do PPA;
- Análises individuais por atuação de cada Vice-Presidência.

As ações conceituadas neste instrumento seguem o seguinte conceito:

- Ação Orçamentária: Ação que integram a Lei Orçamentária Anual;
- Ação Não orçamentária: Ação que contribuem para o alcance do objetivo do Programa, mas não fazem parte da Lei Orçamentária Anual;
- Produto: Bem ou serviço final, entregue à sociedade ou ao Estado, resultante de uma ação;
- Processo contínuo: Ações que são contínuas e podem ser orçamentárias ou não orçamentárias.

Durante o processo de análise dos dados coletados vimos que existia a necessidade de uma melhoria quanto a uma classificação mais detalhada do “status das ações”.

Segue abaixo uma tabela explicativa dos parâmetros adotados:

Status das Ações	
Classificação	Descrição
Não Iniciado	Órgão ainda não começou a executar o produto.
Em Planejamento	Ainda não houve execução física, mas os procedimentos internos necessários já estão ocorrendo.
Em Andamento	A execução já começou e vai continuar.
Paralisado	O Produto já teve execução, mas está suspenso por enquanto.
Cancelado	O produto não será mais executado.
Concluído	O resultado final do produto já foi alcançado.

Segue abaixo as avaliações em formatos gráficos e respectivos *dashboards* do controle e monitoramento do PEDTIC PRODERJ 2022.

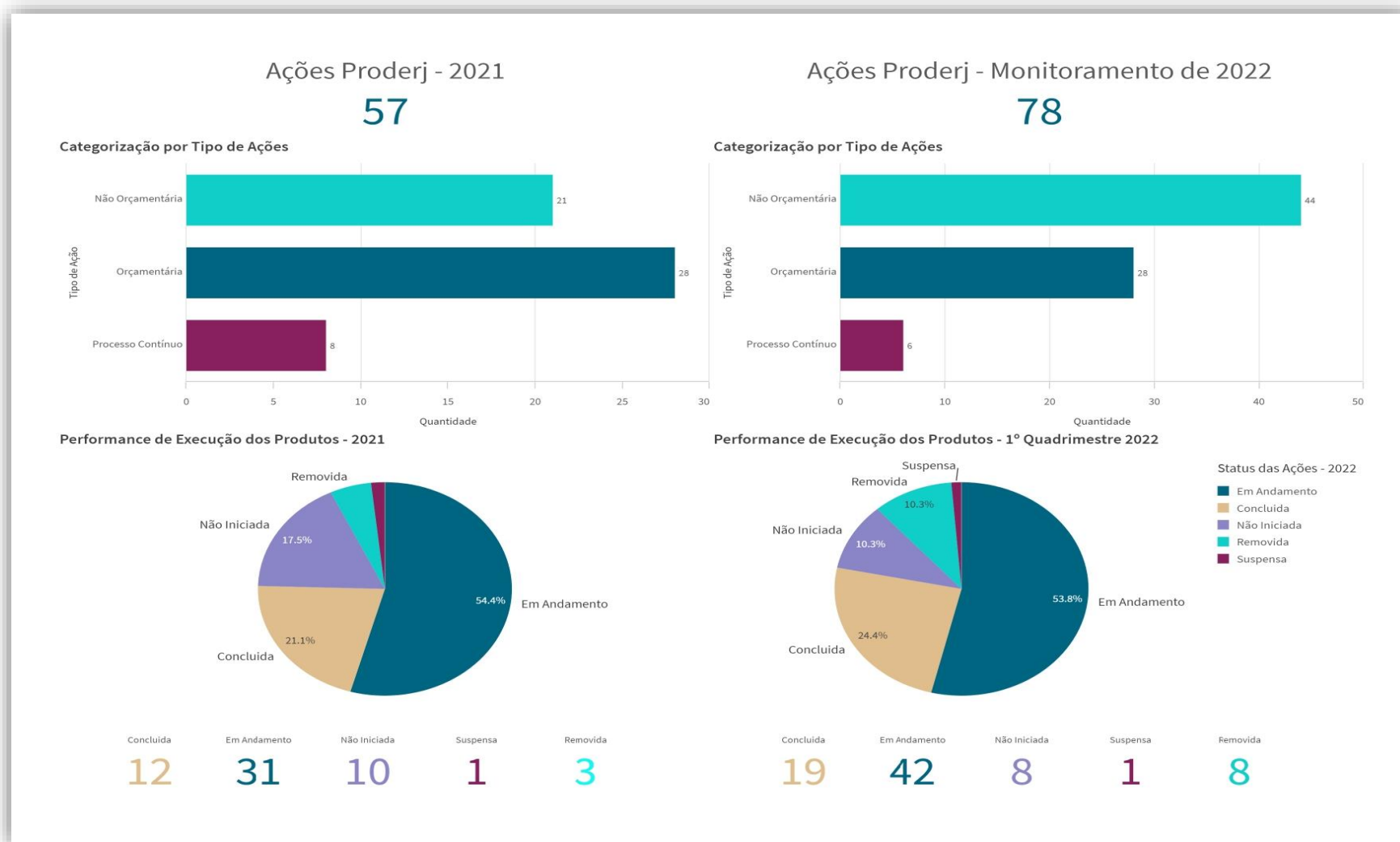


Gráfico 01: Total de ações e performeance geral das ações

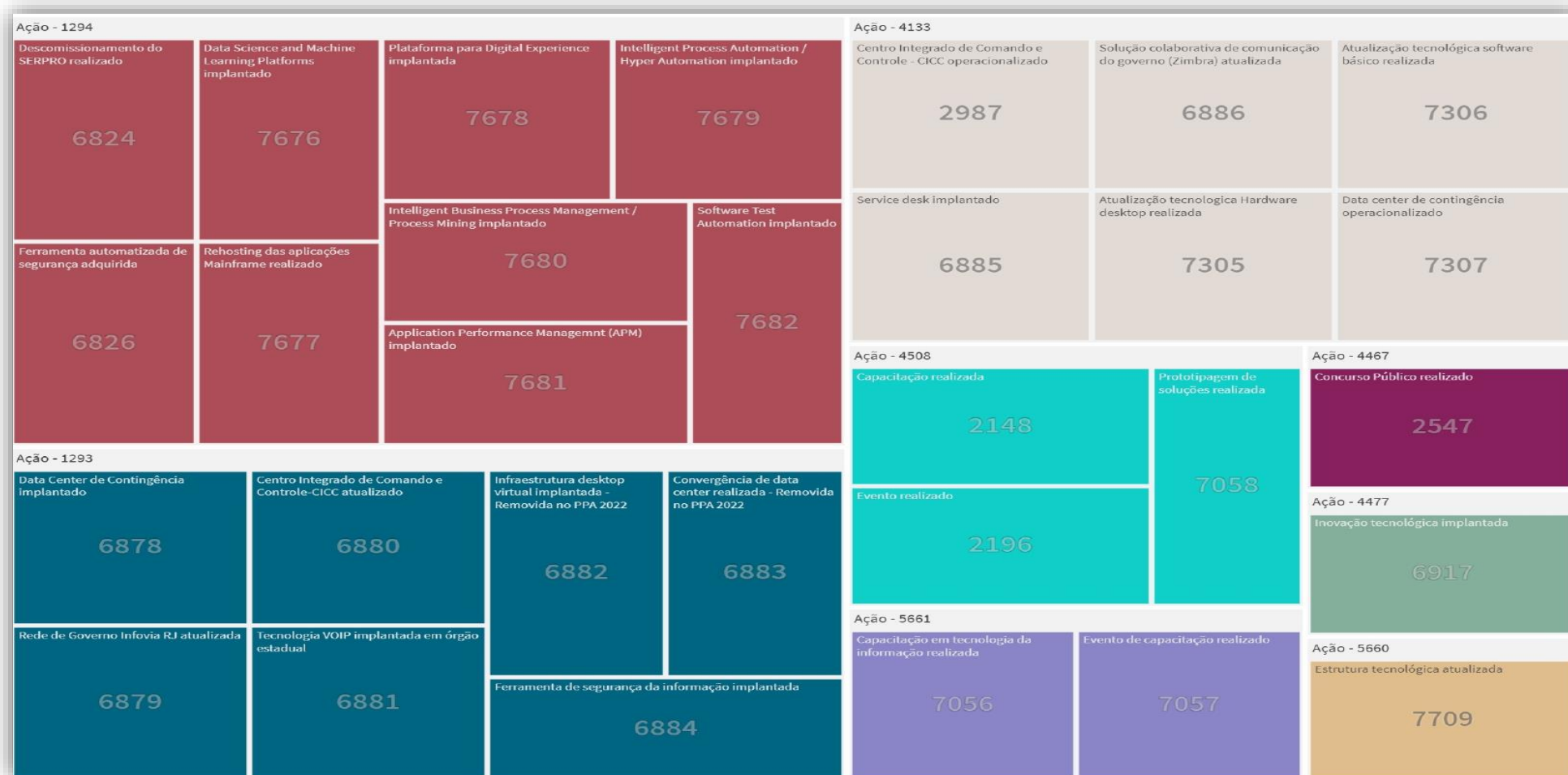


Gráfico 02: Distribuição dos Produtos Orçamentários por Ação

Status Atual dos Produtos Orçamentários - 1º Quadrimestre 2022

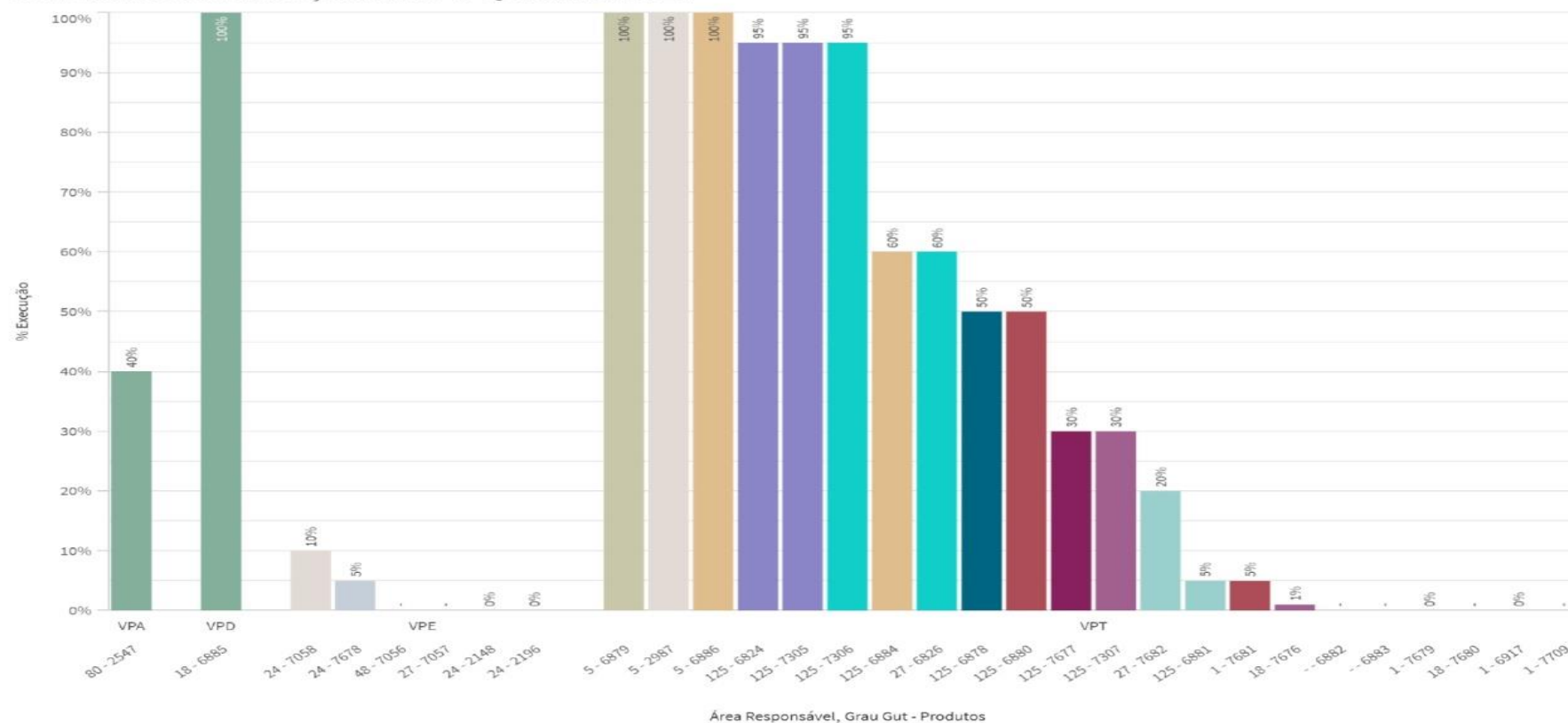


Gráfico 03: Status Atual dos Produtos Orçamentários – 1º Quadrimestre 2022 - (%)

Total Produtos Orçamentário

30

Inseridos

0

Mantidos

24

Realocados

2

Removidos

3

Suspensos

1

Execução dos Produtos Orçamentários - Outubro/2021 a Abril/2022

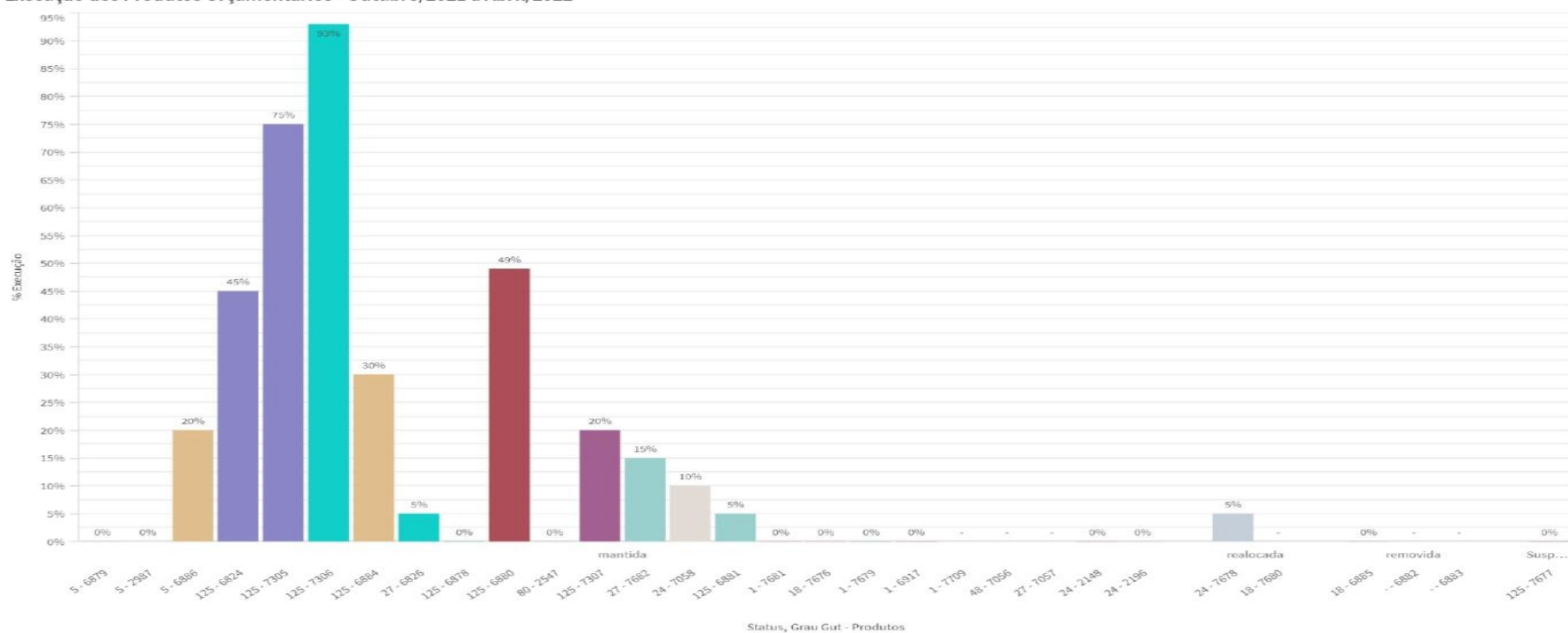


Gráfico 04: Execução dos Produtos Orçamentários – Outubro/2021 a Abril/2022 – (%)



Gráfico 05: Comparativo entre valores distribuídos por Ação – 1º Quadrimestre 2022

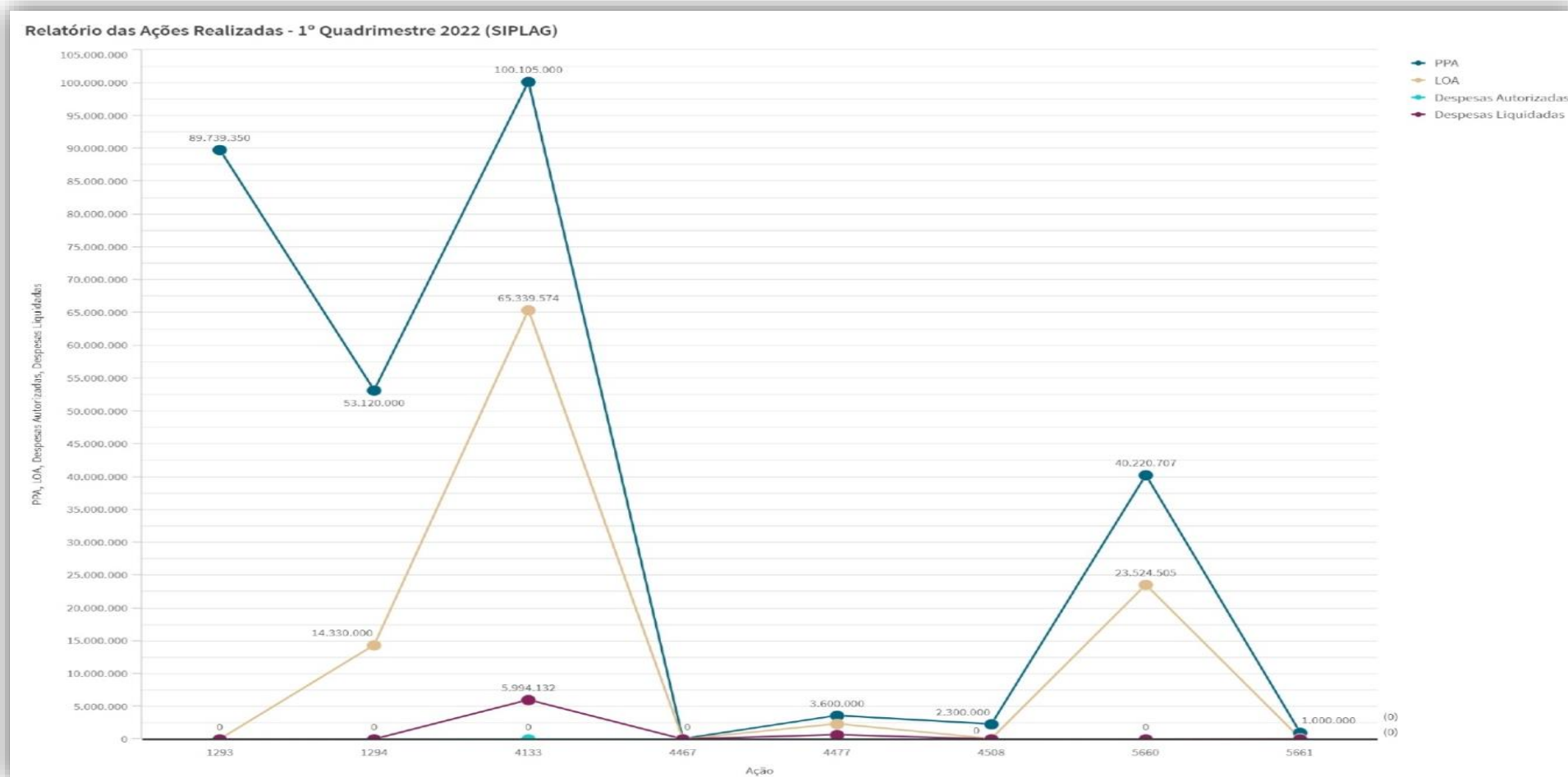


Gráfico 06: Relatório das ações Realizadas (SIPLAG)

Visão geral da execução das ações do PEDTIC 2022			
Despesa Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas
74.623.339,00	231.139.576,45	127.613 813,84	90.420.949,20

A tabela acima “Visão Geral da execução das ações do PEDTIC 2022” constam os dados coletados em novembro de 2022, visto que a Autarquia tem alta rotatividade e a liquidação de despesa ocorre até o final de cada exercício financeiro, por este motivo os valores serão alterados até o final do ano de 2022.

Segue abaixo um resumo da análise realizada no Controle e Monitoramento do PEDTIC PRODERJ 2022:

- ✓ Os Produtos do PPA 6882, 6883 e 6885 foram removidos do PEDTIC 2023, por determinação da área técnica por tratar de produtos que não atendiam mais as expectativas da mesma;
- ✓ O Produto do PPA 7678 foi transferido, ao longo do ano de 2022, da VPD para a VPE por entenderem que o objeto era mais pertinente à VPE;
- ✓ Os Produtos do PPA 7680, 6917, 7676 foram transferidos, ao longo do ano de 2022, da VPD para a VPT, por entenderem que o objeto era mais pertinente à VPT;
- ✓ Os Produtos que obtiveram maior grau nos critérios elencados na Matriz GUT (125) possuíram os maiores resultados em sua evolução, conforme esperado devido à prioridade informada;
- ✓ O Produto do PPA 7306 obteve 93% de evolução, correspondendo ao maior percentual de evolução entre os produtos;
- ✓ Um total de 12 produtos tiveram movimentação entre outubro de 2021 e abril de 2022, correspondendo quase à metade do total de todos os produtos;
- ✓ O Produto do PPA 7677 encontra-se suspenso;
- ✓ As ações do PPA 4133, 4477 e 5661 possuíram valores liquidados;

✓ As despesas liquidadas ficaram muito abaixo dos valores planejados no PPA/LOA.

4. Direcionadores do PRODERJ



Decreto 47.278/2020

O Decreto Nº 47.278, de 17 de setembro de 2020, alterou a estrutura organizacional do Sistema Estadual de Tecnologia da Informação e Comunicação – SETIC e instituiu em seu Artigo 5º o PRODERJ como órgão Diretor de TIC do estado assim como elencou suas competências, dentre as quais, normatizar e gerir as atividades que envolvem a TIC do estado.

Governança e Estratégia de TIC do estado do Rio de Janeiro

A Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 01 de março de 2021, instituiu em âmbito estadual três instrumentos que norteiam toda a TIC do estado: A Política da Governança (PGTIC), a Estratégia da Governança (EGTIC) e as Normas de PEDTIC. Estes normativos apresentam em seu bojo os princípios, diretrizes e as fases que esse PEDTIC observou para que ele se torne um instrumento eficiente para a alta gestão.

Plano Estratégico Institucional - PEI

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) do PRODERJ é o instrumento que leva em conta as condições internas, externas e atribuições legais da Autarquia para o alcance de seus objetivos estratégicos, apontando as estratégias e valores da Autarquia, de forma a ordenar a alocação dos recursos e definição de prioridades, sempre observando os Princípios da Administração Pública e ainda da precedência do planejamento, da capacidade de resposta, da integridade, da confiabilidade, da melhoria regulatória, da continuidade do serviço público, da prestação de contas e responsabilidade e da transparência, estabelecendo, com isso, um processo administrativo dinâmico e sistêmico, minimizando riscos e vislumbrando a melhor direção a ser seguida pela autarquia de modo geral.

Lei Orçamentária Anual

A Lei Orçamentária Anual (LOA) estabelece os Orçamentos da União, por intermédio dos quais são estimadas as receitas e fixadas as despesas do governo federal. Na sua elaboração, cabe ao Congresso Nacional avaliar e ajustar a proposta do Poder Executivo, assim como faz com a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e o Plano Plurianual (PPA). Os Orçamentos da União dizem respeito a todos nós, pois geram impactos diretos na vida dos brasileiros. O Orçamento Brasil é um instrumento que ajuda na transparência das contas públicas ao permitir que todo cidadão acompanhe e fiscalize a correta aplicação dos recursos públicos.

Fonte: <https://www2.camara.leg.br/orcamento-da-uniao/leis-orcamentarias/loa>

Plano Plurianual – PPA

O Plano Plurianual é um instrumento tático que deve conciliar os objetivos de médio e longo prazo com as ações necessárias ao atendimento às demandas presentes da população. Essa conciliação ocorre por meio da vinculação entre os instrumentos institucionais de planejamento. Essa necessária articulação entre os instrumentos de planejamento da atuação governamental tem no PPA sua ferramenta fundamental, à medida que ele estabelece o vínculo entre as diretrizes estratégicas e as peças orçamentárias: LDO e LOA.



fonte:

http://www.fazenda.rj.gov.br/sefaz/content/conn/UCMServer/path/Contribution%20Folders/site_fazenda/Subportais/PortalPlanejamentoOrcamento/3_estudos_publicacoes/orientacoes_metodologicas/manual_elabora_ppa.pdf?lve

PPA 2023

Linhas	Ações	2023
L5	1293	R\$ 141.691.988,00
L5	1294	R\$ 75.475.498,00
L4	4133	R\$ 233.588.826,00
L4	4477	R\$ 6.500.000,00
L4	4508	R\$ 2.150.000,00

L5	5660	R\$ 24.500.000,00
L5	5661	R\$ 1.500.000,00
Total Estimado		R\$ 485.406.012,00

PLOA¹ 2023

Linhas	Ações	2022
L5	1293	R\$ 141.691.686,00
L5	1294	R\$ 75.474.497,00
L4	4133	R\$ 233.588.826,00
L4	4477	R\$ 6.500.000,00
L4	4508	R\$ 2.150.000,00
L5	5660	R\$ 24.500.000,00
L5	5661	R\$ 1.500.000,00
Total Estimado		R\$ 485.405.009,00

¹ Projeto de Lei Orçamentária Anual, até a data da elaboração deste documento a Lei Orçamentária Anual não estava autorizada.

Seguem as Metas Físicas do PPA.

- Os produtos tachados foram retirados na revisão 2023;
- Estes produtos apresentam os dados da área responsável, bem como a justificativa de sua remoção;
- O produto 7678, anteriormente pertencente a VPE, foi transferido para a VPT, por determinação da VPE.

Programa	Ação	Produto	Meta Física				Área Responsável	Justificativa
			2020	2021	2022	2023*		
0435 - Modernização Tecnológica	1293 - Atualização Tecnológica do Parque Computacional	6878 – Data center de contingência implantado	0,00	0,60	0,40	Retirado Na Revisão 2023	VPT	Produto será concluído em Dezembro de 2022.
		6814 – Data Center modernizado	-	-	Inserido Na Revisão 2023	1,00	VPT	-
		6879 - Rede governo / INFOVIA RJ atualizada	1,00	1,00	1,00	1,00	VPT	-
		6880 – Sala cofre do Centro Integrado de Comando e Controle – CICC – atualizado	1,00	1,00	1,00	Retirado Na Revisão 2023	VPT	Foi excluído para manter apenas um único Produto: 6814 – Data Center modernizado.



0435 - Modernização Tecnológica	1293 - Atualização Tecnológica do Parque Computacional	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	310,00	30,00	20,00	20,00	VPT	-
		6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	281,00	0,60	0,20	879,0	VPT	-

Programa	Ação	Produto	Meta Física				Área Responsável	Justificativa
			2020	2021	2022	2023*		
0435 - Modernização Tecnológica	1294 – Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	6824 – Descomissionamento do SERPRO realizado	1,00	1,00	0,00	Retirado Revisão 2023	VPT	Todos os equipamentos do PRODERJ foram retirados SERPRO, perdendo assim a finalidade deste produto.
		6826 - Ferramenta automatizada de segurança adquirida	1,00	0,60	0,20	170,00	VPT	-
		7676 - Data Science and Machine Learning Platforms implantado	Inserido na Revisão 2021	1,00	1,00	1,00	VPT	-
		7677 – Rehosting das aplicações Mainframe realizado	Inserido na Revisão 2021	1,00	0,00	Retirado Revisão 2023	VPT	Produto será concluído em Novembro de 2022, faltando aplicação de pagamento finalizar o ReHosting.

0435 - Modernização Tecnológica	1294 – Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	7678 - Plataforma para <i>Digital Experience</i> implantada	Inserido na Revisão 2021	1,00	1,00	1,00	VPT	-
		7679 – Intelligent Process Automation / Hyper Automation implantado	Inserido na Revisão 2021	1,00	1,00	Retirado Revisão 2023	VPT	Produto encontra-se “Paralisado”, não possuindo Planejamento.
		7680 – Intelligent Business Process Management / Process Mining implantado	Inserido na Revisão 2021	1,00	1,00	Retirado Revisão 2023	VPT	Produto encontra-se “Paralisado”, não possuindo Planejamento.
		7681 - <i>Application Performance Management (APM)</i> implantado	Inserido na Revisão 2021	1,00	1,00	1,00	VPT	-
		7682 - <i>Software Test Automation</i> implantado	Inserido na Revisão 2021	1,00	1,00	1,00	VPT	-

Programa	Ação	Produto	Meta Física				Área Responsável	Justificativa
			2020	2021	2022	2023*		
0435 - Modernização Tecnológica	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	2987— Centro Integrado de Comando e Controle— CICC operacionalizado	1,00	1,00	1,00	Retirada Na Revisão 2023	VPT	Produto Concluído.
		6886 - Solução colaborativa de comunicação do governo (Zimbra) atualizada	7.200,00	10.000,00	12.000,00	12.000,00	VPT	-
		7305— Atualização tecnológica hardware desktop realizada	300,00	40,00	40,00	Retirada Na Revisão 2023	VPT	Produto Concluído.
		7306— Atualização tecnológica software básico realizada	300,00	30,00	30,00	Retirada Na Revisão 2023	VPT	Produto será concluído em Dezembro de 2022.
		7307— Data center de contingência operacionalizado	0,00	0,00	0,00	Retirada Na Revisão 2023	VPT	Foi excluído para manter apenas um único Produto: 6814 – Data Center modernizado.



0435 - Modernização Tecnológica	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	8244 – Capacitação institucional em TI realizada	-	-	Inserido Na Revisão 2023	100,00	VPT VPD	-
		8245 – Evento de transformação digital realizado	-	-	Inserido Na Revisão 2023	50,00	VPT VPD	-
		8246 – Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	-	-	Inserido Na Revisão 2023	400,00	VPT	-
0435 - Modernização Tecnológica	4477 - Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	6917 – Inovação tecnológica implantada	Inserido Na Revisão 2021	0,30	0,40	Retirado Na Revisão 2023	VPT	Produto encontra-se “Não - Iniciado”, sem Planejamento.
0435 - Modernização Tecnológica	4477 - Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	8247 –Laboratório de Inovação tecnológica implantado	-	-	Inserido Na Revisão 2023	1,00	VPT VPD	



0435 - Modernização Tecnológica	5660 – Modernização da Estrutura Tecnológica de TIC	7709 – Estrutura tecnológica atualizada	Inserido na Revisão 2021	0,30	0,40	Retirado Na Revisão 2023	VPT	Foi excluído para manter apenas um único Produto: 6814 – Data Center modernizado.
		8248 – Estrutura tecnológica de nuvem atualizada	-	-	Inserido Na Revisão 2023	1,00	VPT VPD	-
		8249 – Data Lake implantado	-	-	Inserido Na Revisão 2023	1,00	VPT	-
		8250- OminiChanel implantado	-	-	Inserido Na Revisão 2023	1,00	VPT	
		8251 – BlockChain implantado	-	-	Inserido Na Revisão 2023	1,00	VPT	

Programa	Ação	Produto	Meta Física				Área Resoponsavel pela retirada do PRODUTO	Justificativa
			2020	2021	2022	2023*		
0435 - Modernização Tecnológica	5661-Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada	-	Inserido na Revisão 2021	500,00	800,00	VPE	-
		7057—Evento de Capacitação realizado	-	Inserido na Revisão 2022	300,00	Retirado Na Revisão 2023	VPE	Foi excluído para manter apenas um único Produto: 2198 – Evento Realizado.
0470 – Fortalecimento da Gestão Pública	4508 – Design de Serviços e soluções para o fortalecimento do setor público fluminense	2148—Capacitação realizada	Inserido na Revisão 2021	350,00	350,00	Retirado Na Revisão 2023	VPE	Foi excluído para manter apenas um único Produto: 7056 – Capacitação em Tecnologia da Informação realizada.
		2196 – Evento realizado	Inserido na Revisão 2021	4,00	4,00	5,00	VPE	-

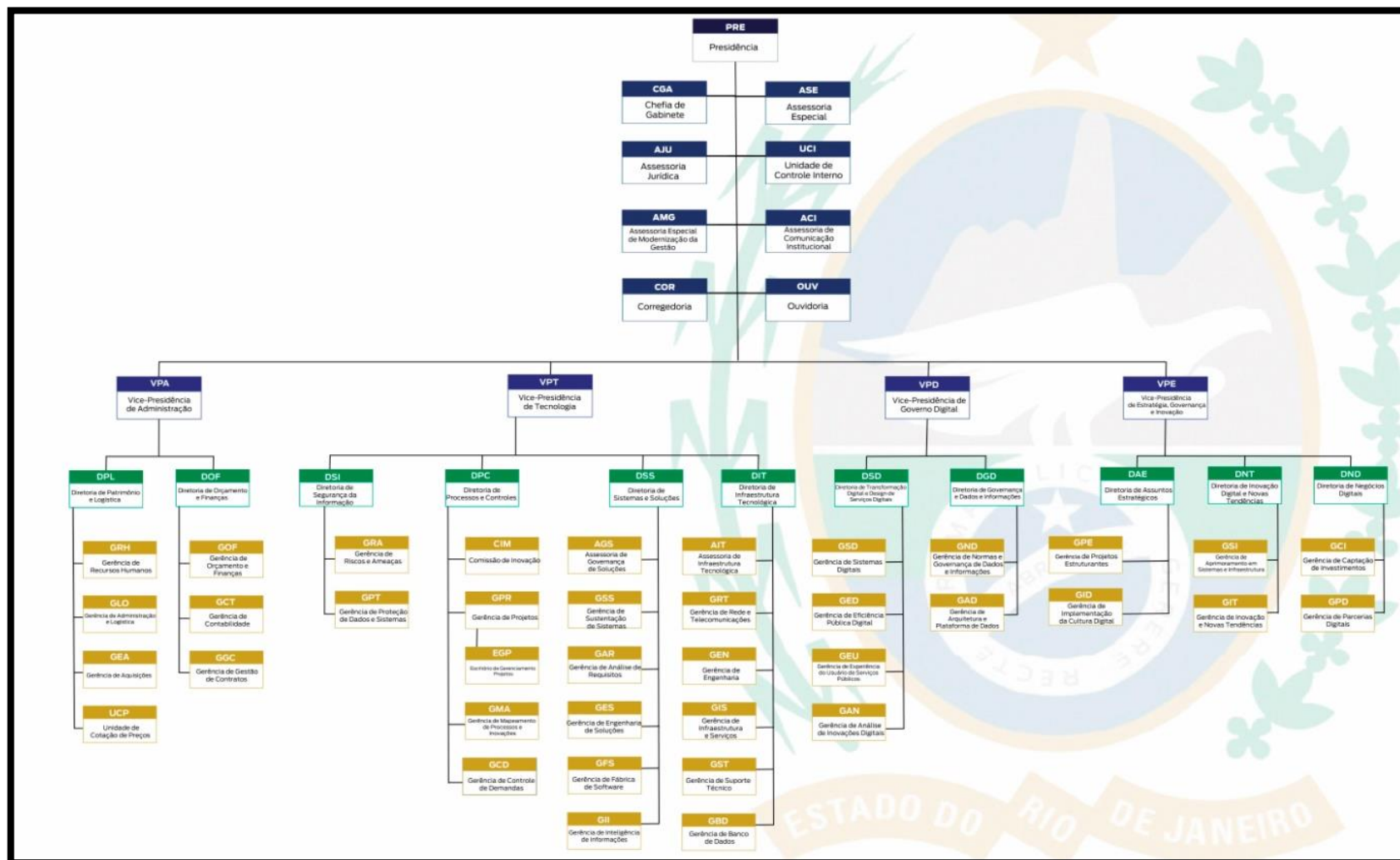


0470 – Fortalecimento da Gestão Pública	4508 – Design de Serviços e soluções para o fortalecimento do setor público fluminense	7058 – Prototipagem de soluções realizada	Inserido na Revisão 2021	8,00	8,00	Retirado Na Revisão 2023	VPE	Não será utilizado esta solução para o ano de 2023.
		5253 – Governança da tecnológica de informação implantada	-	-	Inserido Na Revisão 2023	2,00	VPE	-
		8252 – Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	-	-	Inserido Na Revisão 2023	1,00	VPE	-



0476— Gestão de Pessoas no Setor Público	4467— Desenvolvimento Institucional do PRODERJ	2547— Concurso público realizado	Inserido na Revisão 2021	Mantido na Revisão 2022	1,00	Retirado Na Revisão 2023	VPA	Produto não participa do PPA por estar classificado em conta L2
---	---	---	-----------------------------------	----------------------------------	------	-----------------------------------	-----	---

Estrutura Organizacional



Aplicação da análise SWOT/MATRIZ, FOFA

	FORÇAS	FRAQUEZAS
Ambiente Interno	FO1 Governo do Estado priorizando ações de governo digital; FO2 Ambiente propício à inovação; FO3 Fomento à cultura de planejamento; FO4 Alinhamento entre os objetivos institucionais e a atuação da Autarquia; FO5 Processos organizacionais mapeados e aprimorados; FO6 Equipe gestora com foco em resultados; FO7 Estratégia de Governo Digital do estado 2022-2023; FO8 Portal Único do estado com gestão pela Autarquia	FR1 Dificuldade de prospecção de novas tecnologias e modelos de negócios; FR2 Ausência de sede própria; FR3 Capacidade restrita de quantitativo de mão-de-obra especializada; FR4 Dificuldade de implantação da transformação digital do estado; FR5 Pouca adesão dos órgãos do estado em algumas Atas do PRODERJ; FR6 Dificuldade na discussão para o aperfeiçoamento das políticas públicas na área de TIC com os órgãos do estado
	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Ambiente Externo	O1 Articulação de parcerias e captação de recursos; O2 Demanda crescente por serviços e produtos de TIC na administração pública estadual; O3 Coordenação da governança de TIC no Estado; O4 Aumento da economicidade e celeridade nas contratações de serviços e aquisições em TIC; O5 Promover o <i>mindset</i> digital dos servidores do estado por meio da Estratégia do Governo Digital; O6 A participação em eventos de TIC promovendo a imagem do PRODERJ juntamente com seu aprimoramento contínuo	A1 Velocidade das mudanças tecnológicas; A2 Mudança regulatória; A3 Limitação orçamentária (contingenciamento); A4 Rotatividade de pessoal nas assessorias de TIC e na alta administração nos órgãos e entidades do estado; A5 Quadro funcional limitado por impossibilidade da realização de concurso público, tendo em vista a Lei de Responsabilidade Fiscal; A6 O não cumprimento das diretrizes e orientações normativas técnicas e procedimentais estabelecidas pelo PRODERJ

Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – OETIC

Este PEDTIC trabalha com os objetivos estratégicos elencados na elaboração do documento realizado em 2019. Ao longo dos próximos anos, e na medida em que forem sendo contemplados na execução das ações de TIC, os objetivos serão reavaliados e novos poderão surgir.

Visão Geral dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação OETIC			
OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento ao PPA
OETIC 1	Proporcionar soluções e melhorias aos serviços de TIC oferecidos aos cidadãos.	Proporcionar serviços de TIC adequados aos cidadãos, buscando oportunidades de melhoria contínua, identificando lições aprendidas e avaliando o real valor agregado destes serviços.	P0435 A1293 A1294 A4133 A4477 P0470 A4508
OETIC 2	Manter o alinhamento estratégico entre TIC e usuários internos.	Estabelecer reuniões periódicas junto às áreas para alinhar expectativas, acompanhar a execução de demandas e identificar novas necessidades de mercado para o devido planejamento orçamentário e de execução.	Não orçamentário e, portanto, não se aplica ao PPA.
OETIC 3	Convergir as Bases de Dados e Sistemas de Informação das instituições públicas estaduais estruturadas ou não.	A integração se caracteriza por centralizar, otimizar, processar e aplicar ciência de dados que auxiliem nos processos decisórios que favoreçam políticas públicas adequadas.	P0435 A4133 A1293 A1294 A5660

OETIC 4	Implementar a Governança de TIC do estado.	Definir os processos e controles necessários à aplicação da Governança de TIC, tendo como diretriz o foco nos processos prioritários, simplificação com eficácia e contato com os usuários internos, órgãos públicos estaduais e o mercado.	P0435 A4133 P0470 A4508
OETIC 5	Implementar o processo de Gerenciamento de Projetos.	Executar metodologia de gerenciamento de projetos, ferramentas de <i>software</i> , artefatos, processos, treinar equipe, implantar e gerir este ativo com monitoramento contínuo para identificação de melhorias, ajustes e viabilizações de acesso dos servidores às ferramentas de trabalho fora da Autarquia.	P0435 A1294 A5660 A5661 A4133
OETIC 6	Redefinir o Processo de Gestão de Demandas e de Incidentes/Problemas.	Redefinir o fluxo de tratamento de demandas, da captação até a entrada em produção, tendo como diretriz a definição das premissas para a passagem de cada fase e a efetividade do processo de priorização.	Não orçamentário e, portanto, não se aplica ao PPA.
OETIC 7	Promover o processo de Segurança da Informação e Comunicação.	Implementar o processo, revisar normas, monitorar os incidentes de segurança e disseminar a cultura da segurança da informação, junto aos servidores do PRODERJ e demais órgãos da administração pública estadual.	Não orçamentário e, portanto, não se aplica ao PPA.
OETIC 8	Gestão de Servidores.	Promover melhorias na capacitação, motivação, produtividade, comprometimento e gerenciamento de atividades dos servidores, definindo, inclusive, a estrutura, funções, papéis, responsabilidades e atualização do quadro funcional, com a adequação dos recursos atuais desta Autarquia.	P0435 A5661 A4133 P0476 A4467

OETIC 9	Prover a infraestrutura tecnológica adequada.	Prover e gerenciar o ciclo de vida dos ativos de TIC necessários para a entrega dos serviços e para uso de seus servidores em suas funções, visando melhor eficiência e na gestão do conhecimento dos servidores e aumento da produtividade operacional.	P0435 A1293 A1294 A4133 A4477
OETIC 10	Implementar a Gestão Orçamentária e de Custos de TIC.	Implementar o modelo de alocação de custos de TIC e execução orçamentária com a emissão de relatórios gerenciais mensais, a fim de obter agilidade na gestão contratual e regularização dos serviços prestados pela Autarquia.	Não orçamentário e, portanto, não se aplica ao PPA.

O quadro abaixo deixa explícito o alinhamento entre os Objetivos Estratégicos de Institucional – PEI - e os Objetivos Estratégicos de TIC, estes contidos no Planejamento Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC).

Descrição dos Objetivos Institucionais	Código das OETIC's
Objetivo 1 – Viabilizar a transformação digital no Governo do Estado do Rio de Janeiro, gerindo de modo mais eficiente, otimizando e tornando mais próxima a relação entre o Estado e o cidadão fluminense.	OETIC 3 OETIC 4
Objetivo 2 – Buscar constantemente novas tecnologias para compor seu parque computacional e atender à crescente demanda das necessidades internas da Autarquia e dos órgãos do governo relacionados à TIC, sob sua responsabilidade, para o desenvolvimento, manutenção e integração dos sistemas de informação. Além do objetivo já mencionado, o órgão também procura desenvolver, atualizar e integrar sistemas corporativos criando soluções a nível estratégico, utilizando o <i>Business Intelligence</i> – BI como ferramenta de apoio à decisão e de acompanhamento de indicadores.	OETIC 1 OETIC 2 OETIC 5 OETIC 9
Objetivo 3 – Controlar o inventário físico e contábil de TIC do PRODERJ	OETIC 10
Objetivo 4 – Fomentar e apoiar programas e projetos de pesquisas, especialmente linhas de pesquisa e/ou produção de tecnologia, selecionadas pela sua relevância, para o desenvolvimento econômico e social das regiões do estado.	OETIC 7
Objetivo 5 – Oferecer serviços públicos de qualidade, por meio de uma gestão que visa gerar resultados eficientes para os órgãos e para a população fluminense, além de promover a efetividade das ações internas por meio das atividades de ouvidoria, garantindo a transparência das ações do PRODERJ.	OETIC 4 OETIC 7 OETIC 8 OETIC 6

Objetivo 6 – Atualizar e aperfeiçoar o conhecimento técnico dos servidores públicos e recompor o quadro técnico dos servidores do PRODERJ por meio de concurso público, visando incrementar a satisfação dos servidores e desenvolver as competências imprescindíveis para o exercício das atribuições inerentes aos cargos, assim como a melhoria da qualidade dos serviços públicos prestados à população.

OETIC 8

Mapa de Gestão de Riscos por Vice-Presidência

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual.

Foram utilizados parâmetros escalares para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos. De acordo com a legenda abaixo:

		Probabilidade				
		1 Muito Baixo	2 Baixo	3 Média	4 Alta	5 Muito Alta
Impacto	5 Muito Alta	5	10	15	20	25
	4 Alta	4	8	12	16	20
	3 Média	3	6	9	12	15
	2 Baixa	2	4	6	8	10
	1 Muito Baixa	1	2	3	4	5

Legenda - Nível de Risco

	Baixo
	Médio
	Alto
	Extremo

VICE PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT

OETIC 01 - PROPORCIONAR SOLUÇÕES E MELHORIAS DOS SERVIÇOS DE TIC OFERECIDOS AOS CIDADÃOS					
DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
6879 - Não atualizar a Rede de Governo INFOVIA RJ	5	5	(25) Extremo Risco	Manter a rede Atual	Extremo
7681 - Application Performance Management (APM) não implantado	1	1	(1) Baixo Risco	Realizar Licitação	Baixo
6826 - Ferramenta automatizada de segurança não adquirida	3	5	(15) Extremo Risco	Realizar Licitação	Extremo

OETIC 01 - PROPORCIONAR SOLUÇÕES E MELHORIAS DOS SERVIÇOS DE TIC OFERECIDOS AOS CIDADÃOS

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Iniciativa de Blockchain realizada em 2/3 órgãos	4	2	(8) Alto Risco	Priorizar pesquisas sobre o tema na DSS	Alto
Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	5	5	(25) Extremo Risco	Priorizar projetos de migração de sistemas	Extremo
Nova solução de Backups e storages	5	5	(25) Extremo Risco	Priorizar iniciativa na DSI/VPT	Extremo
7676 - Data Science and Machine Learning Platforms implantado	3	2	(6) Médio Risco	Realizar Licitação	Médio

OETIC 02 - MANTER O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO ENTRE A TIC E OS USUÁRIOS INTERNOS

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	3	3	(9) Alto Risco	-	Alto
7678 - Plataforma para Digital Experience implantada	1	2	(2) Baixo Risco	Replanejar o cronograma de implantação	Baixo

OETIC3 - CONVERGIR AS BASES DE DADOS E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES PÚBLICAS ESTADUAIS ESTRUTURADAS OU NÃO

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
6814 - Data center modernizado	5	5	(25) Extremo Risco	Realizar Licitação	Extremo
Planejamento da Redecomep realizado	3	3	(9) Alto Risco	Realizar levantamento de custos e benefícios para tema ser priorizado pela alta administração	Alto
8249 - Data lake implantado	3	3	(9) Alto Risco	Realizar Licitação	Alto
8250 - OminiChanel implantado	3	2	(6) Médio Risco	Realizar Licitação	Médio
8251 - BlockChain implantado	3	2	(6) Médio Risco	Realizar Licitação	Médio

OETIC 04 - IMPLEMENTAR A GOVERNANÇA DE TIC DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	5	5	(25) Extremo Risco	-	Extremo
Aprimorar os processos e metodologias de implantação da Governança, a gestão de TIC e a disseminação das informações no PRODERJ	3	3	(9) Alto Risco	-	Alto

OETIC 05 - IMPLEMENTAR O PROCESSO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Não implantação do Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ)	3	2	(6) Médio Risco	Finalizar a licitação de computadores	Médio
Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto	3	3	(9) Alto Risco	-	Alto

OETIC 07 - PROMOVER O PROCESSO DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
A falta de utilização da solução de Web Application Firewall	4	2	(8) Alto Risco	Adquirir a solução	Alto
6884 - Ferramenta de segurança da informação não implantada	3	5	(15) Extremo Risco	Realização Licitar	Extremo
Implementação de ferramenta de criptografia	2	2	(4) Médio Risco	Priorizar iniciativa na DSI/VPT	Médio
Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	3	3	(9) Médio Risco	DPC e DSI atuem conjuntamente para estruturar processo	médio
Gestão de risco da rede governo	3	5	(15) Extremo Risco	Sensibilizar partes interessadas	Extremo
Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	5	5	(25) Extremo Risco	-	Extremo

OETIC 09 - PROVER A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA ADEQUADA

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
6881 - Tecnologia VOIP não implantada em órgão estadual	3	3	(9) Alto Risco	Realizar de Licitação	Alto
6886 - Solução colaborativa de comunicação do governo (Zimbra) não atualizada	5	2	(10) Alto Risco	Nova Licitação	Médio
7682 - Software Test Automation implantado	4	4	(16) Extremo Risco	Utilizar Consultoria	Extremo
8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	5	5	(25) Extremo Risco	Realizar Licitação	Extremo

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VPD

OETIC3 - CONVERGIR AS BASES DE DADOS E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES PÚBLICAS ESTADUAIS ESTRUTURADAS OU NÃO					
DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Não aprimoramento da oferta de Governo Digital	5	3	(15) Extremo Risco	Realizar acordos de cooperação	Extremo

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE

OETIC 01 – PROPORCIONAR SOLUÇÕES E MELHORIAS AOS SERVIÇOS DE TIC OFERECIDOS AOS CIDADÕES

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
8252 - Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços Implantados	2	2	(4) Médio Risco	Buscar soluções alternativas	Médio

OETIC 03 - CONVERGIR AS BASES DE DADOS E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES PÚBLICAS ESTADUAIS ESTRUTURADAS OU NÃO

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
A falta de aprimoramento na da Política de Governança de Dados	2	3	(6) Médio Risco	Buscar apoios em outros órgãos	Médio

OETIC 04 - IMPLEMENTAR A GOVERNANÇA DE TIC DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

5253 - Governança da Tecnologia de Informação Implantada	2	4	(8) Alto Risco	Atualizar o estudo macro da Governança de TIC do estado e proceder às ações determinadas pelo	Alto
--	---	---	----------------	---	------

				documento (estudo)	
PEDTICs do estado recebidos, analisados e aprovados para publicação no SETIC	1	5	(5) Médio Risco	Executar a atualização colocando este Produto com alta prioridade de execução pela Autarquia	Médio

OETIC 06 - REDEFINIR O PROCESSO DE GESTÃO DE DEMANDAS E DE INCIDENTES/PROBLEMAS

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Execução de projetos e negócios com os principais órgãos estaduais	1	2	(2) Baixo Risco	Fazer uma análise com a Presidência do impacto político/financeiro	Baixo

OETIC 08 - GESTÃO DE SERVIDORES

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE	AÇÃO DE MITIGAÇÃO	NÍVEL DE PRIORIDADE
-------------------------------	---------------	---------	----------	-------------------	---------------------

			RISCO	DO RISCO	
7056 - A falta de capacitação dos servidores em TIC	2	4	(8) Alto Risco	Buscar novas parcerias	Alto
2196 - Evento realizado	2	3	(6) Médio Risco	Priorizar planejamento da contratação	Médio
Não Fomentar a qualificação dos servidores e a disseminação de informações - Gestão de dados e informações do Portal SETIC	1	4	(4) Médio Risco	Solicitar a DSS para averiguação do problema e após solução atualizar o portal SETIC	Médio

OETIC 09 PROVER A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA ADEQUADA					
DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Laboratório de inovação implementado	3	3	(9) Alto Risco	Realizar parceria pública para utilização de um Laboratório	Alto

VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO - VPA

OETIC 08 - GESTÃO DE SERVIDORES

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Não Aprimoramento do corpo técnico do órgão; Reposição do quadro de pessoal; Iniciativas que contribuam para o fortalecimento da equipe de TIC e o aprimoramento de suas competências; Qualificação dos servidores e disseminação das informações	4	4	(16) Extremo Risco	Cursos de capacitação e parceria com instituições para aperfeiçoamento de profissionais	Extremo

OETIC 05 - IMPLEMENTAR O PROCESSO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Gestão por dashboards desenvolvidos pelo ClickSense implementada	3	4	(12) Alto Risco	Interlocução juntos aos diversos setores da Autarquia para obtenção de informações úteis e aplicáveis	Alto

PROJETOS COM INICIATIVAS EM COMUM ÀS VICE-PRESIDÊNCIAS (VPD e VPT)

OETIC 04 - IMPLEMENTAR A GOVERNANÇA DE TIC DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

8245 - Evento de Transformação Digital realizado	5	1	(5) Médio Risco	Realizar Licitação	Médio
--	---	---	-----------------	--------------------	-------

OETIC 08 - GESTÃO DE SERVIDORES

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
8244 - Capacitação institucional em TI realizada	5	1	(5) Médio Risco	Realizar acordos de cooperação	Médio

OETIC 09 - PROVER A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA ADEQUADA

DESCRIÇÃO DE RISCO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
8247 - Laboratório de inovação tecnológica implantado	3	1	(3) Médio Risco	Realizar acordos de cooperação	Médio
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	4	2	(8) Alto Risco	Realizar Licitação	Alto

5. Da Preparação

Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC 2023.

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico Institucional – PEI Planejamento Estratégico de TIC - PETIC	Apresentação da Estrutura Organizacional						PRESIDÊNCIA
	Revisão de Matriz SWOT/FOFA						DIRAE
	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos						DIRAE E VP'S
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.						DIRAE/COMITÊ PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						DIRAE
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						DIRAE E TODAS AS VP'S
	Levantamento de prioridades e relatório sintético de gestão						DIRAE E TODAS AS VP'S
	Gestão de Pessoas e Cargos						VPA
	Inventário de recursos de TIC						VPA
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						VPE/DIRAE

Equipe de elaboração do PEDTIC 2023

Nome	Setor/Órgão	Cargo
Murilo Richulino	DIRAE/VPE	Diretor
Louize Oldrini	GERPE/DIRAE/VPE	Gerente
Sergio Barboza	GERPE/DIRAE/VPE	Assessor
Tais Cristina	GERPE/DIRAE/VPE	Estagiária
Vitória Caroline	GERPE/DIRAE/VPE	Estagiária
Ramon Flores	GERPE/DIRAE/VPE	Estagiário
Pedro Luiz Saraiva	GERPE/DIRAE/VPE	Estagiário

6. Do Planejamento

Na Revisão para o ano de 2023, apresenta-se abaixo as análises GUT contendo as informações referentes aos objetivos estratégicos e suas prioridades e Relatório Sintético de Gestão abrangendo o vínculo com PPA, bem como o status da meta e o percentual de execução dos produtos. Estão divididos por Vice – Presidência e subdivididos por Produtos que geram dispêndio de recurso financeiro e assim sendo são nomeadas orçamentárias e consequentemente vinculadas ao PPA. As não-orçamentárias são ações sem dispêndio de recurso, entretanto, devem seguir uma ordem de priorização a fim de atender os objetivos estratégicos.

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT

Análise GUT – Produtos Orçamentárias

Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC - 1	1	6879 - Rede de Governo Infovia RJ atualizada	5	5	5	125
OETIC - 3	2	6824 - Descomissionamento do SERPRO realizado	5	5	5	125
OETIC – 1	3	7677 - Rehosting das aplicações Mainframe realizado	5	5	5	125
OETIC – 9	4	7307 - Data center de contingência operacionalizado	5	5	5	125
OETIC – 3	5	6814 - Data center modernizado	5	5	5	125
OETIC - 9	6	6886 - Solução colaborativa de comunicação do governo (Zimbra) atualizada	5	4	5	100
OETIC - 1	7	6880 - Centro Integrado de Comando e Controle-CICC atualizado	5	4	4	80
OETIC – 7	8	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	5	4	4	80

OETIC - 7	9	6878 - Data Center de Contingência implantado	3	5	4	60
OETIC - 9	10	7305 - Atualização tecnológica Hardware desktop realizada	3	4	5	60
OETIC - 9	11	7306 - Atualização tecnológica software básico realizada	3	4	5	60
OETIC - 9	12	7682 - Software Test Automation implantado	5	2	5	50
OETIC - 9	13	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	3	4	4	48
OETIC - 1	14	6826 - Ferramenta automatizada de segurança adquirida	4	3	4	48
OETIC - 9	15	7709 - Estrutura tecnológica atualizada	3	4	4	48
OETIC - 5	16	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	3	4	4	48
OETIC - 3	17	8249 - Data lake implantado	3	4	4	48
OETIC - 3	18	8250 - OminiChanel implantado	3	4	4	48
OETIC - 6	19	8251 - Blockchain implantado	3	4	4	48
OETIC - 1	20	7676 - Data Science and Machine Learning Platforms implantado	3	3	4	36

OETIC – 1	21	7681 - Application Performance Managemnt (APM) implantado	2	2	2	8
OETIC - 5	22	7679 - Intelligent Process Automation / Hyper Automation implantado	1	1	1	1
OETIC - 1	23	7680 - Intelligent Business Process Management / Process Mining implantado	1	1	1	1
OETIC - 1	24	6917 - Inovação tecnológica implantada	1	1	1	1
OETIC - 2	25	7678 - Plataforma para Digital Experience implantada	1	1	1	1

Análise GUT – Produtos Não Orçamentárias

Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC - 1	1	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	5	5	5	125
OETIC - 1	2	Nova solução de Backups e storages	5	5	5	125
OETIC – 7	3	Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	5	5	5	125
OETIC – 7	4	Gestão de risco da rede governo	5	5	5	125

OETIC – 7	5	Utilização da solução de Web Application Firewall - Tabela de riscos de SI	5	5	5	125
OETIC - 7	6	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	5	5	5	125
OETIC - 2	7	Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	4	5	5	100
OETIC – 7	8	Implementação de ferramenta de criptografia	4	4	4	64
OETIC - 4	9	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	4	4	4	64
OETIC - 5	10	Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto	4	4	4	64
OETIC - 4	11	Aprimorar os processos e metodologias de implantação da Governança, a gestão de TIC e a disseminação das informações no PRODERJ	3	4	5	60
OETIC - 5	12	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	2	3	5	30
OETIC - 3	13	Planejamento da Redecomep realizado	3	3	3	27
OETIC - 1	14	Iniciativa de Blockchain realizada em 2/3 órgãos				0



Relatório Sintético de Gestão – Produtos Orçamentários

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VPT														
Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Inform
PPA Prog/Ação	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	área ResP	Meta	Status da Meta	SEI	ID PAC (2021)	% Exec	Cls	Tipo de Iniciativa
435-1293	R\$ 141.691.688,00	1	125	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	mantida	6879 - Rede de Governo Infovia RJ atualizada	VPT	Prover internet de alta velocidade aos Órgãos do estado do Rio de Janeiro gerando economicidade com a implantação de novas tecnologias.	Concluída	X	A1293	100%	ago/21	Orçamentária
		5	125	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	inserido	6814 - Data center modernizado	VPT	Modernizar a infraestrutura atual do data center do Estado	Em Planejamento	430002/000392/2022	A1293	0%	dez/23	Orçamentária

435-1293	R\$ 141.691.688,00	7	80	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	removido	6880 - Centro Integrado de Comando e Controle-CICC atualizado	VPT	Modernizar a infraestrutura atual do data center do Estado	Cancelada	120211/000548/2020 120211/000569/2020	A1293	-	-	Orçamentária
		8	80	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	mantida	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	VPT	Prover maior segurança contra ameaças cibernéticas	Em Andamento	X	1293	30%	ago/22	Orçamentária
		9	60	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	removida	6878 - Data Center de Contingência implantado	VPT	Prover um segundo data center para servir de contingência	Concluída	-	1293	100%	-	Orçamentária

435-1293	R\$ 141.691.688,00	13	48	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	mantida	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	VPT	Implementar tecnologia VoIP (Voice over Internet Protocol) para comunicação sem custo entre os órgãos e Secretarias do Governo do Estado, reduzindo assim custos com telefonia.	Em Planejamento	150016/000315/2022	1293	0%	-	Orçamentária
435-1294	R\$ 75.475.498,00	2	125	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	removida	6824 - Descomissionamento do SERPRO realizado	VPT	Downsizing dos Sistemas hospedados no Mainframe	Concluída	x	A1294	100%	dez/23	Orçamentária
435 -1294	R\$ 75.475.498,00	5	1	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	mantida	7678 - Plataforma para Digital Experience implantada	VPT	Contratação de plataforma multicanal que viabilize a colaboração intra e inter órgãos visando uma maior troca de experiência e padronização de processos	Não Inicida	120211/000560/2020	A1294	X	X	Orçamentária



435-1294	R\$ 75.475.498,00	3	125	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	mantida	7677 - Rehosting das aplicações Mainframe realizado	VPT	Desenvolvimento de um portal de informações gerenciais para a alta administração do Governo do Estado, com utilização de BI - Business Intelligence, de ferramentas de apoio à decisão e de certificação digital, além de buscar a integração de sistemas e bases de dados existentes no governo.	Em Andamento	,	A1294	90%	Nov/22	Orçamentária
----------	-------------------	---	-----	--	---------	--	-----	--	--------------	---	-------	-----	--------	--------------

435-1294	R\$ 75.475.498,00	12	50	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	mantida	7682 - Software Test Automation implantado	VPT	Propor novas tecnologias para implementação de sistemas e sites	Em Andamento	,	A1294	0%	dez/23	Orçamentária
		14	48	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	mantida	6826 - Ferramenta automatizada de segurança adquirida	VPT	Desenvolvimento de um portal de informações gerenciais para a alta administração do Governo do Estado, com utilização de BI - Business Intelligence, de ferramentas de apoio à decisão e de certificação digital, além de buscar a integração de sistemas e bases de dados existentes no governo.	Em Andamento	X	X	30%	X	Orçamentária

435-1294	R\$ 75.475.498,00	20	36	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	mantida	7676 - Data Science and Machine Learning Platforms implantado	VPT	Contratação de plataforma que viabilize a implantação dos conceitos do Gartner de Data Integration, Data Virtualization e Data Lake (Big Data / Governança de Dados)	Em Planejamento	4300002/000262/2022	A1294	X	X	Orçamentária
		21	8	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	mantida	7681 Application Performance Managemnt (APM) implantado	VPT	Melhora do desenvolvimento e a segurança de aplicativos	Em Planejamento	120211/000783/2022	A1294	x	x	Orçamentária
		22	1	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	mantida	7679 - Intelligent Process Automation / Hyper Automation implantado	VPT	Contratação de plataforma que contemplem os produtos identificados no conceito de Hyperautomation do GARTNER (iBPMs, RPA, Analytics, ML)	Paralisada	Não possui	A1294	x	x	Orçamentária

435-1294	R\$ 75.475.498,00	23	1	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	removida	7680 - Intelligent Business Process Management / Process Mining implantado	VPT	Atualização tecnologica BI	Não iniciada	Não Possui	A1294	X	x	Orçamentária
435-4133	R\$ 233.588.826,00	4	125	Gerenciamento de Processamento de Dados	removida	7307 - Data center de contingência operacionaliza do	VPT	x	cancelada	430002/000392/2022	A4133	X	x	Orçamentária
		6	100	Gerenciamento de Processamento de Dados	mantida	6886 - Solução colaborativa de comunicação do governo (Zimbra) atualizada	VPT	Provisionar licenciamento e suporte técnico da nova versão do sistema de mensagem eletrônica	Concluída	Não Possui	A4133	100%	x	Orçamentária

435-4133	R\$ 233.588.826,00	10	60	Gerenciamento de Processamento de Dados	mantida	7305 - Atualização tecnológica Hardware desktop realizada	VPT	Prover desktop de ultima geração para substituição do legado	Em andamento	x	A4133	10%	Dez/22	Orçamentária
		11	60	Gerenciamento de Processamento de Dados	mantida	7306 - Atualização tecnológica software básico realizada	VPT	Prover desktop de ultima geração para substituição do legado	Em andamento	150016/001787/2021	A4133	95%	Dez/22	Orçamentária
		16	48	Gerenciamento de Processamento de Dados	inserido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	VPT	-	Em planejamento	150016/001787/2021	A4133	X	X	Orçamentária
435-4477	R\$ 6.500.000,00	24	1	Desenvolvimento e Inovação em tecnologia digital	removida	6917 Inovação tecnológica implantada	VPT	Criação de laboratório de inovação	Não iniciada	Não possui	A4477	X	X	Orçamentária

435-5660	R\$ 24.500.000,00	15	48	Modernização de estrutura tecnológica de TIC	removida	7709 Estrutura tecnológica atualizada	VPT	Verificar novas tecnologias para o desenvolvimento do PRODERJ	Cancelada	Não possui	A5660	X	X	Orçamentária
		17	48	Modernização de estrutura tecnológica de TIC	inserido	8249 - Data lake implantado	VPT	-	Em planejamento	430002/000262/2022	A5660	X	X	Orçamentária
		18	48	Modernização de estrutura tecnológica de TIC	inserido	8250 - OminiChanel implantado	VPT	-	Em planejamento	150016/002086/2021	A5660	x	Dez/22	Orçamentária
		19	48	Modernização de estrutura tecnológica de TIC	inserido	8251 - BlockChain implantado	VPT	-	Em planejamento		A5660	x	Dez/22	Orçamentária

Relatório Sintético de Gestão – Produtos Não Orçamentários

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VPT														
Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Inform
PPA Prog/Ação	Valor Estimado	ID Prior.	Grau	Descrição	Status	Descrição	área ResP	Meta	Status da Meta	Proc SEI	ID PAC (2021)	% Exec	Concl	Tipo de Iniciativa
Não se aplica	Não se aplica	1	125	Não se aplica	Mantida	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	VPT	Novos Hardwares sendo adquiridos	Em Andamento	430002/000392/2022	Não se aplica	20%	dez/22	N. Orç
Não se aplica	Não se aplica	2	125	Não se aplica	mantida	Nova solução de Backups e storages	VPT	Guardar os arquivos contra eventuais problemas para facilitar o acesso e o compartilhamento dos arquivos	Em Planejamento	150016/000460/2021	Não se aplica	x	dez/23	N. Orç
Não se aplica	Não se aplica	3	125	Não se aplica	mantida	Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	VPT	Aprimorar a Segurança	Em Planejamento	-	Não se aplica	X	dez/23	N. Orç

Não se aplica	Não se aplica	4	125	Não se aplica	mantida	Gestão de risco da rede governo	VPT	Aprimorar a Segurança	Em andamento	-	Não se aplica	10%	dez/22	N. Orç
Não se aplica	Não se aplica	5	125	Não se aplica	mantida	Utilização da solução de Web Application Firewall - Tabela de riscos de SI	VPT	Aprimorar a Segurança	Em andamento	Não tem SEI	Não se aplica	60%	dez/22	N. Orç
Não se aplica	Não se aplica	6	125	Não se aplica	Mantida	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	VPT	Aprimorar a Segurança	Em andamento	Não tem SEI	Não se aplica	10%	dez/22	N. Orç
Não se aplica	Não se aplica	7	100	Não se aplica	mantida	Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	VPT	Melhoria no painel de gestão	Em andamento	Não se aplica	Não se aplica	40%	Dez/23	N. Orç

Não se aplica	Não se aplica	8	64	Não se aplica	mantida	Implementação de ferramenta de criptografia	VPT	Aprimorar a Segurança	Em Planejamento	Não possui	Não se aplica	X	X	N. Orç
Não se aplica	Não se aplica	9	64	Não se aplica	inserida	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	VPT	Aprimorar a Segurança	Em Planejamento	Não possui	Não se aplica	-	Processo Contínuo	N. Orç
Não se aplica	Não se aplica	10	64	Não se aplica	mantida	Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto	VPT	Aprimorar o Projetos	Em Planejamento	Não se aplica	Não se aplica	-	Processo Contínuo	N. Orç

Não se aplica	Não se aplica	11	60	Não se aplica	mantida	Aprimorar os processos e metodologias de implantação da Governança, a gestão de TIC e a disseminação das informações no PRODERJ	VPT	Governança de TIC	Em Andamento	Não se aplica	Não se aplica	-	Processo Contínuo	N. Orç
Não se aplica	Não se aplica	12	30	Não se aplica	mantida	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	VPT	Aprimorar a segurança	Em Planejamento	Não se aplica	Não se aplica	X	X	N. Orç
Não se aplica	Não se aplica	13	27	Não se aplica	mantida	Planejamento da Redecomep realizado	VPT	Infraestrutura de rede de comunicação de dados de alto desempenho	Em Planejamento	Não se aplica	120211/001768/2020	X	X	N. Orç

Não se aplica	Não se aplica	-	-	Não se aplica	mantida	Iniciativa de Blockchain realizada em 2/3 órgãos	VPT	-	Em Planejamento	Não se aplica	Não se aplica	X	dez/23	N. Orç
---------------	---------------	---	---	---------------	---------	--	-----	---	-----------------	---------------	---------------	---	--------	--------

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE

Análise GUT – Produtos Orçamentários

Objetivos Estratégicos	ID – Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC - 4	1	5253 - Governança da Tecnologia de Informação Implantada	4	4	4	64
OETIC - 8	2	7056 - Capacitação em tecnologia da informação realizada	4	3	2	24
OETIC - 8	3	2196 - Evento realizado	3	1	2	6
OETIC - 1	4	8252 - Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços Implantados	2	1	2	4

Análise GUT – Produtos Não Orçamentários

Objetivos Estratégicos	ID – Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC - 4	1	PEDTICs do estado recebidos, analisados e aprovados para publicação no SETIC	5	4	5	100
OETIC - 8	2	Fomentar a qualificação dos servidores e a disseminação de informações - Gestão de dados e informações do Portal SETIC	4	4	5	80
OETIC – 6	3	Execução de projetos e negócios com os principais órgãos estaduais	4	4	4	64
OETIC – 3	4	Aprimoramento da Política de Governança de Dados	3	3	3	27
OETIC – 9	5	Laboratório de inovação implementado	3	2	3	18

Relatório Sintético de Gestão – Produtos Orçamentários

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VPE

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Inform
PPA Prog/Ação	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	área ResP	Meta	Status da Meta	SEI	ID PAC (2021)	% Exec	Cls	Tipo de Iniciativa
470-4508	R\$ 2.300.000,00	1	64	Implantação da cultura de inovação, novos projetos, reunião com stakeholders, workshops, etc, visando a melhoria das entregas finalísticas da Autarquia.	inserido	5253 - Governança da Tecnologia de Informação Implantada	VPE	Fomentar a inovação, educação, divulgação da governança de TIC	Não iniciada	X	A4508	0%	Dez/23	Orçamentária
435-5661	R\$ 1.500.000,00	2	24	Desenvolvimento dos profissionais da tecnologia da informação e comunicação	mantida	7056 - Capacitação em tecnologia da informação realizada	VPE	Continuar fomentando a qualificação dos servidores do estado em TIC e Adm. Pública em cursos de especialização e extensão	Em Andamento	150016/001173/2022 150016/000269/2021	A5661	80%	Dez/23	Orçamentária

470 - 4508	R\$ 2.150.000,00	3	6	Design de serviços e soluções para o fortalecimento do setor público fluminense	mantida	2196 - Evento realizado	VPE	Realizar eventos, webinars, seminários para instruir servidores quanto à Prototipagem	Em Andamento	x	A4508	15%	Jun/23	Orçamentária
470 - 4508	R\$ 2.150.000,00	4	4	Design de serviços e soluções para o fortalecimento do setor público fluminense	inserido	8252 - Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços Implantados	VPE	Aprimorar gestão, que têm como função atender às políticas e objetivos de qualidade estipulados	Em Planejamento	x	A4508	0%	Dez/23	Orçamentária
435 – 5661	R\$ 1.500.000,00	X	X	Desenvolvimento dos profissionais da tecnologia da informação e comunicação	removida	7057 - Evento de capacitação realizado	VPE	Criação de eventos (Foruns, Conferências, etc) relacionados a TIC	Cancelada	x	A5661	X	X	Orçamentária
470 - 4508	R\$ 2.150.000,00	X	X	Design de serviços e soluções para o fortalecimento do setor público fluminense	Removida	2148 - Capacitação realizada	VPE	Capacitar servidores quanto à Prototipagem	Cancelada	x	A4508	X	X	Orçamentária



470-4508	R\$ 2.150.000,00	X	X	Design de serviços e soluções para o fortalecimento do setor público fluminense	Removida	7058 - Prototipagem de soluções realizada	VPE	Realizar Prototipagem	Cancelada	x	A4508	X	X	Orçamentária
----------	------------------	---	---	---	----------	---	-----	-----------------------	-----------	---	-------	---	---	--------------



Relatório Sintético de Gestão – Produtos Não Orçamentários

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VPE

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Inform
PPA Prog/ Ação	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	área ResP	Meta	Status da Meta	SEI	ID PAC (202 1)	% Exec	Cls	Tipo de Iniciativa
Não se aplica	Não se aplica	1	100	Não se aplica	mantida	PEDTICs do estado recebidos, analisados e aprovados para publicação no SETIC	VPE	Análise da conformidade dos PEDTICs recebidos do ERJ com a Portaria de Governança de TIC	Em Andamento	Não se aplica	Não se aplica	-	Processo Contínuo	N Orç

Não se aplica	Não se aplica	2	80	Não se aplica	mantida	Fomentar a qualificação dos servidores e a disseminação de informações - Gestão de dados e informações do Portal SETIC	VPE	Fomentar cursos, seminários e realizar a coordenação de ações direcionadas para o treinamento e o aprimoramento contínuo do pessoal envolvido com os instrumentos de Governança de TIC (PGTIC, EGTIC e Normas PEDTIC)	Em Andamento	Não se aplica	Não se aplica	-	Processo Contínuo	N Orç
Não se aplica	Não se aplica	3	64	Não se aplica	Inserida	Execução de projetos e negócios com os principais órgãos estaduais	VPE	-	Em Andamento	Não se aplica	Não se aplica	-	Processo Contínuo	N Orç
Não se aplica	Não se aplica	4	27	Não se aplica	mantida	Aprimoramento da Política de Governança de Dados	VPE	-	Em Andamento	Não se aplica	Não se aplica	-	Processo Contínuo	N Orç
Não se aplica	Não se aplica	5	18	Não se aplica	mantida	Laboratório de inovação implementado	VPE	-	Em Andamento	Não se aplica	Não se aplica	-	-	N Orç

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD

Análise GUT – Produtos Orçamentários

*Não constam Produtos orçamentários nesta VP.

Análise GUT – Não Orçamentárias

Objetivos Estratégicos	ID – Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC - 3	1	Aprimoramento da Oferta de Governo Digital	5	5	5	125

Relatório Sintético de Gestão – Produtos Orçamentários

*Não constam Produtos orçamentários nesta VP.

Relatório Sintético de Gestão – Produtos Não Orçamentários

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VPD														
Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Inform
PPA Prog/ Ação	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	área ResP	Meta	Status da Meta	SEI	ID PAC (2021)	% Exec	Cls	Tipo de Iniciativa
Não se aplica	Não se aplica	1	125	Não se aplica	mantida	Aprimoramento da Oferta de Governo Digital	VPD	Elaboração de Carta de Serviços de Soluções de Governo Digital	Em Andamento	Não se aplica	Não se aplica	-	Processo Contínuo	N Orç

VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA

Análise GUT – Produtos Orçamentários

*Não constam Produtos orçamentários nesta VP.

Análise GUT – Não Orçamentárias

Objetivos Estratégicos	ID – Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC - 8	1	Aprimoramento do corpo técnico do órgão; Reposição do quadro de pessoal; Iniciativas que contribuam para o fortalecimento da equipe de TIC e o aprimoramento de suas competências; Qualificação dos servidores e disseminação das informações	4	4	3	48
OETIC - 5	2	Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	3	3	3	27

Relatório Sintético de Gestão – Produtos Orçamentários

*Não constam Produtos orçamentários nesta VP.

Relatório Sintético de Gestão – Produtos Não Orçamentários

VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO - VPA														
Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Inform
PPA Prog/ Ação	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	área ResP	Meta	Status da Meta	SEI	ID PAC (2021)	% Exec	Cls	Tipo de Iniciativa
Não se aplica	Não se aplica	1	48	Não se aplica	mantida	Aprimoramento do corpo técnico do órgão; Reposição do quadro de pessoal; Iniciativas que contribuam para o fortalecimento da equipe de TIC e o aprimoramento de suas competências; Qualificação dos servidores e disseminação das informações	VPA	-	Em Andamento	150016/000633/2022	Não se aplica	80%	Processo Contínuo	N Orç
Não se aplica	Não se aplica	2	27	Não se aplica	mantida	Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	VPA	-	Em Andamento			30%	Fev/23	N Orç

PROJETOS COM INICIATIVAS EM COMUM ÀS VICE-PRESIDÊNCIAS (VPT e VPD)

Análise GUT – Orçamentárias

Objetivos Estratégicos	ID – Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC - 9	1	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado (VPT E VPD)	4	4	4	64
OETIC - 4	2	8245 - Evento de Transformação Digital realizado (VPT e VPD)	3	3	4	36
OETIC - 9	3	8247 - Laboratório de inovação tecnológica implantado (VPT e VPD)	3	2	3	18
OETIC - 8	4	8244 - Capacitação institucional em TI realizada (VPT e VPD)	2	2	4	16

Relatório Sintético de Gestão – Orçamentário

PROJETOS COM INICIATIVAS EM COMUM ÀS VICE-PRESIDÊNCIAS

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Inform
PPA Prog/ Ação	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	área ResP	Meta	Status da Meta	SEI	ID PAC (2023)	% Exec	Cls	Tipo de Iniciativa
435 - 5660	R\$ 24.500.000,00	1	64	Realizar ações para promoção da modernização do ERJ com uso de soluções tecnológicas	inserida	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	VPT VPD	Atualizar estrutura tecnológica	Em Planejamento	-	A5660	-	Dez/23	Orçamentária
435-4133	R\$ 233.588.826,00	2	36	Manutenção e otimização dos serviços com base em tecnologia da informação e comunicação	inserida	8245 - Evento de Transformação Digital realizado	VPT VPD	Eventos	Em Andamento	430002/000174/2022	A4133	20%	-	Orçamentária



435-4477	R\$ 6.500.000,00	3	18	Simplificação de procedimentos e processos a partir do uso da tecnologia da informação	Inserida	8247 - Laboratório de inovação tecnológica implantado	VPT VPD	Prover entregas à sociedade com soluções tecnológicas de qualidade e sustentabilidade	Em Planejamento	-	A4477	X	Jul/23	Orçamentária
435-4133	R\$ 233.588.826,00	4	16	Manutenção e otimização dos serviços com base em tecnologia da informação e comunicação	inserida	8244 - Capacitação institucional em TI realizada	VPT VPD	-	Não Iniciada	-	A4133	X	X	Orçamentária

PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS

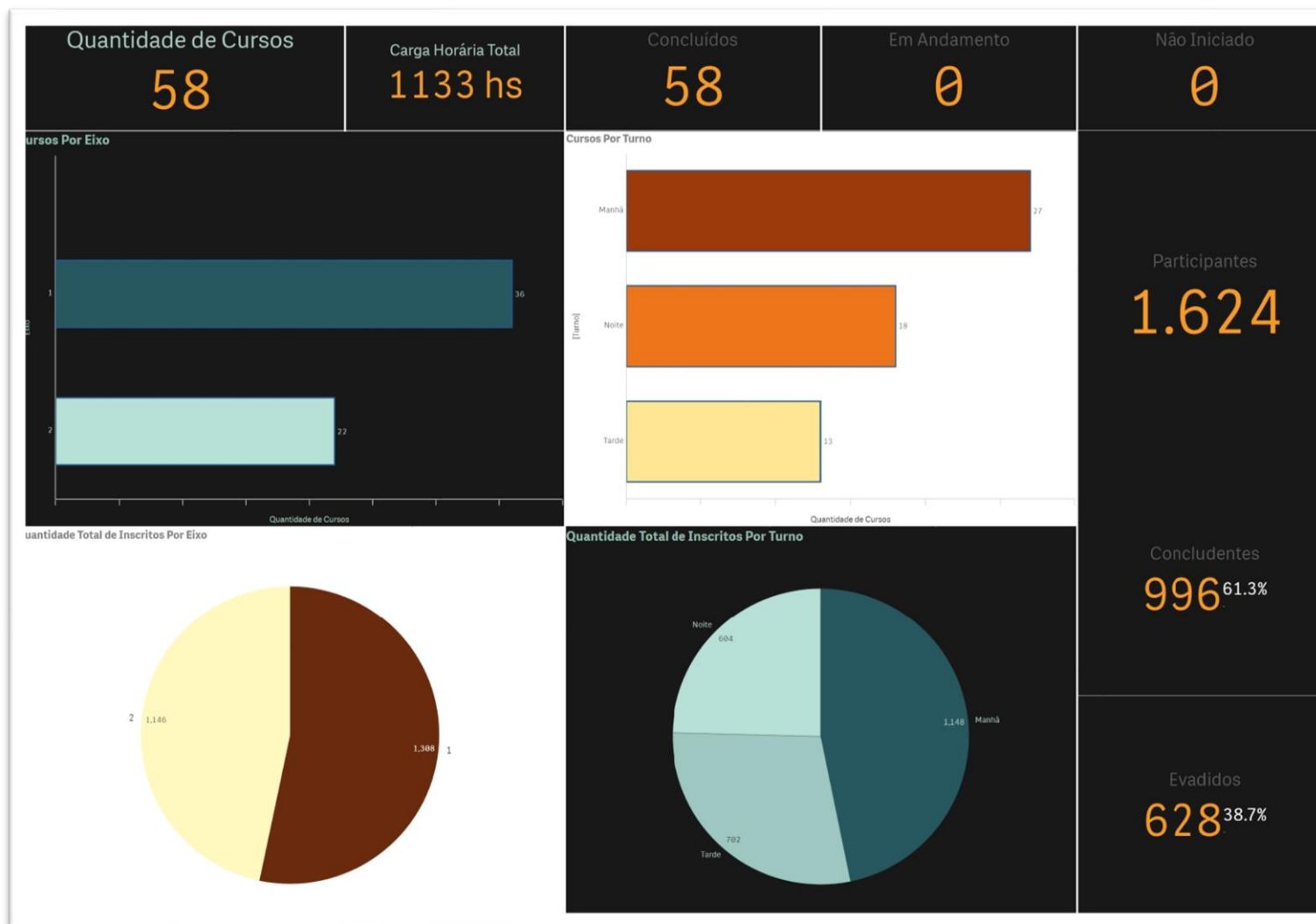
Quadro de Pessoal

DENOMINAÇÃO DO CARGO	REGIME	Nº DE VAGAS EXISTENTES	Nº DE OCUPANTES
Analista de Sistemas e Métodos	EFETIVO	400	60
Administrador	EFETIVO	4	1
Economista	EFETIVO	4	0
Estatístico	EFETIVO	3	0
Jornalista	EFETIVO	3	0
Psicólogo	EFETIVO	3	0
Contador	EFETIVO	6	0
Auditor	EFETIVO	3	0
Programador de Produção, Documentação e Desenvolvimento de Sistemas	EFETIVO	100	19
Técnico de Suporte, Computação e Processamento	EFETIVO	350	50
Assistente Administrativo	EFETIVO	150	17
Técnico de Contabilidade	EFETIVO	6	0
Técnico em Telecomunicações e Eletricidade	EFETIVO	40	0
Cargos que serão extintos à medida que ficarem vagos			
Médico	EFETIVO	2	0
Auxiliar Administrativo	EFETIVO	19	7
Auxiliar Técnico	EFETIVO	3	1
Motorista	EFETIVO	2	0
Servente	EFETIVO	16	3

Gestão de Pessoas

Através da Gestão do PEDTIC 2021 e 2022, por meio da Academia PRODERJ capacitou 996 servidores, em cursos que foram divididos em 2 (dois) eixos, um voltado para a área técnica em TIC e outra para área de Atendimento, Planejamento e Gestão.

Segue abaixo um *Dashboard* contendo dados a respeito da Academia PRODERJ 2021 e 2022.



Dashboard 01.Dados Academia PRODERJ 2021/2022

Continuaremos a capacitação dos servidores do PRODERJ e do estado do Rio de Janeiro através do Programa Academia PRODERJ. Internamente identificaremos as necessidades de qualificação apontado pelas Vice-Presidências e suas respectivas diretorias.

Capacitação Academia PRODERJ 2023	Número de participantes	Custo estimado
Stricto Sensu		
Licenciatura	22	R\$ 110.000,00
Lato Sensu		
MBA em Governança, Projetos e Serviços em TI	27	R\$ 187.476,67
Profissionalizante		
Profissionalizante em Suportes e Redes de Computadores	24	R\$ 147.740,70
Cursos de Extensão		
Extensão (Eixo 1 - Tecnologia da Informação e Comunicação)	600	R\$ 400.000,00
Extensão (Eixo 2 - Gestão Estratégica e Gerenciamento de Projetos)	400	R\$ 254.782,63
Extensão (Eixo 3 - Planejamento e Gestão Pública)	800	R\$ 400.000,00

7. Conclusão

O PEDTIC 2023 tem a função precípua de subsidiar a alta gestão na difícil tarefa de gerir e decidir onde e como os recursos públicos destinados a TIC deverão ser aplicados. O instrumento promove maior transparência, economicidade e celeridade definindo assim as prioridades dos produtos que deverão ser entregues durante o ano de 2023 proporcionando ao gestor um meio mais confiável e eficiente resultando na redução dos gastos públicos.

Este instrumento foi um processo de construção coletiva entre as diversas áreas desta Autarquia, obedecendo o alinhamento dos diversos instrumentos de gestão pública, tais como: PPA e LOA. Foram realizadas coletas de dados com as áreas responsáveis (Técnica, Administrativa e Estratégica) que permitiu o ajuste das prioridades na aplicação dos recursos financeiros por meio da Matriz GUT e a atualização do Mapa de Gestão de Riscos de cada produto e o Relatório Sintético de Gestão, resumindo todo o documento a respeito do andamento das ações. O cenário atual em que a Autarquia se encontra ensejou na reformulação da Matriz SWOT.

No que tange ao planejamento orçamentário, foram inseridos 11 novos produtos na Revisão do PPA 2023. Durante o período de elaboração deste PEDTIC, a Lei Orçamentária Anual – LOA não estava aprovada, sendo assim a fonte de informação utilizada para elaboração deste instrumento foi o Projeto de Lei Orçamentária Anual - PLOA, sendo utilizado por meio desta 99,99% do valor previsto no PPA.

8. Anexos

ANEXO 01 – PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL

Alinhamento Estratégico	Ação	Subelemento	Item Unitário de Despesa (Classe do Catálogo de Materiais e Serviços)	Preexistência da Despesa	Valor
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.24 - Manutenção corretiva/adaptativa e sustentação de softwares	680 - SERVICO DE MANUTENCAO DE SOFTWARE	Despesa preexistente de contrato	R\$ 1.275.051,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.47 - Manutenção e conservação de equipamentos de TIC	456 - SERVICOS DE INSTALACAO E MANUTENCAO DE REDE COMPUTADOR ES	Despesa preexistente de contrato	R\$ 3.947.900,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.48 - Serviços Técnicos Profissionais de TIC	216 - SERVICO DE INFRAESTRURA TI	Despesa preexistente de contrato	R\$ 1.377.000,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	4.4.90.40.52 - Aquisição de software pronto	243 - SERVICOS DE IMPLANTACAO DE SOLUCAO DE SOFTWARE	Despesa preexistente de contrato	R\$ 1.066.362,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	4.4.90.52.43 - Equipamentos de TIC – computadores	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Despesa preexistente de contrato	R\$ 558.573,00
OETIC 8	4467 - Desenvolvimento Institucional do Proderj	3.3.90.39.38 - Serviços de Apoio Administrativo, Técnico e Operacional	0540 - SERVICO SELECAO DE CONCURSO PUBLICO	Nova contratação	R\$ 5.000,00

OETIC 1 OETIC 9	4477 - Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	4.4.90.52.43 - Equipamentos de TIC – computadores	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Nova contratação	R\$ 5.000,00
OETIC 1 OETIC 4	4508 - Design de Serviços e Soluções para o Fortalecimento do Setor Público Fluminense	3.3.90.39.32 - Encargos com Bolsas de Estudo ou Aperfeiçoamento Técnico, Científico ou Cultural	335 - SERVICOS DE TREINAMENTO	Nova contratação	R\$ 5.000,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 9	1293 - Atualização Tecnológica do Parque Computacional	4.4.90.52.39 - Equipamentos de TIC - ativos de rede	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Despesa preexistente de contrato	R\$ 1.000.000,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 9	1294 - Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	4.4.90.52.39 - Equipamentos de TIC - ativos de rede	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Nova contratação	R\$ 500.000,00
OETIC 3 OETIC 5	5660 - Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	4.4.90.52.38 - Material de TIC (permanente)	7050 - COMPONENTE S DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Nova contratação	R\$ 300.000,00
OETIC 3 OETIC 5	5660 - Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	4.4.90.52.39 - Equipamentos de TIC - ativos de rede	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Nova contratação	R\$ 300.000,00
OETIC 3 OETIC 5	5660 - Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	4.4.90.52.43 - Equipamentos de TIC – computadores	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Nova contratação	R\$ 400.000,00
OETIC 5 OETIC 8	5661 - Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	3.3.90.39.32 - Encargos com Bolsas de Estudo ou Aperfeiçoamento Técnico, Científico ou Cultural	335 - SERVICOS DE TREINAMENTO	Despesa preexistente de contrato	R\$ 114.000,00



OETIC 5 OETIC 8	5661 - Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	3.3.90.39.32 - Encargos com Bolsas de Estudo ou Aperfeiçoamento Técnico, Científico ou Cultural	335 - SERVICOS DE TREINAMENTO	Nova contratação	R\$ 768.364,27
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.15 - Digitalização e indexação de documentos	351 - SERVICOS DE DIGITALIZACA O DE DOCUMENTOS	Nova contratação	R\$ 980.000,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.39.20 - Serviços de Microfilmagem	311 - SERVICOS DE MICROFILMAG EM E DIGITALIZACA O	Nova contratação	R\$ 2.156.000,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	4.4.90.52.43 - Equipamentos de TIC – computadores	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Nova Contratação	R\$ 14.226.867,00
OETIC 3 OETIC 5	5660 - Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	4.4.90.40.52 - Aquisição de software pronto	243 - SERVICOS DE IMPLANTACAO DE SOLUCAO DE SOFTWARE	Nova contratação	R\$ 12.416.269,74
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 9	1294 - Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	3.3.90.40.06 - Locação de softwares	193 - SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE	Nova contratação	R\$ 835.521,28
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 9	1294 - Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	3.3.90.40.20 - Treinamento e capacitação em TIC	100235 - Treinamento e capacitação em TIC	Nova contratação	R\$ 15.294,71
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 9	1293 - Atualização Tecnológica do Parque Computacional	4.4.90.52.39 - Equipamentos de TIC - ativos de rede	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Nova contratação	R\$ 163.865.709,51
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 9	1293 - Atualização Tecnológica do Parque Computacional	4.4.90.52.39 - Equipamentos de TIC - ativos de rede	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Nova contratação	8.456.253,08



OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.17 - Computação em nuvem - infraestrutura como serviço (IAAS)	298 - SERVICOS DE INFORMATICA	Nova contratação	R\$ 4.105.920,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.18 - Computação em nuvem - plataforma como serviço (PAAS)	298 - SERVICOS DE INFORMATICA	Nova contratação	R\$ 105.240,96
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.19 - Computação em nuvem - software como serviço (SAAS)	298 - SERVICOS DE INFORMATICA	Nova contratação	R\$ 14.880,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.11 - Suporte de infraestrutura de TIC	298 - SERVICOS DE INFORMATICA	Nova contratação	R\$ 35.077,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.20 - Treinamento e capacitação em TIC	100235 - Treinamento e capacitação em TIC	Nova contratação	R\$ 16.000,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	4.4.90.40.52 - Aquisição de software pronto	243 - SERVICOS DE IMPLANTACAO DE SOLUCAO DE SOFTWARE	Nova contratação	R\$ 36.856.809,30
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.11 - Suporte de infraestrutu ra de TIC	298 - SERVICOS DE INFORMATICA	Nova contratação	R\$ 12.071.600,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.25 - Serviços de monitoramento	100236 - Serviços de monitorament o com TIC	Nova contratação	R\$ 4.192,50



OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.06 - Locação de softwares	193 - SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE	Nova contratação	R\$ 47.913.118,09
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	4.4.90.40.52 - Aquisição de software pronto	243 - SERVICOS DE IMPLANTACAO DE SOLUCAO DE SOFTWARE	Nova Contratação	R\$ 17.270.454,31
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	4.4.90.52.39 - Equipamentos de TIC - ativos de rede	7010 - EQUIPAMENT OS DE PROCESSAMEN TO DE DADOS	Despesa preexistente de contrato	R\$ 9.429.671,07
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 9	1294 - Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	4.4.90.40.52 - Aquisição de software pronto	243 - SERVICOS DE IMPLANTACAO DE SOLUCAO DE SOFTWARE	Nova Contratação	R\$ 16.712.055,30
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 9	1294 - Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	3.3.90.40.48 - Serviços Técnicos Profis sionais de TIC	216 - SERVICO DE INFRAESTRURA TI	Nova Contratação	R\$ 3.037.842,05
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 9	1294 - Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	3.3.90.40.06 - Locação de softwares	193 - SERVICOS DE LOCACAO DE SOFTWARE	Nova Contratação	R\$ 1.171.610,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 9	1294 - Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	3.3.90.40.20 - Treinamento e capacitação em TIC	100235 - Treinamento e capacitação em TIC	Nova Contratação	R\$ 37.350,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 9	1293 - Atualização Tecnológica do Parque Computacional	4.4.90.52.03 - Aparelhos e Equipamentos de Telefonia	5810 - EQUIPAMENT OS DE COMUNICACA O DE SEGURANCA E COMPONENTE S	Nova Contratação	R\$ 41.836,00
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 9	1293 - Atualização Tecnológica do Parque Computacional	4.4.90.40.52 - Aquisição de software pronto	243 - SERVICOS DE IMPLANTACAO DE SOLUCAO DE SOFTWARE	Nova Contratação	R\$ 101.113,73

OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.11 - Suporte de infraestrutura de TIC	298 - SERVICOS DE INFORMATICA	Despesa preexistente de contrato	R\$ 3.133.722,90
OETIC 1 OETIC 3 OETIC 5 OETIC 8 OETIC 9	4133 - Gerenciamento de Processamento de Dados	3.3.90.40.06 - Locação de softwares	193 - SERVICOS DE LOCAÇÃO DE SOFTWARE	Despesa preexistente de contrato	R\$ 4.678.457,32

ANEXO 02 - INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC

ATIVO	DESCRIÇÃO	UNIDADE
HARDWARE	MESA DE SOM COM 08 CANAIS	1
	AMPLIFICADOR	1
	CAIXA DE SOM	1
	GRAVADOR PORTATIL	1
	TELA MOTORIZADA	1
	TELA FIXA SYNCROTAPE 100-2	1
	PROJETOR MULTIMÍDIA MARCA EPSON MOD.S5	1
	PROJETOR SONY VPL-EX5 LCD 2000 LUMENS	1
	GRAVADOR DIGITAL PANASONIC RR-US470	1
	TELA DE PROJEÇÃO NA COR BRANCA C/ TRIPÉ 1,80X 1,80M	2
	TELEVISOR DE 32" WINDSCREEN FULL HD LN32B530P2ND	2
	RACK STUDIO PADRÃO 19" C/ MESA AJUSTÁVEL NA INCLINAÇÃO E ALTURA	1
	SUORTE PARA MICRIFONE TIPO GIRAFÁ	1
	SUORTE DE MESA PARA MICROFONE	2
	CÂMERA DIGITAL CYBER-SHORT SONY MOD. DSC-W310	1
	12.1 MEGA PIXELS	
	PROJETOR MULTIMÍDIA MARCA MITSUBISHI MODELO EX200U	1
	PROJETOR MODELO PT-LB 78U, 3000 LUMENS PANASONIC	1
	RECEPTOR SET-BOX (STB) ET-DEVBOX SET- TOP BOX DE DESENVOLVIMENTO DE APLICAÇÕES GINGA (DTV _i)	1

HARDWARE	PROJETOR MULTIMÍDIA MODELO MS500+	1
	TELA DE PROJEÇÃO NA COR BRANCA C/ TRIPÉ 1,80X 1,80M	1
	CAIXA ACUSTICA MOD. CSR 2500	2
	CÂMERA DIGITAL COLORIDA IP	12
	MÁQUINA FOTOGRÁFICA DIGITAL MARCA CANON MODELO G15	1
	LOUSA DIGITAL INTELIGENTE	1
	TELEVISOR 32" MOD. TC-32A400B PANASONIC	6
	VIDEO HD MOD. KX-VC600 BX PANASONIC	2
	VIDEO HD MOD. KV-VC600 EX PANASONIC	1
	CAMERA NET BOTZ MOD. GP-VD 0160 APC	1
	PROJETOR MOD. VPL-EX 100 SONY	1
	PROJETOR MOD. VPLL-EX 175 SONY	2
	GRAVADOR DIGITAL NVD 1304	1
	TELEVISOR 24" MOD. TC-24A400B PANASONIC	4
	CAIXA ACÚSTICA BLUETOOTH 120W	1
	KIT 2 MICROFONE WIRELESS LYCO C/ RECEIVER RE-02 E MALETA DE CONDICIONAMENTO	1
	RACK 44U C/2 VENTONHAS E 16 TOMADAS	1
	RACK ABERTO P/DATACENTE CENTRAL DE REDE	2
	RACK 44U C/1 VENTONHA C/6 TOMADAS JOGO RODAS	6
	SCANNER DIGITAL DE MESA HP 5590	1
	RACK 44U 19"	1
	BASTIDOR PARA PLATAFORMA COMPUTACIONAL BASEADO EM SERVIDORES LÂMINA (BLADE)	1
	RACK 19" 44U P300	1
	RACK PARA DATACENTER	3
	UCS RACK SERVER C240	20
	RACK ABERTO	9
	RACK SUN	2
	HD EXTERNO MARCA SEAGATE 14TB	1
	SISTEMA DE ARMAZENAMENTO (STORAGE MODULAR DE DISCOS)	1
	SISTEMA DE ARMAZENAMENTO (STORAGE)	1
	SOLUÇÃO DE SEGURANÇA DA WEB	2
	DISPOSITIVO SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE EVENTOS DE SEGURANÇA	1
	STORAGE CENTRALIZADO TIPO I	4

HARDWARE	CASE HARD DISK SERIES 3500	1
	HARD DISK EXTERNO, MARCA SEAGATE, MODELO ST310005EXA101-RK, CAPACIDADE 1 TB, 7200 RPM, SATA	1
	ISLON - SOLUÇÃO DE ARMAZENAMENTO NL400	1
	AVAMAR - SOLUÇÃO DE ARMAZENAMENTO G4S 40U TITAN	1
	AVAMAR - SOLUÇÃO DE BACK-UP	1
	VNX - 5.400 - SOLUÇÃO DE ARMAZENAMENTO	1
	VNX 5.400 - CONTROLADORA DE NIVEL DE BLOCO	1
	RACK VNX 40U	1
	HD EXTERNO SEAGATE 5TB STEAS50000402	1
	HD EXTERNO TOSHIBA 2TB CANVIO	1
	IMPRESSORA LASER MOD. 1300	9
	IMPRESSORA A LASER, MOD. HP 1320N.	5
	MULTIFUNCIONAL HP LASERJET M1212NF	1
	IMPRESSORA LASER MONOCROMÁTICA, HP LASERJET P1102W	2
	IMPRESSORA MONOCROMATICA LASER MODELO HP 1300	1
	SERVIDOR COMPAQ PROLIANTE 350ML - P3	1
	MONITOR 15"	38
	MICROCOMPUTADOR PROLIANTE ML 350T03	1
	MONITOR S 5500 2T	1
	ESTAÇÃO TIPO CLIENTE FINO	122
	MICROCOMPUTADOR PARA SERVIDOR	1
	NOTEBOOK ACER ASPIRE 5920/6368, INTEL CORE2DUO 1.83ghz/2GB	1
	SERVIDOR POWEREDGE 2970 PROCESSADOR AMD Q	1
	MONITOR 17"	13
	SERVIDOR PENTIUM IV 3.0 GHZ 800 MHZ XEON	1
	SERVIDOR RADIUS (HW) PARA CONTROLE DE ACESSO A REDE	2
	NOTEBOOK DELL INSPIRON 14S MPB	7
	SERVIDOR TIPO I	1
	SERVIDOR TIPO II	1
	SERVIDOR DE APLICAÇÃO X86 TIPO I	2
	SERVIDOR DE APLICAÇÃO X86 TIPO II	1
	SERVIDOR DE BACKUP	2

HARDWARE	SERVIDOR DE GERENCIA	1
	SERVIDOR DE GERENCIA DE VIRTUALIZAÇÃO	2
	SERVIDOR DE ARMAZENAMENTO COM SOFTWARE DE PROCESSAMENTO	3
	SERVIDOR DE BANCO DE DADOS	2
	MONITOR LCD 20"	5
	MICRO COMPUTADOR MARCA QUALYTECK	2
	NOTEBOOK LENOVO 14" MODELO B490	1
	TABLET IPAD AIR 64GB MODELO APPLE	1
	MICRO COMPUTADOR MARCA PENTIUM IV TIPO MC2	7
	MICRO COMPUTADOR MARCA PENTIUM IV TIPO MC1	10
	MONITOR 14 POLEGADAS COBRA	1
	MICROCOMPUTADOR AMD ATHLON 64	16
	MICROCOMPUTADOR COM PROCESSADOR INTEL E 7500, CORE DUO	1
	MONITOR 22"	2
	MONITOR 19"	6
	MONITOR LED V 6 24 POLEGADAS	4
	MICRO COMPUTADOR INTEL CORE 17	3
	MONITOR FLATRON W1624C MARCA LG	4
	MICROCOMPUTADOR DESKTOP ONMI 110 MARCA HP TELA 18,5"	1
	MONITOR DE VÍDEO POLICROMATICO BLACK TIPO LCD - POLEGADAS 20	59
	MICROCOMPUTADOR TIPO DESKTOP POSITIVO BLACK 2GB HD 160GB CORE DUO 2.8GHZ	4
	CAMERA WEBCAM	6
	ESTABILIZADOR DE TENSAO 1KVA - TELEVOLT	2
	ESTABILIZADOR 1,0 KVA, 110V MRE 1000S.	4
	SISTEMA NOBREAK	2
	ESTABILIZADOR	2
	GERADOR DE TOM C/ CONECTOR MOD.262	3
	ESTABILIZADOR REVOLUTION 25.0 MONO 1 KVA	3
	ESTABILIZADOR ELETRONICO DE TENSAO 1 KVA	4
	ESTABILIZADOR ELETRONICO DE 1 KVA	8
	TRANSFORMADOR TRIFÁSICO SECO 50KVA.	1
	TRANSFORMADOR ISOLADOR 80 KVA 380/220 VOLTS	1
	ESTABILIZADOR ELETR. 300VA E 4 SAÍDAS	22

HARDWARE	NOBREAK RAGTECH	2
	ESTABILIZADOR DE VOLTAGEM POTENCIA 1.000 VA	15
	ROTEADORES MARCA CISCO, 2501CH.	4
	SWITCH CATALYST CISCO 6509 C/WS-X6066-SLB-APC; 2 WS-CAC-3000W; WS-C6K-9SLOT-FAN2; 2 WS-X6748GETX; GCL-SX-MM; 2 WS-SUP 720 E WS-SVC-FWM-1-K9.	1
	ROTEADOR CISCO 7513	1
	SWITCH CISCO CATALYST 3750 DE C/24 PORTAS GLC-	2
	SX-MM	
	SWITCH CISCO CATALYST 2950 DE C/ 24 PORTAS	23
	SWITCH CISCO CATALYST 2950 C 48 PORTAS	1
	SWITCH DE 24 PORTAS	5
	SWITCH (COMUTADOR) DE ACESSO COM 24 PORTAS 10/100, BASE TX + 2 PORTAS 10/100/1000 BASE T/SEP, CATALYST MOD. 2960	2
	SWITCH DE 24 PORTAS (MARCA EMC)	2
	SWITCHI FAST ETHERNET 24 PORTAS GERENCIÁVEL, 28 PORTAS, SENDO 24 PORTAS 10/100 AUTOSENSING UTP, 2 PORTAS 10/100/1000 AUTOSENSING UTP E 2 PORAS GIGABIT SFP, CAPACIDADE DE SWITCHING DE 8 GBPS	11
	SWITCH 24 PORTAS MODELO DES-1024-D	21
	SWITCH CATALYST 2960X 48 PORTAS	18
	SWITCH CATALYST 2960X 24 PORTAS	18
	SWITCH CISCO CATALYST MODELO 3750 24 PORTAS	2
	SWITCH CISCO CATALYST 3750 DE C/24 PORTAS GLC-SX-MM	2
	PLACA HBA QLOGIC EMULEX	12
	SWITCH DE 16 PORTAS	3
	SWITCH 24 PORTAS AUTOSENSING	4
	SWITCH 8 PORTAS - KVM - USB PS2	1
	SWITCH KVM CASCADEAVEL COM 08 PORTAS USB PS/2	1

HARDWARE	SWITCH (COMUTADOR) 10GBE PARA DATACENTER	3
	SWITCH COMUTADOR DE ACESSO TIPO 2-24 10/100/1000 BASE +2 PORTAS 10 GE	4
	SERVIDOR EM LAMINA COM 2 PROCESSADORES DE 2.53GHZ, 4 NÚCLEOS	41
	SWITCH PARA CONEXÃO DE SERVIDORES	1
	PONTO DE ACESSO SEM FIO (WIRELESS ACCESS POINT) TIPO I	16
	FIREWALL ASA 5585 S60	2
	SWITCH CATALYSTIC 24 PORTAS MOD.2960 CISCO	1
	SWITCH CATALYSTIC 48 PORTAS MOD.CISCO	1
	BLADE UCS B220 M2	2
	SWITCH CATALYST 3750 12 PORTAS MOD. C3KXNM 1G	14
	ACCESS POINT WI-FI 2702I	7
	ACCESS POINT WI-FI 2702E COM ATENA	2
	SWITCH NEXUS 3064 X	2
	SWITCH CATALYST WSC 6500 E	8
	ACCESS POINT WI-FI 2702E COM ANTENA	1
	SWITCH CISCO NEXUS	3
	SWITCH PARA INTERCONEXÃO DOS NODES DE HIPERCONVERGÊNCIA MODELO DELL EMC S5248F.	4
	ACESS POINT (WIRELESS) MODELO AIR-AP1141N-A-K9 MARCA CISCO	1
	SWITCH FIREWALL ASA 5585-S60-2A-K9	2
LICENCIAMENTO	WINDOWS SERVER DATACENTER PER CORE 2 LICENSES LICENSE AND SOFTWARE ASSURANCE	1
	CORE INFRASTRUCTURE SERVER DATACENTER PER CORE 2 LICENSES AND SOFTWARE ASSURANCE	1
	WINDOWS SERVER PER DEVICE CLIENT ACCESS LICENSE AND SOFTWARE ASSURANCE	1
	SYSTEM CENTER SERVER CONFIGURATION MANAGER PER OPERATING SYSTEM ENVIRONMENT MANGEMENT LICENSE AND SOFTWARE ASSURANCE	1
	PROFESSIONAL ENTREPRISE, BLOCO DE 10 SESSÕES	1

	CONCORRENTES	
LICENCIAMENTO	PROFESSIONAL ENTREPRISE, 3 SILENÇAS DE USUARIOS NOMEADOS	1
	DATA LOSS PREVENTION - DLP - LICENÇA DE SOFTWARE PARA SOLUÇÃO DE PREVENÇÃO DE VAZAMENTO DE DADOS	1
	WINDOWS SERVER DATACENTER PER CORE 2 LICENSES LICENSE AND SOFTWARE ASSURANCE	1
	CORE INFRASTRUCTURE SERVER DATACENTER PER CORE 2 LICENSES AND SOFTWARE ASSURANCE	1
	WINDOWS SERVER PER DEVICE CLIENT ACCESS LICENSE AND SOFTWARE ASSURANCE	1
	SYSTEM CENTER SERVER CONFIGURATION MANAGER PER OPERATING SYSTEM ENVIRONMENT MANGEMENT LICENSE AND SOFTWARE ASSURANCE	1
	PROFESSIONAL ENTREPRISE, BLOCO DE 10 SESSÕES CONCORRENTES	1
	PROFESSIONAL ENTREPRISE, 3 SILENÇAS DE USUARIOS NOMEADOS	1
	DATA LOSS PREVENTION - DLP - LICENÇA DE SOFTWARE PARA SOLUÇÃO DE PREVENÇÃO DE VAZAMENTO DE DADOS	1
	WINDOWS SERVER DATACENTER PER CORE 2 LICENSES LICENSE AND SOFTWARE ASSURANCE	1
	SOLUÇÃO DE SEGURANÇA DE E-MAIL	2
	SOLUÇÃO DE GERENCIAMENTO P/ INFRA ESTRUTURA DE TI	1

ANEXO 03 –PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI

O PEI encontra-se disponibilizado no site do PRODERTJ, no link:
https://www.proderj.rj.gov.br/sites/proderj/files/arquivos_paginas/Planejamento%20Estrategico.pdf