

PEDTIC 2022

Plano Estratégico e Diretor de
Tecnologia da Informação e Comunicação

Instituto Estadual do Ambiente

INTEGRANTES DO COMITÊ PERMANENTE E GESTOR DE TI

NOME	SETOR	RESPONSABILIDADES
Roberto Frederico Nibra Calomeni	GERTEC	Responsável NSTIC/RJ
Taiza Polycarpo do Valle	GERTEC	Suplente NSTIC/RJ
Deise de Oliveira Delfino	Presidência	Representante Designado pela Alta Administração
Julia Kishida Bochner	Presidência	Suplente Designado pela Alta Administração
Cauê Bielschowky	DIRLAM	Representante da Atividade Fim
Kayo Vinícius Machado Romay	DIRLAM	Suplente da Atividade Fim
Ricardo Marcelo da Silva	DIRPOS	Representante da Atividade Fim
Victor Cesar Carneiro Silva	DIRPOS	Suplente da Atividade Fim
Mayara Regina dos Santos Correa	DIRSEQ	Representante da Atividade Fim
Felipe Freitas dos Reis	DIRSEQ	Suplente da Atividade Fim
Vanessa Conceição Coelho Teixeira	DIRBAPE / ASST	Representante da Atividade Fim
Lucas Gonçalves Imbruglia Regis	DIRBAPE	Suplente da Atividade Fim
Ricardo Rosado de Oliveira	DIRRAM / GERPENG	Representante da Atividade Fim
Estevão Mendonça Pinto	DIRRAM	Suplente da Atividade Fim
Tiago Couto Paz da Silva	SUPGER	Representante da Atividade Fim
Viviane Maia Correia Costa	SUPGER	Suplente da Atividade Fim
Victor Medeiros Zervelis	COOEXEC / ASSPLAN	Representante da Área de Orçamento
Luiz Cláudio Nogueira da Silva	COOEXEC / ASSPLAN	Suplente da Área de Orçamento
Carlos Alberto Couto da Silva Junior	DIRGES / GERGER	Representante da Área de Planejamento
Teresa da Costa Muylaert	DIRGES / GERGER	Suplente da Área de Planejamento
Gabriel Pereira Ferrari de Moraes	COOEXEC / GERADL	Representante da Diretoria de Administração e Patrimônio
Barbara Dorothy de Oliveira Rocha Santos	COOEXEC / SERVPART	Suplente da Diretoria de Administração e Patrimônio

STATUS DO DOCUMENTO

ANO VIGÊNCIA	2022
ELABORAÇÃO	2021-2022
REVISÃO ANUAL	2021-2022
REVISÃO EXTRAORDINÁRIA	

CONTROLE DE VERSÕES

[illegible]

Apresentação

Conforme estabelecido na PORTARIA INEA/PRES nº 1037 de 11 de Maio de 2021, esta GERTEC será o NSTIC – Nível Setorial de TIC e coordenará o Comitê Permanente de TIC do INEA estabelecido através da RESOLUÇÃO INEA nº 218 de 12 de Maio de 2021 junto ao PRODERJ, conforme estabelecido no Art. 2º da PORTARIA PRODERJ/PRE Nº 825, DE 26 DE FEVEREIRO DE 2021, onde fica determinado, nos termos do Anexo C, que todos os Níveis Setoriais de Tecnologia da Informação e Comunicação - NSTIC/RJ, conforme tipificado no Art. 6º do Decreto nº 47.278, de 17 de setembro de 2020, ou outro que vier a substituí-lo, serão os responsáveis pela elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC

Diante deste fato, e conforme estabelecido através do Art. 18 O Decreto nº 47.278, de 17 de setembro de 2020, onde ficou alterada a estrutura organizacional do poder executivo estadual trazendo a reestruturação do Sistema Estadual de Tecnologia da Informação e Comunicação – SETIC instituiu a competência ao PRODERJ ao nível de Direção Geral e as Assessorias de Informática, ou setores equivalentes, de todos os órgãos da administração direta e indireta do estado do Rio de Janeiro ao nível setorial chamadas de NSTIC/RJ. O governo do estado centralizou no PRODERJ nas funções de Governança de TIC, as quais se efetivarão por meio dos competentes instrumentos legais, dentre eles, o Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC.

1 DIRECIONADORES

A elaboração de PEDTIC do INEA teve como documentos direcionadores o Planejamento Estratégico do INEA - PEI, o Plano Plurianual do INEA – PPA, Estrutura Organizacional do INEA – Organograma, Plano Estratégico de TIC e o Plano de Contratação Anual.

1.1 Planejamento Estratégico Institucional – PEI.

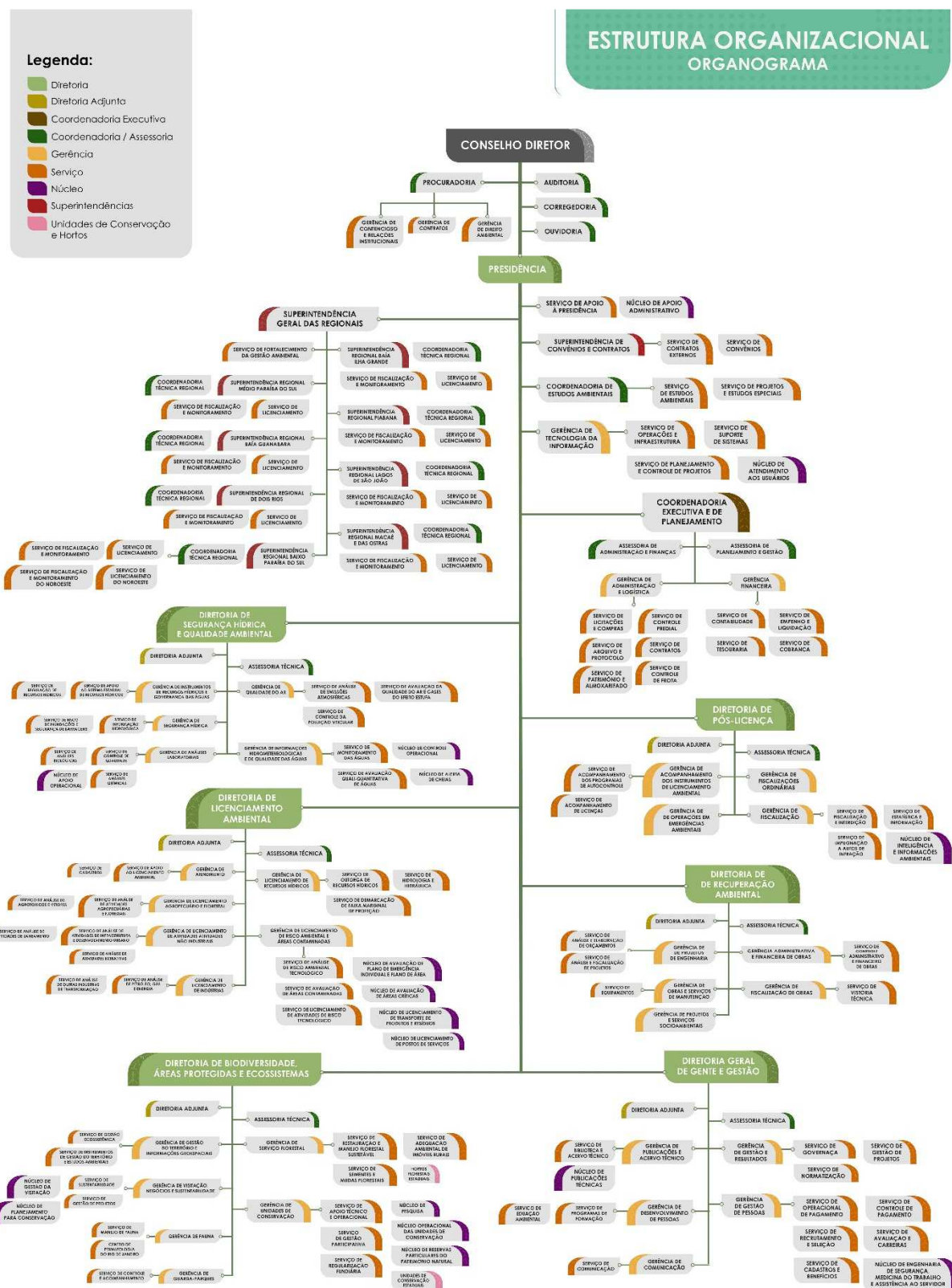
A Secretaria Estadual do Ambiente e Sustentabilidade – SEAS e o Instituto Estadual do Ambiente – INEA tem como instrumento direcionador para elaboração do PEDTIC 2022, o Plano Estratégico Institucional – PEI, com período de validade para dois anos, contados a partir de 1º de janeiro de 2021, homologação do plano pelo Conselho Diretor do INEA - CONDIR, e publicado na Extranet do INEA, onde serão admitidas revisões pontuais a cada novo exercício financeiro, além de outras revisões extraordinárias, caso se fizerem imperativas.

1.2 – Plano Plurianual – PPA.

Foram extraídos do PLANO PLURIANUAL 2020-2023 REVISÃO 2021 ESTRUTURA SIMPLIFICADA os produtos que possuem relação ou investimentos previstos na área de TIC.

Cód. Programa	Título do Programa	Unidade de Planejamento	Código Ação	Título da Ação	Cód. Produto	Título do Produto
435	MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA	INEA	5452	Desenvolvimento dos Instrumentos de Gestão Ambiental	6699	Sistema de Licenciamento Ambiental Digital Operacionalizado
					6700	Atualização BDE realizada
			5619	Infraestrutura Tecnológica para o Desenvolvimento		Sistema Estadual de Licenciamento e Controle Ambiental – SELCA
					6698	Aplicativo de comunicação
437	Saneamento Ambiental e Resíduos Sólidos	INEA	2954	Realização de Pesquisa e Controle Ambiental	6875	Gestão inteligente dos sistemas de monitoramento INEA implantado
		SEAS	5654	Governança do Saneamento Ambiental	7026	Plataforma eletrônica para ato declaratório de embalagem implantada
					7038	Sistema MTR para Declaração de Movimentação de Resíduos Municipal adequado
					7464	COOPERATIVA DE CATADORES MATERIAIS RECICLÁVEIS APOIADA
438	Preservação e Conservação Ambiental	INEA	A545	Pró - Unidades de Conservações	6686	Website Visite Parques Estaduais atualizado
					6691	Portal GEOINEA implantado
		SEAS	5638	Desenvolvimento Ambiental Sustentável	6860	Sistema unificado de controle e gerenciamento ambiental e financeiro implantado
					6863	Plataforma online para cadastro de sumidouro e de emissões implantada
			5645	Gestão dos Recursos Naturais	6924	Sistema de avaliação ambiental implantado
						Inventário de emissões de gases do efeito estufa publicado
						Observatório do ICMS Ecológico do Estado do Rio de Janeiro implantado
					6925	Observatório do zoneamento ecológico econômico implementado
439	Gestão Integrada de Recursos Hídricos	INEA	5457	Fortalecimento da Gestão Participativa e Instrumentos de Gestão das Águas	6694	Sistema estadual de informações de recursos hídricos implantado
		SEAS	5639	Gerenciamento de Recursos Hídricos	6872	Observatório da Agenda 2030 elaborado

1.3 Organograma.



1.4 Plano Estratégico de TIC.

Revisão 2021

Objetivo estratégico	Ação	Indicador	Atividade	Metas				Total	Unidade responsável
				2020	2021	2022	2023		
Alinhamento de TIC junto a Instituição	Medir permanentemente a aderência de projetos e decisões às definições estratégicas	Medição Semestral dos projetos conforme alinhamento estratégico da Instituição.	Contínua	50%	24%	13%	13%	100 %	GERTEC
	Rever com frequência anual os objetivos estratégicos	Revisão da estratégia de TI X estratégia Institucional.	Contínua	50%	24%	13%	13%	100 %	GERTEC
	Ajustar linhas de ação e alocação dos recursos necessários para o alcance dos objetivos estratégicos	Ações de adequação ao quadro de acordo com as demandas relacionadas ao objetivo estratégico da Instituição.	Contínua	50%	24%	13%	13%	100 %	GERTEC
MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA (Cód. PROGRAMA no PPA. - 435)	Ampliação do processo administrativo digital	Desenvolvimento de novos Instrumentos do PAD licenciamento e fiscalização.	Demanda	25%	25%	0%	0%	50%	GERTEC/ DILAM
	Ampliação e melhoria do processo de solicitação de Licenciamento Ambiental	Disponibilizar acesso a solicitação de licenciamento ambiental no Portal INEA	Demanda	50%	50%	x	x	100 %	GERTEC/ DILAM
	Padronização de Banco de dados georreferenciado para utilização interna e consultas externas	Padronização de processos, ferramentas e procedimentos internos.	Demanda	50%	24%	13%	13%	100 %	GERTEC/ DIBAPE
	Maior integração entre sistemas externos e internos	Fortalecimento das Integrações com sistemas externos como JUCERJA, PGE, ANA e IBAMA, FAZENDA e outros.	Demanda	50%	10%	20%	20%	100 %	GERTEC
	Fortalecimento dos Instrumentos de Gestão Ambiental	Sustentação das plataformas de licenciamento ambiental	Demanda	25%	25%	25%	25%	100 %	GERTEC
	Melhoria nos serviços de comunicação de condições ambientais	Sustentação de portais e canais de comunicação do SEAS/INEA.	Contínua	25%	25%	25%	25%	100 %	GERTEC/ DIGGES
	Aperfeiçoar a capacitação de pessoas	Implantação do Sistema de Gestão da Universidade do Ambiente.	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ DIGGES
		Capacitação e ações de fortalecimento da equipe de TIC.	Contínua	50%	20%	15%	15%	100 %	GERTEC/ DIGGES
	Aperfeiçoar a Infraestrutura de TIC.	Novo contrato de Micros e Notes	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC
		Novo contrato de outsourcing de impressão	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC
		Ampliação do ambiente de VXRAIL	Demanda	x	100 %	x	x	100 %	GERTEC
		Nova solução de Backup	Demanda	x	100 %	x	x	100 %	GERTEC
		Ampliação de monitoramento de data center	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC
		Sustentação de links de internet	Demanda	50%	20%	15%	15%	100 %	GERTEC
		Aquisição de softwares e	Demanda	50%	20%	15%	15%	100 %	GERTEC

		ferramentas							
		Implantação de ambiente " disaster recovery" em local externo.	Demanda	x	25%	25%	50%	100 %	GERTEC
		Solução de gerador para datacenter da sede.	Demanda	x	100 %	x	x	100 %	GERTEC
	Aperfeiçoar soluções para Gestão Financeira	Migração e desenvolvimento de soluções para gestão financeira em compliance com as boas práticas e plataformas padrões da instituição.	Demanda	25%	25%	25%	25%	100 %	GERTEC/ SEAS
437 - Saneamento ambiental e resíduos sólidos	Soluções de governança do saneamento ambiental	Desenvolvimento de Plataforma eletrônica para ato declaratório de embalagem e logística reversa	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS
		Implantação do portal "Lixo no mar"	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS
		Implantação Portal de Resíduos.	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS
		Implantação do Portal para Cadastro de Cooperativas	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS
438 - Programa de Preservação e Conservação Ambiental	Pró - Unidades de Conservações	Suporte e atualização do website Visite Parques Estaduais e banco de dados de uso público.	Contínua	25%	25%	25%	25%	100 %	GERTEC/ DIBAPE
	Novas plataformas de Gestão dos Recursos Naturais	Desenvolvimento de plataforma online para cadastro de sumidouro e inventário de emissões de gases de efeito estufa.	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS
439 - Gestão Integrada de Recursos Hídricos	Fortalecimento da Gestão Participativa e Instrumentos de Gestão das Águas	Desenvolvimento do Sistema estadual de informações de recursos hídricos.	Demanda	10%	15%	40%	35%	100 %	GERTEC/ DISEHQ

Revisão 2022

Objetivo estratégico	Ação	Indicador	Atividade	Metas				Total	Unidade responsável
				2020	2021	2022	2023		
Alinhamento de TIC junto a Instituição	Medir permanentemente a aderência de projetos e decisões às definições estratégicas	Medição Semestral dos projetos conforme alinhamento estratégico da Instituição.	Contínua	50%	24%	13%	13%	100 %	GERTEC
	Rever com frequência anual os objetivos estratégicos	Revisão da estratégia de TI X estratégia Institucional.	Contínua	50%	24%	13%	13%	100 %	GERTEC
	Ajustar linhas de ação e alocação dos recursos necessários para o alcance dos objetivos estratégicos	Ações de adequação ao quadro de acordo com as demandas relacionadas ao objetivo estratégico da Instituição.	Contínua	50%	24%	13%	13%	100 %	GERTEC
MOD ERNI ZAÇA	Ampliação e melhoria do processo de solicitação de Licenciamento Ambiental	Disponibilizar acesso a solicitação de licenciamento ambiental no Portal INEA	Demanda	50%	50%	x	x	100 %	GERTEC/ DILAM

	Padronização de Banco de dados georreferenciado para utilização interna e consultas externas	Padronização de processos, ferramentas e procedimentos internos.	Demanda	50%	24%	13%	13%	100 %	GERTEC/ DIBAPE
	Maior integração entre sistemas externos	Fortalecimento das Integrações com sistemas externos e internos.	Demanda	50%	10%	20%	20%	100 %	GERTEC
	Fortalecimento dos Instrumentos de Gestão Ambiental	Sustentação das plataformas de licenciamento ambiental	Demanda	25%	25%	25%	25%	100 %	GERTEC
	Melhoria nos serviços de comunicação de condições ambientais	Sustentação de portais e canais de comunicação do SEAS/INEA.	Contínua	25%	25%	25%	25%	100 %	GERTEC/ DIGGES
	Aperfeiçoar a capacitação de pessoas	Implantação do Sistema de Gestão da Universidade do Ambiente.	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ DIGGES
		Capacitação e ações de fortalecimento da equipe de TIC.	Contínua	50%	20%	15%	15%	100 %	GERTEC/ DIGGES
	Aperfeiçoar a Infraestrutura de TIC.	Novo contrato de Micros e Notes	Demanda	x	x	100 %	x	100 %	GERTEC
		Novo contrato de outsourcing de impressão	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC
		Renovação ou Nova contratação de outsourcing de impressão	Demanda	x	x	100 %	x	100 %	GERTEC
		Ampliação do ambiente de VXRAIL	Demanda	x	x	100 %	x	100 %	GERTEC
		Renovação VXRAIL (Licenças e Garantias)	Demanda	x	x	100 %	x	100 %	GERTEC
		Nova solução de Backup	Demanda	x	x	100 %	x	100 %	GERTEC
		Ampliação de monitoramento de data center	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC
		Sustentação de links de internet	Demanda	50%	20%	15%	15%	100 %	GERTEC
		Aquisição de softwares e ferramentas	Demanda	50%	20%	15%	15%	100 %	GERTEC
		Nova Contratação de Serviços Técnicos Especializados em Desenvolvimento de Sistemas	Demanda	0%	5%	50%	45%	100 %	GERTEC
		Implantação de ambiente " disaster recovery" em local externo.	Demanda	x	x	50%	50%	100 %	GERTEC
		Solução de gerador para datacenter da sede.	Demanda	x	x	x	100 %	100 %	GERTEC
		Aquisição de software BI.	Demanda	x	x	60%	40%	100 %	GERTEC
	Aperfeiçoar soluções para Gestão Financeira	Migração e desenvolvimento de soluções para gestão financeira em compliance com as boas práticas e plataformas padrões da instituição.	Demanda	25%	5%	30%	40%	100 %	GERTEC/ SEAS
437 - Saneamento ambiental e resíduos sólidos	Soluções de governança do saneamento ambiental	Desenvolvimento de Plataforma eletrônica para ato declaratório de embalagem e logística reversa	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS
		Implantação do portal "Lixo no mar"	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS

		Implantação Portal de Resíduos.	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS
		Implantação do Portal para Cadastro de Cooperativas	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS
438 - Programa de Preservação e Conservação Ambiental	Pró - Unidades de Conservações	Suporte e atualização do website Visite Parques Estaduais e banco de dados de uso público.	Contínua	25%	25%	25%	25%	100 %	GERTEC/ DIBAPE
	Novas plataformas de Gestão dos Recursos Naturais	Desenvolvimento de plataforma online para cadastro de sumidouro e inventário de emissões de gases de efeito estufa.	Demanda	100 %	x	x	x	100 %	GERTEC/ SEAS
439 - Gestão Integrada de Recursos Hídricos	Fortalecimento da Gestão Participativa e Instrumentos de Gestão das Águas	Desenvolvimento do Sistema estadual de informações de recursos hídricos.	Demanda	10%	15%	40%	35%	100 %	GERTEC/ DISEHQ

1.4.1 Objetivos Estratégicos de Tecnol. da Inform. e Comunic. – OETIC.

VISÃO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - OETIC			
OETIC	DESCRIÇÃO	DETALHAMENTO	ALINHAMENTO AO PPA
1	Alinhamento de TIC junto a Instituição	Medir permanentemente a aderência de projetos e decisões às definições estratégicas	Não se aplica
		Rever com frequência anual os objetivos estratégicos	Não se aplica
		Ajustar linhas de ação e alocação dos recursos necessários para o alcance dos objetivos estratégicos	Não se aplica
		Aperfeiçoamento do Plano de Continuidade de Negócios	Não se aplica
2	Modernização tecnológica (Cód programa PPA. 435)	Ampliação do processo administrativo digital	PPA 2020-2023
		Ampliação e melhoria do processo de solicitação de Licenciamento Ambiental	PPA 2020-2023
		Padronização de Banco de dados georreferenciado para utilização interna e consultas externas	PPA 2020-2023
		Maior integração entre sistemas externos	PPA 2020-2023
		Fortalecimento dos Instrumentos de Gestão Ambiental	PPA 2020-2023
		Melhoria nos serviços de comunicação de condições ambientais	PPA 2020-2023
		Aperfeiçoar a capacitação de pessoas	PPA 2020-2023
		Aperfeiçoar a Infraestrutura de TIC.	PPA 2020-2023
		Aperfeiçoar a Infraestrutura de TIC.	PPA 2020-2023
3	Saneamento ambiental e resíduos sólidos	Soluções de governança do saneamento ambiental	PPA 2020-2023
4	Preservação e conservação ambiental	Sustentação de plataformas de preservação e conservação da biodiversidade	PPA 2020-2023
		Novas plataformas de Gestão dos Recursos Naturais	PPA 2020-2023
5	Gestão Integrada de Recursos Hídricos	Fortalecimento da Gestão Participativa e Instrumentos de Gestão das Águas	PPA 2020-2023

1.4.2 Aplicação da Análise SWOT/Matriz FOFA.

A análise do ambiente da área de TIC está representada no quadro 2 (abaixo) e contempla informações relacionadas aos ambientes interno (forças e fraquezas) e externo (oportunidades e ameaças).

	FORÇA	FRAQUEZAS
Ambiente Interno	● Governança implementada ● Equipe capacitada ● Experiência em gestão de projetos de TIC ● Moderno parque tecnológico de hardware ● Infraestrutura de dados satisfatória ● Utilização de metodologias ágeis ● Implementação de gestão colaborativa ● Escritório de projetos implementado	● Operação fortemente baseada em prestadores de serviços ● Pouca participação em decisões estratégicas que envolvam tecnologia na Instituição ● Comunicação deficiente ● Falta de política de continuidade de negócio
	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Ambiente Externo	● Implementação do Plano diretor de TIC ● Adequação à Lei geral de proteção de dados ● Reforçar a percepção da área de TIC como estratégica ● Maior disponibilidade de soluções tecnológicas ● Aumento de cooperação tecnológica ● Oferta de capacitação ● Utilização de tecnologias gratuitas	● Gestão de riscos inadequada ● Segurança de dados deficiente ● Instabilidade política ● Descontinuidade administrativa ● Presença de demandas não planejadas ● Quadro insuficiente de recursos humanos próprios ● Inexistência de normatização interna para políticas de segurança ● Demora em renovar/ampliar Parque Tecnológico; ● Demora em implantar ambiente ""disaster recovery""

2 PREPARAÇÃO.

2.1 Cronograma de Trabalho para elaboração do PEDTIC 2022.

ATIVIDADE	DESCRIÇÃO	DIRECIONADORES	FASE 1	FASE 2	FASE 3	FASE 4	RESPONSÁVEL
Planejamento Estratégico Institucional - PEI Planejamento Estratégico de TIC - PETIC	Apresentação da Estrutura Organizacional						NSTIC/RJ
	Construção de Matriz SWOT/FOFA						NSTIC/RJ
	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos						NSTIC/RJ
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						NSTIC/RJ
	Levantamento de Prioridades e Relatório Sintético de Gestão						NSTIC/RJ
	Gestão de Pessoas e Cargos						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
	Inventário de recursos de TIC						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						NSTIC/RJ

3 AVALIAÇÃO DO PEDTIC ANTERIOR.

3.1 Monitoramento do PEDTIC anterior.

O relatório abaixo indica a visão geral das Metas e Produtos de TIC previstos no PEDTIC anterior, apresenta a execução orçamentária do PPA.

3.2 MAPA DE OPERACIONALIZAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

2021								
RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA								
VISÃO GERAL DA EXECUÇÃO DAS AÇÕES COM LINHAS ORÇAMENTÁRIAS DO PEDTIC								
PPA - PROGRAMA		PPA - AÇÃO		DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS AUTORIZADAS	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS
ID	DESCRIÇÃO	ID	DESCRIÇÃO					
435	Modernização Tecnológica	5619	Infraestrutura Tecnológica para o Desenvolvimento	9.939.648,00	11.525.615,80	5.880.648,94	4.002.034,19	3.792.540,59

- Cabe ressaltar que em 2020 existia o PT FECAM 5452, o qual em 2021 foi inserido ao PT 5619, deixando assim de existir.

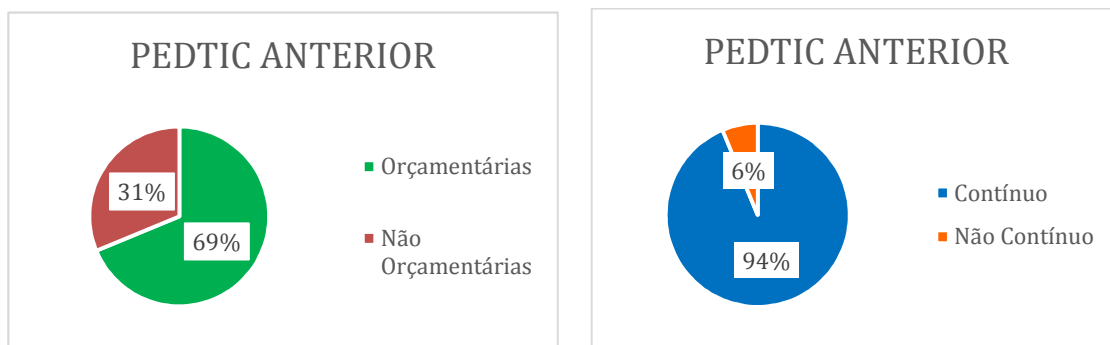
2022								
RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA								
VISÃO GERAL DA EXECUÇÃO DAS AÇÕES COM LINHAS ORÇAMENTÁRIAS DO PEDTIC								
PPA - PROGRAMA		PPA - AÇÃO		DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS AUTORIZADAS	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS
ID	DESCRIÇÃO	ID	DESCRIÇÃO					
435	Modernização Tecnológica	5619	Infraestrutura Tecnológica para o Desenvolvimento	8.045.684,00	23.045.684,00	1.479.560,10	1.479.560,10	1.210.545,39

3.3 Panorama geral da avaliação.

MAPA DE OPERACIONALIZAÇÃO DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS			
PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO			
CATEGORIZAÇÃO DOS TIPOS DE AÇÕES			
AÇÃO	ORÇAMENTÁRIAS	NÃO ORÇAMENTÁRIAS	PROCESSO CONTÍNUO DE TIC
Medir permanentemente a aderência de projetos e decisões às definições estratégicas		X	X
Rever com frequência anual os objetivos estratégicos		X	X
Ajustar linhas de ação e alocação dos recursos necessários para o alcance dos objetivos estratégicos		X	X
Ampliação e melhoria do processo de solicitação de Licenciamento Ambiental	X		X
Padronização de Banco de dados georreferenciado para utilização interna e consultas externas		X	X
Maior integração entre sistemas externos e internos	X		X
Fortalecimento dos Instrumentos de Gestão Ambiental	X		X
Melhoria nos serviços de comunicação de condições ambientais		X	X
Aperfeiçoar a capacitação de pessoas	X		X
Aperfeiçoar a Infraestrutura de TIC.	X		X
Aperfeiçoar soluções para Gestão Financeira	X		X
Soluções de governança do saneamento ambiental	X		X
Sustentação de plataformas de preservação e conservação da biodiversidade	X		X
Novas plataformas de Gestão dos Recursos Naturais	X		X
Fortalecimento da Gestão Participativa e Instrumentos de Gestão das Águas	X		
Padronização de Banco de dados georreferenciados para utilização interna e consultas externas	X		
Nova Contratação de Serviços Técnicos Especializados em Desenvolvimento de Sistemas	X		
Aquisição de Software BI.	X		

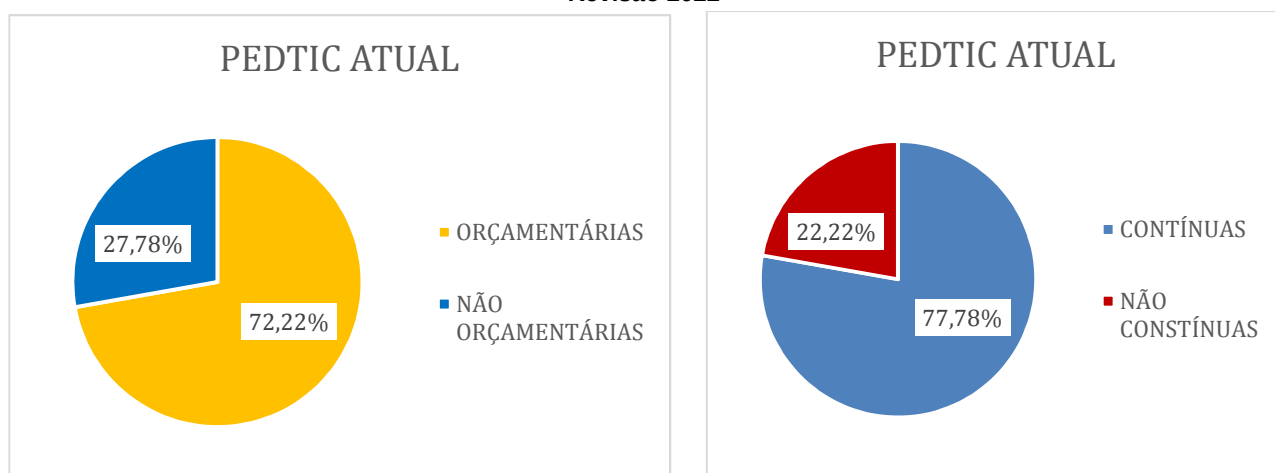
3.3.1 Gráficos Demonstrativos do Panorama Geral

Revisão 2021*



*Foi necessário alterar os gráficos acima pois havia um erro conceito no documento do PEDTIC anterior, o gráfico anterior estava duplicando as ações quando elas eram consideradas contínuas e, portanto, trazia um percentual falso em meio ao todo.

Revisão 2022



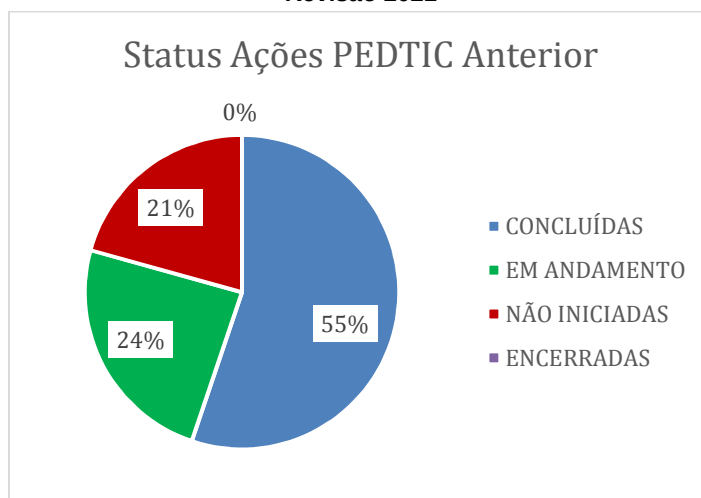
Nota-se, a partir dos gráficos acima, que a variação de ações previstas no PEDTIC 2021 e 2022 foi pequena, uma vez que apenas acrescentamos 2 ações diferente no mapa de operacionalização dos objetivos estratégicos.

Isso deve-se ao fato de as necessidades permanecerem basicamente as mesmas e, fundamentalmente, em decorrência das dificuldades encontradas no período descrito, em se iniciar, executar e terminar muitas das ações originalmente propostas.

3.4 Status das metas de TIC.

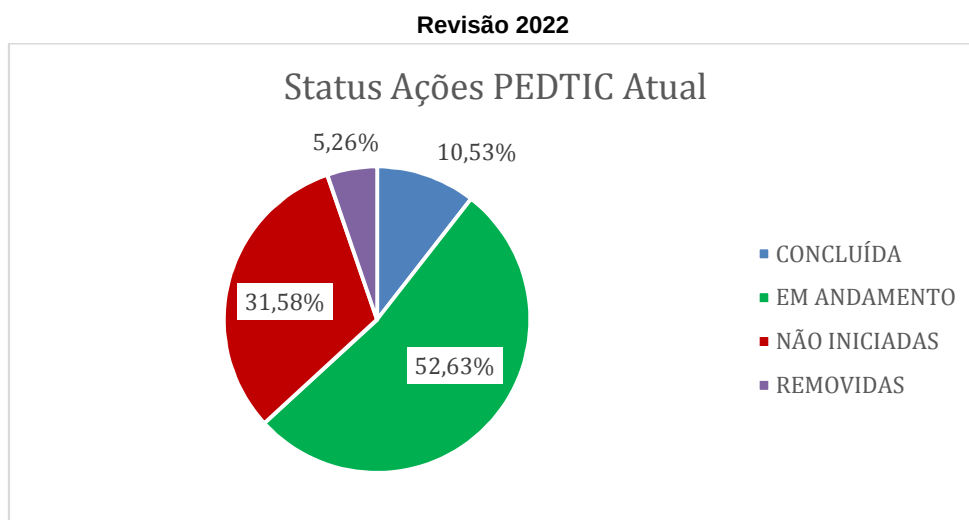
PANORAMA GERAL DA AVALIAÇÃO					
STATUS DAS METAS DE TIC					
METAS	% DE CONCLUSÃO	EM ANDAMENTO	NÃO INICIADAS	REMOVIDAS	JUSTIFICATIVA
Desenvolvimento de novos Instrumentos do PAD licenciamento e fiscalização.	50%			X	Devido a mudança na tecnologia e sistemas de licenciamento ambiental não faremos mais alterações no PAD.
Padronização de processos, ferramentas e procedimentos internos.	74%	X			
Fortalecimento das Integrações com sistemas externos e internos.	60%	X			
Sustentação das plataformas de licenciamento ambiental	0%		X		Sem contrato com a Oracle
Capacitação e ações de fortalecimento da equipe de TIC.	70%	X			
Novo contrato de Micros e Notes	0%	X			Em processo de aquisição.
Renovação de contrato de outsourcing de impressão	100%	X			
Ampliação do ambiente de VXRail	0%	X			Em processo de contratação
Nova solução de Backup	0%		X		Em fase de estudos internos.
Ampliação de monitoramento de data center	100%				
Sustentação de links de internet	100%				
Aquisição de softwares e ferramentas	70%	X			
Implantação de ambiente "disaster recovery" em local externo.	0%		X		Em fase de estudos internos.
Solução de gerador para datacenter da sede.	0%		X		
Migração e desenvolvimento de soluções para gestão financeira em compliance com as boas práticas e plataformas padrões da instituição.	30%	X			
Desenvolvimento do Sistema estadual de informações de recursos hídricos.	15%	X			
Padronização de Banco de dados georreferenciado para utilização interna e consultas externas	0%	X			Em fase de aquisição da tecnologia.
Nova Contratação de Serviços Técnicos Especializados em Desenvolvimento de Sistemas	5%	X			Em processo de licitação
Aquisição de Software BI.	0%		X		Em fase de estudos internos.

Revisão 2021



3.4.1 Gráficos Demonstrativos de Metas de TIC

Observa-se que, no exercício anterior, há forte concentração de ações (55%) concluídas. Os 45% restantes se dividem em 24% de ações em andamento, 21% de ações não iniciadas pois dependem de estudos internos ou processos licitatórios.



Já para o período atual, nota-se o grau de conclusão de ações em 10,53%, com um saldo de 52,63% entre ações de caráter continuado e ações dependentes de processos de licitação. Do total, 31,58% das ações não foram iniciadas, seja por necessidade de redefinição de plataforma tecnológica, seja por falta de dotação orçamentária e contenção de gastos. Cabe ressaltar que 5,26% equivalem a ações removidas, tal remoção ocorreu, pois, houve a mudança na tecnologia e sistemas de licenciamento ambiental não faremos mais alterações no PAD.

3.5 Contingenciamentos realizados em 2021

Conforme esclarecimentos da Assessoria de Planejamento – ASPLAN não houve em 2021 contingenciamento de recursos.

Dotações

PT		Dotação Inicial 2020	Dotação Atualizada 2020	Dotação Inicial 2021	Dotação Atualizada 2021	Dotação Inicial 2022	Dotação Atualizada 2022
5619	Infraestrutura tecnológica para o desenvolvimento	R\$ 2.022.000,00	R\$ 2.082.000,00	R\$ 2.977.333,00	R\$ 3.804.173,53 (Fonte FECAM 151) +	R\$ 5.045.684,00 (Fonte FECAM 151)	R\$ 20.045.684,00 (Fonte

5452 (FECA M 2020) agora 5619 (INEA 2021)	Desenvolvimento dos instrumentos de Gestão Ambiental	R\$ 4.940.315,00	R\$ 6.466.282,80		169.576,00 (Fonte INEA)	+ R\$ 3.000.000,00 (Fonte INEA)	FECAM 151) + R\$ 3.000.000,00 (Fonte INEA)
--	--	---------------------	---------------------	--	----------------------------	--	---

Despesas

Despesas autorizadas 2020	Despesas autorizadas 2021	Despesas autorizadas 2022	Fontes
R\$1.435.948,14	R\$ 772.364,88	R\$ 780.063,51	151 (FECAM)
R\$ 2.098.039,78	R\$ 699.496,59	R\$ 699.496,59	151 (FECAM)
	R\$ 168.914,66		151 (FECAM)

4 PLANEJAMENTO.

4.1 Mapa de Operacionalização de Objetivos Estratégicos do PEDTIC – 2022

O Quadro de Levantamento de Prioridades, abaixo, reflete o exercício efetuado pelas equipes de Planejamento e de TI, e contempla a priorização de ações e produtos, em conformidade com a metodologia GUT.

Gravidade	Urgência	Tendência	Nota			
Sem gravidade	Sem pressa	Não vai piorar	1			
Pouca gravidade	Pode aguardar	Irá piorar a longo prazo	2			
Média gravidade	Agir o quanto antes	Irá piorar a médio prazo	3			
Muita gravidade	Agir com alguma urgência	Irá piorar a curto prazo	4			
Elevada gravidade	Agir imediatamente	Irá piorar rapidamente	5			
LEVANTAMENTO DE PRIORIDADES						
Objetivos Estratégicos	ID - Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)

Modernização Tecnológica	1º	Ampliação e renovação de licenças do ambiente VXRAIL.	5	5	5	125
Alinhamento de TIC junto a Instituição (orçamentária)	2º	Modernização e adequação do parque computacional.	5	5	4	100
Alinhamento de TIC junto a Instituição (não orçamentária)	3º	Adequação à LGPD.	4	4	3	48
Alinhamento de TIC junto a Instituição (orçamentária)	4º	Melhoria continuada da segurança.	5	3	3	45
Modernização Tecnológica	5º	Implantação do ambiente de "disaster recovery" em local externo.	5	3	3	45
Modernização Tecnológica	6º	Nova Contratação de serviços técnicos especializados em desenvolvimento de sistemas.	4	3	3	36
Gestão Integrada de Recursos Hídricos	7º	68-72 – Observatório da Agenda 2030 elaborado.	3	3	4	36
Modernização Tecnológica	8º	Solução de gerador para datacenter da sede.	4	3	3	36
Modernização Tecnológica	9º	Sustentação das plataformas de licenciamento ambiental.	3	3	3	27
Modernização Tecnológica	10º	6698 – Aplicativo de comunicação.	3	3	3	27
Modernização Tecnológica	11º	Contratação de outsourcing de impressão.	3	3	3	27
Gestão Integrada de Recursos Hídricos	12º	6694 – Sistema Estadual de Informações de Recursos Hídricos implantado.	3	3	3	27
Modernização Tecnológica	13º	Aquisição de software BI.	3	3	3	27
Alinhamento de TIC junto a Instituição (não orçamentária)	14º	Ações de adequação ao quadro de acordo com as demandas relacionadas ao objetivo estratégico da Instituição.	3	3	3	27
Alinhamento de TIC junto a Instituição (não orçamentária)	15º	Revisão da estratégia de TI x estratégia Institucional.	3	3	3	27
Modernização Tecnológica	16º	Capacitação e ações de fortalecimento da equipe de TIC.	4	3	2	24
Alinhamento de TIC junto a Instituição (orçamentária)	17º	Modernização e adequação de solução de backup.	4	2	2	16
Alinhamento de TIC junto a Instituição (orçamentária)	18º	Modernização e adequação da rede de dados.	3	2	2	12

Modernização Tecnológica	19º	Aquisição de softwares e ferramentas.	3	2	2	12
Preservação / Conservação Ambiental	20º	6925 – Observatório do zoneamento ecológico econômico implementado.	2	2	2	8
Modernização Tecnológica	21º	Sustentação de portais e canais de comunicação da SEAS/INEA	2	2	2	8
Modernização Tecnológica	22º	Fortalecimento das integrações com sistemas externos e internos.	2	2	2	8
Modernização Tecnológica	23º	Padronização de bando de dados georreferenciado para utilização interna e consultas externas.	2	2	2	8
Saneamento Ambiental e Resíduos Sólidos	24º	6875 – Gestão inteligente dos sistemas de monitoramento INEA implantado.	2	2	2	8
Alinhamento de TIC junto a Instituição (não orçamentária)	25º	Medição semestral dos projetos conforme alinhamento estratégico da Instituição.	2	2	2	8
Saneamento Ambiental e Resíduos Sólidos	26º	7038 – Sistema MTR para declaração de movimentação de resíduos municipal adequado.	2	2	1	4
Modernização Tecnológica	27º	Migração e desenvolvimento de soluções para gestão financeira em compliance com as boas práticas e plataformas padrões da Instituição.	1	2	1	2
Preservação / Conservação Ambiental	28º	6860 – Sistema unificado de controle e gerenciamento ambiental e financeiro implantado.	1	1	1	1
Preservação / Conservação Ambiental	29º	6686 – Website Visite Parques Estaduais atualizado.	1	1	1	1

4.2 Relatório Sintético de Gestão

4.2.1 Orçamentárias e Não Orçamentária

Alinhamento Estratégico														
		Prioridades				Produto		Operacional						Informações
PPA	Valor Estimado (cód. Produto)	Programa	Grau	ID - Prioridade	Status	Descrição	Área Responsável	Meta	Status da Meta	Processo SEI	ID PAC (2021)	Executado (%)	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não se aplica	Não orçamentário	Alinhamento de TIC junto a Instituição	27	9	Mantida	Medição semestral dos projetos conforme alinhamento estratégico da Instituição	GERTEC		Em andamento	-				
			60	3	Mantida	Adequação à LGPD	GERTEC		Em andamento	-				
			40	7	Mantida	Revisão da estratégia de TI x estratégia Institucional	GERTEC		Em andamento	-				
			100	2	Mantida	Ações de adequação ao quadro de acordo com as demandas relacionadas ao objetivo estratégico da Instituição	GERTEC		Em andamento	-				
Não se aplica	Orçamentário	Alinhamento de TIC junto a Instituição	48	4	Mantida	Melhoria Continuada da Segurança	GERTEC		Em andamento	-				

			27	10	Mantida	Modernização e adequação de solução de backup.	GERTEC		Em andamento	-				
			6	18	Mantida	Modernização e adequação da rede de dados.	GERTEC		Em andamento	-				
			48	5	Mantida	Modernização e adequação do parque computacional	GERTEC		Em andamento	-				
435	\$ 9.939.648,00	MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA	48	6	Removida	6699 Sistema de Licenciamento Ambiental Digital Operacionalizado	GERTEC	Desenvolvimento de novos Instrumentos do PAD licenciamento e fiscalização.	Encerrada		-	0%	-	
			22	2	Concluída	6700 Atualização BDE realizada	GERTEC	Conclusão do Módulo BIOTA do BDE			-	100%	-	
			125	1	Mantida	6698 Aplicativo de comunicação	GERTEC	Contratação de empresas especializadas em desenvolvimentos tecnológicos para atender serviços importantes ao cidadão visando agilidade e transparência aos assuntos ambientais	Em andamento	E-07/002.140/2018	-	100%	-	Trabalhos junto à empresa Brilliant continuam sendo efetuados dentro do planejado e houve o aditivo para a renovação do contrato até junho/22. Continuamos com o trabalho para o novo processo de uma nova licitação que irá substituir o atual contrato de desenvolvimento. Efetuada a suspensão do Termo de cooperação junto ao PRODURJ em maio/21.
437		Saneamento Ambiental e Resíduos Sólidos	18	13	Mantida	6875 Gestão inteligente dos sistemas de monitoramento INEA implantado	DIRSEQ			-				

			4	19	Mantida	7026 Plataforma eletrônica para ato declaratório de embalagem implantada	SEAS							
			18	14	Mantida	7038 Sistema MTR para Declaração de Movimentação de Resíduos Municipal adequado	SEAS							
			3	21	Mantida	7464 Cooperativa de Catadores Materiais Recicláveis Apoiada	SEAS							
438		Preservação e Conservação Ambiental	3	23	Mantida	6686 Website Vi-site Parques Estaduais atualizado	DIRBAPE							
			8	16	Mantida	6691 Portal GEOINEA implantado	DIRBAPE							
			24	12	Mantida	6860 Sistema unificado de controle e gerenciamento ambiental e financeiro implantado	SEAS							
			4	20	Mantida	6863 Plataforma online para cadastro de sumidouro e de emissões implantada	SEAS							
			12	15	Mantida	6924 Sistema de avaliação ambiental implantado	SEAS							
			8	17	Mantida	6925 Observatório do zoneamento ecológico econômico implementado	SEAS							

439		Gestão Integrada de Recursos Hídricos	36	8	Mantida	6694 Sistema estadual de informações de recursos hídricos implantado	DIRSEQ							
			27	11	Mantida	6872 Observatório da Agenda 2030 elaborado	SEAS							

4.2.2 Plano de Gestão de Pessoas

QUANTIDADES E CARGOS - LEI 6.101 / DECRETO 47.117

REGIME	CARGO	FUNÇÃO	OCUPADOS NA GERTEC	LOTADOS EM OUTROS SETORES	TOTAL VAGO	TOTAL EXISTENTE
ESTATUTÁRIO	TECNICO EM COMPUTAÇÃO	GERENTE	1	7	8	20
ESTATUTÁRIO		CHEFE DE SERVIÇO	2			
ESTATUTÁRIO		ASSESSOR	1			
ESTATUTÁRIO	ANALISTA DE SISTEMAS		1	1	13	15
EXTRA-QUADRO		CHEFE DE SERVIÇO	4			
EXTRA-QUADRO		ADJUNTO I	3			
EXTRA-QUADRO		ADJUNTO II	5			
EXTRA-QUADRO		ASSESSOR II	1			

Plano de Gestão de Pessoas

CAPACITAÇÃO	NÚMERO DE PARTICIPANTES	CUSTO ESTIMADO
Analista de Middleware Oracle	2	R\$ 12.000,00
Administrador de Banco de Dados Oracle	2	R\$ 10.000,00
Administrador de Banco de Dados SQL-SERVER	2	R\$ 5.000,00
Desenvolvimento Python	2	R\$ 2.000,00
Desenvolvimento DOT.NET	2	R\$ 2.000,00
Desenvolvimento PHP	2	R\$ 1.200,00
Redes TCP-IP	4	R\$ 1.000,00
Analista GIS com ARCGIS	1	R\$ 2.000,00
Técnico em impressoras	2	R\$ 2.000,00
Administração pública	4	R\$ 5.000,00

4.2.3 Inventário de Recursos de TIC.

O quadro abaixo representa os ativos em Hardware e Software

Ativo	Descrição	Qtd
Roteador	Microtik	1
Servidor	Dell PowerEdge T110	1
Servidor	Dell PowerEdge T310	1
Roteador	Microtik	1
Roteador	Microtik	1
Roteador	Microtik	1
Servidor	Desconhecido	1
Access Point	Fortinet FortiAP 223c	36
Chassi	IBM BladeCenter H	1
Chassi	Oracle Sun Blade Chassi 6000	1
Firewall	Fortinet Fortigate 600C	3
Firewall	Fortinet FortiManager 200D	1
Nobreak	Engetron DWTT40A2	2
Roteador	Cisco ME 3400E Series	1
Roteador	Microtik Routerboard 1100 X2HA	2
Roteador	Cisco 2800 Series	1
Roteador	Microtik Routerboard RB 3011 UiAS-RM	1
Servidor	Dell PowerEdge T310	1
Servidor	Dell PowerEdge T410	1
Servidor	Dell PowerEdge T710	1
Servidor	HP Proliant DL 365	2
Servidor	HP Proliant DL120 G7	1
Servidor	HP Proliant ML330	2
Servidor	IBM Blade Server HS22	4
Servidor	IBM System x3550 M2	2
Servidor	SUN Blade X3-2B	7
Servidor	SUN ORACLE SERVER X6-2	1
Storage	EMC CX-4 120	1
Storage	IBM Storage DS5020	1
Storage	IBM System Storage TS3200	1
Switch	Cisco WS-CBS3012-IBM-I	4
Switch	Fortinet FortiSwitch 108D-POE	9
Switch	Dell S4048	2
Switch	Cisco Catalyst 2950 12 Portas	1
Switch	Cisco Catalyst 2960 SI 48 Portas	12
Switch	D-Link DES-3552 48 Portas	5
Switch	Cisco Catalyst 2950 48 portas	3
Switch	HP Office Connect 1620 24 Portas	4
Switch	3Com 2250-SFP PLUS 48 Portas	2

Switch	Cisco SFE 2000 24 Portas	1
Switch	Cisco SGE 2010 48 Portas 10/100/1000	5
Switch	Cisco catalyst 2960 24 Portas	4
Switch	Cisco Catalyst 4507R	1
Switch	HPE OfficeConnect Switch 1920S 48Portas	3
Switch	HPE OfficeConnect Switch 1920S 24Portas	2
Switch	Cisco MDS 9124	2
Switch	Cisco MDS 9134i	2
Servidor	Desconhecido	6
Servidor	Dell E560F (VX Rail)	4
Servidor	Dell Optiplex 390	1
Servidor	Dell Optiplex 790	1
Servidor	Dell POWER EDGE 2900	1
Servidor	Dell PowerEdge R210 II	1
Servidor	Dell PowerEdge R610	3
Servidor	Dell PowerEdge R710	1
Roteador	Microtik Routerboard 450C	1
Switch	D-Link DES-3552 48 Portas	1
Switch	Cisco Catalyst 500 24 Portas	1
Access Point	TP-LINK	1
Roteador	Microtik Routerboard 450C	1
Switch	D-Link DES-3552 48 Portas	1
Roteador	Microtik Routerboard 450C	1
Switch	3Com 2250-SFP PLUS 48 Portas	1
Roteador	Microtik Routerboard 450C	1
Switch	D-Link DES-3552 48 Portas	1
Roteador	Microtik Routerboard 450C	1
Switch	D-Link DES-3552 48 Portas	1
Switch	Cisco catalyst 2960 24 Portas	2
Roteador	Microtik Routerboard 450C	1
Servidor	Desconhecido	1
Switch	Cisco SFE 2000 24 Portas	1
Roteador	Microtik Routerboard 450C	1
Switch	Cisco catalyst 2960 24 Portas	1
Switch	D-Link DES-3552 48 Portas	1
Switch	HP OFFICECONNECT 1910 SERIES	1
Roteador	Microtik Routerboard 450C	1
Switch	D-Link DES-3552 48 Portas	1
Access Point	TP-LINK Archer C20	2
Switch	OfficeConnect Dual Speed HUB 16 Portas	1
Switch	Cisco Catalyst 2950 24 Portas	1
Access Point	TP-LINK Archer C20	1
Switch	Cisco Catalyst 2950 12 Portas	1
Access Point	TP-LINK Archer C20	1
DESKTOP TIPO I	MEGAWARE M3SERIES (locação)	995
DESKTOP TIPO 2	ITAUTEC ST4265(locação)	271

NOTEBOOK	SEMP TOSHIBA PORTEGE R930 (locação)	85
ULTRABOOK	DELL E7240	20
LASER	HP CP1215/P2055dn/1015/3050/P2035/P1102w/P3015	20
JATO DE TINTA	HP 276dw/ k850/3050/3050	16
LASER	HP DCP L2540DW	1
JATO DE TINTA	EPSON L575	2
JATO DE TINTA	ZEBRA ZT230	3
LASER	SAMSUNG CLX 3185n	3
LASER	SAMSUNG M4580 (início lote sob Locação)	27
LASER	SAMSUNG M4070	22
LASER	SAMSUNG M4080	10
LASER	SAMSUNG CLP-680	15
LASER	BROTHER DCP-8157	13
LASER	HP E55040 (Locação)	14
LASER	HP E52645 (Locação)	62
LASER	HP E57540 (Locação)	6
LASER	XEROX C7030 (Locação)	6
PLOTTER	HP DesignJet T2300 (Locação)	1
LASER	DATA CARD SD260 (Locação)	1
LASER	XEROX WC-7225	4
LASER	XEROX WC-7125	1
JATO DE CERA	XEROX CQ8900S	6
LASER	SAMSUNG M4020	16
laser	SAMSUNG m2880	1
LASER	SAMSUNG C4062FX	1
SISTEMA OPERACIONAL	WINDOWS SERVER 2003 Standard	1
SISTEMA OPERACIONAL	WINDOWS SERVER 2008 Enterprise R2	17
SISTEMA OPERACIONAL	WINDOWS DESKTOP 7 Professional	15
BANCO DE DADOS	ORACLE BANCO DE DADOS	
BANCO DE DADOS	SQL SERVER 2005 Standard	3
PACOTE OFFICE	OUTROS 2010 Professional	14
ANTIVIRUS	OUTROS Symantec Endpoint Protection 12	1500
PROGRAMA GRÁFICO	CorelDRAW Graphics Suite X4	4
PROGRAMA GRÁFICO	CorelDRAW Graphics Suite X5	3
PROGRAMA GRÁFICO	CorelDRAW Graphics Suite X6	2
PROGRAMA GRÁFICO	Adobe Creative Suite 3	1
PROGRAMA GRÁFICO	Adobe Creative Suite 6 Design & Web Premium	2

PROGRAMA GRÁFICO	Adobe CS5 Master Collection 5	7
VIRTUALIZAÇÃO	Vsphere ESXi 6.5	4
PLATAFORMA APLICAÇÃO	iSMART 6.0	2

O quadro abaixo representa os ativos em sistemas específicos desenvolvidos ou adquiridos pelo Órgão

Ativo	Descrição	Qtd
Sistema / Solução	Linguagem / Framework - Banco de Dados	
Portal do Licenciamento (SELCA)	C# DotNet Core / Angular – Oracle	1
Avatar – Sistema de Apoio ao Licenciamento Ambiental (Processos digitais + SEI)	Python / Django – Postgresql	1
PAD - Processo Administrativo Digital – Licenciamento	JAVA - Oracle	1
SEI - Sistema Eletrônico de Informações	PHP - SqlServer	1
Sistema Inea – Licenciamento/Fiscalização de processos físicos	ASP – SQL Server	1
Enquadramento de Classes	C# DotNet Core / Angular – Oracle	1
Controle de Almoxarifado	Power Builder - Sybase	1
Controle da Frota	Power Builder - Sybase	1
Controle de Requisições de Material	Power Builder - Sybase	1
Controle Descentralizado dos Estagiários / Servidores e Prestadores de Serviços	Power Builder - Sybase	1
Controle dos Bens Patrimoniais	Power Builder - Sybase	1
Controle dos Cadastros e Pagamentos dos Estagiários	Power Builder - Sybase	1
Controle dos Ofícios do Ministério Público Campos	Power Builder - Sybase	1
Controle dos Processos da Procuradoria	Power Builder - Sybase	1
Extrator Financeiro	Power Builder - Sybase	1
Sistema de Administração de Pessoal	Power Builder - Sybase	1
Controle de Metas - Processos Físicos e Digitais	C# DotNet / Angular - Oracle	1
Sistema MTR - Manifesto e Inventário de Resíduos Industriais	Java - Postgresql	1
Portal de Alerta de Cheias	PHP - SqlServer	1

Portal Extranet INEA	C# DotNet - SqlServer	1
Portal FECAM	PHP - SqlServer	1
Portal FMA	C# DotNet - SqlServer	1
Portal Guanabara em suas Mãos	PHP - SqlServer	1
Consulta Unificada de Processos – SCUP	C# DotNet - Oracle	1
Controle de Fila de Atendimentos	C# DotNet	1
GEE – Inventário de Gases do Efeito Estufa	PHP - Oracle	1
Relatórios Gerenciais - PAD	C# DotNet	1
ICMS Ecológico (Versão 1.0)	C# DotNet - SQLServer	1
ICMS Ecológico (Versão 2.0)	C# DotNet – Oracle	1
TCFA	Python / Django – Oracle	1
Pesquisa CNAE (Declaração de Inexigibilidade de Licenciamento)	C# DotNet / Angular – Oracle	1
Portal Cadastro de Embalagens e Logística Reversa (ADE/PMin)	C# DotNet / Angular – Oracle	1
Programa de Monitoramento de Emissões Atmosféricas (antigo PromonAR)	C# DotNet / Angular – Oracle	1
Protocolo Eletrônico – INEA	C# DotNet Core / Angular – Oracle	1
Protocolo Eletrônico – SEAS	C# DotNet Core / Angular – Oracle	1
Protocolo Eletrônico – SISPASS	C# DotNet Core / Angular – Oracle	1
Requerimento Online	C# DotNet / Angular – Oracle	1
SGB – Sistema de Gestão de Boletos	Java script	1
Boleto API	C# DotNet – Oracle	1
BDUP – Banco de Dados de uso Público	Java - Oracle	1
Sistema de Gestão Acadêmica	C# DotNet / Angular – Oracle	1
SGLM – Sistema de Gestão do Licenciamento Municipal	Scriptcase/PHP – SQLServer	1
SisAssist – Sistema de Assistência Social	C# DotNet / Angular – Oracle	1
SisBar – Sistema de Cadastro de Barramentos	Python – Oracle	1
SOUTH – Sistema de Outorga Hídrica	C# DotNet / Angular – Oracle	1
Webservice Integração com o	C# DotNet – Oracle	1

REGIN (JUCERJA)		
Previsão do Tempo (Partiu Praia)	C# DotNet	1
Sistema do Procon Água (2.0)	C# DotNet – SQL Server	1
LabWin	C# DotNet – SQL Server	1
Sistema Atmos – Telemetria qualidade do Ar	Delphi - SQLServer	1
Sistema Alerta de Cheias	PHP	1
Portal do Licenciamento (SELCA)	C# DotNet Core / Angular – Oracle	1
Avatar – Sistema de Apoio ao Licenciamento Ambiental (Processos digitais + SEI)	Python / Django – Postgresql	1

5 Controle e Monitoramento.

O controle e monitoramento deste documento será realizado mensalmente, atualizando os processos e facilitando a revisão anual estipulada por determinação do órgão Diretor de TIC do estado.

A revisão deste PEDTIC será anual obedecendo à Portaria PRODERJ nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 Anexo C.

6 Conclusão.

Como ferramenta de governança institucional, o Plano Estratégico e Diretor de TIC tem por finalidade dar as diretrizes de TI para apoio ao Órgão, alinhadas ao Planejamento Estratégico. O PEDTIC colabora na gestão dos recursos aplicados em TI, habilitando adequação de despesas e investimentos, e direcionando recursos a resultados relevantes no serviço prestado ao cidadão. No cenário atual de constantes mudanças, o PEDTIC se constitui em importante ferramenta de apoio à tomada de decisão, habilitando ações proativas, contra as ameaças e a favor das oportunidades. Para que as ações do PEDTIC sejam concluídas com sucesso, deve ser realizado um acompanhamento contínuo, através de reuniões do Comitê Permanente e Gestor de TI e, também, apoiar a NSTIC nos impedimentos encontrados no decorrer de sua execução.

ANEXO I – Plano de Contratação Anual

Órgão/ Entidade	Item Unitário de Despesa (IUD)	Preexistência da Despesa
INEA	Contratação de Softwares de modelagem 3D - 3 anos	NOVA
INEA	Contratação de Licenças de Antivírus 3 anos	NOVA
INEA	Contratação de ArcGis Server Enterprise - Imagem	PREEXISTENTE
INEA	Contratação de Licenças Microsoft	NOVA
INEA	Licenças de Microsoft Office 2019	NOVA
INEA	Manter os serviços de Licenciamento do Firewall SonicWall e o Monitoramento do ambiente	PREEXISTENTE
INEA	Links de dados para integrar as redes das Superintendências, GERLAB, Marechal e Venezuela.	PREEXISTENTE
INEA	Links de internet de unidades externas, hortos e unidades de conservação.	PREEXISTENTE
INEA	Link de Internet com a Rede Governo - Descentralização PRODERJ	PREEXISTENTE
INEA	Links de dados para integrar as redes das Superintendências, GERLAB, Marechal e Venezuela, através da empresa CLARO por ADESÃO a ATA DE RP do PRODERJ. Substituirá ADSL e WCS	PREEXISTENTE
INEA	Nova Contratação de Serviços Técnicos Especializados em Desenvolvimento de Sistemas por 2 anos.	NOVA
INEA	Serviços Técnicos Especializados em Desenvolvimento de Sistemas (Contrato em vigor - BRILLIANT)	PREEXISTENTE
INEA	Contratação de empresa para o fornecimento de extensão de garantia dos equipamentos, através da prestação de serviço especializado em hardware e software, e do licenciamento do software de virtualização VMWare da solução de hiperconvergência DELL VxRail pelo período de 36 (trinta e seis) meses.	PREEXISTENTE
INEA	Outsourcing de Impressão - Equipamentos com manutenção e reposição de toners	PREEXISTENTE
INEA	Solução de BI (Business Intelligence) - Aquisição de Licenças de Software BI	NOVA
INEA	Solução de Data Loss Prevention - Software capaz de reduzir custos e a complexidade de tarefas de controle de segurança dos sistemas corporativos	NOVA
INEA	Contratação e-mail Institucional - PRODERJ	PREEXISTENTE
INEA	Equipamentos Switches para Reposição	NOVA
INEA	Roteadores WiFi para Unidades Externas	NOVA
INEA	Upgrade do Ambiente de Hiperconvergência - Aquisição de 2 (dois) Appliances para expansão da capacidade do ambiente de hiperconvergência DELL EMC VxRail	NOVA
INEA	Insumos de Rede - Itens para instalação ou reparo de rede física como cabos, conectores, identificadores e canaletas	NOVA
INEA	Solução de Backup contemplando equipamento de deduplicação e armazenamento, treinamento, serviços de implantação em site local e remoto.	NOVA
INEA	Aquisição de Micros e Notebooks	NOVA
INEA	Certificados SSL Wildcard 2 anos - Certificação Necessária para utilização da Extra-net	NOVA
INEA	Emissão de Certificados e-CNPJ e e-CPF - 3 anos 04 Tokens de CNPJ serem utilizados pelo INEA e 220 Tokens para CPF (Saldo de 2021 de 58 CPFs e 07 CNPJ)	PREEXISTENTE