



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

Mapa de Riscos para Contratação de Serviços de Engenharia

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA ELABORAÇÃO DE PROJETO EXECUTIVO E EXECUÇÃO OBRAS DE DRENAGEM PLUVIAL E PAVIMENTAÇÃO NO BAIRRO EXPANSÃO B - PAPUCAIA - CACHOEIRAS DE MACACU-RJ

MAPA DE RISCOS PARA CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS SEI-510001/000836/2024

Art. 5, inciso III do Decreto Estadual nº 48.816 de 24 de novembro de 2023.

FASE DE PLANEJAMENTO

(X)	Planejamento da Contratação e Seleção de Fornecedor
()	Gestão do Contrato

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO

Número	Descrição
01	Selecionar equipe inadequada para o planejamento da contratação.

GRAU DE RISCO

(Probabilidade X Impacto)

Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO

Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) (X)	Risco Alto (20 a 25) ()
----------------------------	-------------------------------	-----------------------------

ID	Dano
01	Realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Escolher equipe com conhecimentos suficientes e específicos ao objeto para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento.	Subsecretária de Projetos de Engenharia - SUBPROJ

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Substituir membros da equipe de planejamento que não estejam tendo rendimento.	Subsecretária de Projetos de Engenharia - SUBPROJ
02	Capacitar os servidores escolhidos para o planejamento.	Subsecretária de Projetos de Engenharia - SUBPROJ
03	Designar membros com mais experiência no tema objeto da contratação.	Subsecretária de Projetos de Engenharia - SUBPROJ

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO

Número	Descrição
02	Estimativa de preço inadequada e demora na elaboração/análise do projeto e orçamento

GRAU DE RISCO

(Probabilidade X Impacto)

Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO

Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) (X)	Risco Alto (20 a 25) ()
----------------------------	-------------------------------	-----------------------------

SECRETARIA DE ESTADO DAS CIDADES

Rua Beatriz Larragoiti Lucas, 121, Cidade Nova, Rio de Janeiro/ RJ – CEP: 20.211-175 - Torre Norte – 6º andar

E-mail: secid@ciudades.rj.gov.br



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

ID	Dano
01	Desclassificação indevida da proposta mais vantajosa para a Administração; Contratação mais onerosa para a Administração Pública; Suspensão, cancelamento ou interrupção da licitação; Atraso e retrabalho.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Utilizar o banco de preços para cotação do item a ser contratado.	Superintendência de Projetos Estratégicos de Obras - SUPPESO

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Revisar os preços encontrados, verificar se existe objeto similar. Revisar orçamento e projeto caso não seja aceito.	Superintendência de Projetos Estratégicos de Obras - SUPPESO

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
03	Selecionar fornecedor inadequado para execução do contrato.

GRAU DE RISCO (Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) (X)	Médio (3) ()	Alto (4) ()	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) (X)	Risco Médio (7 a 19) ()	Risco Alto (20 a 25) ()

ID	Dano
01	Contratar empresa com incapacidade técnica para execução dos serviços conforme estabelecido no termo de referência.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Especificar no termo de referência quais são as exigências para que a empresa contratada tenha condições de executar o contrato de forma a garantir uma boa prestação de serviços.	Superintendência de Projetos Estratégicos de Obras - SUPPESO

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Verificar durante a proposta se a licitante anexou toda documentação solicitada.	Comissão de Licitação - COOLIC
02	Desclassificar empresas que não atendem os quesitos solicitados no termo de referência, lhes garantindo o direito de defesa.	Comissão de Licitação - COOLIC

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
04	Falhas de recursos humanos para gestão e fiscalização do contrato.

GRAU DE RISCO (Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) (X)	Risco Alto (20 a 25) ()



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

ID	Dano
01	Não haver servidores suficientes para gestão e fiscalização do contrato, tendo em vista o corpo técnico atual e o quantitativo de potenciais obras a serem realizadas, fazendo com que o objeto contratado não seja cumprido conforme exigências do edital, prejudicando a Instituição.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Organizar equipe de trabalho suficiente para o atendimento da demanda.	Subsecretário da Subsecretaria de Gestão e Fiscalização de Obras - SUBGFISO

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Alocar quantidade de servidores suficientes para atendimento da demanda.	Subsecretário da Subsecretaria de Gestão e Fiscalização de Obras - SUBGFISO

FASE DE PLANEJAMENTO	
()	Planejamento da Contratação e Seleção de Fornecedor
(X)	Gestão do Contrato

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
05	Falta de qualificação dos servidores responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato.

GRAU DE RISCO					
(Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) (X)	Risco Alto (20 a 25) ()

ID	Dano
01	Deixar de executar ou executar de forma ineficiente a gestão e fiscalização do contrato.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Providenciar treinamento para gestores e fiscais de contrato	Subsecretário da Subsecretaria de Gestão e Fiscalização de Obras - SUBGFISO

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Deslocar servidores para treinamento	Subsecretário da Subsecretaria de Gestão e Fiscalização de Obras - SUBGFISO

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
06	Falta de recursos financeiros da Unidade Gestora para cumprimento das obrigações contratuais.

GRAU DE RISCO					
(Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) ()	Provável (3) (X)	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) (X)	Risco Alto (20 a 25) ()



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

ID	Dano				
01	A empresa não receber pelos serviços prestados, prejudicando a execução do contrato.				

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Aprovisionar recursos suficientes para as obrigações contratuais durante o ano de vigência	Secretário da Secretaria de Estado das Cidades - SECID

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Providenciar complementação de recursos para cumprimento das obrigações contratuais.	Secretário da Secretaria de Estado das Cidades - SECID

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
07	Descumprimento contratual por parte da empresa.

GRAU DE RISCO					
(Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) ()	Muito Alto (5) (X)
CLASSIFICAÇÃO DO RISCO					
Risco Baixo (1 a 6) ()		Risco Médio (7 a 19) (X)		Risco Alto (20 a 25) ()	

ID	Dano				
01	O serviço não ser prestado conforme necessidades da instituição causando prejuízos aos usuários que dependem da execução do objeto contratado.				

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Fiscalizar pontualmente cada ação da contratada com relação à execução do objeto, elaborar instrumento contratual prevendo sanções para possíveis descumprimentos, bem como instruir a equipe de fiscalização acerca das medidas de advertências cabíveis.	Comissão de Fiscalização

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Advertir e se necessário penalizar a empresa o quanto antes para que os prejuízos sejam evitados.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
08	Rompimento contratual.

GRAU DE RISCO					
(Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) ()	Muito Alto (5) (X)
CLASSIFICAÇÃO DO RISCO					
Risco Baixo (1 a 6) ()		Risco Médio (7 a 19) (X)		Risco Alto (20 a 25) ()	



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

ID	Dano
01	O serviço objeto do contrato deixará de ser prestado, causando prejuízos onerando o contratante e prejudicando os usuários que necessitam da intervenção.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar sinais que refletem o desinteresse da empresa.	Comissão de Fiscalização
02	Comunicar sempre com o preposto da empresa para possíveis indagações sobre o contrato.	Comissão de Fiscalização

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Realizar negociação com a empresa afim de que o contrato seja mantido até uma nova licitação para que não haja interrupção do objeto contratado.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
09	Falta de mão de obra qualificada para a execução dos serviços contratados

GRAU DE RISCO (Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) ()	Provável (3) (X)	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) ()	Risco Alto (20 a 25) ()

ID	Dano
01	Os serviços poderão ter atraso em sua execução ou não serem prestados.
02	Os serviços prestados estarão em desconformidade com os padrões de qualidade mínimos exigidos.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar sinais de baixa produtividade.	Comissão de Fiscalização
02	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar o atendimento aos padrões de qualidade da contratante.	Comissão de Fiscalização
03	Comunicar sempre com o preposto da empresa para possíveis indagações em relação a produtividade e qualidade dos serviços.	Comissão de Fiscalização

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Realizar negociação com a empresa afim de realizar adequações nos padrões de qualidade de execução e produtividade.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
10	Falta de materiais, ferramentas e/ou equipamentos para a execução dos serviços contratados

GRAU DE RISCO (Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) (X)	Risco Alto (20 a 25) ()



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

ID	Dano
01	Os serviços poderão ter atraso em sua execução ou não serem prestados.
02	Os serviços prestados estarão em desconformidade com os padrões de qualidade mínimos exigidos.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar sinais de baixa produtividade.	Comissão de Fiscalização
02	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar o atendimento aos padrões de qualidade da contratante.	Comissão de Fiscalização
03	Comunicar sempre com o preposto da empresa para possíveis indagações em relação a produtividade e qualidade dos serviços.	Comissão de Fiscalização

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Realizar negociação com a empresa afim de realizar adequações nas técnicas utilizadas tendo em vista as ferramentas e/ou equipamentos disponíveis.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
11	Greves totais ou parciais dos meios de transporte público

GRAU DE RISCO (Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) ()	Provável (3) (X)	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) (X)	Risco Alto (20 a 25) ()

ID	Dano
01	Atraso na entrega do objeto contratado e subsequente possível aumento na onerosidade para contratada e contratante.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Acompanhar toda a execução do contrato, verificando possíveis greves e adequando os prazos de execução.	Comissão de Fiscalização

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Realizar negociação com a empresa afim de realizar adequações nos prazos de execução e na produtividade com o objetivo do cumprimento do cronograma contratual.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
12	Acidentes de trabalho

GRAU DE RISCO (Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) (X)	Pouco Provável (2) ()	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) (X)	Risco Médio (7 a 19) ()	Risco Alto (20 a 25) ()



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

ID	Dano				
01	Perda de capacidade total ou parcial, física e/ou psicológica de colaborador.				

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Acompanhar toda a execução do contrato, verificando os atendimentos as normas de segurança estabelecidas pelos órgãos regulamentadores.	Comissão de Fiscalização

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Advertir e se necessário penalizar a empresa o quanto antes para que sejam mitigados e/ou evitados possíveis acidentes.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
13	Falta de recursos para suportar mudanças contratuais

GRAU DE RISCO					
(Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) ()	Muito Alto (5) (X)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) (X)	Risco Médio (7 a 19) (X)	Risco Alto (20 a 25) ()

ID	Dano				
01	Entrega parcial do objeto contratual, causando prejuízos aos usuários que dependem da execução do objeto contratado.				

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Acompanhar toda a execução do contrato, realizando projeções e adequações visando a economicidade contratual.	Comissão de Fiscalização

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Análise da possibilidade de divisão do escopo em lotes independentes que atendam da melhor forma possível o interesse público.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
14	Eventos imprevistos que modifiquem o escopo do serviço acordado

GRAU DE RISCO					
(Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) (X)	Provável (3) ()	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) ()	Risco Alto (20 a 25) ()



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

ID	Dano
01	Aumento da onerosidade para o contratante e/ou contratado.
02	Atraso na entrega do objeto contratual.
03	Impossibilidade de execução de parte do escopo contratual.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Para fatos imprevisíveis, não é possível projetar ações preventivas.	

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Utilização das ferramentas contratuais e legais disponíveis para adequar o contrato aos eventos imprevisos.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
15	Acidentes sócio naturais de qualquer dimensão

GRAU DE RISCO					
(Probabilidade X Impacto)					
Probabilidade	Raro (1) ()	Pouco Provável (2) ()	Provável (3) (X)	Muito Provável (4) ()	Praticamente Certo (5) ()
Impacto	Muito Baixo (1) ()	Baixo (2) ()	Médio (3) ()	Alto (4) (X)	Muito Alto (5) ()

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
Risco Baixo (1 a 6) ()	Risco Médio (7 a 19) (X)	Risco Alto (20 a 25) ()

ID	Dano
01	Aumento da onerosidade para o contratante e/ou contratado.
02	Atraso na entrega do objeto contratual.
03	Perturbação do equilíbrio do ecossistema.
04	Impossibilidade de execução de parte do escopo contratual.

ID	Ação Preventiva	Responsável
01	Elaborar junto a contratada planos de prevenção e contingência a acidentes sócio naturais dentro da obra, visando prevenir e mitigar possíveis impactos.	Comissão de Fiscalização

ID	Ação de Contingência	Responsável
01	Auxiliar na elaboração e aplicação dos planos de contingência.	Comissão de Fiscalização



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

MATRIZ DE IDENTIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DE RISCOS

RISCOS DA CONTRATANTE	Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	
Selecionar equipe inadequada para o planejamento da contratação.	Médio	Pouco Provável	6	Baixo
Estimativa de preço inadequada e demora na elaboração/análise do projeto e orçamento	Alto	Pouco Provável	8	Médio
Selecionar fornecedor inadequado para execução do contrato.	Muito Alto	Raro	15	Médio
Falta de qualificação dos servidores responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato.	Alto	Pouco Provável	14	Médio
Falta de recursos financeiros da Unidade Gestora para cumprimento das obrigações contratuais.	Alto	Pouco Provável	14	Médio
Descumprimento contratual por parte da empresa.	Alto	Provável	18	Médio

RISCOS DA CONTRATADA	Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	
Rompimento contratual.	Muito Alto	Pouco Provável	19	Médio
Falta de mão de obra qualificada para a execução dos serviços contratados	Muito Alto	Pouco Provável	19	Médio
Falta de materiais, ferramentas e/ou equipamentos para a execução dos serviços contratados	Alto	Provável	18	Médio
Greves totais ou parciais dos meios de transporte público	Alto	Pouco Provável	14	Médio
Acidentes de trabalho	Alto	Provável	18	Médio
Falta de recursos para suportar mudanças contratuais	Alto	Provável	18	Médio

RISCOS COMPARTILHADOS	Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	
Falhas de recursos humanos para gestão e fiscalização do contrato.	Médio	Raro	6	Baixo
Eventos imprevistos que modifiquem o escopo do serviço acordado	Muito Alto	Pouco Provável	19	Médio
Acidentes sócio naturais de qualquer dimensão	Alto	Pouco Provável	14	Médio



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

MATRIZ DE RISCOS						
		PROBABILIDADE				
		Raro	Pouco Provável	Provável	Muito Provável	Praticamente Certo
Ausência de documento	Muito Alto	15	19	22	24	25
	Alto	10	14	18	21	23
	Médio	6	9	13	17	20
	Baixo	3	5	8	12	16
	Muito Baixo	1	2	4	7	11
Figura 2: matriz Impacto x Probabilidade (fonte Seplan)						

SECRETARIA DE ESTADO DAS CIDADES

Rua Beatriz Larragoiti Lucas, 121, Cidade Nova, Rio de Janeiro/ RJ – CEP: 20.211-175 - Torre Norte – 6º andar

E-mail: secid@cidades.rj.gov.br



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado das Cidades
Subsecretaria de Projetos de Engenharia

Nível	Descrição	Probabilidade
1	Raro	Acontece apenas em situações excepcionais. Não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência.
2	Pouco Provável	O histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência no prazo associado ao objetivo.
3	Provável	Repete-se com frequência razoável no prazo associado ao objetivo ou há indícios que possa ocorrer nesse horizonte.
4	Muito Provável	Repete-se com elevada frequência no prazo associado ao objetivo ou há muitos indícios que ocorrerá nesse horizonte.
5	Praticamente Certo	Ocorrência quase garantida no prazo associado ao objetivo.
Nível	Descrição	Impacto
1	Muito Baixo	Compromete minimamente o atingimento do objetivo; para fins práticos, não altera o alcance do objetivo/resultados.
2	Baixo	Compromete em alguma medida o alcance do objetivo, mas não impede o alcance da maior parte do objetivo/resultados.
3	Médio	Compromete razoavelmente o alcance do objetivo/resultados.
4	Alto	Compromete a maior parte do atingimento do objetivo/resultados.
5	Muito Alto	Compromete totalmente ou quase totalmente o atingimento do objetivo/resultados.

Marcio Luis da Rocha Gentil
Superintendente de Projetos Estratégicos de Obras
Presidente do Comitê Gestor do Programa Governo Presente nas Cidades
ID: 51.22545-0

Marcela Ribeiro Moreira
Subsecretária de Projetos de Engenharia
ID: 43.31703-0