



MATRIZ DE IDENTIFICAÇÃO E AVALIAÇÃO DE RISCOS

RISCOS DA CONTRATANTE	Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	
Selecionar equipe inadequada para o planejamento da contratação	Alto	Pouco Provável	14	Médio
Estimativa de preço inadequada e demora na elaboração/análise do projeto e orçamento	Alto	Pouco Provável	14	Médio
Selecionar fornecedor inadequado para execução do contrato	Alto	Pouco Provável	14	Médio
Falta de recursos humanos para gestão e fiscalização do contrato	Alto	Pouco Provável	14	Médio
Falta de qualificação dos servidores responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato	Alto	Pouco Provável	14	Médio
Falta de recursos financeiros da Unidade Gestora para cumprimento das obrigações contratuais	Alto	Provável	18	Médio

RISCOS DA CONTRATADA	Impacto	Probabilidade	Nível de Risco	
Descumprimento contratual por parte da empresa.	Muito Alto	Pouco Provável	19	Médio
Rompimento contratual	Muito Alto	Pouco Provável	19	Médio
Falta de mão de obra qualificada para a execução dos serviços contratados	Alto	Provável	18	Médio
Falta de materiais, ferramentas e/ou equipamentos para a execução dos serviços contratados	Alto	Pouco Provável	14	Médio
Greves totais ou parciais dos meios de transporte público	Alto	Provável	18	Médio
Acidentes de trabalho	Alto	Provável	18	Médio

RISCOS COMPARTILHADOS	Impacto	Probabilidade	Nível de Risco		Resp. Proporcional	
					Contratada	Contratante
Falta de recursos para suportar mudanças contratuais	Muito Alto	Pouco Provável	19	Médio	50,00%	50,00%
Eventos imprevisíveis que modifiquem o escopo do serviço acordado	Alto	Pouco Provável	14	Médio	50,00%	50,00%
Acidentes sócio naturais de qualquer dimensão	Alto	Provável	18	Médio	50,00%	50,00%



Mapa de Riscos para Contratação de Execução de obra de Infraestrutura

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA EXECUÇÃO DE OBRAS EMERGENCIAIS PARA CONSTRUÇÃO DA PONTE - PONTE VIRGINIA LANE, EM PIABETÁ, 6º DISTRITO DE MAGÉ/RJ
MUNICÍPIO: MAGÉ/RJ

MAPA DE RISCOS PARA CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS
SEI-510001/000827/2024

Art. 5, inciso III do Decreto Estadual nº 48.816 de 24 de novembro de 2023

FASE DE ANÁLISE

(X)	Planejamento da Contratação e Seleção de Fornecedor
()	Gestão do Contrato

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO

Número	Descrição
01	Selecionar equipe inadequada para o planejamento da contratação.

GRAU DE RISCO
(Probabilidade x Impacto)

Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO

()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	Realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação.

Marcio Luis da Rocha Gentil
Arquiteto e urbanista
CAU/RJ A18780-1
ID: 51.22545-0



Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Escolher equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento.	Secretário da Secretaria de Estado das Cidades

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Substituir membros da equipe de planejamento que não estejam tendo rendimento.	Secretário da Secretaria de Estado das Cidades
2.	Capacitar os servidores escolhidos para o planejamento.	Secretário da Secretaria de Estado das Cidades
3.	Designar membros com mais experiência em contratações.	Secretário da Secretaria de Estado das Cidades

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
02	Estimativa de preço inadequada e demora na elaboração/análise do projeto e orçamento

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	Realizar a licitação sem que haja interessados em participar devido às dificuldades de exequibilidade a proposta devido à estimativa de preço ser inferior ao preço praticado no mercado, causando licitação deserta. Contratar o serviço com preço superior ao praticado no mercado causando gastos desnecessários aos cofres públicos.



Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Utilizar o banco de preços para cotação do item a ser contratado.	Prefeitura de Magé/ Superintendência de Projetos Estratégicos de Obras

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Revisar os preços encontrados, verificar se trata de objeto similar. Solicitar nova cotação caso não seja aceita.	Prefeitura de Magé/ Superintendência de Projetos Estratégicos de Obras

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
03	Selecionar fornecedor inadequado para execução do contrato.

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	Contratar empresa com incapacidade técnica para execução dos serviços conforme estabelecido no termo de referência.



Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Especificar no termo de referência quais são as exigências para que a empresa contratada tenha condições de executar o contrato de forma a garantir uma boa prestação de serviços.	Superintendência de Contratos e Licitações/ Superintendência de Projetos Estratégicos de Obras

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Verificar durante a proposta se a licitante anexou toda documentação solicitada.	Comissão de Licitação/ Superintendência de Projetos Estratégicos de Obras
2.	Desclassificar empresas que não atendem os quesitos solicitados no termo de referência, lhes garantindo o direito de defesa.	Comissão de Licitação/ Superintendência de Projetos Estratégicos de Obras

FASE DE ANÁLISE	
()	Planejamento da Contratação e Seleção de Fornecedor
(X)	Gestão do Contrato

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
04	Falta de recursos humanos para gestão e fiscalização do contrato.

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)



Id	Dano
1.	Não haver servidores suficientes para gestão e fiscalização do contrato, tendo em vista o corpo técnico atual e o quantitativo de potenciais obras a serem realizadas, fazendo com que o objeto contratado não seja cumprido conforme exigências do edital, prejudicando a Instituição.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Organizar equipe de trabalho suficiente para o atendimento da demanda	Subsecretário da Subsecretaria de Gestão e Fiscalização de Obras

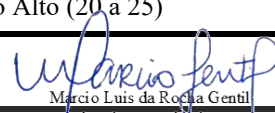
Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Alocar quantidade de servidores suficientes para atendimento da demanda	Subsecretário da Subsecretaria de Gestão e Fiscalização de Obras

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
05	Falta de qualificação dos servidores responsáveis pela gestão e fiscalização do contrato

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	Deixar de executar ou executar de forma ineficiente a gestão e fiscalização do contrato.


Marcio Luis da Rocha Gentil
Arquiteto e urbanista
CAU/RJ A18780-1
ID: 51.22545-0



Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Providenciar treinamento para gestores e fiscais de contrato	Subsecretário da Subsecretaria de Gestão e Fiscalização de Obras

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Deslocar servidores para treinamento	Subsecretário da Subsecretaria de Gestão e Fiscalização de Obras

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
06	Falta de recursos financeiros da Unidade Gestora para cumprimento das obrigações contratuais.

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	()	(X)	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	A empresa não receber pelos serviços prestados, prejudicando a execução do contrato.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Aprovisionar recursos suficientes para as obrigações contratuais durante o ano de vigência	Secretário da Secretaria de Estado das Cidades / Diretoria Geral de Administração de Bens e Serviços



Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Providenciar complementação de recursos para cumprimento das obrigações contratuais.	Secretário da Secretaria de Estado das Cidades / Diretoria Geral de Administração de Bens e Serviços

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
07	Descumprimento contratual por parte da empresa.

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	()	(X)
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	O serviço não será prestado conforme necessidades da instituição causando prejuízos aos usuários que dependem da execução do objeto contratado.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Fiscalizar pontualmente cada ação da contratada com relação à execução do objeto, elaborar instrumento contratual prevendo sanções para possíveis descumprimentos, bem como instruir a equipe de fiscalização acerca das medidas de advertências cabíveis.	Comissão de Fiscalização



Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Advertir e se necessário penalizar a empresa o quanto antes para que os prejuízos sejam evitados.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
08	Rompimento contratual.

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	()	(X)
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	O serviço objeto do contrato deixará de ser prestado, causando prejuízos onerando o contratante e prejudicando os usuários que necessitam da intervenção.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar sinais que refletem o desinteresse da empresa.	Comissão de Fiscalização
2.	Comunicar sempre com o preposto da empresa para possíveis indagações sobre o contrato.	Comissão de Fiscalização



Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Realizar negociação com a empresa afim de que o contrato seja mantido até uma nova licitação para que não haja interrupção do objeto contratado.	Comissão de Fiscalização

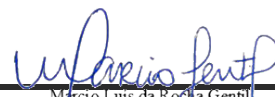
IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
09	Falta de mão de obra qualificada para a execução dos serviços contratados

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	()	(X)	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	Os serviços poderão ter atraso em sua execução ou não serem prestados
2.	Os serviços prestados estarão em desconformidade com os padrões de qualidade mínimos exigidos.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar sinais de baixa produtividade.	Comissão de Fiscalização
2.	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar o atendimento aos padrões de qualidade da contratante.	Comissão de Fiscalização


Marcio Luis da Rocha Gentil
Arquiteto e urbanista
CAU/RJ A18780-1
ID: 51.22545-0



3.	Comunicar sempre com o preposto da empresa para possíveis indagações em relação a produtividade e qualidade dos serviços.	Comissão de Fiscalização
----	---	--------------------------

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Realizar negociação com a empresa afim de realizar adequações nos padrões de qualidade de execução e produtividade.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
10	Falta de materiais, ferramentas e/ou equipamentos para a execução dos serviços contratados

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	Os serviços poderão ter atraso em sua execução ou não serem prestados.
2.	Os serviços prestados estarão em desconformidade com os padrões de qualidade mínimos exigidos.

Marcio Luis da Rocha Gentil
 Marcio Luis da Rocha Gentil
 Arquiteto e urbanista
 CAU/RJ A18780-1
 ID: 51.22545-0



Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar sinais de baixa produtividade.	Comissão de Fiscalização
2.	Acompanhar toda a execução do contrato, verificar o atendimento aos padrões de qualidade da contratante.	Comissão de Fiscalização
3.	Comunicar sempre com o preposto da empresa para possíveis indagações em relação a produtividade e qualidade dos serviços.	Comissão de Fiscalização

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Realizar negociação com a empresa afim de realizar adequações nas técnicas utilizadas tendo em vista as ferramentas e/ou equipamentos disponíveis.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
11	Greves totais ou parciais dos meios de transporte público

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	()	(X)	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Marcelo Luis da Rocha Gentil
 Marcelo Luis da Rocha Gentil
 Arquiteto e urbanista
 CAU/RJ A18780-1
 ID: 51.22545-0



Id	Dano
1.	Atraso na entrega do objeto contratado e subsequente possível aumento na onerosidade para contratada e contratante

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Acompanhar toda a execução do contrato, verificando possíveis greves e adequando os prazos de execução.	Comissão de Fiscalização

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Realizar negociação com a empresa afim de realizar adequações nos prazos de execução e na produtividade com o objetivo do cumprimento do cronograma contratual.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
12	Acidentes de trabalho

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	()	(X)	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)



Id	Dano
1.	Perda de capacidade total ou parcial, física e/ou psicológica de colaborador.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Acompanhar toda a execução do contrato, verificando os atendimentos as normas de segurança estabelecidas pelos órgãos regulamentadores.	Comissão de Fiscalização

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Advertir e se necessário penalizar a empresa o quanto antes para que sejam mitigados e/ou evitados possíveis acidentes.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
13	Falta de recursos para suportar mudanças contratuais

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	()	(X)
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)


Marcio Luis da Rocha Gentil
Arquiteto e urbanista
CAU/RJ A18780-1
ID: 51.22545-0



Id	Dano
1.	Entrega parcial do objeto contratual, causando prejuízos aos usuários que dependem da execução do objeto contratado.

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Acompanhar toda a execução do contrato, realizando projeções e adequações visando a economicidade contratual.	Comissão de Fiscalização

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Análise da possibilidade de divisão do escopo em lotes independentes que atendam da melhor forma possível o interesse público.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
14	Eventos imprevistos que modifiquem o escopo do serviço acordado

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	(X)	()	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano
1.	Aumento da onerosidade para o contratante e/ou contratado


Marcio Luis da Rocha Gentil
Arquiteto e urbanista
CAU/RJ A18780-1
ID: 51.22545-0



2.	Atraso na entrega do objeto contratual
3.	Impossibilidade de execução de parte do escopo contratual

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Se tratando de fatos imprevisíveis, não é possível projetar ações preventivas.	

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Utilização das ferramentas contratuais e legais disponíveis para adequar o contrato aos eventos imprevistos.	Comissão de Fiscalização

IDENTIFICAÇÃO DO RISCO	
Número	Descrição
15	Acidentes sócio naturais de qualquer dimensão

GRAU DE RISCO (Probabilidade x Impacto)					
Probabilidade:	()	()	(X)	()	()
	Raro (1)	Pouco Provável (2)	Provável (3)	Muito Provável (4)	Praticamente Certo (5)
Impacto:	()	()	()	(X)	()
	Muito Baixo (1)	Baixo (2)	Médio (3)	Alto (4)	Muito Alto (5)

CLASSIFICAÇÃO DO RISCO		
()	(X)	()
Risco Baixo (1 a 6)	Risco Médio (7 a 19)	Risco Alto (20 a 25)

Id	Dano	
1.	Aumento da onerosidade para o contratante e/ou contratado	 Marcio Luis da Rocha Gentil Arquiteto e urbanista CAU/RJ A18780-1 ID: 51.22545-0



2.	Atraso na entrega do objeto contratual
3.	Perturbação do equilíbrio do ecossistema
4.	Impossibilidade de execução de parte do escopo contratual

Id	Ação Preventiva	Responsável
1.	Elaborar junto a contratada planos de prevenção e contingência a acidentes sócio naturais dentro da obra, visando prevenir e mitigar possíveis impactos.	Comissão de Fiscalização

Id	Ação de Contingência	Responsável
1.	Auxiliar na aplicação dos planos de contingência de acidentes sócio naturais.	Comissão de Fiscalização

Limites de Exposição ao Risco:

Retirado do Manual de Gestão de Riscos do TCU						
MATRIZ DE RISCOS						
		PROBABILIDADE				
		Raro	Pouco Provável	Provável	Muito Provável	Praticamente Certo
IMPACTO	Muito Alto	15	19	22	24	25
	Alto	10	14	18	21	23
	Médio	6	9	13	17	20
	Baixo	3	5	8	12	16
	Muito Baixo	1	2	4	7	11
Figura 2: matriz Impacto x Probabilidade (fonte Seplan)						
Riscos acima do limite de exposição:						
Riscos com necessidade de monitoramento:						
Riscos que podem ser aceitos						

Marcio Luis da Rocha Gentil
Arquiteto e urbanista
CAU/RJ A18780-1
ID: 51.22545-0

Servidores responsáveis pela Fiscalização do Contrato e pelo Planejamento da Contratação.

Nome e Identidade Funcional	Indicação
Aguardando Publicação	Membro da equipe de planejamento
Aguardando Publicação	Membro da equipe de planejamento



Aguardando Publicação	Gestor de Contratos
Aguardando Publicação	Responsável pela fiscalização e apoio técnico
Aguardando Publicação	Responsável pela fiscalização e apoio técnico

Elaborado por:

Marcio Gentil

Superintendente de Projetos Estratégicos de Obras
Presidente do Comitê de Gestão do Programa Governo Presente nas Cidades
SECID – ID: 5122545-0

Ratifico:

Marcela Ribeiro Moreira
Subsecretária de Projetos de Engenharia
Secretaria de Estado das Cidades
ID 43.31703-0