

PEDTIC 2026

**Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia
da informação e Comunicação**

PRODERJ

**TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL**



**GOV
RJ**





SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	5
2. DIRETIVAS ANUAIS DE TIC	5
2.1. ANO DE 2026	6
2.2. ANO DE 2027	7
3. ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2026.....	7
3.1. ABRANGÊNCIA DO PEDTIC - STATUS DO DOCUMENTO.....	7
3.2. CONTROLE DE VERSÕES.....	7
4. DIRECIONADORES DO PRODERJ	7
4.1. DECRETO 48.997/2024.....	7
4.2. GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA DE TIC DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO.....	8
4.3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI.....	8
5. VÍNCULOS COM DEMAIS INSTRUMENTOS DE GESTÃO.....	8
5.1. PLANO PLURIANUAL – PPA	8
5.2. LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL - LOA.....	8
5.3. PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL - PCA.....	8
5.4. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO PRODERJ	9
6. AVALIAÇÃO DO PEDTIC ANTERIOR (2025)	9
6.1. MONITORAMENTO E CONTROLE.....	10
6.1.1. VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO - VICEPRESA.....	10
6.1.1.1. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	11
6.1.1.1.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS.....	13
6.1.1.2. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	14
6.1.1.2.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS.....	14
6.1.2. VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRESD	14
6.1.2.1. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	15
6.1.2.1.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS.....	18
6.1.2.2. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	19
6.1.2.2.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS.....	22
6.1.3. VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE	24
6.1.3.1. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	24
6.1.3.1.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS.....	27
6.1.3.2. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	28



6.1.3.2.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS.....	31
6.1.4. VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST	33
6.1.4.1. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	33
6.1.4.1.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS	40
6.1.4.2. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	46
6.1.4.2.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS	49
6.2. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – ANO FISCAL 2025	51
6.3. EVENTOS COM PARTICIPAÇÃO DO PRODERJ EM 2025	56
7. PREPARAÇÃO DO PEDTIC 2026	70
7.1. CRONOGRAMA DE TRABALHO	70
7.2. EQUIPE DE ELABORAÇÃO	72
7.3. OBJETIVOS DO PEI	72
7.4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - OETICS 74	
7.5. ALINHAMENTO DO PEI COM OS OETICS	76
7.6. ALINHAMENTO DO PEI E OETICS AO PPA	78
7.7. MATRIZ GUT	80
7.7.1. VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO - VICEPRESA	81
7.7.2. VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRESD	81
7.7.2.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	81
7.7.2.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	81
7.7.3. VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE	82
7.7.3.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	82
7.7.3.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	82
7.7.4. VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST	83
7.7.4.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	83
7.7.4.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	85
7.8. GRUPOS DE GASTO	85
7.9. METAS FINANCEIRAS E FÍSICAS DO PPA 2026	86
7.10. ESTUDO ATRAVÉS DA ANÁLISE SWOT/MATRIZ FOFA	88
7.11. MAPA DE GESTÃO DE RISCOS	90
7.11.1. VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO - VICEPRESA	90
7.11.2. VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRESD	91
7.11.2.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	91
7.11.2.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	91
7.11.3. VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE	92



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

7.11.3.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	92
7.11.3.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	92
7.11.4. VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VICEPREST	93
7.11.4.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	93
7.11.4.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	95
8. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO DE TIC	96
9. RELATÓRIO CONSOLIDADO DE GESTÃO DE TIC	104
9.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS	105
9.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS	112
10. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS	114
10.1. QUADRO DE PESSOAL	114
10.2. GESTÃO DE PESSOAS	114
10.3. INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC	116
11. CONCLUSÃO	116
12. ANEXOS	117
12.1. ANEXO I – DIRECIONADORES DO PRODERJ	117
12.2. ANEXO II – INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC	117



1. INTRODUÇÃO

O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) – 2026 constitui o principal instrumento de planejamento e governança de TIC da Autarquia. Seu propósito é orientar a alocação estratégica de recursos, esforços e inovações, fortalecendo a modernização da Administração Pública e impulsionando a melhoria contínua dos serviços aos cidadãos.

Alinhado às diretrizes do Governo do Estado do Rio de Janeiro, o PEDTIC apresenta as ações, projetos e metas que nortearão a atuação do PRODERJ. Trata-se de um instrumento de gestão de TIC essencial para a consolidação da Transformação Digital no âmbito da Administração Pública Estadual, reafirmando o compromisso institucional com eficiência, segurança da informação, inovação e integração sistêmica.

Sob o comando geral do Governador do Estado do Rio de Janeiro, a Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC, operacionalizada pelo seu Órgão Diretor, por meio de sua gestão, busca otimizar os processos internos do Estado e conduzir a evolução tecnológica ao longo do tempo. Dessa forma, o PRODERJ se consolida como pilar estratégico na construção de um Governo mais ágil, conectado e digital, fomentando a capacitação dos órgãos e entidades públicas para ampliar e aprimorar continuamente a entrega de serviços ao cidadão fluminense.

2. DIRETIVAS ANUAIS DE TIC

As diretivas anuais do PRODERJ acompanham o conceito do Plano Plurianual (PPA) no que se refere ao horizonte temporal, abrangendo o período de 2024 a 2027. Elas estão inseridas no PPA do Estado do Rio de Janeiro e passam por revisões anuais, nas quais são atualizadas de acordo com as necessidades e prioridades governamentais. Essas diretivas representam as metas, programas e ações do PRODERJ e do Governo voltadas para a Transformação Digital deste Estado. A revisão anual do PEDTIC permite ajustar essas diretrizes e programas, garantindo alinhamento contínuo às mudanças conjunturais e institucionais do Estado.

As diretivas anuais estão distribuídas por competências de cada Vice-Presidência, sendo elas:

- Vice-Presidência de Administração – VICEPRESA;
- Vice-Presidência de Governo Digital – VICEPRES D;
- Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação – VICEPRESE; e
- Vice-Presidência de Tecnologia – VICEPREST.

Seguem as diretivas, revisadas, a partir dos anos de 2026 e 2027.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

2.1. ANO DE 2026

DIRETRIZ	META FÍSICA DO PPA 2026	RESPONSÁVEL
Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	1 ¹	VICEPRESA
Solução para adequação e sistematização da LGPD implantado	10	VICEPRESD
Desenvolvimento do Governo Digital realizado	10 ²	
Evento de fomento tecnológico realizado	1	
Capacitação em tecnologia da informação realizada	450	VICEPRESE
Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	1	
Data Center modernizado	1	VICEPREST
Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	1	
Ferramenta de segurança da informação implantada	1	
Data Science and Machine Learning Platforms implantado	50	
Application Performance Management (APM) implantado	1	
Software Test Automation implantado	1 ³	
Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	200	
Solução de e-mail realizada	100	
Estrutura Tecnológica de Nuvem Atualizada	1	
Data Lake implantado	50 ⁴	
OminiChanel implantado	1	
Rede governo modernizado	1	

Fonte: PRODERJ/Diretoria de Orçamento e Finanças - DIROF

¹ Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada: com a conclusão deste Produto em 2025, não haverá execução em 2026. Será retirado do PPA 2026 quando na atualização feita em janeiro do ano de 2026, alterando a meta física para o valor "0" (zero).

² Desenvolvimento do Governo Digital realizado: considerando a transferência da gestão do Portal de Serviços (www.rj.gov.br) à Secretaria de Estado de Transformação Digital, por meio do SEI-430001/002821/2025, e tendo em vista que todas as atividades previstas para esta Autarquia foram cumpridas, faz-se desnecessária a manutenção desta diretriz.

³ Software Test Automation implantado: retirado do planejamento de 2025.

⁴ Data Lake implantado: meta concluída.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

2.2. ANO DE 2027

DIRETRIZ	META FÍSICA DO PPA 2026	RESPONSÁVEL
Capacitação em tecnologia da informação realizada	450	VICEPRESE
Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	1	

Fonte: PRODERJ/Diretoria de Orçamento e Finanças – DIROF

3. ELABORAÇÃO DO PEDTIC 2026

Na elaboração do PEDTIC 2026, será definida a abrangência do instrumento de gestão, em consonância com o período do PPA. Quanto ao controle de versões, este permite identificar todas as alterações realizadas no instrumento ao longo do tempo.

3.1. ABRANGÊNCIA DO PEDTIC - STATUS DO DOCUMENTO

ANO DE VIGÊNCIA	2026
ANO DE ELABORAÇÃO	2025
REVISÃO ANUAL	2026
REVISÃO EXTRAORDINÁRIA	-

3.2. CONTROLE DE VERSÕES

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável
03/12/2025	1ª Versão	-	-	Diretoria de Planejamento Estratégico - DIRPE
16/12/2025	2ª Versão	-	Revisão Final	Diretoria de Planejamento Estratégico - DIRPE

4. DIRECIONADORES DO PRODERJ

4.1. DECRETO 48.997/2024

O Decreto nº 48.997, de 05 de março de 2024, promoveu a alteração da estrutura organizacional do Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro (PRODERJ).



4.2. GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA DE TIC DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

A Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 instituiu, em âmbito estadual, a governança da TIC do Estado sendo composta pela Política da Governança – PGTIC; Estratégia da Governança – EGTIC e as Normas do PEDTIC. Estes normativos apresentam, em seu bojo, os princípios, diretrizes e as fases que esse PEDTIC observou, tornando-se o principal instrumento de gestão de TIC pela alta gestão.

4.3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) do PRODERJ considera as condições internas, externas e as atribuições legais da Autarquia para alcançar seus objetivos estratégicos. Ele define estratégias e valores, orientando a alocação de recursos e a definição de prioridades, sempre em conformidade com os Princípios da Administração Pública, como integridade, transparência, responsabilidade e continuidade do serviço público. Assim, estabelece um processo administrativo dinâmico e sistêmico, que minimiza riscos e orienta a melhor direção a ser seguida pela Autarquia.

5. VÍNCULOS COM DEMAIS INSTRUMENTOS DE GESTÃO

5.1. PLANO PLURIANUAL – PPA

O Plano Plurianual (PPA) é o instrumento de planejamento governamental de médio prazo previsto no artigo 165 da Constituição Federal de 1988. Por meio de lei específica, renovada a cada quatro anos, estabelece diretrizes, objetivos e metas da administração pública para despesas de capital e programas de duração continuada. Sua vigência compreende o segundo ano do mandato do Executivo até o primeiro ano do mandato subsequente, garantindo a continuidade das políticas públicas. O PPA orienta a elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA) e, por meio de programas governamentais, define políticas públicas, metas e indicadores, orientando a alocação de recursos e a execução das ações. Em síntese, representa o compromisso do Estado com o planejamento estruturado, a previsibilidade das políticas públicas e a integração entre metas estratégicas e orçamento.

5.2. LEI ORÇAMENTÁRIA ANUAL - LOA

O orçamento público é o instrumento de planejamento e execução das políticas públicas, que estima receitas e fixa despesas para determinado exercício financeiro.

Ela é preparada pelo Poder Executivo e submetida ao Poder Legislativo para aprovação. Apenas após a aprovação da LOA é que o Governo tem autorização legal para executar as despesas previstas.

5.3. PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL - PCA

O Plano de Contratações Anual (PCA) é um instrumento de governança pública previsto na Lei 14.133/2021 que consolida, para o ano seguinte, as intenções de contratação de bens, serviços e obras de um órgão ou entidade. Sua finalidade é promover eficiência, racionalização, transparência e planejamento antecipado nas compras públicas, com benefícios como economia de escala, padronização e melhor alocação de recursos. Quando adotado e devidamente divulgado, o PCA



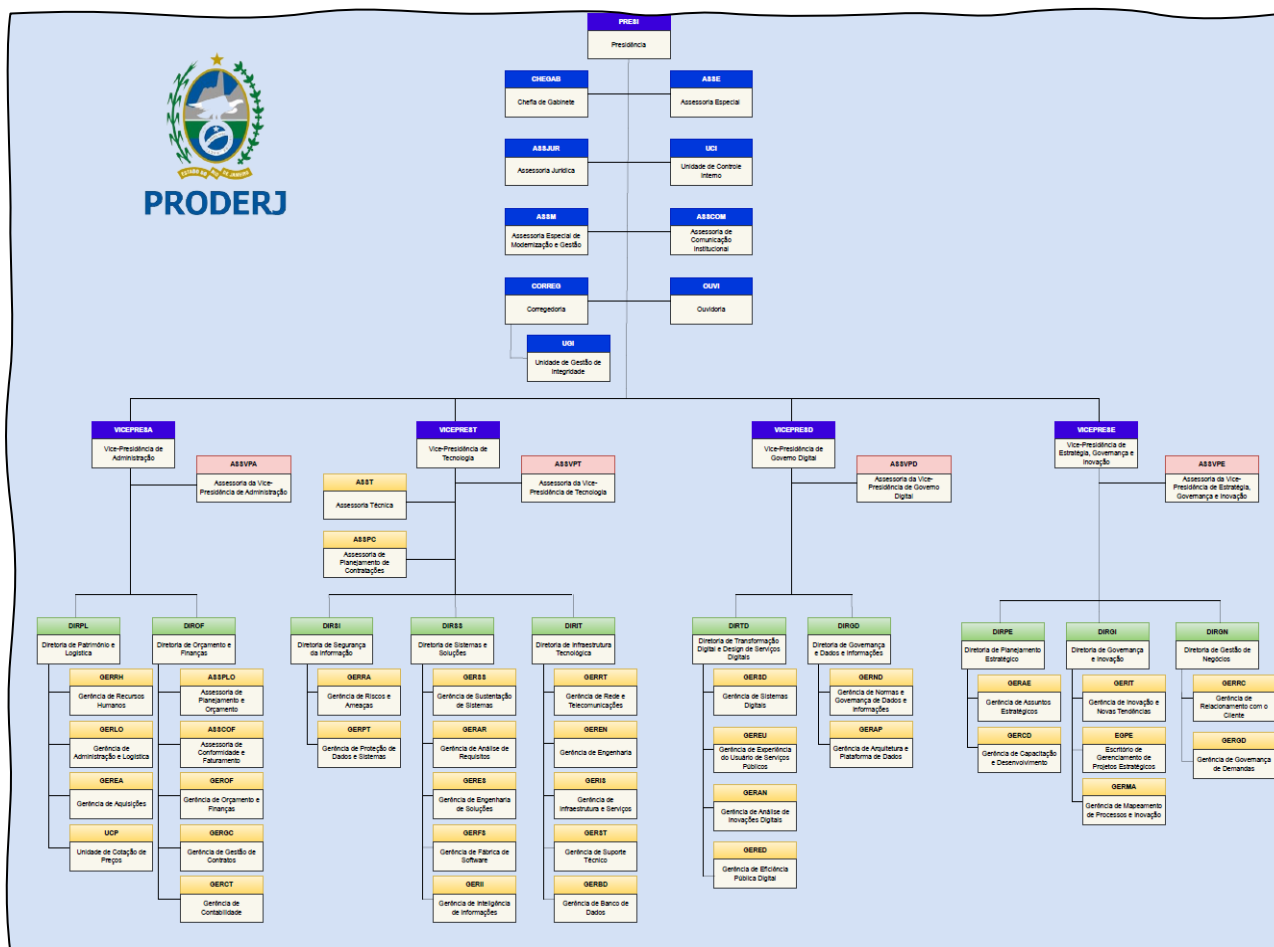
Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

orienta a execução das contratações e contribui para o alinhamento com o planejamento estratégico e orçamentário.

5.4. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DO PRODERJ

A estrutura organizacional do PRODERJ reflete o alinhamento institucional necessário para a atuação de suas competências governamentais.

A disposição matricial permite ao PRODERJ atuar com agilidade e eficiência na Transformação Digital do Estado do Rio de Janeiro.



Fonte: Portal PRODERJ, dia 01/12/2025, às 13:00h

6. AVALIAÇÃO DO PEDTIC ANTERIOR (2025)

Ao término de 2025, o PRODERJ realizou uma avaliação abrangente do desempenho do PEDTIC 2025, com o objetivo de monitorar a evolução das metas e o cumprimento dos prazos, transformando os dados coletados em indicadores estratégicos que apoiam o aprimoramento contínuo da Autarquia, com foco em planejamento e estratégia.

A análise do monitoramento concentrou-se em três aspectos principais: as realizações mais importantes da Autarquia que contribuíram para o alcance dos resultados planejados; a evolução percentual da execução dos entregáveis (Produtos) de TIC ao longo do ano; e o alinhamento



estratégico com os principais instrumentos de planejamento, como o Plano Estratégico Institucional (PEI) e o Plano Plurianual (PPA).

O PEDTIC 2025 consolidou-se como o principal instrumento de governança e gestão de TIC, determinante para o alcance das metas estratégicas da Autarquia. Para viabilizar esses resultados e fortalecer o alinhamento estratégico, diversas ações e participações institucionais foram executadas ao longo do ano.

Foram realizados dois marcos de monitoramento, em agosto e novembro de 2025. Como resultado, apresenta-se a análise detalhada do desempenho da Autarquia na entrega dos Produtos de TIC, organizada por Vice-Presidência, evidenciando a execução do portfólio de projetos e entregáveis em cada área de atuação.

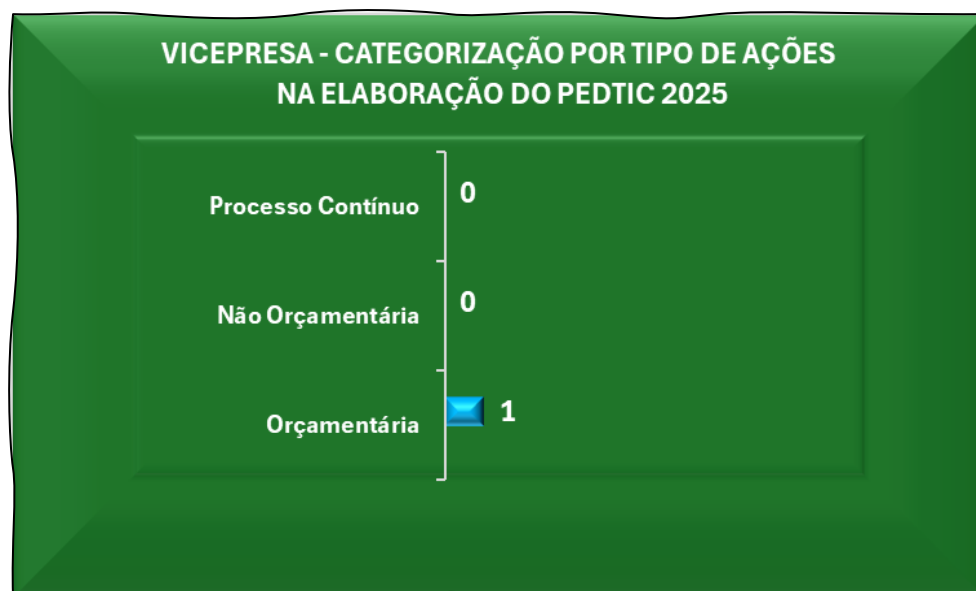
Para facilitar a compreensão e a leitura da evolução do portfólio, os gráficos utilizam cores padronizadas: verde para categorização por tipos de ações; azul para informações constantes na elaboração do PEDTIC 2025 (dezembro de 2024); e vermelho para informações coletadas nos monitoramentos realizados do PEDTIC 2025.

6.1. MONITORAMENTO E CONTROLE

Segue o Monitoramento e Controle por Vice-Presidência.

6.1.1. VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO - VICEPRESA

Panorama geral da avaliação de seus Produtos durante a fase de elaboração do PEDTIC 2025:



Fonte: VICEPRESA. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Abaixo seguem as seguintes informações depuradas:

- 2º monitoramento do PEDTIC 2025 que terá continuidade em 2026;
- Avaliação do 2º monitoramento do PEDTIC 2025;
- Novos Produtos para o ano de 2026 (**não constam novos Produtos Orçamentários**).

PEDTIC 2026											FASE DE ELABORAÇÃO											VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO - VICEPRESA -										
ORÇAMENTÁRIO	INFORMAÇÕES CONFORME MONITORAMENTO PEDTIC 2025											AVALIAÇÃO e PLANEJAMENTO	Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão						ORÇAMENTÁRIO			
	Programa	Iniciativa	Ação	Produto	Alinhamento OETIC	Status de Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Data da Entrega		Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível da prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status (Situação do Produto)	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão	Justificativa				
	0483	0157	1293	8818 - Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	OETIC-3 OETIC-6	Mantido	6	27	Em Andamento	41,79%	abr-26		2	3	6	Médio Risco	Gestão e fiscalização contratual visando a manutenção dos serviços prestados com o alinhamento as definições do Termo de Referência da Ata de Registro de Preços	3	3	3	27	1.	Concluída	SEI-430002/001662/2023		100%	31/10/2025	Com a conclusão do Produto em 2025, não havendo execução do objeto em 2026, será solicitada a retirada do PPA.				
	NOVAS INFORMAÇÕES PARA O PEDTIC 2026												Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão									
	Programa	Iniciativa	Ação	Produto	Alinhamento OETIC	Status de Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Data da Entrega		Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível da prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status da Meta	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão	Justificativa				
								0	0%	Aguardando Preenchimento																						

Fonte: VICEPRESA. Elaboração: DIRPE



6.1.1.1.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS

A DIRPE realizou a análise considerando os Produtos Orçamentários existentes na data de elaboração do PEDTIC 2025 (dezembro de 2024). Na ocasião, os Produtos estavam classificados de acordo com as seguintes situações:

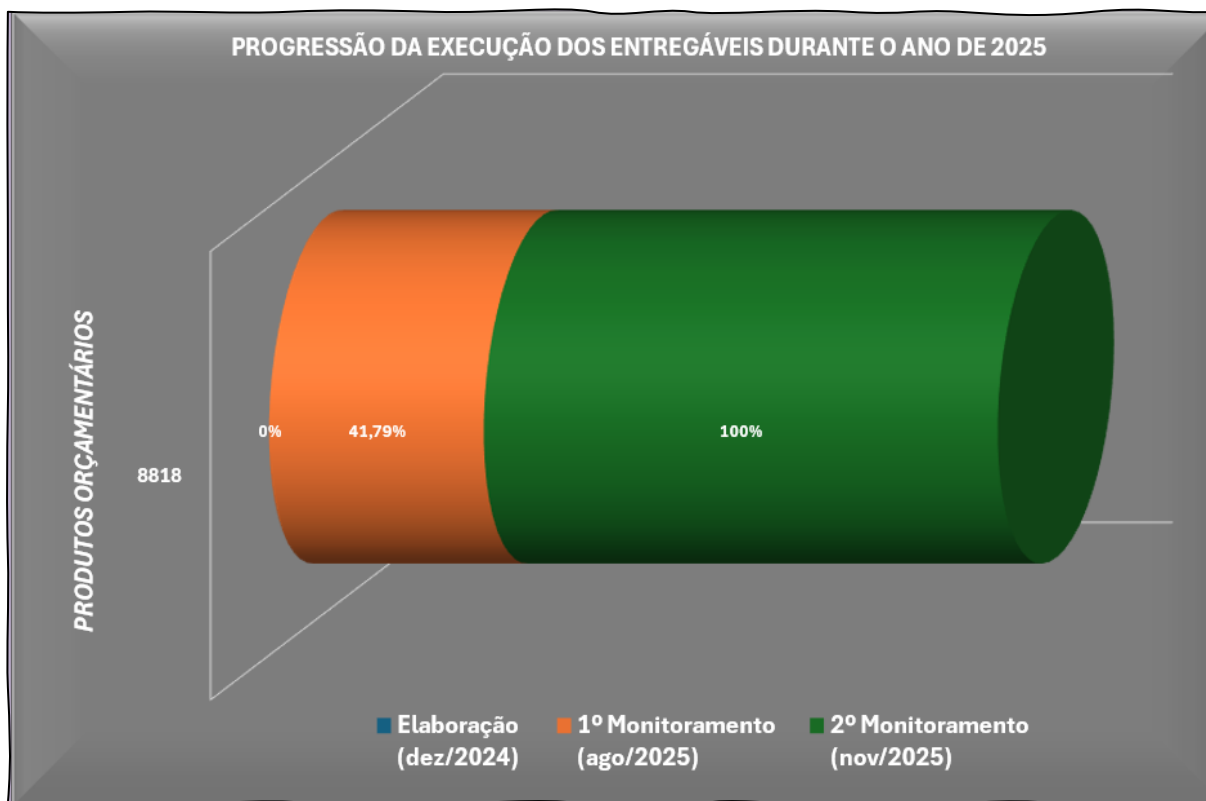


Fonte: VICEPRESA. Elaboração: DIRPE

Com o objetivo de esclarecer a evolução do Produto em 2025, o gráfico a seguir demonstra a progressão da execução deste entregável.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: VICEPRESA. Elaboração: DIRPE

6.1.1.2. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

Não há informações para serem incluídas, visto que esta Vice-Presidência não possui Produtos Não Orçamentários para detalhamento neste exercício.

6.1.1.2.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS

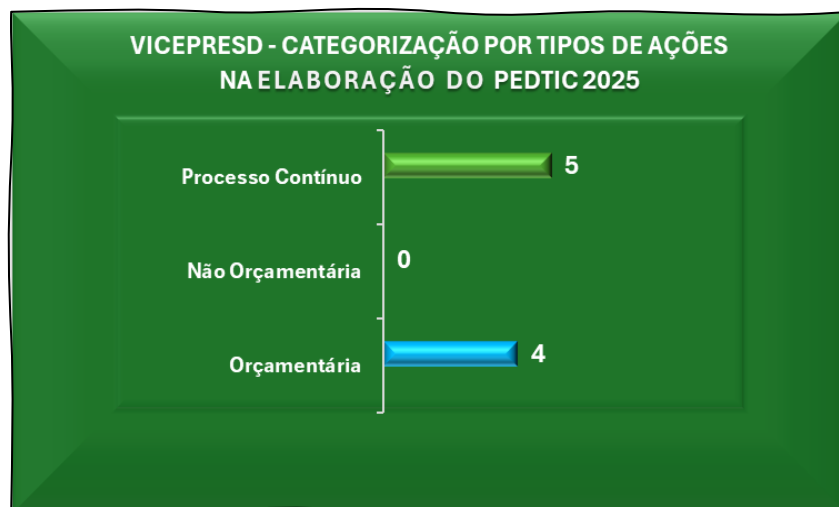
Não há informações para serem analisadas.

6.1.2. VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRES D

Panorama geral da avaliação de seus Produtos durante a fase de elaboração do PEDTIC 2025:



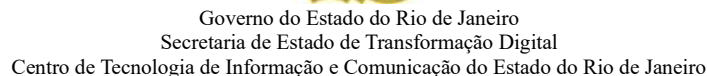
Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: VICEPRES. Elaboração: DIRPE

6.1.2.1. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

Os monitoramentos seguem demonstrados abaixo com as informações dos Produtos Orçamentários do PEDTIC 2025 pertinentes à Vice-Presidência de Governo Digital (VICEPRES).



PEDTIC 2025 Vice-Presidência de Governo Digital - VICEPRESDDiv Produtos Orçamentários													
INFORMAÇÕES INSERIDAS NA ELABORAÇÃO													
Ação	PRODUTO	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec.	DATA DA ENTREGA							
1294	8819 - Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	5	75	Concluída	100%	set/24							
1294	Estrutura tecnológica para adequação LGPD atualizada (O produto é uma consequência da "Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada", que se encerrou em setembro de 2024 e foi aditivado por mais 12 meses, a fim de garantir a manutenção, suporte e utilização das soluções contratadas.)	5	75	Em andamento	17%	set/25							
8820	Desenvolvimento do Governo Digital Realizado	10	60	Em andamento	-	Processo contínuo							
9006	Evento de Fomento Tecnológico Realizado	8	45	Não iniciada	0%	dez/25							
Total de Produtos que constam no PEDTIC 2025 >>>>>>		4											
AVALIAÇÃO DO PEDTIC 2025													
Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão				
Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível de prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
1	5	5	Médio Risco	Manter os procedimentos atuais de adequação à LGPD e buscar soluções complementares a eles.	5	3	5	75	Concluída	SEI-430002/001708/2023	100%	Set/2024	Implementar novas soluções tecnológicas, com medidas de segurança proteção de dados adequadas à realidade do PRODERJ, para complementar o programa de adequação a LGPD.
1	5	5	Médio Risco	Manter os procedimentos atuais de adequação à LGPD e buscar soluções complementares a eles.	5	3	5	75	Em Andamento	SEI-430002/001708/2023	60%	Set/2025	O produto é uma consequência da "Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada", que encerrou-se em setembro de 2024 e foi aditivado por mais 12 meses, a fim de garantir a manutenção, suporte e utilização das soluções contratadas.
2	5	10	Alto Risco	Identificar a dificuldade e atuar para melhorar a cooperação com os órgãos e entidades públicos e para implementar as soluções tecnológicas necessárias.	3	4	5	60	Em Andamento	SEI-430001/002356/2023	60%	Dez/2025	Fomentar o aprimoramento do Governo Digital através do portal www.rj.gov.br.
2	4	8	Médio Risco	Fomentar a tecnologia por outros meios, como contato direto com órgãos e divulgação por meio de grupos de Assessores de TIC.	3	3	5	45	Em Andamento	SEI-430002/000693/2025	15%	15/08/2025	O Proderj possui a missão de “atuar na inovação” e o fomento da tecnologia junto a outros órgãos e a sociedade é uma das formas de cumprir esse objetivo.

Fonte: VICEPRES.D. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Abaixo seguem as seguintes informações depuradas:

- 2º monitoramento do PEDTIC 2025 que terá continuidade em 2026;
- Avaliação do 2º monitoramento do PEDTIC 2025;
- Novos Produtos para o ano de 2026.

PEDTIC 2026

FASE DE ELABORAÇÃO

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRESD -

ORÇAMENTÁRIO

INFORMAÇÕES CONFORME MONITORAMENTO PEDTIC 2025									
Programa	Iniciativa	Ação	Produto	Ambiente de TIC	Status da Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec
0493	0158	1294	8819 - Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	OETIC-5	Aguardando classificação pela SEPLAG	5	75	Em andamento	60%
0493	0158	1294	8819 - Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	OETIC-5	Inserido	10	75	Em andamento	0%
0493	0159	5660	8820 - Desenvolvimento do Governo Digital Realizado	OETIC-1	Mantido	10	60	Em andamento	60%
0470	0104	4835	9006 - Evento de Fomento Tecnológico Realizado	OETIC-2 OETIC-4 OETIC-5	Mantido	8	45	Em andamento	15%
NOVAS INFORMAÇÕES PARA O PEDTIC 2026									
Programa	Iniciativa	Ação	Produto	Ambiente de TIC	Status da Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec
0493	0158	4835	9006 - Evento de Fomento Tecnológico Realizado	OETIC-2 OETIC-4 OETIC-5	Inserido	8	45	Não Iniciada	0%
									0%

AValiação e PLANEJAMENTO 2026

Diretoria Responsável	Mapa de Gestão Riscos				Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão						
	Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível da prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status da Meta	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
DIRGD	2	5	10	Alto Risco	Manter, tanto quanto possível, os procedimentos atuais de adequação à LGPD, ainda que realizados de forma não sistematizada, e buscar soluções que os complementem.	5	3	5	75	1.	Concluída	SEI-430002/001708/2023		100%	17/09/2025	Tendo em vista uma nova aditivilização do contrato, execução foi reiniciado e agora possui uma nova meta de conclusão para 17/09/2026. O produto teve sua primeira execução concluído em setembro de 2024. Foi aditivado por mais 12 meses, a fim de garantir a manutenção, suporte e utilização das soluções contratadas. A segunda execução desse produto para 17/09/2025 foi 100% concluída.
DIRGD	2	5	10	Alto Risco	Manter, tanto quanto possível, os procedimentos atuais de adequação à LGPD, ainda que realizados de forma não sistematizada, e buscar soluções que os complementem.	5	3	5	75	1.	Em Andamento	SEI-430002/001708/2023		5%	17/09/2026	Conforme verificação da Diretoria de Planejamento Estratégico (DIRPE), e em alinhamento com a Diretoria responsável (VPD), a baixa execução de registrada na planilha na fase de elaboração não reflete a realidade do produto. Este item foi materialmente concluído no ciclo 2025. O percentual indica apenas a fase inicial de preenchimento, mas entrega final foi alcançada. Tendo em vista que já estabelecida uma nova meta de continuidade para próximo exercício, o status final será concluído, visando o correto monitoramento do novo ciclo.
DIRGD	2	5	10	Alto Risco	Identificar a dificuldade e atuar para melhorar a cooperação com os órgão e entidades públicas a fim de implementar as soluções tecnológicas necessárias.	3	4	5	60	2.	Concluída	SEI-430001/002356/2023		100%	processo contínuo	Considerando a transferência de gestão do portal Digital à Secretaria de Estado de Transformação Digital, por meio do SEI-430001/002821/2025, e tem em vista que todas as atividades previstas para esta Autarquia foram cumpridas, faz-se desnecessária manutenção deste item no respectivo monitoramento.
DIRGD E DIRTD	2	4	8	Médio Risco	fomentar a tecnologia por outros meios, como contato direto com órgãos e divulgações por meio de grupos de assessores de TIC.	3	3	5	45	3.	Concluída	SEI-430002/000693/2025		100%	18/09/2025	A execução prevista para 2025 foi 100% executada permanecendo nova meta para 2026.
Diretoria Responsável	Mapa de Gestão Riscos				Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão						
	Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível da prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status da Meta	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
DIRGD E DIRTD	2	4	8	Médio Risco	fomentar a tecnologia por outros meios, como contato direto com órgãos e divulgações por meio de grupos de assessores de TIC.	3	3	5	45	3.	Não Iniciada	SEI-430002/000693/2025				Validado junto à gestão da VPD, este produto integra a estratégia definida para o exercício de 2026, com uma nova meta integralmente definida para o próximo ano. O fato de constar no relatório de elaboração com percentual de execução de 100%, indica que a entrega final foi alcançada. Tendo em vista que já foi estabelecida uma nova meta de continuidade para o próximo exercício, a sua referência será transferida para o campo NOVAS INFORMAÇÕES PARA O PEDTIC 2026, visando o correto monitoramento do novo ciclo.

ORÇAMENTÁRIO

Fonte: VICEPRESD. Elaboração: DIRPE



6.1.2.1.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS

A DIRPE realizou a análise considerando os Produtos Orçamentários existentes na data de elaboração do PEDTIC 2025 (dezembro de 2024).

Na ocasião, os Produtos estavam classificados de acordo com as seguintes situações:

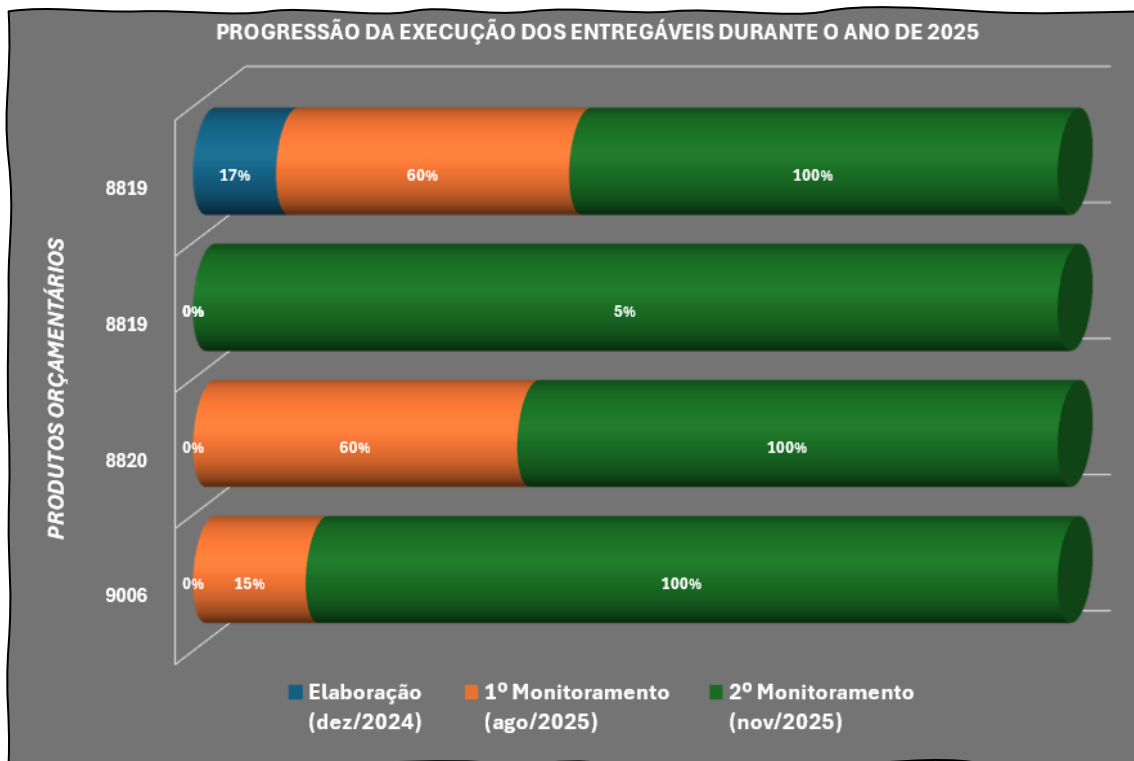


Fonte: VICEPRES D. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

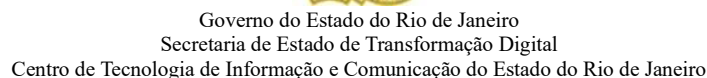
Com o objetivo de esclarecer a evolução dos Produtos em 2025, o gráfico a seguir demonstra a progressão da execução destes entregáveis.



Fonte: VICEPRES.D. Elaboração: DIRPE

6.1.2.2. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

Os monitoramentos seguem demonstrados abaixo com as informações dos Produtos Não Orçamentários do PEDTIC 2025 pertinentes à Vice-Presidência de Governo Digital (VICEPRES.D).



INFORMAÇÕES INSERIDAS NA ELABORAÇÃO					
PRODUTO	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	DATA DA ENTREGA
Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	4	27	Em andamento	Processo contínuo	Processo contínuo
Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br	6	48	Em andamento	Processo contínuo	Processo contínuo
Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	8	100	Em andamento	Processo contínuo	Processo contínuo
Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	8	125	Em andamento	Processo contínuo	Processo contínuo
Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	3	6	Em andamento	Processo contínuo	Processo contínuo
Total de Produtos que constam no PEDTIC 2025 >>>>>>>>					

AVALIAÇÃO DO PEDTIC 2025													
Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão				
Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nivel de Risco	Nivel de prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
1	4	4	Médio Risco	Retomar os procedimentos pré implementação das soluções de conformidade à LGPD e intensificar o aculturamento contínuo dos agentes/colaboradores do PRODERJ.	3	3	3	27	Em Andamento	--	--	Processo Contínuo	Garantir conformidade do PRODERJ à Lei Federal nº 13.709 - LGPD.
2	3	6	Médio Risco	Identificar a dificuldade e atuar para superá-la, por meio de novas soluções tecnológicas ou corpo técnico.	4	3	4	48	Em Andamento	SEI-430001/002356/2023	--	Processo Contínuo	Facilitar o acesso e aperfeiçoar a desburocratização, simplificação e usabilidade dentre outros pilares da experiência do usuário ao Portal Único.
2	4	8	Médio Risco	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham soluções digitais.	5	4	5	100	Em Andamento	SEI-430001/002356/2023	--	Processo Contínuo	Atender às diretrizes previstas no Decreto Estadual nº 48.671 - Portal Único RJ Digital para continuidade da implementação do Portal www.rj.gov.br.
2	4	8	Médio Risco	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham seus serviços integrados ao Portal.	5	5	5	125	Em Andamento	SEI-430001/002356/2023	--	Processo Contínuo	Atender às diretrizes previstas no Decreto Estadual nº 48.671 - Portal Único RJ Digital para continuidade ds implementação do Portal www.rj.gov.br.
3	1	3	Baixo Risco	Manter a publicação constante dos informativos do RU Digital nos canais de comunicação do PRODERJ por meio da Assessoria de Comunicação da Autarquia.	1	2	3	6	Em Andamento	SEI-430002/000693/2025	15%	15/08/2025	Aproximar o PRODERJ do cidadão fluminense, apresentando a Autarquia, suas atribuições, seus produtos e responsabilidades como o RJ Digital.

Fonte: VICEPRES.D. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Abaixo seguem as seguintes informações depuradas:

- 2º monitoramento do PEDTIC 2025 que terá continuidade em 2026;
- Avaliação do 2º monitoramento do PEDTIC 2025;
- Novos Produtos para o ano de 2026.

PEDTIC 2026

FASE DE ELABORAÇÃO

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRESD -

NÃO ORÇAMENTÁRIO	INFORMAÇÕES CONFORME MONITORAMENTO PEDTIC 2025								2026	AVALIAÇÃO e PLANEJAMENTO	Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão						NÃO ORÇAMENTÁRIO		
	Produto	Atendimento OETIC	Status da Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Data de Entrega			Diretoria Responsável	Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível de prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status da Meta	Proc. SEI	ID PCA	% Exec		Data Conclusão	Justificativa
	Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	OETIC-5 OETIC-6	Mantido	4	27	Em andamento	-	Processo contínuo			DIRGD	1	4	4	Médio Risco	Realizar os procedimentos para implementação das soluções de conformidade à LGPD e intensificar o acurramento contínuo dos dados do PRODERJ.	3	3	3	27	4	Em Andamento	-	Não Aplicável	-		processo contínuo	
	Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal RJ.gov.br	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	3	48	Em andamento	-	Processo contínuo			DIRTD	2	3	6	Médio Risco	Identificar a dificuldade e atuar para superá-la, por meio de novas soluções tecnológicas ou corpo técnico.	4	3	4	48	3	Em Andamento	430001/002356/2023	Não Aplicável	-		processo contínuo	
	Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	4	100	Em andamento	-	Processo contínuo			DIRTD	2	4	8	Médio Risco	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham soluções digitais.	6	4	6	100	2	Concluída	430001/002356/2023	Não Aplicável	100%		processo contínuo	Considerando a transferência de gestão do portal RJ Digital à Secretaria de Estado de Transformação Digital, por meio do SEI-430001/002821/2026, e tendo em vista que todas as atividades previstas para esta Autarquia foram cumpridas, faz-se desnecessária a manutenção deste item no respectivo monitoramento.
	Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	4	125	Em andamento	-	Processo contínuo			DIRTD	2	4	8	Médio Risco	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham seus serviços integrados ao Portal.	6	6	6	125	1	Concluída	430001/002356/2023	Não Aplicável	100%		processo contínuo	Considerando a transferência de gestão do portal RJ Digital à Secretaria de Estado de Transformação Digital, por meio do SEI-430001/002821/2026, e tendo em vista que todas as atividades previstas para esta Autarquia foram cumpridas, faz-se desnecessária a manutenção deste item no respectivo monitoramento.
	Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	OETIC-4	Mantido	1	6	Em andamento	15%	15/08/2025			DIRGD e DIRTD	3	1	3	Baixo Risco	Manter a publicação constante dos informativos do RJ Digital nos canais de comunicação do PRODERJ por meio da Assessoria de Comunicação da Autarquia.	1	2	3	6	5	Concluída	430002/000693/2025	Não Aplicável	100%		processo contínuo	Rio Innovation Week (realizado entre 12 e 15 de agosto de 2025)
	NOVAS INFORMAÇÕES PARA O PEDTIC 2026										Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão								
	Produto	Atendimento OETIC	Status da Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Data de Entrega			Diretoria Responsável	Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível de prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status da Meta	Proc. SEI	ID PCA	% Exec		Data Conclusão	Justificativa
						0	0%	Aguardando Preenchimento																				

Fonte: VICEPRESD. Elaboração: DIRPE



6.1.2.2.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS

A DIRPE realizou a análise considerando os Produtos Não Orçamentários existentes na data de elaboração do PEDTIC 2025 (dezembro de 2024).

Na ocasião, os Produtos estavam classificados de acordo com as seguintes situações:



Fonte: VICEPRES D. Elaboração: DIRPE

Com o objetivo de esclarecer a evolução dos Produtos em 2025, o gráfico a seguir demonstra a progressão da execução destes entregáveis.

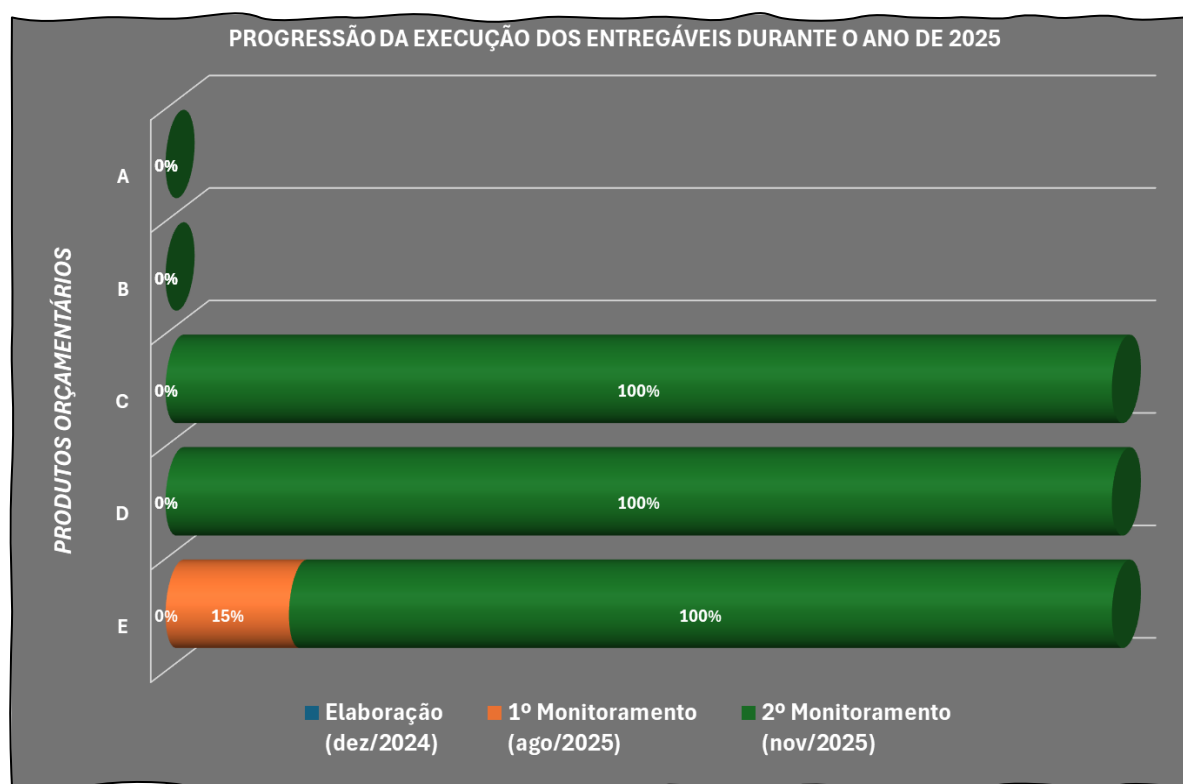


Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Dados:

Produto	Código	Status da Meta
Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	A	Em Andamento
Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br	B	Em Andamento
Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	C	Concluída
Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	D	Concluída
Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	E	Concluída

Segue a representação gráfica:



Fonte: VICEPRED. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

6.1.3. VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE

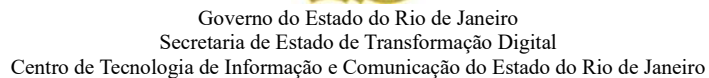
Panorama geral da avaliação de seus Produtos durante a fase de elaboração do PEDTIC 2025:



Fonte: VICEPRESE. Elaboração: DIRPE

6.1.3.1. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

Os monitoramentos seguem demonstrados abaixo com as informações dos Produtos Orçamentários do PEDTIC 2025 pertinentes à Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação (VICEPRESE).



PEDTIC 2025
Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação - VICEPRESE
Produtos Orçamentários

Fonte: VICEPRESE. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Abaixo seguem as seguintes informações depuradas:

- 2º monitoramento do PEDTIC 2025 que terá continuidade em 2026;
- Avaliação do 2º monitoramento do PEDTIC 2025;
- Novos Produtos para o ano de 2026.

PEDTIC 2026											FASE DE ELABORAÇÃO											VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE -										
ORÇAMENTÁRIO	INFORMAÇÕES CONFORME MONITORAMENTO PEDTIC 2025											AVALIAÇÃO e PLANEJAMENTO 2026	Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão						ORÇAMENTÁRIO			
	Programa	Secretaria	Ação	Produto	Alinhamento OETIC	Status da Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Data da Entrega		Responsável	Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível da prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status (Situação do Produto)	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão		Justificativa		
	0470	0104	4835	7096 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2025)	OETIC-2 OETIC-5	Mantido	5	30	Em Planejamento	95%	01/08/2025		DIRPE	1	5	5	Médio Risco	Otimizar a oferta de cursos da Academia PRODURJ 2025, mediante reavaliação do cronograma e ajuste do planejamento físico-financeiro	5	2	2	20	1. 1	Em Planejamento	SEI430002/000626/2024 SEI430002/000629/2024 SEI430002/000624/2024 SEI430002/000605/2024 SEI430002/000583/2025		95%	31/07/26		ETP e TR encaminhados para Vice-Presidência. Processo iniciado através do DOD em 25/03/2025		
	0470	0104	4835	8625 - Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada (2025)	OETIC-4 OETIC-6	Mantido	2	4	Concluída	100%	01/05/2024																					
	0493	0157	1293	7885 - Servidor capacitado em TIC	OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	Mantido	2	8	Concluída	100%	01/03/2025																					
	NOVAS INFORMAÇÕES PARA O PEDTIC 2026												Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão									
	Programa	Secretaria	Ação	Produto	Alinhamento OETIC	Status da Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Data da Entrega		Responsável	Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível da prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status da Meta	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão		Justificativa		
	0470	0104	4835	7096 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2026)	OETIC-2 OETIC-6	Inserido	5	20	Não Iniciada	0%	31/12/2026		DIRPE	1	5	5	Médio Risco	Otimizar a oferta de cursos da Academia PRODURJ 2026, mediante reavaliação do cronograma e ajuste do planejamento físico-financeiro.	5	2	2	20	1. 2	Não Iniciada			0%	31/12/26				
	0470	0104	4835	8625 - Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada (2026)	OETIC-4 OETIC-6	Inserido	2	2	Não Iniciada	0%	31/12/2026		VICEPRESE	1	2	2	Baixo Risco	Realizar eventos online para minimizar custos	1	2	1	2	2.	Não Iniciada			0%	31/12/26				
									0	0%	Aguardando Preenchimento																					

Fonte: VICEPRESE. Elaboração: DIRPE



6.1.3.1.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS

Foi realizada a análise considerando os Produtos Orçamentários existentes na data de elaboração do PEDTIC 2025 (dezembro de 2024).

Há uma diferença no quantitativo total de Produtos Orçamentários entre o 1º monitoramento do PEDTIC 2025 (agosto/2025) e o 2º monitoramento (novembro/2025). O total passou de três para um Produto executado. Essa variação se deve ao fato de que os Produtos nº 8625 e nº 7885 foram concluídos ainda no exercício de 2025, restando apenas um Produto a ser finalizado no período seguinte.

Na ocasião, os Produtos estavam classificados de acordo com as seguintes situações:

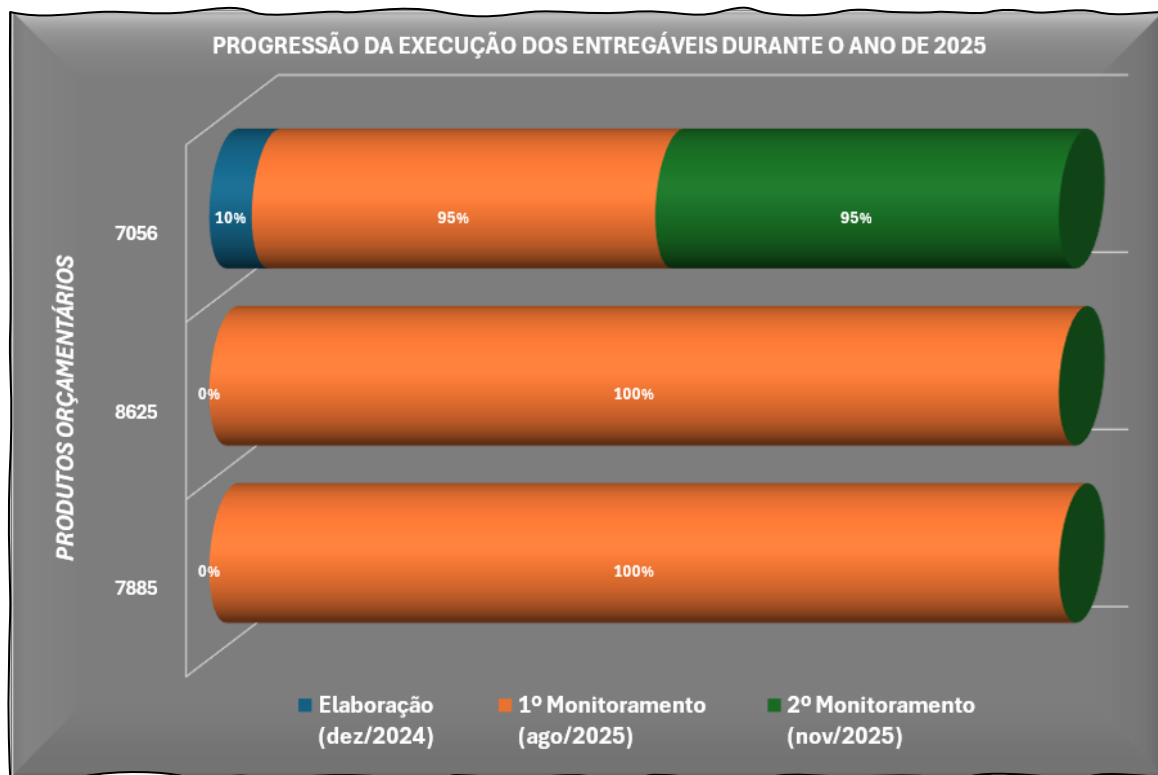


Fonte: VICEPRESE. Elaboração: DIRPE

Com o objetivo de esclarecer a evolução dos Produtos em 2025, o gráfico a seguir demonstra a progressão da execução destes entregáveis.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: VICEPRESE. Elaboração: DIRPE

6.1.3.2. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

Os monitoramentos seguem demonstrados abaixo com as informações dos Produtos Orçamentários do PEDTIC 2025 pertinentes à Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação (VICEPRESE).



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Elaboração e 1º monitoramento do PEDTIC 2025:

PEDTIC 2025

Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação - VICEPRESE

INFORMAÇÕES INSERIDAS NA ELABORAÇÃO							AVALIAÇÃO DO PEDTIC 2025														
NÃO ORÇAMENTÁRIO	PRODUTO		Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	DATA DA ENTREGA	Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão				
								Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Nível de prioridade	Ação de mitigação	Gravidade	Urgência	Tendência	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
	Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais		3	8	Em andamento	-	Processo contínuo	1	3	3	Baixo Risco	Realizar acordos de cooperação técnica	2	2	2	8	Cancelada	SEI-430001/001623/2023	-%	-	Antes era o curso de SEI para municípios hoje tocado pela Secretaria de Transformação Digital. Demanda migrada para SETD.
	Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC		4	100	Em andamento	-	Processo contínuo	1	5	5	Médio Risco	Publicar em seus portais.	5	5	4	100	Em Andamento	-	100%	Processo contínuo	
	Atualizar normativos relacionado à Governança		5	60	Em andamento	-	Processo contínuo	1	5	5	Médio Risco	Continuar utilizando os normativos vigentes.	5	4	3	60	Em Andamento	SEI-120211/002218/2020	90%	Processo contínuo	Normativo do PEDTIC (PORTARIAMPRODERJ 825/2021)
	Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade		5	27	Não Iniciada	0%	-	1	5	5	Médio Risco	Realizar questionário de avaliação para preenchimento dos órgão.	3	3	3	27	Concluída	SEI-430002/001312/2024	100%	ago/2024	Prêmio de Maturidade Digital.
	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos		3	27	Não Iniciada	0%	-	2	5	10	Alto Risco	Realização da sala de crise	3	3	4	36	Em Andamento	SEI-430002/002032/2024	-%	Processo Contínuo	Plano de Continuidade de Negócios (PCN) e Procedimentos Operacionais Para Recovery (POR).
	Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto		2	8	Não Iniciada	0%	-	1	3	3	Baixo Risco	Realizar treinamento online	2	2	2	8	Concluída	-	100%	dez/2024	Workshop EGP
Total de Produtos que constam no PEDTIC 2025							6														

Fonte: VICEPRESE. Elaboração: DIRPE



6.1.3.2.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS

A DIRPE realizou a análise considerando os Produtos Não Orçamentários existentes na data de elaboração do PEDTIC 2025 (dezembro de 2024).

Verificou-se uma variação no quantitativo total de Produtos Não Orçamentários ao longo do ciclo do PEDTIC 2025. Na elaboração do plano, em dezembro de 2024, haviam sido planejados 6 Produtos. No 1º monitoramento, realizado em agosto de 2025, esse número passou para 9 Produtos executados. Entretanto, no 2º monitoramento, em novembro de 2025, o total retornou para 6 Produtos executados.

Essas variações decorrem das seguintes alterações: os Produtos “Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade” e “Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto” foram concluídos em 2025, enquanto o Produto “Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais” foi cancelado no mesmo ano. Além disso, no 1º monitoramento houve a inclusão de três novos Produtos: “Desenvolvimento de Aplicativo de Cerimoniais”, “Celebração de novos acordos de cooperação técnica” e “Elaboração PEDTIC PRODERJ”.

Na ocasião, os Produtos estavam classificados de acordo com as seguintes situações:



Fonte: VICEPRESE. Elaboração: DIRPE



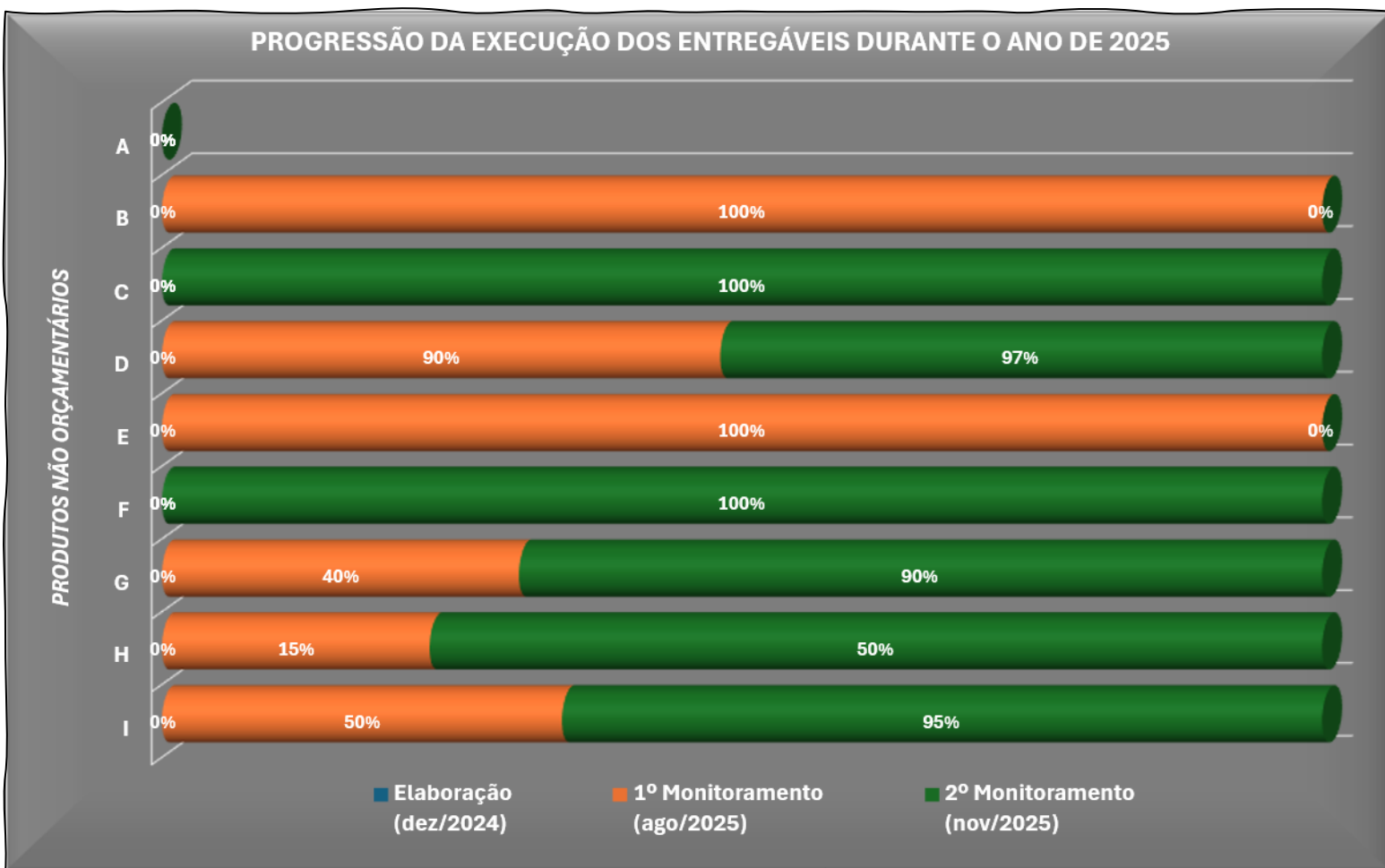
Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Com o objetivo de esclarecer a evolução dos Produtos em 2025, o gráfico a seguir demonstra a progressão da execução destes entregáveis.

Dados:

Produto	Código	Status da Meta
Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais	A	Cancelada
Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto	B	Concluída
Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	C	Concluída
Atualizar normativos relacionados à Governança	D	Em Andamento
Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	E	Concluída
Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	F	Concluída
Desenvolvimento de Aplicativo de Cerimoniais	G	Em Andamento
Celebração de novos acordos de cooperação técnica	H	Em Andamento
Elaboração PEDTIC PRODERJ	I	Em Andamento

Segue a representação gráfica:



Fonte: VICEPRESE, Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

6.1.4. VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST

Panorama geral da avaliação de seus Produtos durante a fase de elaboração do PEDTIC 2025:



Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE

6.1.4.1. COLETAS DE DADOS DOS PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

Os monitoramentos seguem demonstrados abaixo com as informações dos Produtos Orçamentários do PEDTIC 2025 pertinentes à Vice-Presidência de Tecnologia (VICEPREST).



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

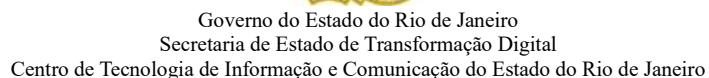
Elaboração e 1º monitoramento do PEDTIC 2025

PEDTIC 2025

Vice-Presidência de Tecnologia - VICEPREST

Produtos Orçamentários

INFORMAÇÕES INSERIDAS NA ELABORAÇÃO							AVALIAÇÃO DO PEDTIC 2025													
Ação	PRODUTO	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	DATA DA ENTREGA	Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão				
							Probabilidade (1 A 5)	Impacto (1 A 5)	Nível de Risco	Nível de prioridade	Ação de mitigação	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
6814	Data center modernizado	5	1	Em andamento	90%	dez/24	3	4	12	Alto Risco	Migração para nuvem pública	4	4	3	48	Em Planejamento	SEI-430002/000600/2024;SEI-430002/000065/2024;SEI-430002/000030/2024;SEI-430002/000059/2024	25%	1/12/2025	
6881	Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	10	8	Em planejamento	0%	-	2	4	8	Médio Risco	Negociar com a operadora a manutenção da telefonia fixa tradicional	4	3	4	48	Em Planejamento	SEI-430002/000058/2024	0%	1/12/2025	
6884	Ferramenta de segurança da informação implantada	12	12	Em planejamento	0%	-	3	3	9	Médio Risco	1. Identificação e análise prévia de riscos em licitação de soluções de segurança: ações de mitigação por meio de realização prévia de estudos técnicos com elaboração de mapa de riscos com classificação por nível de severidade; 2. Medidas técnicas prévias a contratações: ações de mitigação por meio de exigência de demonstração de capacidade técnica para cumprimento do objeto contratado e estabelecimento de cláusulas de medição e aferição de desempenho e qualidade dos serviços prestados; 3. Capacitação e governança: ações de mitigação por meio de capacitação e treinamento de equipe para operacionalização de novas ferramentas implementadas na plataforma de segurança da informação da casa e elaboração/revisão de política de segurança da informação com apresentação de diretrizes e ações a serem adotadas pela equipe.	3	3	2	18	em andamento	430002/000045/2024 (licitação solução Firewall – ARP n 07/2024) 430002/000169/2025 (licitação solução WAAP/ADC) 430002/00046/2024 (licitação solução Threat Intell – ARP n 07/2025) 430002/000985/2025 (licitação solução Mitigação de Vulnerabilidades) 430002/001046/2025 (licitação solução Proteção de Credenciais) 430002/001509/2024 (licitação solução Gestão de Identidades – fase adjudicação)	68%	31/12/2025	6 licitações em curso para contratação de soluções de segurança da informação – duas finalizadas com ARP publicada e 1 em fase de adjudicação da proposta vencedora. 3 seguem em preparação de documentos (Termo de Referência e Edital)



Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE

Observa-se que o conjunto de Produtos exibido no lado direito superior e aquele apresentado no início do relatório inferior (lado esquerdo) referem-se ao mesmo ciclo de 1º monitoramento. Contudo, a Vice-Presidência de Tecnologia (VICEPREST), ao revisar essas informações, identificou a necessidade de realizar ajustes e complementações.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Em razão disso, algumas retificações foram incorporadas posteriormente, o que gerou a diferença visual entre o 1º monitoramento apresentado na primeira imagem e o 1º monitoramento exibido no início da segunda.

Assim, a imagem inferior (lado esquerdo) apresenta o conjunto atualizado de Produtos — já com as correções aplicadas pela área responsável — refletindo de maneira mais precisa a estrutura e o escopo efetivo das entregas monitoradas no 1º ciclo.

Ressalta-se que tais ajustes não caracterizam um novo monitoramento, mas sim a consolidação das retificações realizadas pela VICEPREST após a revisão técnica dos dados originalmente encaminhados.

Abaixo seguem as seguintes informações depuradas:

- 2º monitoramento do PEDTIC 2025 que terá continuidade em 2026;
- Avaliação do 2º monitoramento do PEDTIC 2025;
- Novos Produtos para o ano de 2026.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

PEDTIC 2026

FASE DE ELABORAÇÃO

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST -

INFORMAÇÕES CONFORME MONITORAMENTO PEDTIC 2025

Programa	Subprograma	Ação	Produto	Atendimento OETIC	Status da Prioridade	Nível de Risco	SLA	Status da Meta	% Exec	Data da Entrega
0493	0157	1293	6814 - Data center modernizado	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	12	48	Em planejamento	25%	11/2/2025
0493	0157	1293	6814 - Data center modernizado	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	12	48	Em planejamento	25%	11/2/2025
0493	0157	1293	6814 - Data center modernizado	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	12	48	Em planejamento	25%	11/2/2025
0493	0157	1293	6814 - Data center modernizado	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	12	48	Em planejamento	25%	11/2/2025
0493	0157	1293	6881 - Tecnologia VOP implantada em órgão estadual	OETIC-1	Mantido	8	48	Em planejamento	40%	11/2/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Concluído	100%	31/12/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Em planejamento	50%	31/12/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Concluído	100%	31/12/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Em planejamento	50%	31/12/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Em andamento	90%	31/12/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Concluído	100%	31/12/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Não iniciada	0%	31/12/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Não iniciada	0%	31/12/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Não iniciada	0%	31/12/2025
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	9	18	Não iniciada	0%	31/12/2025

Secretaria
Responsável

Análise GUT

	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização
DIRIT	4	4	3	48	4. 5
DIRIT	4	4	3	48	4. 2
DIRIT	4	4	3	48	4. 3
DIRIT	4	4	3	48	4. 4
DIRIT	4	3	4	48	4. 1
DIRSI					
DIRSI	3	3	3	27	5. 1
DIRSI					
DIRSI	3	3	3	27	5. 2
DIRSI	3	3	3	27	5. 4
DIRSI					
DIRSI	3	3	3	27	5. 4
DIRSI	3	3	3	27	5. 2
DIRSI	3	3	3	27	5. 3
DIRSI	5	5	5	125	1. 3

Relatório Sintético de Gestão

Status (Situação do Produto)	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
Em Andamento	430002000602/2024 (subscrição backup)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	75%	31/12/2026	
Em Andamento	430002000665/2024 (subscrição softwares Red Hat)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	75%	31/12/2026	
Em Andamento	430002000630/2024 (subscrição softwares Microsoft)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	75%	31/12/2026	
Em Andamento	430002000659/2024 (aquisição softwares Oracle)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	75%	31/12/2026	
Em Andamento	430002000652/2024 (solução VOP)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	75%	30/6/2026	
Concluído	430002000045/2024 (licitação solução Firewall – ARP n 07/2024)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	100%	31/12/2025	
Em Planejamento	430002000169/2025 (licitação solução WAAP/ADC - sobrestado)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	80%	31/12/2025	
Concluído	430002000046/2024 (licitação solução Threat Intel – ARP n 07/2025)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	100%	31/12/2025	
Em Planejamento	430002000885/2025 (licitação solução Mitigação de Vulnerabilidades)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	90%	31/12/2025	
Paralisada	430002001046/2025 (licitação solução Proteção de Credenciais)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	90%	31/12/2025	suspensão para reavaliação de objeto
Concluído	430002001509/2024 (licitação solução Gestão de Identidades – ARP n 12/2025)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	100%	31/12/2025	
Em Planejamento	430002002375/2025 (licitação Solução de Segurança em Banco de Dados)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	10%	31/12/2025	
Não Iniciada	NÃO ABERTO (licitação Solução de antivírus)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	0%	31/12/2025	Não foi aberto o processo SEI
Em Planejamento	430002001519/2024 (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Gestão de Chaves Criptográficas)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	70%	31/12/2025	
Em Planejamento	SEI-430002002433/2025 – Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Adequação em LGPD	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	5%	31/12/2025	



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

ORÇAMENTÁRIO	0494	0199	1295	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	10	19	Não iniciada	0%	1/1/2026
	0493	0199	1294	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-6	Mantido	8	4	Em planejamento	10%	30/6/2026
	0493	0199	1294	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	OETIC-1	Mantido	8	4	Em planejamento	10%	1/7/2026
	0493	0157	1294	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-6	Mantido	5	10	Em planejamento	10%	1/7/2026
	0493	0157	1294	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-6	Mantido	8	4	Em planejamento	11%	1/7/2026
	0493	0157	1294	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	OETIC-1 OETIC-3	Mantido	1	1	Paralisada	10%	30/12/2025
	0493	0157	1293	8815 - Rede governo modernizada	OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	Mantido	9	18	Não iniciada	0%	1/7/2026
	0493	0199	1294	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	Mantido	8	4	Em andamento	90%	1/12/2025
	0493	0199	5660	7676 - Data Science and Machine Learning Platforms implantado	OETIC-1	Mantido	16	64	Em andamento	90%	20/12/2025
	0493	0157	1293	8815 - Rede governo modernizada	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	5	18	Em planejamento	50%	1/12/2025
	0493	0157	4133	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	OETIC-1	Mantido	8	24	Em planejamento	40%	1/12/2025
	0493	0157	4133	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	OETIC-2	Mantido	8	24	Em planejamento	30%	1/12/2025
	0493	0157	4133	8817 - Solução de e-mail realizada	OETIC-1	Mantido	4	18	Em planejamento	15%	1/12/2025
	0493	0158	1294	7681 - Application Performance Management (APM) implantado	OETIC-1	Mantido	1	1	Em planejamento	90%	1/12/2025
	0493	0199	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Em planejamento	50%	1/12/2025
	0493	0199	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Em planejamento	50%	1/12/2025
	0493	0199	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Em andamento	70%	1/12/2025
	0493	0199	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Em andamento	75%	1/12/2025
	0493	0199	5660	8250 - OmniChannel implantado	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	9	80	Em planejamento	60%	20/12/2025
	0493	0157	4133	8818 - Solução para Digitalização e Guarda de Documentos	OETIC-3 OETIC-6	Mantido	6	27	Em andamento	60%	1/12/2025
	0493	0199	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Em planejamento	20%	1/6/2026
	0493	0199	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Em planejamento	20%	1/6/2026
	0493	0199	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Em planejamento	50%	1/6/2026
	0493	0199	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Paralisada	0%	-
	0494	0199	1295	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	8	4	Em andamento	50%	16/6/2028

AVALIAÇÃO e PLANEJAMENTO 2026														
DIRSI	3	3	3	27	5.	6	5	Em Andamento	Contrato Solução THREAT INTELL (430002002002/2025)	ID 189023 189028	ID	10%	31/12/2025	Contrato serviço natureza contínua por 12 (doze) meses. Pagamento realizado em 2025 (parcela única).
DIRSS	4	5	5	100	2.	2	2	Em Planejamento	SEI-430002000060/2024 (Mídias Sociais)			80%	30/12/2025	Publicação do Edital para o certame em 09/12/25
DIRSS	4	5	5	100	2.	1	1	Em Planejamento	SEI-430002001159/2024 (RFID)			70%	19/12/2025	Processo na fase de aprovação das empresas na habilitação técnica para fornecimento da solução. Inclusão deste objeto no Plano de Contratação - PCA ocorrerá em fase posterior, uma vez que a solução ora demandada não configura contratação recorrente desta autarquia e nem se verifica contratação recente a servir de parâmetro. (OOD)
DIRSS	4	5	5	100	2.	3	3	Em Planejamento	SEI-430002001015/2025 (Ferramentas BIM)			80%	29/12/2025	Aprovação dos artefatos ocorreu em 05/12/2025 - conforme DOD a inclusão deste objeto no Plano de Contratação - PCA ocorrerá em fase posterior, uma vez que a solução ora demandada não configura contratação recorrente desta autarquia e nem se verifica contratação recente a servir de parâmetro
DIRSS	4	5	5	100	2.	4	4	Em Planejamento	SEI-430002002232/2024 (Fabrica de Software e de Métricas)			40%	19/12/2025	Processo em fase de aprovação dos artefatos
DIRSS	2	3	4	24	6.	1	1	Em Planejamento	430002000053/2024 (QikSense)	Não Aplicável		70%	30/12/2025	Edital publicado em 09/12/2025 para realização do pregão eletrônico. Processo iniciado em 2024
DIRSS	4	5	5	100	2.	5	5	Em Planejamento	SEI-430002002146/2025 (Planejamento Estratégico)			20%	18/12/2025	Processo iniciado em 04/11/2025, aguardando a aprovação dos artefatos.
DIRSS	4	5	5	100	2.			Concluída	SEI-430002001411/2025 (Adesão de IA)			100%	1/12/2025	Ata disponível para adesão
DIRSS	4	5	5	100	2.			Concluída	430002001125/2024 (Machine Learning)	7676		100%	10/12/2025	Ata publicada no Diário Oficial no 10/12/2025, disponível para Adesão
DIRIT	2	3	3	18	7.	1	1	Em Planejamento	430002000539/2025 (solução integrada de conectividade para rede corporativa privada)			80%	31/12/2026	Processo em aprovação dos artefatos
DIRIT	2	4	3	24	6.	1	1	Em Planejamento	430002000056/2024 (aquisição micros - desktops e notebooks)			90%	31/12/2026	Processo em aprovação dos artefatos
DIRIT	2	4	3	24	6.	2	2	Em Planejamento	430002000524/2025 (outsourcing micros)			70%	31/12/2026	Fase de edital de licitação
DIRIT	2	3	3	18	7.	2	2	Em Planejamento	430002000540/2025 (plataforma de correio eletrônico)			80%	31/12/2026	Processo em aprovação dos artefatos
DIRIT	1	1	1	1	9.	1	1	Em Planejamento	430002000683/2025 (solução de análise do desempenho de aplicações)			90%	31/12/2026	Publicação do certame
DIRIT	2	2	1	4	8.	4	4	Em Planejamento	430002001163/2024 (Infraestrutura Hiperconvergente)			70%	31/12/2026	Edital de licitação
DIRIT	2	2	1	4	8.	1	1	Em Planejamento	430002000719/2024 (solução de armazenamento - storage)			70%	31/12/2026	Edital de licitação
DIRIT	2	2	1	4	8.	3	3	Em Andamento	430002000720/2024 (solução de armazenamento para backup em cluster de appliances do fabricante Exagrid e treinamento)			85%	31/12/2026	Prorrogação do contrato
DIRIT	2	2	1	4	8.	2	2	Em Andamento	430002000130/2024 (outsourcing de solução de videomonitoramento)			80%	31/12/2026	
DIRSS	3	4	5	60	3.	1	1	Em Planejamento	430002001419/2025 (Plataforma Omnichannel)	8290		70%	15/12/2025	Processo em via de publicação do edital de licitação
-								Transferido	-	-	-	-	-	Produto em execução pela Vice-Presidência de Administração.
DIRIT	2	2	1	4	8.	6	6	Em Planejamento	430002001505/2024 (NDR)			60%	1/6/2026	Processo encontra-se para cotação desde o dia 08/12/2025
DIRIT	2	2	1	4	8.	5	5	Em Planejamento	430002000984/2025 (Ativos de rede)			90%	1/6/2026	Processo em fase de elaboração do Termo de Referência, Estudo Técnico Preliminar, bem como os demais artefatos de contratação.
DIRIT	2	2	1	4	8.	6	6	Em Planejamento	430002000055/2024 (Outsourcing de Impressão)			70%	1/6/2026	Pra aprovação do RAPP e Mapa de pesquisa de mercado.
DIRIT	1	1	1	1	9.	2	2	Paralisada	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	Não Aplicável		0%	-	Em Avaliação quanto a contratação de uma solução de mercado. Não teve abertura no SEI
DIRSI	3	3	3	27	5.	3	3	Em Andamento	430002000693/2023 (Implementação de ferramenta de criptografia)	Itens diversos - vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados		80%	31/12/2025	SOLUÇÃO IMPLEMENTADA, MAS COM CONTRATO DE SERVIÇO CONTÍNUO DE MANUTENÇÃO COM POSSIBILIDADE DE RENOVAÇÃO ATE 2028

ORÇAMENTÁRIO



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

0494	0159	1295	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	8	4	Não iniciada	0%	
0494	0159	1295	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	8	4	Não iniciada	0%	31/12/2026
0493	0159	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Em planejamento	50%	1/6/2026
0496	0159	5660	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Mantido	8	4	Em planejamento	70%	1/6/2026
0494	0159	1295	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Mantido	8	4	Em planejamento	30%	17/9/2028
0493	0158	1294	8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	OETIC-6	Mantido	10	125	Não iniciada	0%	31/12/2025
0493	0158	1294	8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	OETIC-6	Mantido	10	125	Em andamento	60%	17/9/2025
0493	0158	1294	7682 - Software Test Automation implantado	OETIC-1	Removido			Cancelado		
0493	0159	4477	8249 - Data Lake implantado	OETIC-1	Removido			Concluído		
0493	0159	4477	8251 - BlockChain implantado	OETIC-1	Removido			Cancelado		

NOVAS INFORMAÇÕES PARA O PEDTIC 2026

Programa	Subprogra	Ação	Produto	Responsável	Centro de Responsabilidade	Nível de Risco	SLA	Status da Meta	% Exec	Data da Entrega
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Inserido	9	27	Não iniciada	0%	31/12/2026
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Inserido	9	27	Não iniciada	0%	31/12/2026
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Inserido	9	27	Não iniciada	0%	31/12/2026
0493	0158	1294	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	OETIC-1	Inserido	9	27	Não iniciada	0%	31/12/2026
0493	0158	1294	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	OETIC-1	Inserido	8	4	Não iniciada	0%	31/12/2026
								0	0%	Aguardando Preenchimento

DIRSI	3	3	3	27	5.	3	Não iniciada	NÃO ABERTO (Licitação Solução de antivírus (EDR / XDR)	Não Aplicável	0%		Não foi aberto o processo SEI.
DIRSI	3	3	3	27	5.	4	Não iniciada	NÃO ABERTO (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Targeamento de Informações Sensíveis)	Não Aplicável	0%	31/12/2026	Não foi aberto o processo SEI.
DIRIT	2	2	1	4	8.	9	Em Planejamento	SEI-430002001675/2025 (fornecimento de subscrição de licenças de gerenciamento unificado de ativos baseada em nuvem)		70%	1/6/2026	Processo aguardando análise da CGE para informações acerca da inexistência de atas vigentes no âmbito do Poder Executivo Estadual
DIRIT	2	2	1	4	8.	7	Em Planejamento	430002000523/2025 (Solução de virtualização de desktops e aplicativos)	Não Aplicável	70%	1/6/2026	Fase de edital de licitação
DIRSI	3	3	3	27	5.	3	Em Andamento	430002001708/2023 (Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado)	Não Aplicável	70%	31/12/2025	SOLUÇÃO IMPLEMENTADA, MAS COM CONTRATO DE SERVIÇO CONTINUO DE MANUTENÇÃO COM POSSIBILIDADE DE RENOVAÇÃO ATÉ 2028
DIRSI	5	5	5	125	1.	2	Em Andamento	430002001708/2023 (Contratação de solução de LGPD)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	8%	31/12/2025	possível prorrogação do contrato cuja vigência do atual termo aditivo vai expirar em setembro/26. VPD SUSTENTA E ADMINISTRA A FERRAMENTA DE GESTÃO DE COOKIES E CONSENTIMENTOS. VPD/VPT SÃO AS RESPONSÁVEIS PELA FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO. VPT É A RESPONSÁVEL PELA GESTÃO DAS ATAS.
DIRSI	5	5	5	125	1.	1	Concluída	430002001708/2023 (Contratação de solução de LGPD)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	100%	17/9/2025	Serviço prorrogado no dia 17/09/2025. Tendo uma renovação de 12 (doze) meses. VPD SUSTENTA E ADMINISTRA A FERRAMENTA DE GESTÃO DE COOKIES E CONSENTIMENTOS. VPD/VPT SÃO AS RESPONSÁVEIS PELA FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO. VPT É A RESPONSÁVEL PELA GESTÃO DAS ATAS.
							Cancelada					retrido da programação de 2025 por divergência gerencial.
							Concluída					
							Cancelada					retrido da programação de 2025 por divergência gerencial.

Diretoria Responsável	Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão						
	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status da Meta	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão	Justificativa	
DIRSI	3	3	3	27	5.	3	Não iniciada	430002000046/2024 – Ata de Registro de Preços nº 07/2025 (vigência até 06.05.2026 passível de prorrogação por 12 meses) (Contratação de solução THREAT INTEL.)	ID 189924	0%	31/12/2026	possível contratação do Item de Operação Assistida (métrica UST) não contratado no primeiro instrumento contratual
DIRSI	3	3	3	27	5.	4	Não iniciada	430002000503/2023 (Contratação de Gestão de Chaves Criptográficas e Anonimização de Dados Pessoais)	Itens diversos – vide tabela de cada objeto no respectivo termo de referência instruído nos processos SEI informados	0%	31/12/2026	possível prorrogação do contrato cuja vigência do atual termo aditivo vai expirar em junho/26. A Diretoria Responsável avaliou a possibilidade de prorrogação de contrato, visto que no momento em que o PEDTIC 2026 estava sendo elaborado (Dez/25) já existia a minuta de contrato em elaboração do edital de licitação.
DIRSI	3	3	3	27	5.	5	Não iniciada	sem número SEI definido (Contratação Solução Banco de Dados)	em catalogação	0%	31/12/2026	
DIRSI	3	3	3	27	5.	4	Não iniciada	sem número SEI definido (Contratação Solução WAAP)	em catalogação	0%	31/12/2026	
DIRIT	3	3	3	27	5.	1	Não iniciada	430002001950/2025 (Contratação de Datacenter)		0%	31/12/2026	

Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE



6.1.4.1.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS

A DIRPE realizou a análise considerando os Produtos Orçamentários existentes na data de elaboração do PEDTIC 2025 (dezembro de 2024). Na ocasião, os Produtos estavam classificados de acordo com as seguintes situações:

Com o objetivo de esclarecer a evolução dos Produtos em 2025, o gráfico a seguir demonstra a progressão da execução destes entregáveis.



Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Dados:

Código	Produto		Status da Meta
6881	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	430002/000058/2024 (solução VOIP)	Em Andamento
7676	7676 - Data Science and Machine Learning Platforms implantado	430002/001251/2024 (Machine Learning)	Concluída
7681	7681 - Application Performance Managemnt (APM) implantado	430002/000683/2025 (solução de análise do desempenho de aplicações)	Em Planejamento
7682	7682 - Software Test Automation implantado		Cancelada
8249	8249 - Data Lake implantado		Concluída
8250	8250 - OminiChanel implantado	430002/001419/2025 (Plataforma Omnichannel)	Em Planejamento
8251	8251 - BlockChain implantado		Cancelada
8817	8817 - Solução de e-mail realizada	430002/000540/2025 (plataforma de correio eletrônico)	Em Planejamento
8818	8818 - Solução para Digitalização e Guarda de Documentos	(-)	Transferido
6814-A	6814 - Data center modernizado	430002/000600/2024 (subscrição backup)	Em Andamento
6814-B	6814 - Data center modernizado	430002/000065/2024 (subscrição softwares Red Hat)	Em Andamento
6814-C	6814 - Data center modernizado	430002/000030/2024 (subscrição softwares Microsoft)	Em Andamento
6814-D	6814 - Data center modernizado	430002/000059/2024 (aquisição softwares Oracle)	Em Andamento
6884-A	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/000045/2024 (licitação solução Firewall – ARP n 07/2024)	Concluída
6884-B	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/000169/2025 (licitação solução WAAP/ADC - sobrestado)	Em Planejamento
6884-C	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/000046/2024 (licitação solução Threat Intell – ARP n 07/2025)	Concluída
6884-D	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/000985/2025 (licitação solução Mitagação de Vulnerabilidades)	Em Planejamento
6884-E	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/001046/2025 (licitação solução Proteção de Credenciais)	Paralisada
6884-F	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/001509/2024 (licitação solução Gestão de Identidades – ARP n 12/2025)	Concluída



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

6884-G	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/002375/2025 (licitação Solução de Segurança em Banco de Dados)	Em Planejamento
6884-H	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	NÃO ABERTO (licitação Solução de antivírus)	Não Iniciada
6884-I	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/001510/2024 (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Gestão de Chaves Criptográficas)	Em Planejamento
6884-J	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	SEI-430002/002433/2025 – (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Adequação em LGPD)	Em Planejamento
6884-K	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/002002/2025 (Contrato Solução THREAT INTELL)	Em Andamento
6884-L	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/000503/2023 (Implementação de ferramenta de criptografia)	Em Andamento
6884-M	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	NÃO ABERTO (Licitação Solução de antivírus (EDR / XDR)	Não Iniciada
6884-N	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	NÃO ABERTO (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Tagueamento de Informações Sensíveis)	Não Iniciada
6884-O	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/001708/2023 (Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado)	Em Andamento
8246-A	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	SEI-430002/001159/2024 (RFID)	Em Planejamento
8246-B	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	SEI-430002/001015/2025 (Ferramentas BIM)	Em Planejamento
8246-C	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	SEI-430002/002232/2024 (Fabrica de Software e de Métricas)	Em Planejamento
8246-D	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	430002/000053/2024 (QlikSense)	Em Planejamento
8246-E	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	430002/000056/2024 (aquisição micros – desktops e notebooks)	Em Planejamento
8246-F	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	430002/000524/2025 (outsourcing micros)	Em Planejamento



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

8248-A	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	SEI-430002/000060/2024 (Mídias Sociais)	Em Planejamento
8248-B	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	SEI-430002/001411/2025(Adesão de IA)	Concluída
8248-C	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	430002/001163/2024 (Infraestrutura Hiperconvergente)	Em Planejamento
8248-D	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	430002/000719/2024 (solução de armazenamento – storage)	Em Planejamento
8248-E	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	430002/000720/2024 (solução de armazenamento para backup em cluster de appliances do fabricante Exagrid e treinamento)	Em Andamento
8248-F	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	430002/000130/2024 (outsourcing de solução de videomonitoramento)	Em Andamento
8248-G	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	430002/001505/2024 (NDR)	Em Planejamento
8248-H	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	430002/000984/2025 (Ativos de rede)	Em Planejamento
8248-I	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	430002/000055/2024 (Outsourcing de Impressão)	Em Planejamento
8248-J	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	Paralisada
8248-K	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	SEI-430002/001675/2025 (fornecimento de subscrição de licenças de gerenciamento unificado de ativos baseada em nuvem)	Em Planejamento
8248-L	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	430002/000523/2025 (Solução de virtualização de desktops e aplicativos)	Em Planejamento
8815-A	8815 - Rede governo modernizada	SEI-430002/002146/2025 (Planejamento Estratégico)	Em Planejamento
8815-B	8815 - Rede governo modernizada	430002/000539/2025 (solução integrada de conectividade para rede corporativa privada)	Em Planejamento
8819-A	8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	430002/001708/2023 (Contratação de solução de LGPD)	Concluída
8819-B	8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	430002/001708/2023 (Contratação de solução de LGPD)	Em Andamento

Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE

Informamos que o Produto 8817 – Solução de e-mail realizada (430002/000540/2025), referente à plataforma de correio eletrônico, possui meta de 20% na



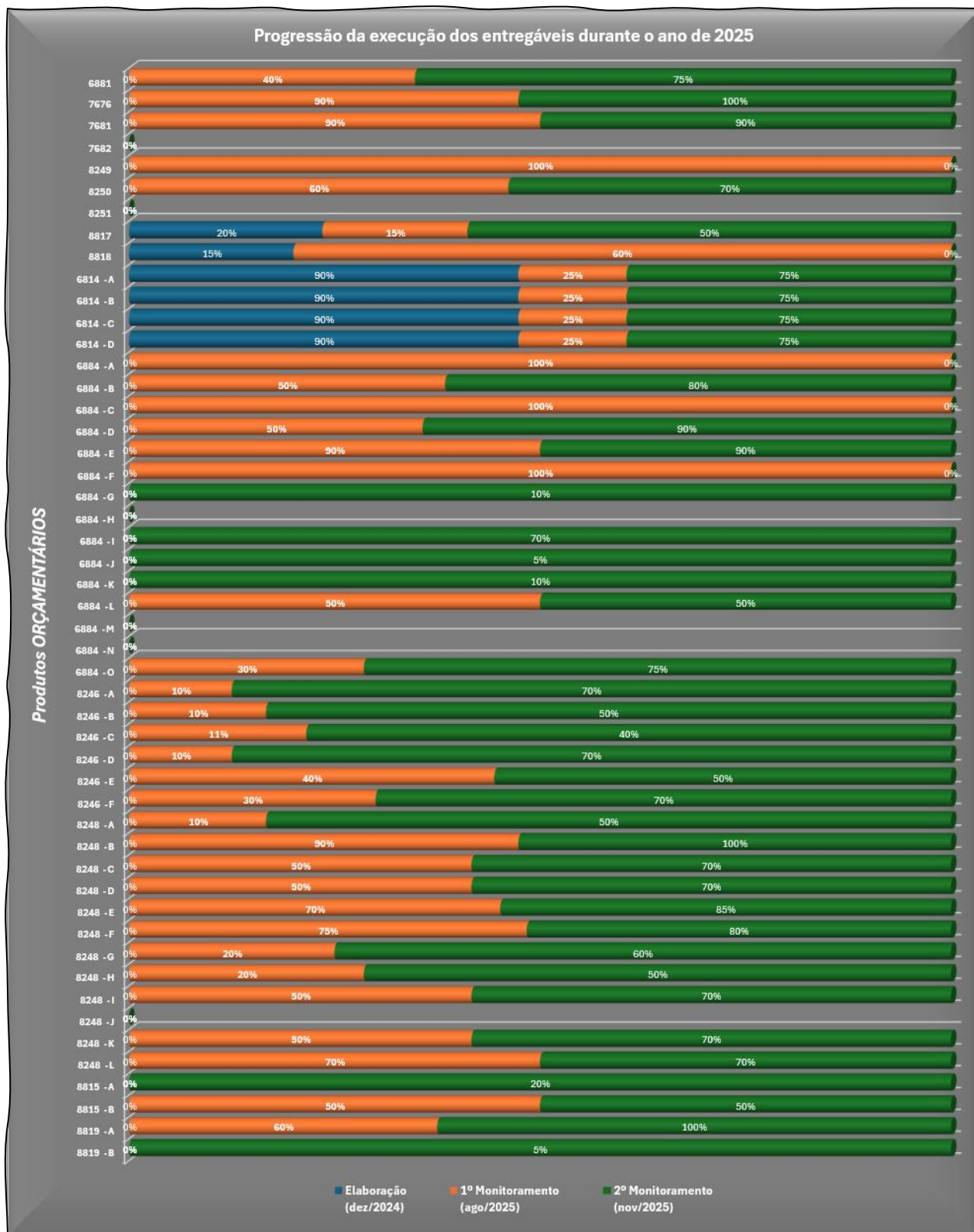
fase de elaboração do PEDTIC 2025 e meta de 15% no 1º monitoramento. Ressalta-se que esses percentuais não representam redução de execução, uma vez que, na fase de elaboração, o Produto constava como em andamento, enquanto no 1º monitoramento passou a constar como em planejamento.

Quanto ao **Produto 6814 – Data center modernizado (430002/000600/2024)**, referente à subscrição de backup e identificado como 6814-A, esclarece-se que, na fase de elaboração, ele foi apresentado como um único Produto, embora contemplasse quatro processos distintos no SEI, cada um vinculado a um serviço ou ferramenta específica. Já na fase do 1º monitoramento, houve atualização na forma de apresentação por meio da planilha, passando-se a desdobrar o Produto em apresentações distintas, de modo a diferenciar cada um de seus serviços e ferramentas.

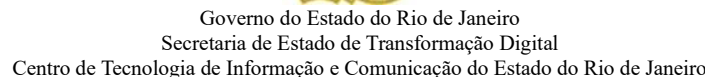
Em razão dessa alteração, o percentual apresentado na fase de elaboração do PEDTIC 2025, conforme alinhamento com a Diretoria Responsável (DIRIT), não corresponde à execução individual dos quatro serviços, mas sim a um percentual médio. Assim, no novo formato de apresentação gráfica, no qual o Produto aparece desdobrado em quatro apresentações, o percentual indicado como 90% deve ser interpretado como um percentual médio de execução.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE



Os monitoramentos seguem demonstrados abaixo com as informações dos Produtos Não Orçamentários do PEDTIC 2025 pertinentes à Vice-Presidência de Tecnologia (VICEPREST).

Elaboração e 1º monitoramento do PEDTIC 2025.

Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Observa-se que o conjunto de Produtos exibido no lado direito da imagem superior e aquele apresentado no início da imagem inferior (lado esquerdo) referem-se ao mesmo ciclo de 1º monitoramento. Contudo, a Vice-Presidência de Tecnologia (VICEPREST), ao revisar essas informações, identificou a necessidade de realizar ajustes e complementações.

Em razão disso, algumas retificações foram incorporadas posteriormente, o que gerou a diferença visual entre o 1º monitoramento apresentado na primeira imagem e o 1º monitoramento exibido no início da segunda.

Assim, a imagem inferior (lado esquerdo) apresenta o conjunto atualizado de Produtos — já com as correções aplicadas pela área responsável — refletindo de maneira mais precisa a estrutura e o escopo efetivo das entregas monitoradas no 1º ciclo.

Ressalta-se que tais ajustes não caracterizam um novo monitoramento, mas sim a consolidação das retificações realizadas pela VICEPREST após a revisão técnica dos dados originalmente encaminhados.

Abaixo seguem as seguintes informações depuradas:

- 2º monitoramento do PEDTIC 2025 que terá continuidade em 2026;
- Avaliação do 2º monitoramento do PEDTIC 2025;
- Novos Produtos para o ano de 2026 (**não constam novos Produtos Não Orçamentários**).



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

PEDTIC 2026

FASE DE ELABORAÇÃO

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA
- VICEPREST -

NÃO ORÇAMENTÁRIO	INFORMAÇÕES CONFORME MONITORAMENTO PEDTIC 2025							AVALIAÇÃO e PLANEJAMENTO 2026	Diretoria Responsável	Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão						NÃO ORÇAMENTÁRIO								
	Produto	Alinhamento OETIC	Status da Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec			Data de Entrega	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status da Meta	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão		Justificativa							
	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena								OETIC-1 OETIC-6	Mantido	6	27	Em planejamento	10%	30/12/2025	DIRIT	3	3	3	27	2	1	Em Planejamento	.	Não Aplicável	20%	30/12/2025		
	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação								OETIC-1	Mantido	8	4	Não iniciada	0%	30/12/2025	DIRSI	5	5	5	125	1.	1	Não Iniciada	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	Em catalogação	0%	30/12/2025	Não foi aberto o processo SEI.	
	NOVAS INFORMAÇÕES PARA O PEDTIC 2026								Diretoria Responsável	Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão						NÃO ORÇAMENTÁRIO								
	Produto	Alinhamento OETIC	Status da Prioridade	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec			Data de Entrega	Gravidade (1 A 5)	Urgência (1 A 5)	Tendência (1 A 5)	GRAU	ID de Priorização	Status da Meta	Proc. SEI	ID PCA	% Exec	Data Conclusão		Justificativa							

Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE

Relata-se que os Produtos *Implementação de ferramenta de criptografia*, *Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado*, *Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada* e *Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI*, foram remanejados da classe de Produtos Não Orçamentários para a classe de Produtos Orçamentários, conforme preenchimento da Vice-Presidência responsável.



6.1.4.2.1. ANÁLISE DAS COLETAS DE DADOS

A DIRPE realizou a análise considerando os Produtos Não Orçamentários existentes na data de elaboração do PEDTIC 2025 (dezembro de 2024). Na ocasião, os Produtos estavam classificados de acordo com as seguintes situações:



Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE

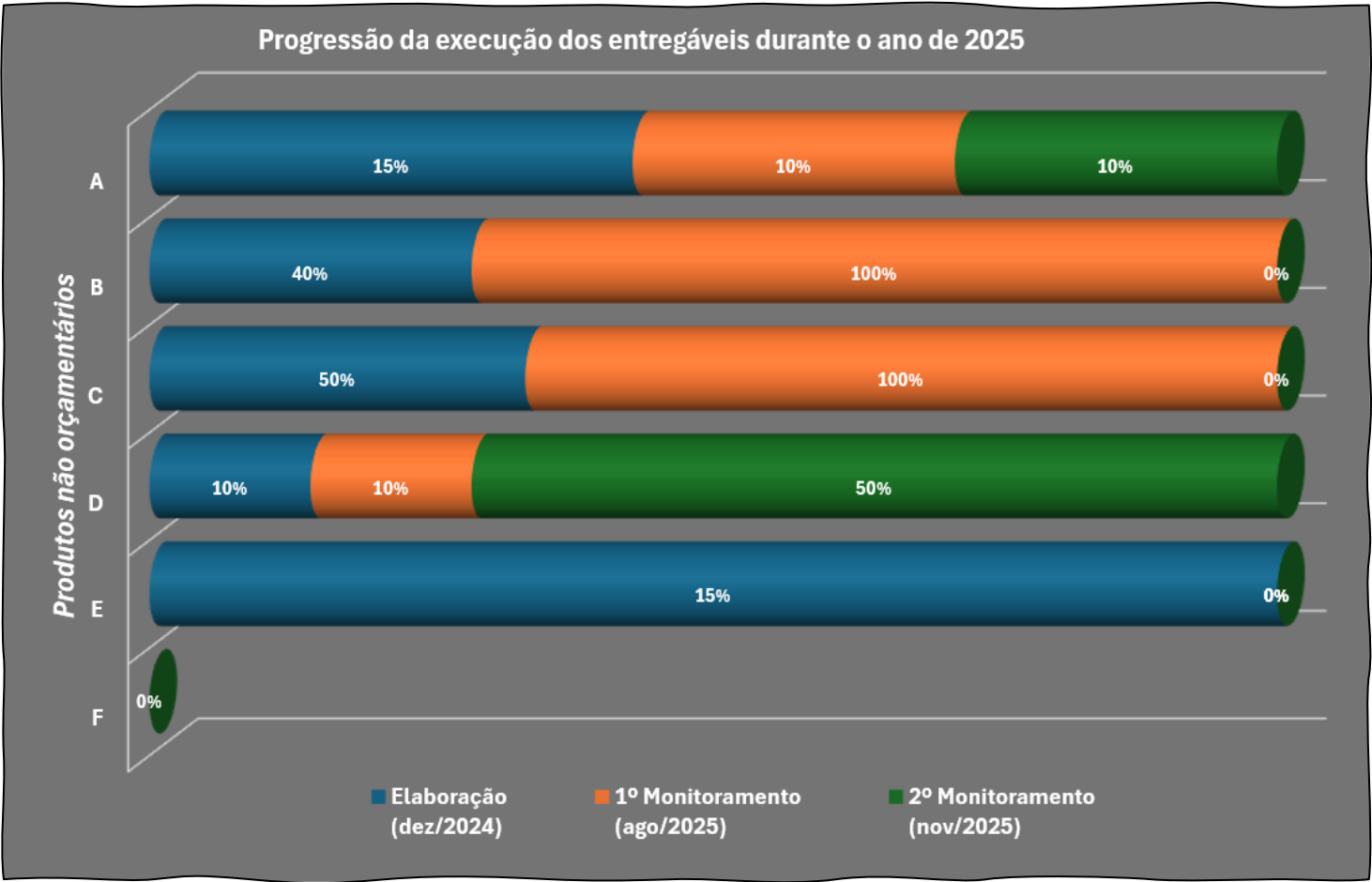
Com o objetivo de esclarecer a evolução dos Produtos em 2025, o gráfico a seguir demonstra a progressão da execução destes entregáveis.



Dados:

Produto	Código	Status da Meta	Elaboração (dez/2024)	1º Monitoramento (ago/2025)	2º Monitoramento (nov/2025)
Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	A	Em Andamento	15%	10%	10%
Implementação de ferramenta de criptografia	B	Em Andamento	40%	100%	-
Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	C	Em Andamento	50%	100%	-
Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	D	Em Andamento	10%	10%	50%
Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	E	Não Iniciada	15%	0%	0%
Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	F	Paralisada			-

Segue a representação gráfica:



Fonte: VICEPREST. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

6.2. RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – ANO FISCAL 2025

Considerando o encerramento do exercício financeiro de 2025. Os valores foram coletados em novembro de 2025:

PPA PROGRAMA		PPA – AÇÃO		Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Despesas Autorizada	Despesas Empenhadas	Despesas Liquidadas
ID	Descrição	PT	Descrição					
0470	Fortalecimento da Gestão Pública	158350191220470-4835	Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	3.050.000,00	2.735.200,00	2.735.200,00	2.735.200,00	2.735.200,00
0493	Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital	158350191260493-4133	Gerenciamento de Processamento de Dados	85.540.593,00	64.592.633,10	63.418.170,40	63.418.170,40	45.090.575,96
0493	Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital	158350191260493-4477	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	3.500.000,00	2.500.000,00	0,00	0,00	0,00
0493	Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital	158350191260493-1293	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	6.929.996,00	22.732.513,51	19.450.137,59	16.677.014,28	10.407.922,41
0493	Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital	158350191260493-1294	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	17.077.948,00	29.413.242,83	23.810.756,34	23.810.756,34	5.629.245,09
0493	Gestão de Tecnologia da Informação e Governo Digital	158350191260493-5660	Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00
0470	Fortalecimento da Gestão Pública	158350191280470-5661	Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	1.733.187,00	180.000,00	180.000,00	0,00	0,00
			TOTAL	119.831.724,00	124.153.589,44	109.594.264,33	106.641.141,02	63.862.943,46

Fonte: PRODERJ/DIROF (Valores retirados do sistema SIAFERIO LOA 2025 – SEI 150016/000434/2021)

Com base no monitoramento atualizado, a DIRPE identificou Produtos com execução integral, entre eles a digitalização e guarda documental (8818), a adequação e sistematização da LGPD (8819), o desenvolvimento do Governo Digital (8820) e o evento de fomento tecnológico (9006).

Para o ciclo de 2026, os Produtos 8818 e 8820 serão retirados do PPA devido as seguintes justificativas:

- 8818 - Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada: com a conclusão deste Produto em 2025, não haverá execução em 2026. Será retirado do PPA 2026 quando na atualização feita em janeiro do ano de 2026, alterando a meta física para o valor “0” (zero).



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

- 8820 - Desenvolvimento do Governo Digital realizado: considerando a transferência da gestão do Portal de Serviços (www.rj.gov.br) à Secretaria de Estado de Transformação Digital, por meio do SEI-430001/002821/2025, e tendo em vista que todas as atividades previstas para esta Autarquia foram cumpridas, faz-se desnecessária a manutenção desta diretriz.

Os Produtos 8819 e 9006 foram concluídos em 2025, sendo que serão executados em 2026 com novas metas.

A Diretoria de Planejamento Estratégico (DIRPE) consolidou as análises feitas, elaborando o relatório que segue, com a finalidade de subsidiar uma consulta mais célere pela Alta Gestão desta Autarquia



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Área Responsável	Produto	Processo SEI	Meta Física do PPA 2025 em Novembro/2025	% Concluída
VICEPRESA	8818 - Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	SEI-430002/001662/2023	1	100%
VICEPRESA	8819 - Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	SEI-430002/001708/2023	10	100%
VICEPRESA	8820 - Desenvolvimento do Governo Digital Realizado	SEI-430001/002356/2023	10	5%
VICEPRESA	9006 - Evento de Fomento Tecnológico Realizado	SEI-430002/000693/2025	1	100%
VICEPRESE	7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2025)	430002/000626/2024 430002/000625/2024 430002/000624/2024 430002/000605/2024 430002/000593/2025	150	95%
VICEPRESE	8625 - Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada (2025)	-	3	100%
VICEPREST	6814 - Data center modernizado	430002/000600/2024 (subscrição backup)	1	75%
VICEPREST		430002/000065/2024 (subscrição softwares Red Hat)		75%
VICEPREST		430002/000030/2024 (subscrição softwares Microsoft)		75%
VICEPREST		430002/000059/2024 (aquisição softwares Oracle)		75%
VICEPREST	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	430002/000058/2024 (solução VOIP)	258	75%
VICEPREST	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	430002/000045/2024 (licitação solução Firewall – ARP n 07/2024)	1	100%
VICEPREST		430002/000169/2025 (licitação solução WAAP/ADC - sobrestado)		80%
VICEPREST		430002/000046/2024 (licitação solução Threat Intell – ARP n 07/2025)		100%
VICEPREST		430002/000985/2025 (licitação solução Mitagação de Vulnerabilidades)		90%
VICEPREST		430002/001046/2025 (licitação solução Proteção de Credenciais)		90%
VICEPREST		430002/001509/2024 (licitação solução Gestão de Identidades – ARP n 12/2025)		100%
VICEPREST		430002/002375/2025 (licitação Solução de Segurança em Banco de Dados)		10%
VICEPREST		NÃO ABERTO (licitação Solução de antivírus)		0%
VICEPREST		430002/001510/2024 (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Gestão de Chaves Criptográficas)		70%
VICEPREST		SEI-430002/002433/2025 – (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Adequação em LGPD)		5%
VICEPREST		430002/002002/2025 (Contrato Solução THREAT INTELL)		10%
VICEPREST		430002/000503/2023 (Implementação de ferramenta de criptografia)		50%
VICEPREST		NÃO ABERTO (Licitação Solução de antivírus (EDR / XDR)		0%
VICEPREST		NÃO ABERTO (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Targeamento de Informações Sensíveis)		0%
VICEPREST		430002/001708/2023 (Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado)		75%
VICEPREST	7676 - Data Science and Machine Learning Platforms implantado	430002/001251/2024 (Machine Learning)	1	100%
VICEPREST	7681 - Application Performance Managemnt (APM) implantado	430002/000683/2025 (solução de análise do desempenho de aplicações)	1	90%
VICEPREST	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	SEI-430002/001159/2024 (RFID)	395	70%
VICEPREST		SEI-430002/001015/2025 (Ferramentas BIM)		50%
VICEPREST		SEI-430002/002232/2024 (Fabrica de Software e de Métricas)		40%
VICEPREST		430002/000053/2024 (QlikSense)		70%
VICEPREST		430002/000056/2024 (aquisição micros – desktops e notebooks)		50%
VICEPREST		430002/000524/2025 (outsourcing micros)		70%



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

VICEPREST	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	SEI-430002/000060/2024 (Mídias Sociais)	937	50%
VICEPREST		SEI-430002/001411/2025(Adesão de IA)		100%
VICEPREST		430002/001163/2024 (Infraestrutura Hiperconvergente)		70%
VICEPREST		430002/000719/2024 (solução de armazenamento – storage)		70%
VICEPREST		430002/000720/2024 (solução de armazenamento para backup em cluster de appliances do fabricante Exagrid e treinamento)		85%
VICEPREST		430002/000130/2024 (outsourcing de solução de videomonitoramento)		80%
VICEPREST		430002/001505/2024 (NDR)		60%
VICEPREST		430002/000984/2025 (Ativos de rede)		50%
VICEPREST		430002/000055/2024 (Outsourcing de Impressão)		70%
VICEPREST		Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI		0%
VICEPREST		SEI-430002/001675/2025 (fornecimento de subscrição de licenças de gerenciamento unificado de ativos baseada em nuvem)		70%
VICEPREST		430002/000523/2025 (Solução de virtualização de desktops e aplicativos)		70%
VICEPREST	8250 - OminiChanel implantado	430002/001419/2025 (Plataforma Omnichannel)	1	70%
VICEPREST	8815 - Rede governo modernizada	SEI-430002/002146/2025 (Planejamento Estratégico)	83	20%
VICEPREST		430002/000539/2025 (solução integrada de conectividade para rede corporativa privada)		50%
VICEPREST	8817 - Solução de e-mail realizada	430002/000540/2025 (plataforma de correio eletrônico)	10.000	50%
VICEPREST	8818 - Solução para Digitalização e Guarda de Documentos	Transferido Para VICEPRESA	1	60%
VICEPREST	8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	430002/001708/2023 (Contratação de solução de LGPD)	10	100%
VICEPREST		430002/001708/2023 (Contratação de solução de LGPD)		5%

Fonte: Metas físicas retiradas do Processo SEI-150016/000434/2021, indexador: 118529914

A DIRPE (Diretoria de Planejamento Estratégico) revisou os Produtos de planejamento do PRODERJ, conforme demonstrado abaixo, consolidando recomendações específicas (manter, encerrar, ajustar ou retirar metas) para cada Produto das Vice-Presidências. O objetivo é garantir a aderência ao PPA (Plano Plurianual), a coerência das informações apresentadas e a qualidade do PEDTIC, assegurando que o planejamento desta Autarquia seja realista, consistente e de excelência.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Ajustes da Coleta de Informações para o PEDTIC 2025 - 2ª Fase							
Área Responsável	Produto	Status da Meta	Justificativa Informada	Tipo	PPA Revisão 2026 (Meta Física)	Conclusão - DIRPE	Recomendação/Informação DIRPE
VICEPRESA	8818 - Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	Concluída	Com a conclusão do Produto em 2025, não havendo execução do objeto em 2026, será solicitada a retirada do PPA.	Orçamentário	1	A solução foi integralmente concluída no exercício de 2025, com todas as entregas executadas conforme planejado. Não há continuidade prevista para 2026, o que fundamenta a solicitação de retirada do item ou o zeramento das suas metas futuras na próxima Revisão do PPA, uma vez que o objeto encontra-se totalmente encerrado e sem necessidade de manutenção ou monitoramento adicional.	Solicitar retirada do produto do PPA ou zerar o item de metas físicas
VICEPRESD	8819 - Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	Em Andamento	Tendo em vista uma nova aditativação do contrato, a execução foi reiniciado e agora possui uma nova meta de conclusão para 17/09/2026. O produto teve sua primeira execução com conclusão em setembro de 2024. Foi aditivado por mais 12 meses, a fim de garantir a manutenção, suporte e utilização das soluções contratadas. A segunda execução desse produto para 17/09/2025 foi 100% concluída.	Orçamentário	10	Conforme verificação da Diretoria de Planejamento Estratégico (DIRPE), e em alinhamento com a Diretoria responsável (VPD), a baixa execução de 5% registrada na planilha na fase de elaboração não reflete a realidade do produto. Este item foi materialmente concluído no ciclo 2025. O percentual indica apenas a fase inicial de preenchimento, mas a entrega final foi alcançada. Tendo em vista que já foi estabelecida uma nova meta de continuidade para o próximo exercício, o status final será concluído e sua referência será transferida para o campo NOVAS INFORMAÇÕES PARA O PEDTIC 2026, visando o correto monitoramento do novo ciclo.	Ajustes efetuados na respectiva planilha
VICEPRESD	8820 - Desenvolvimento do Governo Digital Realizado	Concluída	Considerando a transferência de gestão do portal RJ Digital à Secretaria de Estado de Transformação Digital, por meio do SEI-430001/002821/2025, e tendo em vista que todas as atividades previstas para esta Autarquia foram cumpridas, faz-se desnecessária a manutenção deste item no respectivo monitoramento.	Orçamentário	10	As ações relativas ao desenvolvimento e integração de serviços ao Portal Único RJ Digital foram finalizadas, tendo sua gestão formalmente transferida para a Secretaria de Estado de Transformação Digital (SEI-430001/002821/2025). Com o cumprimento integral das entregas e a migração da responsabilidade, torna-se desnecessária a permanência do item no PPA desta Autarquia.	Solicitar retirada do produto do PPA ou zerar o item de metas físicas
VICEPRESD	9006 - Evento de Fomento Tecnológico Realizado	Concluída	A execução prevista para 2025 foi 100% executada, permanecendo nova meta para 2026.	Orçamentário	1	Validado junto à gestão da VPD, este produto integra a estratégia definida para o exercício de 2026, com uma nova meta integralmente definida. O fato de constar no relatório de elaboração com percentual de execução de 100%, indica que a entrega final foi alcançada. Tendo em vista que já foi estabelecida uma nova meta de continuidade para o próximo exercício, a sua referência será transferida para o campo NOVAS INFORMAÇÕES PARA O PEDTIC 2026, visando o correto monitoramento do novo ciclo.	Ajustes efetuados na respectiva planilha
VICEPRESD	Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	Concluída	Considerando a transferência de gestão do portal RJ Digital à Secretaria de Estado de Transformação Digital, por meio do SEI-430001/002821/2025, e tendo em vista que todas as atividades previstas para esta Autarquia foram cumpridas, faz-se desnecessária a manutenção deste item no respectivo monitoramento.	Não Orçamentário	Não Aplicável	Remover do Planejamento de 2026	-
VICEPRESD	Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	Concluída	Considerando a transferência de gestão do portal RJ Digital à Secretaria de Estado de Transformação Digital, por meio do SEI-430001/002821/2025, e tendo em vista que todas as atividades previstas para esta Autarquia foram cumpridas, faz-se desnecessária a manutenção deste item no respectivo monitoramento.	Não Orçamentário	Não Aplicável	Remover do Planejamento de 2026	-
VICEPRESD	Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	Concluída	-	Não Orçamentário	Não Aplicável	Produto Não Orçamentário (Participação em Eventos) - O status "Em Andamento" e o percentual de execução não preenchido ("-") na fase de elaboração representam um desalinhamento no preenchimento sistêmico. A ação, referente à participação institucional no Rio Innovation Week (realizado entre 12 e 15 de agosto de 2025), foi integralmente executada. Portanto, onde se lê "Em Andamento", deve-se interpretar "Concluído", e o percentual de execução será, de fato, 100%, atestando a entrega total da meta de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense. Ressalta-se também que o respectivo produto possui caráter contínuo.	Ajustes efetuados na respectiva planilha
VICEPRESE	7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2025)	Em Planejamento	ETP e TR encaminhados para Vice-Presidência. Processo iniciado através do DOD em 25/03/2025	Orçamentário	450	Manifestação PRODERJ/VICEPRESE SEI Nº2036 Rio de Janeiro, 25 de novembro de 2025 Trata o presente de manifestação visando à retificação de erro formal constante da planilha anexada por meio do documento 117736485. Na coluna referente ao percentual de execução relacionado ao programa 0470, iniciativa 104, ação 5661: "Onde se lê: 0% Leia-se: 95%"	Ajustes efetuados na respectiva planilha
VICEPREST	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	Em Planejamento	-	Orçamentário	1	Informado pela Diretoria responsável que o Status da Meta atual é: Em Andamento	Ajustes efetuados na respectiva planilha
VICEPREST	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	Em Andamento	-	Orçamentário	1	Informado pela Diretoria responsável que o % correto de execução é de 99%	Ajustes efetuados na respectiva planilha
VICEPREST	8250 - OminiChanel implantado	Em Andamento	-	Orçamentário	1	Informado pela Diretoria responsável que o % correto de execução é de 60%	Ajustes efetuados na respectiva planilha

Fonte: Vice-Presidências PRODERJ. Elaboração: DIRPE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

6.3. EVENTOS COM PARTICIPAÇÃO DO PRODERJ EM 2025

➤ **171ª Reunião Ordinária do Conselho de Associadas da ABEP-TIC (ROCA)**

O presidente da Associação Brasileira de Entidades Estaduais de Tecnologia da Informação e Comunicação (ABEP-TIC) e do PRODERJ, Flávio Rodrigues, participou da 171ª Reunião Ordinária do Conselho de Associadas (ROCA). O encontro, realizado em Fortaleza (CE) nos dias 20 e 21 de fevereiro, marcou a estreia do calendário oficial de eventos presenciais da ABEP-TIC.

O Secretário de Estado de Transformação Digital, Feu Braga, também esteve presente, juntamente com o vice-presidente de Tecnologia do PRODERJ, Lúcio Camilo, o vice-presidente de Governo Digital do PRODERJ, Luiz Galhardo e o assessor da Secretaria de Transformação Digital, Marcelo Quintero.

A programação do evento incluiu debates sobre inovação tecnológica, governo digital e temas relevantes na área de TIC. Além disso, na ocasião, foi realizada a eleição para a gestão 2025-2026 da ABEP-TIC.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **Startup Day**

A 11ª edição do *Startup Day*, evento nacional promovido pelo SEBRAE, foi realizado no Centro de Referência do Artesanato Brasileiro (CRAB), no Rio de Janeiro. O PRODERJ esteve representado por Luiz Galhardo (então Vice-Presidente de Governo Digital), André Ferreira (então Vice-Presidente de Estratégia, Governança e Inovação), Agatha Bores (assessora da Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação) e os estagiários Júlia Rombaldi e Mayco Rique.

O evento reuniu empreendedores, especialistas e referências do setor, e destacou as ações implementadas pelo PRODERJ para promover um Estado cada vez mais digital, com foco na inovação e na melhoria dos serviços públicos oferecidos ao cidadão fluminense.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ Workshop de Alinhamento do Índice de Oferta de Serviços Públicos Digitais (IOSPD)

Realizado no dia 27 de março, pela ABEP-TIC, o *Workshop* de Alinhamento do IOSPD 2025, contou com a participação de representantes da SETD e do PRODERJ, entre eles: Luiz Galhardo, Ramon Souza, Roberta Sá e Rodrigo Xavier.

O encontro abordou o alinhamento metodológico e a troca de experiências entre as entidades estaduais, visando aperfeiçoar os indicadores e estratégias de transformação digital nos governos.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

➤ **Celebração dos 5 anos do SEI-RJ**

No dia 2 de abril de 2025, o PRODERJ participou da celebração dos cinco anos da implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI-RJ) — um marco na modernização da Administração Pública Estadual.

Durante o evento, foram homenageados profissionais e instituições que contribuíram para o sucesso do sistema. Dentre eles, o PRODERJ e a sua equipe técnica, responsáveis pela implantação, evolução e gestão da plataforma.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **Governa IA**

O presidente em exercício do PRODERJ, à época, Lúcio Camilo, participou do encontro “Governa IA”, cujo propósito foi promover o debate sobre o uso estratégico e responsável da Inteligência Artificial na gestão pública.

O evento reuniu especialistas, gestores e lideranças do setor para discutir o presente e o futuro da Administração Pública na Era da Inteligência Artificial, fomentando reflexões acerca da ética, da eficiência e da inovação nos serviços públicos.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

➤ **172ª ROCA e 111ª RDAF**

Nos dias 24 e 25 de abril, a cidade de Gramado (RS), sediou dois importantes encontros da ABEP-TIC: a 172ª Reunião Ordinária do Conselho de Associadas (ROCA) e a 111ª Reunião dos Diretores Administrativos e Financeiros (RDAF). O PRODERJ participou através do seu Presidente, à época, Flávio Rodrigues e por Lúcio Camilo, que ocupava o cargo de Vice-Presidente de Tecnologia.

As reuniões abordaram temas como segurança cibernética, governança de dados e a evolução dos indicadores do IOSPD. Paralelamente, a RDAF discutiu os impactos da IA e da automação nas áreas administrativas das empresas públicas de TIC, além de gestão de pessoas e desafios culturais na adoção de novas tecnologias. Participaram do encontro Alex Monteiro, Vice-Presidente de Administração do PRODERJ, e Thiago Soares, Diretor de Orçamento e Finanças.

A presença do PRODERJ reafirmou o compromisso do Governo Estadual do Rio de Janeiro com a Transformação Digital, modernização e integração dos serviços públicos digitais.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **146ª Reunião do Fórum dos Diretores Técnicos (RDTE)**

Nos dias 14 e 15 de maio, o PRODERJ participou da 146ª Reunião do Fórum dos Diretores Técnicos das Associadas (RDTE). Representado por Daniel Luzente, que à época ocupava o cargo de Diretor de Infraestrutura Tecnológica (DIRIT). O encontro, realizado em Natal (RN), reuniu representantes de órgãos e entidades públicas de TIC de todo o País para discutir desafios, oportunidades e estratégias para o avanço da tecnologia pública no Brasil.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **2ª Edição do Tech Gov RJ**

O Governo do Rio de Janeiro, representado pela Secretaria de Estado de Transformação Digital (SETD) e pelo PRODERJ, marcou presença na 2ª edição do Tech Gov Forum RJ, realizada em 14 de maio, no Museu do Amanhã. O evento reuniu especialistas e líderes para debater os avanços da Transformação Digital neste Estado. A abertura contou com a participação do então Presidente em exercício do PRODERJ, Lucio Camilo, e da Subsecretária de Estratégia Digital e Dados da SETD, Madalena Alves.

A equipe técnica dos órgãos e entidades públicas contribuíram ativamente nos painéis: Rodrigo Martins, Assessor Técnico da SETD, moderou o debate sobre “Soluções de software, hardware e nuvem para a transformação digital da gestão pública”. O Assessor Técnico da SETD e Encarregado Central pelo Tratamento de Dados Pessoais, Carlos Viana, moderou o painel “Ameaças Cibernéticas e a Proteção da Privacidade Digital”, que contou com a participação de Raquel Afonso, Assessora da Vice-Presidência de Tecnologia do PRODERJ.

Além disso, Sergio Castro, Assessor de Relacionamento com o Cliente do PRODERJ, participou da mesa sobre “Conectividade e infraestrutura de TI suportando a modernização da gestão pública”, e Fernanda Seara, à época Assessora Jurídica do PRODERJ, integraram o painel sobre “Compras Públicas de TIC: gerenciando riscos em ambientes multimodais com apoio da IA”, moderado por Thiago Lario, diretor de Administração e Finanças da SETD. O encontro reforçou o papel do PRODERJ como referência em tecnologia e transformação digital no setor público fluminense.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **CIO Brasil GOV 2025**

Aconteceu, de 21 a 25 de maio, em Florianópolis (SC), o CIO Brasil GOV 2025, um dos principais eventos do país voltados à tecnologia e inovação na gestão pública. O encontro reuniu autoridades, dirigentes e especialistas em TIC de diversas esferas do poder público para debater os caminhos da transformação digital no setor governamental, dentre eles: Lúcio Camilo e Rodrigo Xavier.

Com o tema “UtopIA: Admirável Mundo Novo”, o evento debateu os impactos sociais, políticos e econômicos da inteligência artificial, destacando a construção de um futuro digital ético e sustentável.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

➤ **7 Anos da CGE-RJ**

Em junho de 2025, o Presidente em exercício do PRODERJ, Lúcio Camilo, e o Secretário de Estado de Transformação Digital, Feu Braga, participaram da celebração dos sete anos da Controladoria-Geral do Estado do Rio de Janeiro (CGE-RJ).

O evento contou com a posse de novos auditores, entrega de medalhas de mérito e assinatura de protocolos de cooperação, reafirmando o compromisso com a transparência e a eficiência na gestão pública.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **15º Encontro da Rede de Ouvidorias e Transparência do Estado (OuvERJ)**

O PRODERJ participou do 15º Encontro da Rede de Ouvidorias e Transparência do Estado RJ promovido pela CGE-RJ, onde foram reunidos profissionais de ouvidorias e demais servidores públicos para discutir o tema “Denúncias na Administração Pública e Procedimentos Apuratórios”.

O evento abordou os desafios e as melhores práticas na apuração de denúncias, promovendo o fortalecimento dos mecanismos de controle social e a transparência na gestão pública junto à Rede de Ouvidorias e Transparência do Estado.

O encontro contou com a presença do ex-presidente do PRODERJ Lúcio Camilo e do Secretário Feu Braga. Foi apresentada novidades da plataforma OuvERJ, além de promover a troca de experiências e boas práticas entre os servidores.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **IA GOV Fórum ABEP-TIC**

No dia 26 de junho, representantes do PRODERJ participaram do IA GOV Fórum ABEP-TIC, um dos principais eventos sobre inteligência artificial aplicada à gestão pública no Brasil. Com uma programação intensa, o encontro aconteceu em São Paulo, reunindo grandes nomes do setor público e da inovação tecnológica, com a presença de Lúcio Camilo, Rodrigo Xavier, Madalena Alves, Fernanda Melo, José Junior, Raquel Afonso e Larissa Tagarro. A participação da SETD e do PRODERJ reforça o compromisso com a modernização e a busca por soluções inovadoras e eficientes para a gestão pública fluminense.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

➤ **Lançamento do SISREV/RJ**

O então Vice-Presidente de Tecnologia do PRODERJ, Luiz Galhardo, representou o Presidente à época, Lúcio Camilo, no lançamento do SISREV/RJ, realizado no auditório do Instituto Estadual do Ambiente (INEA).

A plataforma, desenvolvida em parceria com a SEAS e a ABRAMPA, moderniza a gestão de resíduos sólidos no Estado, integrando funcionalidades de cadastro, monitoramento e análise, promovendo mais transparência e sustentabilidade ambiental.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **Aniversário do PRODERJ e SETD**

A Secretaria de Transformação Digital e o PRODERJ comemoraram, respectivamente, 3 e 57 anos de atuação e fortalecimento da transformação digital no Rio de Janeiro. Durante a celebração no Palácio Guanabara, também foram homenageados diversos profissionais com a Medalha do Mérito Tecnológico, honraria que reconhece a importância dos serviços e da contribuição com a tecnologia da informação e comunicação no estado.

Entre as autoridades contempladas estavam o secretário de Fazenda, Juliano Pasqual; o secretário de Polícia Civil, Felipe Curi; o secretário de Defesa Civil e comandante-geral do Corpo de Bombeiros (CBMERJ), coronel Tarciso Salles; além do secretário de Ciência, Tecnologia e Inovação, Anderson Moraes.

O Governo do Rio de Janeiro reconhece a relevância de ofertar serviços digitais para a população, se destacando no Brasil como pioneiro na criação da primeira Secretaria de Transformação Digital, uma pasta destinada a trabalhar por um estado mais digital e moderno. Por meio de investimentos na modernização dos sistemas, o Rio subiu do 16º lugar (2021) para o 2º lugar (2024), de acordo com o Ranking ABEP-TIC, que avalia a oferta de serviços digitais.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **Transformar Juntos – Sebrae 2025**

Entre os dias 23 e 25 de julho, o PRODERJ participou do evento Transformar Juntos, promovido pelo Sebrae, em Brasília.

O encontro abordou tecnologia, eficiência na gestão pública e desenvolvimento sustentável, e contou com a presença de Feu Braga, Lúcio Camilo, Roberta Sá, Carlos Viana e Flora Chang, que participaram do painel “Governança Inteligente: IA como Ferramenta de Transformação das Cidades”.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **173ª ROCA e SECOP 2025**

Em 5 de agosto, Brasília sediou a 173ª Reunião Ordinária do Conselho de Associadas (ROCA) da ABEP-TIC, o maior evento nacional de tecnologia para a gestão pública.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

O PRODERJ foi representado pelo ex-presidente Lúcio Camilo. Durante o SECOP, o estado do Rio de Janeiro foi destaque nacional, conquistando o 1º lugar na categoria de Inovação na Oferta de Serviços Digitais e permanecendo, pelo terceiro ano consecutivo, entre os três primeiros colocados no Índice Nacional de Serviços Públicos Digitais (IOSPD).

A conquista reforçou o trabalho da Secretaria de Transformação Digital e do PRODERJ, na modernização dos serviços públicos e na consolidação do estado do Rio como referência nacional em governo digital.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

➤ **XIV Congresso CONSAD**

O Presidente do PRODERJ, Rodrigo Xavier, participou do XIV Congresso CONSAD de Gestão Pública, realizado entre 26 e 28 de agosto, em Brasília.

O evento é um dos mais relevantes do país no campo da gestão pública, reunindo lideranças estaduais para discutir inovação, modernização e a implementação de políticas públicas eficazes.

Também participaram Fernanda Melo, Vice-Presidente de Governo Digital, e Susana Silvado, então Chefe de Gabinete do PRODERJ.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **Rio Innovation Week – 3ª Edição**

O PRODERJ participou da 3ª edição do Rio Innovation Week, realizada no Pier Mauá, com uma programação voltada à transformação digital e inovação no setor público. O Painel “Transformação Digital e Dados Abertos: como o Rio de Janeiro está Construindo o Governo do Futuro” contou com a presença do secretário Feu Braga e do antigo presidente Lúcio Camilo.

Também no espaço Sociedade 5.0, a SETD e o PRODERJ promoveram painéis e palestras sobre temas como Inteligência Artificial, Big Data, Governança de Dados e Transformação Digital, reforçando o protagonismo do Rio de Janeiro como referência nacional em tecnologia no setor público.

Um dos momentos mais aguardados da programação foi a entrega do Prêmio Maturidade Digital, que reconheceu o avanço de órgãos e entidades públicas nas categorias RJ Digital Municípios e Executivo Estadual, destacando as boas práticas na área de transformação digital.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **Inova Rio de Janeiro**

A Secretaria de Estado de Transformação Digital (SETD), com o apoio do PRODERJ e do Sebrae, promoveram a 1ª edição do Inova Rio de Janeiro. O evento, que reuniu representantes de diversas instituições, teve como foco discutir e impulsionar a inovação no estado.

Durante o encontro, foram discutidos temas como a disponibilização de serviços com impacto direto para a população, soluções inovadoras para resolver desafios públicos de forma eficaz, mobilização dos ecossistemas de inovação por meio das startups e o empreendedorismo inovador no estado. Estiveram presentes representantes do Ministério Público do Estado (MPRJ), da Procuradoria Geral do Estado (PGE), da Secretaria de Estado da Mulher, da Secretaria de Estado de Energia e Economia do Mar (Seenemar), da SETD, do PRODERJ, do Instituto Rio Metrópole (IRM) e do Departamento de Transportes Rodoviários do Estado (DETRO).



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **174ª ROCA**

O presidente do PRODERJ, Rodrigo Xavier, participou da 174ª Reunião Ordinária do Conselho de Associadas (ROCA) da Associação Brasileira de Entidades Estaduais de Tecnologia da Informação e Comunicação (ABEP-TIC), realizada em Salvador.

O encontro reuniu representantes das entidades estaduais e públicas de tecnologia e também contou com a presença da assessora da Presidência do PRODERJ, Rafaela Castro. A programação aborda temas atuais da área de TIC no setor público, como governo digital, segurança da informação e inteligência artificial.

A ABEP-TIC atua no fortalecimento e integração das entidades públicas estaduais de tecnologia, promovendo a cooperação entre suas associadas, difundindo a informática pública como instrumento de gestão e cidadania e contribuindo para a formulação de políticas públicas de TIC em todo o país.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

➤ **175ª ROCA**

Nos dias 04 e 05 de dezembro, o PRODERJ, órgão vinculado à Secretaria de Estado de Transformação Digital, participou da 175ª Reunião Ordinária do Conselho de Associadas



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

(ROCA) da Associação Brasileira de Entidades Estaduais e Públicas de Tecnologia da Informação e Comunicação que aconteceu em São Paulo.

O evento, que reuniu representantes das entidades estaduais e públicas de tecnologia, contou com a presença do chefe de gabinete da autarquia, Luiz Galhardo, da vice-presidente de Governo Digital, Fernanda Melo, e do vice-presidente de Administração, Alex Monteiro. A programação incluiu painéis e debates sobre segurança digital, inteligência artificial, oferta de serviços digitais e temas em voga na área de TIC no setor público.



Fonte: Assessoria de Comunicação Institucional (ASSCOM) do PRODERJ

7. PREPARAÇÃO DO PEDTIC 2026

Para dar início à elaboração do PEDTIC 2026, faz-se necessária a análise dos resultados e monitoramentos do PEDTIC 2025. Essa avaliação possibilita compreender o desempenho da gestão de TIC no período anterior e identificar quais Produtos deverão ter continuidade no planejamento de 2026. Além disso, serão considerados os novos Produtos informados pelas Vice-Presidências para execução no exercício de 2026, garantindo que o planejamento reflita as necessidades e prioridades atualizadas da Autarquia.

7.1. CRONOGRAMA DE TRABALHO

Etapas da elaboração do planejamento do PEDTIC 2026.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico Institucional – PEI	Apresentação da Estrutura Organizacional						PRESIDÊNCIA
	Revisão de Matriz SWOT/FOFA						DIRPE
Planejamento Estratégico de TIC – PETIC	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos						DIRPE E VP'S
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.						DIRPE/COMITÊ PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						DIRPE
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						DIRPE E VP'S
	Levantamento de prioridades e relatório sintético de gestão						DIRPE E VP'S
	Gestão de Pessoas e Cargos						VPA
	Inventário de recursos de TIC						VPT
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						DIRPE/VPE



7.2. EQUIPE DE ELABORAÇÃO

A elaboração do Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC) é um processo fundamental que exige a colaboração e o conhecimento de uma equipe multidisciplinar, proveniente da Diretoria de Planejamento Estratégico (DIRPE). Composta por profissionais com visão estratégica, técnica e de Administração Pública. A equipe é essencial para diagnosticar a situação atual de TIC da organização, alinhar os objetivos de tecnologia com a estratégia institucional e definir as iniciativas e projetos prioritários para os próximos anos.

Setor/Órgão	Nome	Cargo
Vice-Presidência de Governança, Estratégia e Inovação - VICEPRESE - Diretoria de Planejamento e Estratégia - DIRPE -	Murilo Richulino	Diretor
	Sergio Barboza	Assessor
	Gustavo Lauro	Estagiário em Gestão Pública
	Ingrid Barbosa	Estagiária em Administração
	Lucas Guedes	Estagiário em Direito

7.3. OBJETIVOS DO PEI

Objetivo do PEI	Descrição do Objetivo	Detalhamento
1	Governo Digital	Viabilizar a transformação digital no Governo do Estado do Rio de Janeiro gerindo de modo mais eficiente, otimizando e tornando mais próxima a relação entre o Estado e o cidadão fluminense.
2	Modernização Tecnológica e de Infraestrutura	Buscar, constantemente, novas tecnologias para compor seu parque computacional e atender à crescente demanda das necessidades internas da Autarquia e dos órgãos do governo relacionados à TIC, sob sua responsabilidade, para o desenvolvimento, manutenção e integração dos sistemas de informação. Além do objetivo já mencionado, o órgão também procura desenvolver, atualizar e integrar sistemas corporativos criando soluções a nível estratégico, utilizando o Business Intelligence – BI como ferramenta de apoio à decisão e de acompanhamento de indicadores.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

3	Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Inovativo	Fomentar e apoiar programas e projetos de pesquisas, especialmente linhas de pesquisa e/ou produção de tecnologia, selecionadas pela sua relevância, para o desenvolvimento econômico e social das regiões do estado.
4	Fortalecimento, Transparência, Controle Interno e Integridade do PRODERJ	Oferecer serviços públicos de qualidade, por meio de uma gestão que visa gerar resultados eficientes para os órgãos e para a população fluminense, além de promover a efetividade das ações internas por meio das atividades de ouvidoria, garantindo a transparência das ações do PRODERJ. Promover mecanismos de estímulo à integridade funcional em relação aos atos de gestão praticados, garantindo-se alinhamento entre a estratégia corporativa e prioridades de gestão às despesas de maior impacto orçamentário e a boa e regular aplicação dos recursos públicos.
5	Gestão de Servidores	Planejar, organizar, conduzir, monitorar e avaliar as atividades de administração e desenvolvimento de recursos humanos; Elaborar a política de Gestão de Recursos Humanos, com indicadores e metas; Promover o atendimento às necessidades funcionais dos servidores; Fomentar ações voltadas para a melhoria do clima organizacional; Fornecer subsídios visando à realização de concurso público para provimento de cargos do Quadro Permanente do PRODERJ.
6	Elevação da Receita da Autarquia	Aumentar a arrecadação intraorçamentária oriunda dos serviços prestados pelo PRODERJ aos Órgãos da Administração Pública, através da tabela de preços de todos os serviços oferecidos, nos quais são publicados no DOERJ, por meio de Portaria desta Autarquia.
7	Garantir a Disponibilidade e a Integridade dos Sistemas e Dados da Administração Pública	Garantir a continuidade dos serviços essenciais, a proteção de dados públicos e a conformidade legal. Serão adotadas estratégias de governança, segurança e tecnologia avançadas para garantir a disponibilidade dos sistemas críticos e a proteção contra acessos não autorizados. O PEDTIC priorizará iniciativas alinhadas às melhores práticas e padrões internacionais, com ênfase em soluções de alta disponibilidade, como clustering e failover. A migração para infraestrutura de nuvem híbrida e a utilização de sistemas de banco de dados suportados garantem redundância e escalabilidade. A informação será priorizada com monitoramento contínuo, SOC e tecnologias de proteção de dados. A restrição dos processos de gestão de interrupção incluirá a atualização dos Planos de Continuidade de Negócios e de Recuperação de



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

		Desastres, com testes regulares. Será garantida a conformidade com a LGPD e adoção de padrões como a ISO/IEC 27001 para governança em segurança da informação.
--	--	--

Fonte: DIRPE

7.4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - OETICS

Os OETICs definidos no PEDTIC 2026 representam a base estratégica para a atuação da TIC na Autarquia. Neste momento da elaboração, o alinhamento com o PPA (Plano Plurianual) e com o Projeto de Lei Orçamentária – PLOA - garante um planejamento com as prioridades tecnológicas do PRODERJ, suportando efetivamente os objetivos de gestão de médio prazo. É crucial notar que estes objetivos são instrumentos dinâmicos, sujeitos a revisões e atualizações contínuas pela gestão de TIC, visando a aderência às necessidades do interesse público.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - OETICs

Após a análise dos Objetivos Estratégicos do PEI, foram planejados para o ano de 2026 os seguintes Objetivos operacionais de TIC:

OETIC	Descrição	Detalhamento
1	Prover, manter e atualizar a infraestrutura e as Soluções e Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).	Prover continuamente a inovação tecnológica para compor e atualizar a infraestrutura, as Soluções e os Serviços de Tecnologia da informação e Comunicação, atendendo às crescentes demandas da Autarquia e dos Órgãos do Poder Executivo Estadual, visando o desenvolvimento, manutenção, integração e a padronização da TIC do Estado.
2	Ampliar a capacitação técnica e profissional dos servidores em TIC	Promover a qualificação exponencial dos servidores por meio da capacitação e participação em eventos que desenvolvam e aprimorem suas competências e a gestão do conhecimento em TIC.
3	Aprimorar os Processos de TIC	Promover a melhoria contínua dos processos, métodos e técnicas gerando uma maior efetividade na gestão e no uso dos recursos que fornecem as soluções de TIC.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

4	Ampliar a captação de recursos e investimentos em TIC	Aumentar a captação de recursos e investimentos em TIC oriunda dos serviços prestados pelo PRODERJ aos Órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, expandindo o portfólio de serviços prestados, atendendo-os de forma mais abrangente.
5	Aprimorar a Governança de TIC	Investir em métodos e técnicas que promovam um melhor desempenho da liderança, das estratégias e controles visando a excelência da gestão de TIC e seu alinhamento com as melhores práticas, contribuindo para o alcance dos resultados dos objetivos estratégicos institucionais do PRODERJ, assim como aprimorar planos para sistemas, aplicações, soluções, processos, infraestrutura, desenvolvimento de competências, estratégias de sourcing, de segurança da informação, e ainda promover a priorização de seu portfólio, a implantação de diagnósticos de compliance, à implantação do programa de integridade e o mapeamento de riscos com a finalidade precípua de mitigá-los implantando, assim, controles internos efetivos.
6	Garantir os padrões de qualidade dos serviços e soluções de TIC	Assegurar que os serviços de TIC prestados pelo PRODERJ atendam seus requisitos mínimos, suprimindo as expectativas dos órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, de modo que contribuam para a agregação de seus valores institucionais e o cumprimento de seus objetivos estratégicos, potencializando sua capacidade de entrega, reforçando a aptidão em produzir, entregar novas soluções e aprimorar as existentes, assim como, o fornecimento de uma infraestrutura inovadora que garantam que os recursos tecnológicos investidos sejam capazes de preservar e promover a segurança, a privacidade, a disponibilidade e a continuidade dos serviços públicos, reduzindo os riscos inerentes aos serviços de TIC.
7	Garantir a disponibilidade e a integridade dos sistemas e dados da administração pública.	Garantir a continuidade dos serviços essenciais, a proteção de dados públicos e a conformidade legal. Serão adotadas estratégias de governança, segurança e tecnologia avançadas para garantir a disponibilidade dos sistemas críticos e a



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

		proteção contra acessos não autorizados. O PEDTIC priorizará iniciativas alinhadas às melhores práticas e padrões internacionais, com ênfase em soluções de alta disponibilidade, como clustering e failover. A migração para infraestrutura de nuvem híbrida e a utilização de sistemas de banco de dados suportados garantem redundância e escalabilidade. A informação será priorizada com monitoramento contínuo, SOC e tecnologias de proteção de dados. A restrição dos processos de gestão de interrupção incluirá a atualização dos Planos de Continuidade de Negócios e de Recuperação de Desastres, com testes regulares. Será garantida a conformidade com a LGPD e adoção de padrões como a ISO/IEC 27001 para governança em segurança da informação.
--	--	--

Fonte: DIRPE

7.5. ALINHAMENTO DO PEI COM OS OETICS

OBJETIVO DO PEI	DESCRIÇÃO DO OBJETIVO	DETALHAMENTO	OETIC
1	Governo Digital	Viabilizar a transformação digital no Governo do Estado do Rio de Janeiro gerindo de modo mais eficiente, otimizando e tornando mais próxima a relação entre o Estado e o cidadão fluminense.	1, 2, 3, 4, 5 e 6
2	Modernização Tecnológica e de Infraestrutura	Buscar, constantemente, novas tecnologias para compor seu parque computacional e atender à crescente demanda das necessidades internas da Autarquia e dos órgãos do governo relacionados à TIC, sob sua responsabilidade, para o desenvolvimento, manutenção e integração dos sistemas de informação. Além do objetivo já mencionado, o órgão também procura desenvolver, atualizar e integrar sistemas corporativos criando soluções a nível estratégico, utilizando o Business Intelligence – BI como ferramenta de apoio à decisão e de acompanhamento de indicadores.	1, 3, 4 e 6
3	Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Inovativo	Fomentar e apoiar programas e projetos de pesquisas, especialmente linhas de pesquisa e/ou produção de tecnologia, selecionadas pela sua relevância, para o desenvolvimento econômico e social das regiões do estado.	2 e 5



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

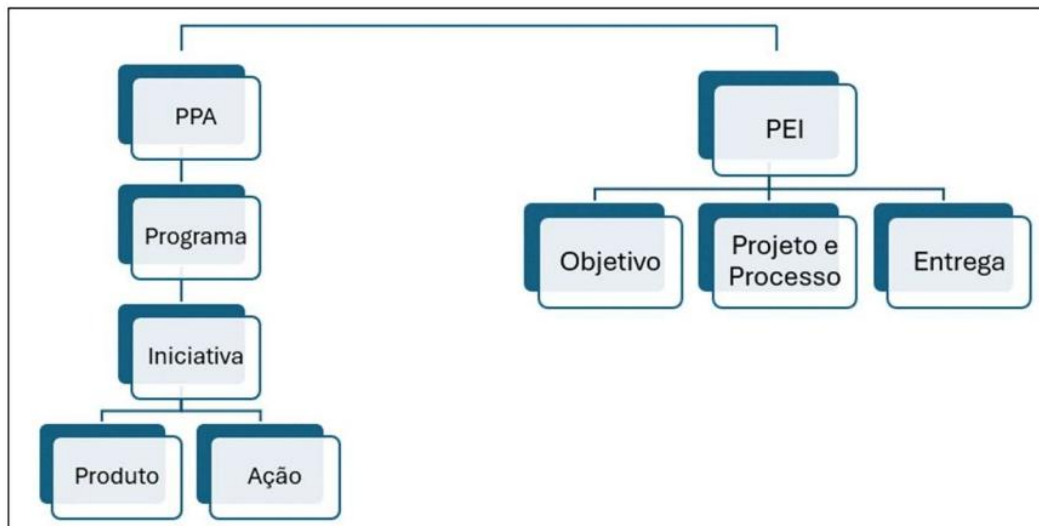
4	Fortalecimento, Transparência, Controle Interno e Integridade do PRODERJ	Oferecer serviços públicos de qualidade, por meio de uma gestão que visa gerar resultados eficientes para os órgãos e para a população fluminense, além de promover a efetividade das ações internas por meio das atividades de ouvidoria, garantindo a transparência das ações do PRODERJ. Promover mecanismos de estímulo à integridade funcional em relação aos atos de gestão praticados, garantindo-se alinhamento entre a estratégia corporativa e prioridades de gestão às despesas de maior impacto orçamentário e a boa e regular aplicação dos recursos públicos.	5 e 6
5	Gestão de Servidores	Planejar, organizar, conduzir, monitorar e avaliar as atividades de administração e desenvolvimento de recursos humanos; Elaborar a política de Gestão de Recursos Humanos, com indicadores e metas; Promover o atendimento às necessidades funcionais dos servidores; Fomentar ações voltadas para a melhoria do clima organizacional; Fornecer subsídios visando à realização de concurso público para provimento de cargos do Quadro Permanente do PRODERJ.	2 e 5
6	Elevação da Receita da Autarquia	Aumentar a arrecadação intraorçamentária oriunda dos serviços prestados pelo PRODERJ aos Órgãos da Administração Pública, através da tabela de preços de todos os serviços oferecidos, nos quais são publicados no DOERJ, por meio de Portaria desta Autarquia.	4 e 6
7	Garantir a Disponibilidade e a Integridade dos Sistemas e Dados da Administração Pública	Garantir a continuidade dos serviços essenciais, a proteção de dados públicos e a conformidade legal. Serão adotadas estratégias de governança, segurança e tecnologia avançadas para garantir a disponibilidade dos sistemas críticos e a proteção contra acessos não autorizados. O PEDTIC priorizará iniciativas alinhadas às melhores práticas e padrões internacionais, com ênfase em soluções de alta disponibilidade, como clustering e failover. A migração para infraestrutura de nuvem híbrida e a utilização de sistemas de banco de dados suportados garantem redundância e escalabilidade. A informação será priorizada com monitoramento contínuo, SOC e tecnologias de proteção de dados. A restrição dos processos de gestão de interrupção incluirá a atualização dos Planos de Continuidade de Negócios e de Recuperação de Desastres, com testes regulares. Será garantida a conformidade com a LGPD e adoção de padrões como a ISO/IEC 27001 para governança em segurança da informação.	7

Fonte: DIRPE



7.6. ALINHAMENTO DO PEI E OETICS AO PPA

O Objetivo, Projeto e Processo e Entrega do Planejamento Estratégico Institucional refletem no PPA: Programa, Iniciativa, Produto e Ação. Esta relação diz respeito às diretrizes do PRODERJ. Abaixo segue uma ilustração sobre o decorrido.



Fonte: PEI PRODERJ

Após os alinhamentos executados do PEI com as OETICs, abaixo segue o vínculo com o PPA.

PEI (Objetivos)	OETIC	PPA 2026	
1 e 2	1	PROGRAMA	0493
		AÇÕES	1293
			4133
			1294
			4477
5660			
	INICIATIVA	0157	
		0158	
0159			
1, 3 e 5	2	PROGRAMA	0470
		AÇÕES	0493
			5661
			4835
			1293
INICIATIVA	0104		
	0157		



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

1 e 2	3	PROGRAMA	0493
		AÇÕES	4133 1294 5660
		INICIATIVA	0157 0159
1, 2 e 6	4	PROGRAMA	0470 0493
		AÇÕES	5661 4835 1293 4133 1294 4477 5660
		INICIATIVA	0104 0157 0158 0159
1, 3, 4 e 5	5	PROGRAMA	0470 0493
		AÇÕES	5661 4835 1293 4133 1294 4477 5660
		INICIATIVA	0104 0157 0158 0159
1, 2, 4 e 6	6	PROGRAMA	0470 0493



		AÇÕES	5661 4835 1293 4133 1294 4477 5660
		INICIATIVA	0104 0157 0158 0159
		PROGRAMA	0493
		AÇÕES	4133
7	7	INICIATIVA	0157

Fonte: DIRPE

7.7. MATRIZ GUT

O planejamento inicial foi submetido à Análise GUT (Gravidade, Urgência e Tendência) para determinar a prioridade de cada objetivo estratégico. As prioridades estão ordenadas por ID e Grau de Priorização (GUT).

O Relatório Sintético de Gestão subsequente abrange: o vínculo com o PPA, o status da meta e o percentual de execução dos Produtos. Estes são divididos por Vice-Presidências e classificados em:

- **Produtos Orçamentários:** Geram dispêndio de recurso financeiro e estão vinculados ao PPA.



- **Produtos Não-Orçamentários:** Ações estratégicas sem dispêndio de recurso, que seguem uma ordem de priorização para atender aos objetivos do PRODERJ.

Apresenta-se abaixo o detalhamento do monitoramento por Vice-Presidências:

7.7.1. VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO - VICEPRESA

A Vice-Presidência de Administração não possui Produtos Orçamentários e Não-orçamentários que envolvam TIC planejados para o ano de 2026. Todas as suas demandas são atualmente supridas por meio de Produtos já planejados pelas outras Vice-presidências.

7.7.2. VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRES

Seguem os Produtos Orçamentários e Não-orçamentários.

7.7.2.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRES						
PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS						
ANÁLISE GUT (MATRIZ GUT)						
Objetivos Estratégicos	ID de Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-5	1.1	8819 – Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	5	3	5	75
OETIC-2 OETIC-4 OETIC-5	2.1	9006 - Evento de Fomento Tecnológico Realizado	3	3	5	45

Fonte: VICEPRES

7.7.2.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRES						
PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS						
ANÁLISE GUT (MATRIZ GUT)						
Objetivos Estratégicos	ID de Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-1 OETIC-6	1.1	Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br	4	3	4	48
OETIC-5 OETIC-6	2.1	Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	3	3	3	27
OETIC-4	3.1	Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	1	2	3	6

Fonte: VICEPRES



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

7.7.3. VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE

Seguem os Produtos Orçamentários e Não-orçamentários.

7.7.3.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE						
PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS						
ANÁLISE GUT (MATRIZ GUT)						
Objetivos Estratégicos	ID de Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-2 OETIC-5	1.1	7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2025)	5	2	2	20
OETIC-2 OETIC-5	1.2	7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2026)	5	2	2	20
OETIC-4 OETIC-5	2.1	8625 - Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada (2026)	1	2	1	2

Fonte: VICEPRESE

7.7.3.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE						
PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS						
ANÁLISE GUT (MATRIZ GUT)						
Objetivos Estratégicos	ID de Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-5	1.2	Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	5	5	5	125
OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-4 OETIC-5 OETIC-6 OETIC-7	1.1	Elaboração PEDTIC PRODERJ	5	5	5	125
OETIC-5	2.1	Atualizar normativos relacionados à Governança	3	5	5	75
OETIC-6	3.1	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	3	3	4	36
OETIC-5	4.1	Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	3	3	3	27
OETIC-2 OETIC-5	5.1	Celebração de novos acordos de cooperação técnica	2	3	3	18
OETIC-1 OETIC-3	6.1	Desenvolvimento de Aplicativo de Cerimonias	2	2	1	4

Fonte: VICEPRESE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

7.7.4. VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST

Seguem os Produtos Orçamentários e Não-orçamentários.

7.7.4.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST						
PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS						
ANÁLISE GUT (MATRIZ GUT)						
Objetivos Estratégicos	ID de Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-5	1.1	8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada - (Contratação de solução de LGPD)	5	5	5	125
OETIC-5	1.2	8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada - (Contratação de solução de LGPD)	5	5	5	125
OETIC-1	1.3	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Adequação em LGPD)	5	5	5	125
OETIC-1	2.1	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (RFID)	4	5	5	100
OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-6	2.2	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Mídias Sociais)	4	5	5	100
OETIC-1 OETIC-2 OETIC-6	2.3	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (Ferramentas BIM)	4	5	5	100
OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-6	2.4	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (Fabrica de Software e de Métricas)	4	5	5	100
OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	2.5	8815 - Rede governo modernizada - (Planejamento Estratégico)	4	5	5	100
OETIC-1 OETIC-6	3.1	8250 - OminiChanel implantado - (Plataforma Omnichannel)	3	4	5	60
OETIC-1	4.1	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual - (solução VOIP)	4	3	4	48
OETIC-1 OETIC-6	4.2	6814 - Data center modernizado - (subscrição softwares Red Hat)	4	4	3	48
OETIC-1 OETIC-6	4.3	6814 - Data center modernizado - (subscrição softwares Microsoft)	4	4	3	48
OETIC-1 OETIC-6	4.4	6814 - Data center modernizado - (aquisição softwares Oracle)	4	4	3	48
OETIC-1 OETIC-6	4.5	6814 - Data center modernizado - (subscrição backup)	4	4	3	48
OETIC-1	5.1	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação solução WAAP/ADC - sobrestado)	3	3	3	27
OETIC-1	5.1	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Contratação de Datacenter)	3	3	3	27
OETIC-1	5.2	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação solução Mitigação de Vulnerabilidades)	3	3	3	27
OETIC-1	5.2	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação Solução de antivírus)	3	3	3	27
OETIC-1	5.3	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Gestão de Chaves Criptográficas)	3	3	3	27
OETIC-1	5.3	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Implementação de ferramenta de criptografia)	3	3	3	27
OETIC-1	5.3	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Licitação Solução de antivírus (EDR / XDR)	3	3	3	27
OETIC-1	5.3	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado)	3	3	3	27
OETIC-1	5.3	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (vigência até 06.05.2026 passível de prorrogação por 12 meses) (Contratação de solução THREAT INTELL)	3	3	3	27
OETIC-1	5.4	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação solução Proteção de Credenciais)	3	3	3	27
OETIC-1	5.4	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação Solução de Segurança em Banco de Dados)	3	3	3	27
OETIC-1	5.4	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Targeamento de Informações Sensíveis)	3	3	3	27
OETIC-1	5.4	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Contratação de Gestão de Chaves Criptográficas e Anonimização de Dados Pessoais)	3	3	3	27
OETIC-1	5.4	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Contratação Solução WAAP)	3	3	3	27
OETIC-1	5.5	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Contrato Solução THREAT INTELL)	3	3	3	27

Fonte: VICEPREST



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST						
PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS						
ANÁLISE GUT (MATRIZ GUT)						
Objetivos Estratégicos	ID de Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-1	5.5	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Contratação Solução Banco de Dados)	3	3	3	27
OETIC-1 OETIC-3	6.1	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (QlikSense)	2	3	4	24
OETIC-1	6.1	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (aquisição micros – desktops e notebooks)	2	4	3	24
OETIC-2	6.2	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (outsourcing micros)	2	4	3	24
OETIC-1 OETIC-6	7.1	8815 - Rede governo modernizada - (solução integrada de conectividade para rede corporativa privada)	2	3	3	18
OETIC-1	7.2	8817 - Solução de e-mail realizada - (plataforma de correio eletrônico)	2	3	3	18
OETIC-1	8.1	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (solução de armazenamento – storage)	2	2	1	4
OETIC-1	8.2	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (outsourcing de solução de videomonitoramento)	2	2	1	4
OETIC-1	8.3	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (solução de armazenamento para backup em cluster de appliances do fabricante Exagrid e treinamento)	2	2	1	4
OETIC-1	8.4	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Infraestrutura Hiperconvergente)	2	2	1	4
OETIC-1	8.5	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Ativos de rede)	2	2	1	4
OETIC-1	8.6	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Outsourcing de Impressão)	2	2	1	4
OETIC-1	8.7	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Solução de virtualização de desktops e aplicativos)	2	2	1	4
OETIC-1	8.8	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (NDR)	2	2	1	4
OETIC-1	8.9	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (fornecimento de subscrição de licenças de gerenciamento unificado de ativos baseada em nuvem)	2	2	1	4
OETIC-1	9.1	7681 - Application Performance Managemnt (APM) implantado - (solução de análise do desempenho de aplicações)	1	1	1	1
OETIC-1	9.2	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	1	1	1	1

Fonte: VICEPREST



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

7.7.4.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST						
ANÁLISE GUT (MATRIZ GUT)						
Objetivos Estratégicos	ID de Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-1	1.1	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	5	5	5	125
OETIC-1 OETIC-6	2.1	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	3	3	3	27

Fonte: VICEPREST

7.8. GRUPOS DE GASTO⁵

Código classificatório que agrupa elementos orçamentários com características afins.

- ✓ **GRUPO DE GASTO L4: Atividades finalísticas** - Compreende todas as ações orçamentárias, do tipo ATIVIDADE, que envolvem um conjunto de operações que se realizam de modo contínuo e permanente, e que proporcionam bens ou serviços para atendimento direto a demandas da sociedade ou do próprio Estado.
- ✓ **GRUPO DE GASTO L5: Projetos** - Compreende todas as ações orçamentárias, do tipo PROJETO, que envolvem um conjunto de operações, limitadas no tempo, expandem a produção pública ou criam infraestrutura para novas atividades, ou, ainda, implementam ações inéditas num prazo determinado. Seus Produtos concorrem para a expansão ou para o aperfeiçoamento da ação de governo.

GRUPO DE GASTO	INICIATIVA		AÇÕES	PLOA 2026		INICIATIVA 2026
L5	104	Fortalecimento da Governança de TIC do Estado	5661	Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	R\$ 569.385,00	R\$ 3.639.385,00
L4	104	Fortalecimento da Governança de TIC do Estado	4835	Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	R\$ 3.070.000,00	
L5	157	Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro	1293	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	R\$ 29.310.564,00	R\$ 78.194.491,00
L4	157	Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro	4133	Gerenciamento de Processamento de Dados	R\$ 48.883.927,00	
L5	158	Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento	1294	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	R\$ 14.155.667,00	R\$ 14.155.667,00

⁵ Manual SIAFI Web, 2015



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

L4	159	Desenvolvimento e Inovação Digital	4477	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	R\$ 1.500.000,00	R\$ 7.240.000,00
L5	159	Desenvolvimento e Inovação Digital	5660	Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	R\$ 5.740.000,00	
*Valores retirados do sistema SIAFERIO LOA 2025 e PLOA 2026			TOTAL		R\$ 103.229.543,00	R\$ 103.229.543,00

Fonte: VICEPRESA/DIROF

7.9. METAS FINANCEIRAS E FÍSICAS DO PPA 2026

PROGRAMA							
0470 Fortalecimento da Gestão Pública							
INICIATIVA							
0104 Fortalecimento da Governança de TIC do Estado							
R\$ 3.639.385,00 (PLOA 2026) / R\$ 53.030.250,00 (PREVISÃO PPA 2027)							
AÇÃO E METAS FINANCEIRAS				METAS FÍSICAS			
4835 Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público		5661 Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação		ÁREA RESPONSÁVEL	PRODUTO	2026	2027
2026 PLOA	2027 PREVISÃO PPA	2026 PLOA	2027 PREVISÃO PPA	VICEPRESE	7056	450	800
R\$ 3.070.000,00	R\$ 47.187.000,00	R\$ 569.385,00	R\$ 5.843.250,00	VICEPRES D	8625	1	3
					9006	1	0

Fonte: VICEPRESA/DIROF



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

PROGRAMA							
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital							
INICIATIVA							
0157 Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro							
R\$ 78.194.491,00 (PLOA 2026) / R\$ 334.001.090,00 (PREVISÃO PPA 2027)							
METAS FINANCEIRAS				METAS FÍSICAS			
AÇÃO 1293 Atualização Tecnológica do Parque Computacional		AÇÃO 4133 Gerenciamento de Processamento de Dados		ÁREA RESPONSÁVEL	PRODUTO	2026	2027
2026 PLOA	2027 PREVISÃO PPA	2026 PLOA	2027 PREVISÃO PPA				
R\$ 29.310.564,00	R\$ 35.280.000,00	R\$ 48.883.927,00	R\$ 298.721.090,00	VICEPREST	6814	1	0
					6881	1	0
					8246	200	0
					8815	1	0
					8817	100	0
				VICEPRESA	8818	1	0

Fonte: VICEPRESA/DIROF

PROGRAMA							
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital							
INICIATIVA							
0158 Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento							
R\$ 14.155.667,00 (PLOA 2026) / R\$ 145.530.000,00 (PREVISÃO PPA 2027)							
METAS FINANCEIRAS				METAS FÍSICAS			
AÇÃO 1294 Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações				ÁREA RESPONSÁVEL	PRODUTO	2026	2027
2026 PLOA	2027 PREVISÃO PPA						
R\$ 14.155.667,00	R\$ 145.530.000,00			VICEPREST	6884	1	0
					7681	1	0
					7682	1	0
				VICEPRESD	8819	10	0

Fonte: VICEPRESA/DIROF



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

PROGRAMA							
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital							
INICIATIVA							
0159 Desenvolvimento e Inovação Digital							
R\$ 7.240.000,00 (PLOA 2026) / R\$ 94.539.375,00 (PREVISÃO PPA 2027)							
METAS FINANCEIRAS				METAS FÍSICAS			
AÇÃO 4477 Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital		AÇÃO 5660 Modernização da Estrutura Tecnológica de TIC		ÁREA RESPONSÁVEL	PRODUTO	2026	2027
2026 PLOA	2027 PREVISÃO PPA	2026 PLOA	2027 PREVISÃO PPA				
R\$ 1.500.000,00	R\$ 4.134.375,00	R\$ 5.740.000,00	R\$ 90.405.000,00	VICEPREST	7676	50	0
					8248	1	0
					8249	50	0
					8250	1	0
				VICEPRES D	8820	10	0

Fonte: VICEPRESA/DIROP

7.10. ESTUDO ATRAVÉS DA ANÁLISE SWOT/MATRIZ FOFA

Após o planejamento dos Objetivos Estratégicos de Tecnologia da Informação e Comunicação – OETICs, segue análise da situacional da Autarquia para facilitar o processo de gestão e planejamento durante o ano de 2026.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

	FORÇAS	FRAQUEZAS
AMBIENTE INTERNO	FO1 - Boa integração entre os setores e comunicação assertiva; FO2 - Equipes multidisciplinares e motivados; FO3 - Utilização da Cultura Ágil nos processos e projetos; FO4 - Crescimento exponencial da Governança de TIC no Governo do estado; FO5 - Planejamentos bem estruturados e aprimoramento da visão estratégica alcançando de forma efetiva os objetivos estratégicos; FO6 - Fortalecimento da capacitação de servidores; FO7 - Alocação de competências alinhadas à estratégia do órgão; e FO8 - Dedicação Profissional.	FR1 - Espaço físico deficitário impossibilitando a expansão; FR2 - Atividade-fim e meio com servidores especializados reduzidos; e FR3 - Pouca implementação de Inteligência Artificial – IA.
	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
AMBIENTE EXTERNO	O1- Articulação de parcerias e captação de recursos; O2 - Padronização da TIC do estado; O3 - Capacitação dos servidores na área de TIC; O4 - Contribuição na operacionalização da Transformação Digital do Estado do Rio de Janeiro; O5 - Expansão contínua dos serviços digitais oferecidos pelo portal rj.gov.br, facilitando o acesso e integração com sistemas públicos; O6 - Pauta Política favorável; e O7 - Eventos e conferências que impulsionam o desenvolvimento tecnológico no Estado.	A1 - Mudança nos cenários políticos, econômicos e regulatórios; A2 - Restrição orçamentária (contingenciamento); A3 - Rotatividade de servidores nas assessorias de TIC e alta administração dos órgãos; A4 - Não cumprimento dos normativos do PRODERJ; A5 - Aumento de cyber ataques; A6 – Diminuição de Aderentes /Participantes nos processos de aquisição; e A7 - Pouca adesão às atas do PRODERJ e consequentemente aumento da excepcionalidade nas contratações de TIC.

Elaboração: DIRPE



7.11. MAPA DE GESTÃO DE RISCOS

O Mapa de Gestão de Riscos é a ferramenta visual utilizada para identificar, avaliar e priorizar os riscos da Autarquia. Os riscos são avaliados utilizando parâmetros escalares de Probabilidade e Impacto, cuja multiplicação define os níveis de risco e direciona as ações de tratamento pertinentes.

Este mapa possui uma função estratégica adicional: ele é organizado e segmentado para visualização por Vice-Presidência, permitindo que cada área tenha um panorama focado de suas ameaças. A visualização detalha os riscos associados tanto aos Produtos orçamentários quanto aos não orçamentários — todos alinhados com o PPA (Plano Plurianual) e o PEI (Plano Estratégico Institucional).

As Vice-Presidências consideradas na segmentação incluem: VICEPRESA: Vice-Presidência de Administração, VICEPRESE: Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação; VICEPREST: Vice-Presidência de Tecnologia; VICEPRES D: Vice-Presidência de Governo Digital. Essa organização assegura que a gestão de riscos não seja apenas um processo centralizado, mas uma atividade descentralizada e estratégica, vinculada diretamente à entrega dos objetivos setoriais e institucionais.

Os riscos são avaliados utilizando parâmetros escalares de Probabilidade e Impacto. O Produto dessa multiplicação define os níveis de risco, conforme a legenda, e direciona as ações de tratamento de risco pertinentes.

		Probabilidade				
		1 Muito Baixo	2 Baixo	3 Média	4 Alta	5 Muito Alta
Impacto	5 Muito Alta	5	10	15	20	25
	4 Alta	4	8	12	16	20
	3 Média	3	6	9	12	15
	2 Baixa	2	4	6	8	10
	1 Muito Baixa	1	2	3	4	5

Legenda - Nível de Risco

- Baixo
- Médio
- Alto
- Extremo

7.11.1. VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO - VICEPRESA

A Vice-Presidência de Administração não possui Produtos Orçamentários e Não-orçamentários, que envolvam TIC, planejados para o ano de 2026. Todas as suas demandas são atualmente supridas por meio de Produtos já planejados pelas outras Vice-Presidências.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

7.11.2. VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRES

7.11.2.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRES					
PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS					
MAPA DE GESTÃO DE RISCOS					
Produto	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de Mitigação do Risco	Nível de Prioridade
8819 - Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	2	5	10	Manter, tanto quanto possível, os procedimentos atuais de adequação à LGPD, ainda que realizados de forma não sistematizada, e buscar soluções que os complementem.	Alto Risco
9006 - Evento de Fomento Tecnológico Realizado	2	4	8	fomentar a tecnologia por outros meios, como contato direto com órgãos e divulgações por meio de grupos de assessores de TIC.	Médio Risco

Fonte: VICEPRES

7.11.2.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRES					
PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS					
MAPA DE GESTÃO DE RISCOS					
Produto	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de Mitigação do Risco	Nível de Prioridade
Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	1	4	4	Retomar os procedimentos pré implementação das soluções de conformidade à LGPD e intensificar o aculturação contínuo dos agentes/colaboradores do PRODERJ.	Médio Risco
Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br	2	3	6	Identificar a dificuldade e atuar para superá-la, por meio de novas soluções tecnológicas ou corpo técnico.	Médio Risco
Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	3	1	3	Manter a publicação constante dos informativos do RJ Digital nos canais de comunicação do PRODERJ por meio da Assessoria de Comunicação da Autarquia.	Baixo Risco

Fonte: VICEPRES



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

7.11.3. VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE

7.11.3.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE					
PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS					
MAPA DE GESTÃO DE RISCOS					
Produto	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de Mitigação do Risco	Nível de Prioridade
7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2025)	1	5	5	Otimizar a oferta de cursos da Academia PRODERJ 2025, mediante reavaliação do cronograma e ajuste do planejamento físico-financeiro	Médio Risco
7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2026)	1	5	5	Otimizar a oferta de cursos da Academia PRODERJ 2026, mediante reavaliação do cronograma e ajuste do planejamento físico-financeiro.	Médio Risco
8625 - Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada (2026)	1	2	2	Realizar eventos online para minimizar custos	Baixo Risco

Fonte: VICEPRESE

7.11.3.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE					
PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS					
MAPA DE GESTÃO DE RISCOS					
Produto	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de Mitigação do Risco	Nível de Prioridade
Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	1	5	5	Priorizar a avaliação dos PEDTICs pendentes	Médio Risco
Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	2	5	10	Realização da sala de crise	Alto Risco
Atualizar normativos relacionados à Governança	1	5	5	Reestruturar o cronograma e executar a elaboração da atualização do Normativo com o devido grau de urgência	Médio Risco
Desenvolvimento de Aplicativo de Cerimoniais	1	2	2	Permanecer com as atividades atuais manualmente	Baixo Risco
Celebração de novos acordos de cooperação técnica	2	2	4	Promover a qualificação exponencial dos servidores por meio da capacitação e participação em eventos on-line	Médio Risco
Elaboração PEDTIC PRODERJ	1	5	5	Revisar e acelerar as etapas críticas do cronograma do PEDTIC para mitigar o atraso total do projeto	Médio Risco
Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	1	5	5	Realizar questionário de avaliação para preenchimento dos órgãos.	Médio Risco

Fonte: VICEPRESE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

7.11.4. VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VICEPREST

7.11.4.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST					
PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS					
MAPA DE GESTÃO DE RISCOS					
Produto	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de Mitigação do Risco	Nível de Prioridade
6814 - Data center modernizado - (subscrição backup)	3	4	12	Migração para nuvem pública	Alto Risco
6814 - Data center modernizado - (subscrição softwares Red Hat)	3	4	12		Alto Risco
6814 - Data center modernizado - (subscrição softwares Microsoft)	3	4	12		Alto Risco
6814 - Data center modernizado - (aquisição softwares Oracle)	3	4	12		Alto Risco
6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual - (solução VOIP)	2	4	8	Negociar com a operadora a manutenção da telefonia fixa tradicional	Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação solução WAAP/ADC - sobrestado)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação solução Mitigação de Vulnerabilidades)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação solução Proteção de Credenciais)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação Solução de Segurança em Banco de Dados)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (licitação Solução de antivírus)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Gestão de Chaves Criptográficas)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Adequação em LGPD)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Contrato Solução THREAT INTELL)	3	3	9		Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Mídias Sociais)	2	2	4	fortalecer a comunicação institucional e garantir maior alcance das mensagens oficiais.	Médio Risco
8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (RFID)	2	2	4	corrige falhas e riscos do modelo tradicional de controle de bens, garantindo maior segurança, transparência e eficiência.	Médio Risco
8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (Ferramentas BIM)	2	2	4	envolvem garantir padronização, capacitação, integração tecnológica, reduzindo riscos de sobrepreço, incompatibilidade de sistemas e baixa qualidade dos projetos	Médio Risco
8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (Fabrica de Software e de Métricas)	2	2	4	Manter o processo já existente	Médio Risco
8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (QlikSense)	4	4	16	Garantir governança de dados, capacitação contínua e revisão periódica de indicadores	Alto Risco
8815 - Rede governo modernizada - (Planejamento Estratégico)	2	3	5	redução de riscos operacionais e tecnológicos que poderiam comprometer o desempenho, a segurança ou a continuidade dos serviços.	Médio Risco
8815 - Rede governo modernizada - (solução integrada de conectividade para rede corporativa privada)	1	5	5	Manter a infraestrutura atual	Médio Risco
8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (aquisição micros – desktops e notebooks)	2	4	8	redução de riscos operacionais e tecnológicos que poderiam comprometer o desempenho, a segurança ou a continuidade dos serviços.	Médio Risco
8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada - (outsourcing micros)	2	4	8		Médio Risco
8817 - Solução de e-mail realizada - (plataforma de correio eletrônico)	1	4	4	Manter a infraestrutura atual	Médio Risco
7681 - Application Performance Managemnt (APM) implantado - (solução de análise do desempenho de aplicações)	1	1	1	Utilização de ferramenta free (menos efetivas)	Baixo Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Infraestrutura Hiperconvergente)	4	2	8	Migração para nuvem pública	Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (solução de armazenamento – storage)	4	2	8		Médio Risco



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (solução de armazenamento para backup em cluster de appliances do fabricante Exagrid e treinamento)	4	2	8		Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (outsourcing de solução de videomonitoramento)	4	2	8		Médio Risco
8250 - OniniChanel implantado - (Plataforma Omnichannel)	2	2	4	integração inteligente e contínua dos canais com uma base de dados centralizada	Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (NDR)	4	2	8	Migração para nuvem pública	Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Ativos de rede)	4	2	8	Migração para nuvem pública	Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Outsourcing de Impressão)	4	2	8	Migração para nuvem pública	Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	1	1	1	Continuação do modelo atual de VDI	Baixo Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Implementação de ferramenta de criptografia)	3	3	9	Capacitação e governança: ações de mitigação por meio de capacitação e treinamento de equipe para operacionalização de novas ferramentas implementadas na plataforma de segurança da informação da casa e elaboração/revisão de política de segurança da informação com apresentação de diretrizes e ações a serem adotadas pela equipe.	Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Licitação Solução de antivírus (EDR / XDR)	3	3	9	Capacitação e governança: ações de mitigação por meio de capacitação e treinamento de equipe para operacionalização de novas ferramentas implementadas na plataforma de segurança da informação da casa e elaboração/revisão de política de segurança da informação com apresentação de diretrizes e ações a serem adotadas pela equipe.	Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Targamento de Informações Sensíveis)	3	3	9	Capacitação e governança: ações de mitigação por meio de capacitação e treinamento de equipe para operacionalização de novas ferramentas implementadas na plataforma de segurança da informação da casa e elaboração/revisão de política de segurança da informação com apresentação de diretrizes e ações a serem adotadas pela equipe.	Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (fornecimento de subscrição de licenças de gerenciamento unificado de ativos baseada em nuvem)	4	2	8	Migração para nuvem pública	Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Solução de virtualização de desktops e aplicativos)	4	2	8	Migração para nuvem pública	Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado)	3	3	9	Capacitação e governança: ações de mitigação por meio de capacitação e treinamento de equipe para operacionalização de novas ferramentas implementadas na plataforma de segurança da informação da casa e elaboração/revisão de política de segurança da informação com apresentação de diretrizes e ações a serem adotadas pela equipe.	Médio Risco
8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada - (Contratação de solução de LGPD)	2	5	10		Alto Risco
8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada - (Contratação de solução de LGPD)	2	5	10	Capacitação e governança: ações de mitigação por meio de capacitação e treinamento de equipe para operacionalização de novas ferramentas implementadas na plataforma de segurança da informação da casa e elaboração/revisão de política de segurança da informação com apresentação de diretrizes e ações a serem adotadas pela equipe.	Alto Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (vigência até 06.05.2026 passível de prorrogação por 12 meses) (Contratação de solução THREAT INTELL)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Contratação de Gestão de Chaves Criptográficas e Anonimização de Dados Pessoais)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Contratação Solução Banco de Dados)	3	3	9		Médio Risco
6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada - (Contratação Solução WAAP)	3	3	9		Médio Risco
8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado - (Contratação de Datacenter)	3	3	9	Manter o uso de infraestrutura atual menos robusta	Médio Risco

Fonte: VICEPREST



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

7.11.4.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST					
MAPA DE GESTÃO DE RISCOS					
Produto	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de Mitigação do Risco	Nível de Prioridade
Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	2	3	6	Migração para nuvem pública	Médio Risco
Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	2	5	10	Possuir uma equipe técnica e alta gestão para assumir o risco	Alto Risco

Fonte: VICEPREST



8. RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO DE TIC

O Relatório Sintético de Gestão constitui o primeiro Produto finalístico do PEDTIC e apresenta uma visão geral e integrada dos Produtos Orçamentários e Não Orçamentários, organizados por Vice-Presidências, permitindo uma leitura gerencial focada na distribuição das iniciativas, nas responsabilidades institucionais e no status de execução em cada unidade organizacional interna.

Diferentemente de relatórios segmentados exclusivamente por área ou prioridade, o Relatório Sintético oferece um panorama global da gestão de TIC da Autarquia, reunindo, em um único documento, os principais indicadores, resultados alcançados, avanços, riscos identificados e pontos estratégicos de atenção. Esse formato facilita o acompanhamento estratégico da atuação das Vice-Presidências, bem como a identificação do estágio de maturidade das iniciativas e do alinhamento das entregas aos objetivos institucionais.

Essa visão unificada possibilita à Alta Gestão avaliar o desempenho institucional de forma mais abrangente, favorecendo decisões consistentes quanto ao direcionamento das prioridades, à continuidade das iniciativas e ao aprimoramento do planejamento para os ciclos de gestão subsequentes.

Ressalta-se que a Vice-Presidência de Administração não possui Produtos Orçamentários ou Não Orçamentários relacionados à TIC planejados para o exercício de 2026, uma vez que suas demandas são atualmente atendidas por meio de Produtos já previstos e executados pelas demais Vice-Presidências.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro



RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO 2026

VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL - VICEPRES - ORÇAMENTÁRIO

Alinhamento		Prioridade				Produto								
Programa Iniciativa Ação	Valor Estimado	ID Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta Física	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA(2025)	% Executado	Data da Conclusão	Tipo de Iniciativa
0493 0158 1294	RS 14.155.667	1.1	75	OETIC-5	Mantido	8819 – Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	DIRGD	10	Em Andamento	SEI-430002/001708/2023	A1294	5%	17/09/2026	Orçamentária
0470 0104 4835 5661	RS 3.639.385	2.1	45	OETIC-2 OETIC-4 OETIC-5	Mantido	9006 - Evento de Fomento Tecnológico Realizado	DIRGD E DIRTD	1	Não Iniciada	SEI-430002/000693/2025	A4835 A5661	-	-	Orçamentária

NÃO-ORÇAMENTÁRIO

Alinhamento		Prioridade				Produto								
Programa Iniciativa Ação	Valor Estimado	ID Prioridade	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta Física	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA(2025)	% Executado	Data da Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não Aplicável	Não Aplicável	2.1	27	OETIC-5 OETIC-6	Mantido	Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	DIRGD	Não Aplicável	Em Andamento	--	Não Aplicável	-	processo contínuo	Não Orçamentária
Não Aplicável	Não Aplicável	1.1	48	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br	DIRTD	Não Aplicável	Em Andamento	430001/002356/2023	Não Aplicável	-	processo contínuo	Não Orçamentária
Não Aplicável	Não Aplicável	3.1	6	OETIC-4	Mantido	Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	DIRGD E DIRTD	Não Aplicável	Não Iniciada	430002/000693/2025	Não Aplicável	-	processo contínuo	Não Orçamentária

Fonte: VICEPRES



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO - VICEPRESE - ORÇAMENTÁRIO

Alinhamento Estratégico		Prioridade				Produto								
Programa Iniciativa Ação	Valor Estimado	ID Prioridade	Grau GUT	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta Física	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA(2025)	% Executado	Data da Conclusão	Tipo de Iniciativa
0470 0104 4835 5661	R\$ 3.639.385	1.1	20	OETIC-2 OETIC-5	Mantido	7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2025)	DIRPE	450	Em Planejamento	430002/000626/2024 430002/000625/2024 430002/000624/2024 430002/000605/2024 430002/000593/2025	A4835 A5661	95,00%	31/7/2026	Orçamentária
0470 0104 4835 5661	R\$ 3.639.385	1.2	20	OETIC-2 OETIC-5	Inserido	7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2026)	DIRPE	450	Não Iniciada	-	A4835 A5661	0,00%	31/12/2026	Orçamentária
0470 0104 4835 5661	R\$ 3.639.385	2.1	2	OETIC-4 OETIC-5	Inserido	8625 - Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada (2026)	VICEPRESE	1	Não Iniciada	-	A4835 A5661	0,00%	31/12/2026	Orçamentária

NÃO-ORÇAMENTÁRIO

Alinhamento Estratégico		Prioridade				Produto								
Programa Iniciativa Ação	Valor Estimado	ID Prioridade	Grau GUT	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta Física	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA(2025)	% Executado	Data da Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não Aplicável	Não Aplicável	1.2	125	OETIC-5	Mantido	Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	DIRPE	Não Aplicável	Em Andamento	-	Não Aplicável	-	Processo Contínuo	Não Orçamentária
Não Aplicável	Não Aplicável	3.1	36	OETIC-6	Mantido	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Iniciada	430002/002032/2024	Não Aplicável	-	Processo Contínuo	Não Orçamentária
Não Aplicável	Não Aplicável	2.1	75	OETIC-5	Mantido	Atualizar normativos relacionados à Governança	DIRPE/VICEPRESE	Não Aplicável	Em Andamento	120211/002218/2020	Não Aplicável	97,00%	31/12/2025	Não Orçamentária
Não Aplicável	Não Aplicável	6.1	4	OETIC-1 OETIC-3	Inserido	Desenvolvimento de Aplicativo de Cerimonias	VICEPRESE	Não Aplicável	Em Andamento	-	Não Aplicável	90,00%	31/3/2026	Não Orçamentária
Não Aplicável	Não Aplicável	5.1	18	OETIC-2 OETIC-5	Inserido	Celebração de novos acordos de cooperação técnica	VICEPRESE	Não Aplicável	Em Andamento	350011/003021/2025 430002/001910/2025 430002/000939/2025 430001/002087/2024	Não Aplicável	50,00%	31/12/2026	Não Orçamentária
Não Aplicável	Não Aplicável	1.1	125	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-4 OETIC-5 OETIC-6 OETIC-7	Inserido	Elaboração PEDTIC PRODERJ	DIRPE	Não Aplicável	Não Iniciada	150016/000434/2021	Não Aplicável	-	22/12/2026	Não Orçamentária
Não Aplicável	Não Aplicável	4.1	27	OETIC-5	Inserido	Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Iniciada	-	Não Aplicável	-	31/8/2026	Não Orçamentária

Fonte: VICEPRESE



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST - ORÇAMENTÁRIO

Alinhamento Estratégico		Prioridade				Produto								
Programa Iniciativa Ação	Valor Estimado	ID Prioridade	Grau	Descrição	Status do Produto	Descrição	Área Resp.	Meta Física	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA(2025)	% Executado	Data da Conclusão	Tipo de Iniciativa
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	1.1	125	OETIC-5	Mantido	8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	DIRSI	10	Em Andamento	430002/001708/2023 (Contratação de solução de LGPD)	A1294	5,00%	31/12/2025	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	1.2	125	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	SEI- 430002/002433/2025 - (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Adequação em LGPD)	A1294	5,00%	31/12/2025	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	2.1	100	OETIC-1	Inserido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRSS	200	Em Planejamento	SEI- 430002/001159/2024 (RFID)	A1293 A4133	70,00%	19/12/2025	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	2.2	100	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-6	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRSS	1	Em Planejamento	SEI- 430002/000060/2024 (Mídias Sociais)	A4477 A5660	50,00%	30/12/2025	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	2.3	100	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-6	Inserido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRSS	200	Em Planejamento	SEI- 430002/001015/2025 (Ferramentas BIM)	A1293 A4133	50,00%	29/12/2025	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	2.4	100	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-6	Inserido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRSS	200	Em Planejamento	SEI- 430002/002232/2024 (Fabrica de Software e de Métricas)	A1293 A4133	40,00%	19/12/2025	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	2.5	100	OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	Inserido	8815 - Rede governo modernizada	DIRSS	1	Em Planejamento	SEI- 430002/002146/2025 (Planejamento Estratégico)	A1293 A4133	20,00%	18/12/2025	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	3.1	60	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	8250 - OminiChanel implantado	DIRSS	1	Em Planejamento	430002/001419/2025 (Plataforma Omnichannel)	A4477 A5660	70,00%	15/12/2025	Orçamentária



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	4.1	48	OETIC-1	Mantido	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000058/2024 (solução VOIP)	A1293 A4133	75,00%	30/6/2026	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	4.2	48	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	6814 - Data center modernizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000065/2024 (subscrição softwares Red Hat)	A1293 A4133	75,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	4.3	48	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	6814 - Data center modernizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000030/2024 (subscrição softwares Microsoft)	A1293 A4133	75,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	4.4	48	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	6814 - Data center modernizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000059/2024 (aquisição softwares Oracle)	A1293 A4133	75,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	4.5	48	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	6814 - Data center modernizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000600/2024 (subscrição backup)	A1293 A4133	75,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.1	27	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	430002/000169/2025 (licitação solução WAAP/ADC - sobrestado)	A1294	80,00%	31/12/2025	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	5.1	27	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Não Iniciada	430002/001950/2025 (Contratação de Datacenter)	A4477 A5660	0,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.2	27	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	430002/000985/2025 (licitação solução Mitigação de Vulnerabilidades)	A1294	90,00%	31/12/2025	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.2	27	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	NÃO ABERTO (licitação Solução de antivírus)	A1294	0,00%	31/12/2025	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.3	27	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	430002/001510/2024 (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Gestão de Chaves Criptográficas)	A1294	70,00%	31/12/2025	Orçamentária



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.3	27	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Andamento	430002/000503/2023 (Implementação de ferramenta de criptografia)	A1294	50,00%	31/12/2025	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.3	27	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	NÃO ABERTO (Licitação Solução de antivírus (EDR / XDR))	A1294	0,00%		Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.3	27	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Andamento	430002/001708/2023 (Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado)	A1294	75,00%	31/12/2025	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.3	27	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	430002/000046/2024 - Ata de Registro de Preços nº 07/2025 (vigência até 06.05.2026 passível de prorrogação por 12 meses) (Contratação de solução THREAT INTELL)	A1294	0,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.4	27	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Paralisada	430002/001046/2025 (licitação solução Proteção de Credenciais)	A1294	90,00%	31/12/2025	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.4	27	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	430002/002375/2025 (licitação Solução de Segurança em Banco de Dados)	A1294	10,00%	31/12/2025	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.4	27	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	NÃO ABERTO (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Targeamento de Informações Sensíveis)	A1294	0,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.4	27	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	430002/000503/2023 (Contratação de Gestão de Chaves Criptográficas e Anonimização de Dados Pessoais)	A1294	0,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.4	27	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	sem número SEI definido (Contratação Solução WAAP)	A1294	0,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	5.5	27	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Andamento	430002/002002/2025 (Contrato Solução THREAT INTELL)	A1294	10,00%	31/12/2025	Orçamentária



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

0493 0158 1294	RS 14.155.667	5.5	27	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	sem número SEI definido (Contratação Solução Banco de Dados)	A1294	0,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	RS 78.194.491	6.1	24	OETIC-1	Mantido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRIT	200	Em Planejamento	430002/000056/2024 (aquisição micros – desktops e notebooks)	A1293 A4133	50,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	RS 78.194.491	6.1	24	OETIC-1 OETIC-3	Mantido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRSS	200	Em Planejamento	430002/000053/2024 (QlikSense)	A1293 A4133	70,00%	30/12/2025	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	RS 78.194.491	6.2	24	OETIC-2	Mantido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRIT	200	Em Planejamento	430002/000524/2025 (outsourcing micros)	A1293 A4133	70,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	RS 78.194.491	7.1	18	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	8815 - Rede governo modernizada	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000539/2025 (solução integrada de conectividade para rede corporativa privada)	A1293 A4133	50,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0157 1293 4133	RS 78.194.491	7.2	18	OETIC-1	Mantido	8817 - Solução de e-mail realizada	DIRIT	100	Em Planejamento	430002/000540/2025 (plataforma de correio eletrônico)	A1293 A4133	50,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	8.1	4	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000719/2024 (solução de armazenamento – storage)	A4477 A5660	70,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	8.2	4	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000130/2024 (outsourcing de solução de videomonitoramento)	A4477 A5660	80,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	8.3	4	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000720/2024 (solução de armazenamento para backup em cluster de appliances do fabricante Exagrid e treinamento)	A4477 A5660	85,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	8.4	4	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/001163/2024 (Infraestrutura Hiperconvergente)	A4477 A5660	70,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	8.5	4	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000984/2025 (Ativos de rede)	A4477 A5660	50,00%	1/6/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	8.6	4	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000055/2024 (Outsourcing de Impressão)	A4477 A5660	70,00%	1/6/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	8.7	4	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000523/2025 (Solução de virtualização de desktops e aplicativos)	A4477 A5660	70,00%	1/6/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	8.8	4	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/001505/2024 (NDR)	A4477 A5660	60,00%	1/6/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	8.9	4	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	SEI 430002/001675/2025 (fornecimento de subscrição de licenças de gerenciamento unificado de ativos baseada em nuvem)	A4477 A5660	70,00%	1/6/2026	Orçamentária
0493 0158 1294	RS 14.155.667	9.1	1	OETIC-1	Mantido	7681 - Application Performance Managemnt (APM) implantado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000683/2025 (solução de análise do desempenho de aplicações)	A1294	90,00%	31/12/2026	Orçamentária
0493 0159 4477 5660	RS 7.240.000	9.2	1	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Paralisada	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	A4477 A5660	0,00%	-	Orçamentária

Fonte: VICEPREST



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA - VICEPREST PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

Alinhamento Estratégico		Prioridade				Produto								
Programa Iniciativa Ação	Valor Estimado	ID Prioridade	Grau	Descrição	Status do Produto	Descrição	Área Resp.	Meta Física	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA(2025)	% Executado	Data da Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não Aplicável	Não Aplicável	1.1	125	OETIC-1	Mantido	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	DIRSI	Não Aplicável	Não Iniciada	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	Em catalogação	0,00%	30/12/2025	Não Orçamentária
Não Aplicável	Não Aplicável	2.1	27	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	DIRIT	Não Aplicável	Em Planejamento	.	Não Aplicável	20,00%	30/12/2025	Não Orçamentária

Fonte: VICEPREST



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

9. RELATÓRIO CONSOLIDADO DE GESTÃO DE TIC

O Relatório Consolidado de Gestão apresenta os mesmos Produtos do Relatório Sintético, porém reorganizados exclusivamente segundo a prioridade de execução, independentemente da Vice-Presidência responsável.

Enquanto o Relatório Sintético oferece uma visão institucional organizada por unidade organizacional, o Relatório Consolidado tem como finalidade orientar a gestão executiva, ao permitir a visualização do conjunto de Produtos em uma ordem única de prioridade, evidenciando aqueles que demandam maior atenção gerencial.

Nesse contexto, a análise de priorização considera, de forma preponderante, o grau GUT (Gravidade, Urgência e Tendência) atribuído a cada Produto, constituindo o principal critério para definição da ordem de execução. De forma complementar, e exclusivamente para fins de organização interna, é considerado o ID de Prioridade no âmbito de cada Vice-Presidência, sem prejuízo da visão consolidada e transversal proposta por este Relatório.

Esse formato facilita a identificação de Produtos com maior impacto, criticidade e urgência, apoiando a tomada de decisão, o planejamento executivo e o monitoramento objetivo das prioridades estratégicas do PRODERJ, especialmente no que se refere à alocação de esforços, ao acompanhamento da execução e à análise dos vínculos, interdependências e sinergias entre as Vice-Presidências.

Essa visão integrada oferece à Alta Gestão melhores condições para gerir de forma mais eficaz, promovendo maior coordenação institucional, alinhamento entre áreas e racionalização das ações estratégicas.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

9.1. PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

PRODERJ RELATÓRIO CONSOLIDADO DE GESTÃO 2026 Produtos Orçamentários														
PRIORIDADE			ALINHAMENTO ESTRATÉGICO				Produto							
Grau GUT	ID Prioridade	Unidade Organizacional	Programa Iniciativa Ação	Valor Estimado	Descrição	Status	Descrição	Área Responsável	Meta Física	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA(2025)	% Executado	Data da Conclusão
125	1.1	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-5	Mantido	8819-Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	DIRSI	10	Em Andamento	430002/001708/2023 (Contratação de solução de LGPD)	A1294	5,00%	31/12/2025
	1.2	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	430002/002433/2025 – (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Adequação em LGPD)	A1294	5,00%	31/12/2025
100	2.1	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1	Inserido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRSS	200	Em Planejamento	430002/001159/2024 (RFID)	A1293 A4133	70,00%	19/12/2025
	2.2	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-6	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRSS	1	Em Planejamento	430002/000060/2024 (Mídias Sociais)	A4477 A5660	50,00%	30/12/2025
	2.3	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-6	Inserido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRSS	200	Em Planejamento	430002/001015/2025 (Ferramentas BIM)	A1293 A4133	50,00%	29/12/2025
	2.4	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-6	Inserido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRSS	200	Em Planejamento	430002/002232/2024 (Fabrica de Software e de Métricas)	A1293 A4133	40,00%	19/12/2025
	2.5	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	Inserido	8815 - Rede governo modernizada	DIRSS	1	Em Planejamento	430002/002146/2025 (Planejamento Estratégico)	A1293 A4133	20,00%	18/12/2025



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

75	1.1	VICEPRES	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-5	Mantido	8819 – Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	DIRGD	10	Em Andamento	430002/001708/2023	A1294	5%	17/09/2026
60	3.1	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	8250 - OminiChanel implantado	DIRSS	1	Em Planejamento	430002/001419/2025 (Plataforma Omnichannel)	A4477 A5660	70,00%	15/12/2025
48	4.1	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1	Mantido	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000058/2024 (solução VOIP)	A1293 A4133	75,00%	30/6/2026
	4.2	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	6814 - Data center modernizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000065/2024 (subscrição softwares Red Hat)	A1293 A4133	75,00%	31.12/2026
	4.3	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	6814 - Data center modernizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000030/2024 (subscrição softwares Microsoft)	A1293 A4133	75,00%	31/12/2026
	4.4	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	6814 - Data center modernizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000059/2024 (aquisição softwares Oracle)	A1293 A4133	75,00%	31/12/2026
	4.5	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	6814 - Data center modernizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000600/2024 (subscrição backup)	A1293 A4133	75,00%	31/12/2026
45	2.1	VICEPRES	0470 0104 4835 5661	R\$ 3.639.385	OETIC-2 OETIC-4 OETIC-5	Mantido	9006 - Evento de Fomento Tecnológico Realizado	DIRGD E DIRT	1	Não Iniciada	430002/000693/2025	A4835 A5661	-	-



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

27	5.1	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	430002/000169/2025 (licitação solução WAAP/ADC - sobrestado)	A1294	80,00%	31/12/2025
	5.1	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Não Iniciada	430002/001950/2025 (Contratação de Datacenter)	A4477 A5660	0,00%	31/12/2026
	5.2	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	430002/000985/2025 (licitação solução Mitigação de Vulnerabilidades)	A1294	90,00%	31/12/2025
	5.2	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	NÃO ABERTO (licitação Solução de antivírus)	A1294	0,00%	31/12/2025
	5.3	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	430002/001510/2024 (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Gestão de Chaves Criptográficas)	A1294	70,00%	31/12/2025
	5.3	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Andamento	430002/000503/2023 (Implementação de ferramenta de criptografia)	A1294	50,00%	31/12/2025
	5.3	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	NÃO ABERTO (Licitação Solução de antivírus (EDR / XDR)	A1294	0,00%	
	5.3	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Andamento	430002/001708/2023 (Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado)	A1294	75,00%	31/12/2025
	5.3	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	430002/000046/2024 – Ata de Registro de Preços nº 07/2025 (vigência até 06.05.2026 passível de prorrogação por 12 meses) (Contratação de solução THREAT INTELL)	A1294	0,00%	31/12/2026



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

27	5.4	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Paralisada	430002/001046/2025 (licitação solução Proteção de Credenciais)	A1294	90,00%	31/12/2025
	5.4	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Planejamento	430002/002375/2025 (licitação Solução de Segurança em Banco de Dados)	A1294	10,00%	31/12/2025
	5.4	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	NÃO ABERTO (Licitação em Sistema de Registro de Preços para Solução de Targeamento de Informações Sensíveis)	A1294	0,00%	31/12/2026
	5.4	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	430002/000503/2023 (Contratação de Gestão de Chaves Criptográficas e Anonimização de Dados Pessoais)	A1294	0,00%	31/12/2026
	5.4	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	sem número SEI definido (Contratação Solução WAAP)	A1294	0,00%	31/12/2026
	5.5	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Em Andamento	430002/002002/2025 (Contrato Solução THREAT INTELL)	A1294	10,00%	31/12/2025
	5.5	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Inserido	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	DIRSI	1	Não Iniciada	sem número SEI definido (Contratação Solução Banco de Dados)	A1294	0,00%	31/12/2026



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

24	6.1	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1	Mantido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRIT	200	Em Planejamento	430002/000056/2024 (aquisição micros – desktops e notebooks)	A1293 A4133	50,00%	31/12/2026
	6.1	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1 OETIC-3	Mantido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRSS	200	Em Planejamento	430002/000053/2024 (QlikSense)	A1293 A4133	70,00%	30/12/2025
	6.2	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-2	Mantido	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	DIRIT	200	Em Planejamento	430002/000524/2025 (outsourcing micros)	A1293 A4133	70,00%	31/12/2026
20	1.1	VICEPRESE	0470 0104 4835 5661	R\$ 3.639.385	OETIC-2 OETIC-5	Mantido	7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2025)	DIRPE	450	Em Planejamento	430002/000626/2024 430002/000625/2024 430002/000624/2024 430002/000605/2024 430002/000593/2025	A4835 A5661	95,00%	31/7/2026
	1.2	VICEPRESE	0470 0104 4835 5661	R\$ 3.639.385	OETIC-2 OETIC-5	Inserido	7056 - Capacitação em Tecnologia da Informação realizada (2026)	DIRPE	450	Não Iniciada	-	A4835 A5661	0,00%	31/12/2026
18	7.1	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	8815 - Rede governo modernizada	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000539/2025 (solução integrada de conectividade para rede corporativa privada)	A1293 A4133	50,00%	31/12/2026
	7.2	VICEPREST	0493 0157 1293 4133	R\$ 78.194.491	OETIC-1	Mantido	8817 - Solução de e-mail realizada	DIRIT	100	Em Planejamento	430002/000540/2025 (plataforma de correio eletrônico)	A1293 A4133	50,00%	31/12/2026



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

4	8.1	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000719/2024 (solução de armazenamento – storage)	A4477 A5660	70,00%	31/12/2026
	8.2	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000130/2024 (outsourcing de solução de videomonitoramento)	A4477 A5660	80,00%	31/12/2026
	8.3	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Andamento	430002/000720/2024 (solução de armazenamento para backup em cluster de appliances do fabricante Exagrid e treinamento)	A4477 A5660	85,00%	31/12/2026
	8.4	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/001163/2024 (Infraestrutura Hiperconvergente)	A4477 A5660	70,00%	31/12/2026
	8.5	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000984/2025 (Ativos de rede)	A4477 A5660	50,00%	1/6/2026
	8.6	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000055/2024 (Outsourcing de Impressão)	A4477 A5660	70,00%	1/6/2026
	8.7	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000523/2025 (Solução de virtualização de desktops e aplicativos)	A4477 A5660	70,00%	1/6/2026
	8.8	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/001505/2024 (NDR)	A4477 A5660	60,00%	1/6/2026
	8.9	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Inserido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/001675/2025 (fornecimento de subscrição de licenças de gerenciamento unificado de ativos baseada em nuvem)	A4477 A5660	70,00%	1/6/2026



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

2	2.1	VICEPRESE	0470 0104 4835 5661	R\$ 3.639.385	OETIC-4 OETIC-5	Inserido	8625 - Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada (2026)	VICEPRESE	1	Não Iniciada	-	A4835 A5661	0,00%	31/12/2026
1	9.1	VICEPREST	0493 0158 1294	R\$ 14.155.667	OETIC-1	Mantido	7681 - Application Performance Managemnt (APM) implantado	DIRIT	1	Em Planejamento	430002/000683/2025 (solução de análise do desempenho de aplicações)	A1294	90,00%	31/12/2026
	9.2	VICEPREST	0493 0159 4477 5660	R\$ 7.240.000	OETIC-1	Mantido	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	DIRIT	1	Paralisada	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	A4477 A5660	0,00%	-

Fonte: Vice-Presidências



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

9.2. PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

PRODERJ RELATÓRIO CONSOLIDADO DE GESTÃO 2026 <i>Produtos Não-Orçamentários</i>														
Prioridade			Alinhamento Estratégico				Produto							
Grau GUT	ID Prioridade	Unidade Organizacional	Programa Iniciativa Ação	Valor Estimado	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta Física	Status da Meta	Processo SEI	ID PCA(2025)	% Executado	Data da Conclusão
125	1.1	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-1 OETIC-2 OETIC-3 OETIC-4 OETIC-5 OETIC-6 OETIC-7	Inserido	Elaboração PEDTIC PRODERJ	DIRPE	Não Aplicável	Não Iniciada	150016/000434/2021	Não Aplicável	0,00%	22/12/2026
	1.1	VICEPREST	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-1	Mantido	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	DIRSI	Não Aplicável	Não Iniciada	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	Em catalogação	0,00%	30/12/2025
	1.2	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-5	Inserido	Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	DIRPE	Não Aplicável	Em Andamento	-	Não Aplicável	-	Processo Contínuo
75	2.1	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-5	Mantido	Atualizar normativos relacionados à Governança	DIRPE/VIC EPRESE	Não Aplicável	Em Andamento	120211/002218/2020	Não Aplicável	97,00%	31/12/2025
48	1.1	VICEPRES D	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br	DIRTD	Não Aplicável	Em Andamento	430001/002356/2023	Não Aplicável	-	processo contínuo



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

36	3.1	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-6	Inserido	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Iniciada	430002/002032/2024	Não Aplicável	-	Processo Contínuo
27	2.1	VICEPRES	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-5 OETIC-6	Mantido	Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	DIRGD	Não Aplicável	Em Andamento	-	Não Aplicável	-	processo contínuo
	2.1	VICEPREST	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	DIRIT	Não Aplicável	Em Planejamento	-	Não Aplicável	20,00%	30/12/2025
	4.1	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-5	Inserido	Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Iniciada	-	Não Aplicável	0,00%	31/8/2026
18	5.1	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-2 OETIC-5	Inserido	Celebração de novos acordos de cooperação técnica	VICEPRESE	Não Aplicável	Em Andamento	350011/003021/2025 430002/001910/2025 430002/000939/2025 430001/002087/2024	Não Aplicável	50,00%	31/12/2026
6	3.1	VICEPRES	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-4	Mantido	Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	DIRGD E DIRT	Não Aplicável	Não Iniciada	430002/000693/2025	Não Aplicável	-	processo contínuo
4	6.1	VICEPRESE	Não Aplicável	Não Aplicável	OETIC-1 OETIC-3	Inserido	Desenvolvimento de Aplicativo Cerimoniais	VICEPRESE	Não Aplicável	Em Andamento	-	Não Aplicável	90,00%	31/3/2026

Fonte: Vice-Presidências



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

10. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS

10.1. QUADRO DE PESSOAL

DENOMINAÇÃO DO CARGO	REGIME	Nº DE VAGAS EXISTENTES	Nº DE OCUPANTES
Analista de Sistemas e Métodos	EFETIVO	400	49
Administrador	EFETIVO	4	1
Economista	EFETIVO	4	0
Estatístico	EFETIVO	3	0
Jornalista	EFETIVO	3	0
Psicólogo	EFETIVO	3	0
Contador	EFETIVO	6	0
Auditor	EFETIVO	3	0
Programador de Produção, Documentação e Desenvolvimento de Sistemas	EFETIVO	100	14
Técnico de Suporte, Computação e Processamento	EFETIVO	350	30
Assistente Administrativo	EFETIVO	150	11
Técnico de Contabilidade	EFETIVO	6	0
Técnico em Telecomunicações e Eletricidade	EFETIVO	40	0
Cargos que serão extintos à medida que ficarem vagos			
Médico	EFETIVO	2	0
Auxiliar Administrativo	EFETIVO	19	4
Auxiliar Técnico	EFETIVO	3	0
Motorista	EFETIVO	2	0
Servente	EFETIVO	16	2

Fonte: VICEPRESA/GERRH

10.2. GESTÃO DE PESSOAS

O Programa Academia PRODERJ, instituído em 2021, foi concebido para oferecer formação de alta qualidade em Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC) aos servidores do Poder Executivo do Estado do Rio de Janeiro. O PRODERJ sempre capacitou seus



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

servidores por meio desse Programa, mas, em 2025, a execução plena das ações planejadas dependia da conclusão dos trâmites administrativos previstos na Lei nº 14.133/2021, o que exigiu a adequação dos cronogramas internos.

O Projeto 2025 encontra-se atualmente em fase de execução administrativa e terá a denominação: Programa Academia PRODERJ – Projeto 2025.

Porém durante o ano de 2025, o PRODERJ manteve o compromisso com a atualização contínua dos servidores ao promover ou apoiar eventos como a 2ª edição do Tech Gov RJ, o CIO Brasil GOV 2025 e a 3ª edição do Rio Innovation Week. Esses eventos ofereceram oportunidades relevantes de capacitação, contribuindo para o desenvolvimento das competências alinhadas às novas exigências tecnológicas do setor público.

A seguir, apresentam-se os cursos previstos para 2025, contemplando as demandas identificadas pelos servidores, especialmente aquelas relacionadas à área de TIC:

TRILHA	CURSOS	CARGA HORÁRIA
FUNDAMENTOS DA GESTÃO PÚBLICA	Gestão e Fiscalização de Contratos de TIC	20
CAMINHO DE TIC	Inteligência Artificial (IA) - 1º Módulo	20
CAMINHO DO PLANEJAMENTO	Métodos Ágeis: Scrum, Kanban, Lean, Design Thinking, OKR	20
CAMINHO DE TIC	Inteligência Artificial (IA) - 2º Módulo	20
CAMINHO DE TIC	Redes	20
CAMINHO DE TIC	Inteligência Artificial (IA) - 3º Módulo	20
CAMINHO DE TIC	Data Protection Officer (DPO)	20
FUNDAMENTOS DA GESTÃO PÚBLICA	Privacidade e Proteção de Dados Pessoais - Lei 13.709/18	10
CAMINHO DE TIC	Técnicas de Machine Learning com Python	20
CAMINHO DE TIC	LGPD e Segurança da Informação	20
CAMINHO DE TIC	Segurança Digital	20
TOTAL		210

Fonte: DIRPE



10.3. INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC

O presente ANEXO II – INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC consolida o detalhamento dos ativos e recursos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) atualmente disponíveis no PRODERJ. Este inventário abrange hardwares, softwares, licenças, serviços e infraestrutura, sendo um elemento fundamental para a correta avaliação do ambiente tecnológico atual. A sua análise crítica serve como base sólida para o planejamento, a tomada de decisão estratégica e a definição das ações e projetos propostos no Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC).

11. CONCLUSÃO

O PEDTIC 2026 tem como finalidade principal subsidiar a Alta Gestão na definição das melhores estratégias de aplicação dos recursos públicos destinados à TIC, promovendo maior transparência, eficiência, agilidade e priorização na entrega dos Produtos planejados para o exercício de 2026.

Este instrumento foi construído de forma multissetorial, em alinhamento com os demais mecanismos de gestão pública. Ao longo do processo, foram realizados monitoramentos técnicos, administrativos e estratégicos, cujas análises, consolidações e ferramentas aplicadas culminaram na elaboração dos relatórios finalísticos do PEDTIC — Produtos essenciais para apoiar a Alta Gestão na tomada de decisão. Esses relatórios, embora distintos em sua abordagem, são complementares entre si e apresentam diferentes panoramas da gestão de TIC da Autarquia:

- **Relatórios por Vice-Presidência** – evidenciam o desempenho individual de cada Vice-Presidência, permitindo análises segmentadas sobre a execução dos Produtos sob sua responsabilidade.
- **Relatório Sintético de Gestão** – reúne, em um único documento, a visão integrada das quatro Vice-Presidências, oferecendo um panorama global da gestão de TIC.
- **Relatório Consolidado** – apresenta a visão ampliada de toda a Autarquia, organizada por prioridades executadas, fornecendo um entendimento estratégico do conjunto das entregas.

Desta forma, os relatórios finalísticos constituem o resultado do próprio ciclo de planejamento, monitoramento, avaliação e elaboração do PEDTIC, garantindo uma visão clara, estruturada e estratégica sobre a gestão de TIC e orientando as direções que a Autarquia seguirá e os caminhos para alcançá-las.

Ressalta-se que a elaboração do PEDTIC 2026 observou as diretrizes estabelecidas no Plano Plurianual (PPA) e considerou as projeções constantes do Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA). Todavia, sua execução integral está condicionada ao que vier a ser autorizado na Lei Orçamentária Anual (LOA), a qual define, de forma definitiva, as dotações orçamentárias para o exercício. Assim, o planejamento estabelecido poderá sofrer adequações, caso ocorram restrições ou contingenciamentos decorrentes do processo orçamentário anual. Essa ressalva não compromete o caráter estratégico do PEDTIC, mas reconhece a necessidade de compatibilização entre planejamento e disponibilidade de recursos públicos.



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

Em última análise, o Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC 2026 se consolida como um ciclo contínuo de planejamento, execução, monitoramento e realinhamento estratégico, devendo ser atualizado sempre que necessário. Desta forma, garante-se que as ações de TIC permaneçam permanentemente alinhadas às necessidades institucionais, aos anseios públicos e à busca pela máxima eficiência e sustentabilidade na gestão dos recursos.

12. ANEXOS

12.1. ANEXO I – DIRECIONADORES DO PRODERJ

Clique nos links abaixo para acesso aos Direcionadores deste Autarquia na elaboração do PEDTIC 2026:

- ❖ Decreto nº 48.997/2024: <https://www.rj.gov.br/proderj/node/1470>
- ❖ Portaria PRODERJ/PRE nº 825: <https://www.rj.gov.br/proderj/node/911>
- ❖ Planejamento Estratégico Institucional (PEI):
<https://www.rj.gov.br/proderj/planejamento-estrategico>
- ❖ Plano Plurianual (PPA): <https://transparencia.alerj.rj.gov.br/section/report/110>
- ❖ Lei Orçamentária Anual (LOA): <https://transparencia.alerj.rj.gov.br/section/report/109>
- ❖ Plano de Contratações Anual (PCA): <https://www.rj.gov.br/transparencia/plano-de-contratacoes-anual>
- ❖ Estrutura Organizacional do PRODERJ: <https://www.rj.gov.br/proderj/estrutura>

12.2. ANEXO II – INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC

HARDWARE											
Descrição	Qtde	Fabricante	Modelo	Processador	Sockets	Cores	Threads	Memoria (Gb)	HyperVision	Storage (Tb)	Modalidade
Nós da hiperconvergência	16	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware	15	Próprio
Nós da hiperconvergência	22	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware	49	Próprio
Nós da hiperconvergência	27	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware	81	Próprio
Nós da hiperconvergência	37	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV	122	Próprio
Storage	2	Huawei	OceanStor 5510	-	-	-	-	-	-	1778688	Próprio
Appliance backup	11	Exagrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	-	167.56	Próprio
Appliance backup	1	Exagrid	EX52-SEC	AMD EPYC 7232P	1	8	16	64	-	103.74	Próprio
Appliance backup	2	Exagrid	EX36-SEC	Intel(R) E-2356G	1	6	12	64	-	71.80	Próprio
Appliance backup	2	Exagrid	EX189-SEC	-	1	16	32	256	-	432	Próprio
Switch Core	4	Cisco	C9606R	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch Acesso	14	Cisco	WS-C2960X-48TS-L**	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch Acesso	9	Cisco	WS-C2960X-24PS-L*	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch Acesso	4	Cisco	C9300-48P	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch ToR	10	Cisco	C9500-48Y4C	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch ToR	2	Dell	S5048F-ON	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch ToR	8	Dell	S5248F-ON	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch	1	Cisco	WS-C3750G-48TS-E	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch	1	Cisco	WS-C3750G-24PS-S	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch	1	Cisco	WS-C3750G-24T-S	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch	10	Cisco	WS-C3750X-12S	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Computador Desktop	150	Dell	Optiplex 7010	I7 13700	1	16	24	16	N/A	1,2	Próprio
Notebook	6	Dell	Latitude 14 5440	I5 1345U	1	10	12	16	N/A	256 Gb	Próprio
Computador Desktop	35	Positivo	Master D4300	Ryzen 5 4600G	1	6	12	8	N/A	1 Tb	Próprio
Computador Desktop (Tamararé)	3	Lenovo	TC M 75Q	Ryzen 5 Pro 5650GE	1	6	12	8	N/A	1 Tb	Próprio
Computador Desktop	1	Daten	UDP Daten DC2A-T	Ryzen 7 Pro 4750 GE	1	8	16	32	N/A	1,2	Próprio
Notebook	3	IA	-	-	-	-	-	-	-	-	Alugado
Computador Desktop	140	IA	-	-	-	-	-	-	-	-	Alugado



Governo do Estado do Rio de Janeiro
Secretaria de Estado de Transformação Digital
Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro

SOFTWARE						
Descrição	Qtde	Fabricante	Produto	Versão	Fim do suporte	Modalidade
System Center + Windows Server Datacenter	8	Microsoft	Core Infrastructure Server Datacenter - Per Core	-	11/2021	Perpétua
CAL System Center	250	Microsoft	MS Endpoint Configmgr Clt Mgmt Lic	1606	11/2021	Perpétua
Windows Server	176	Microsoft	Windows Server Datacenter - Per Core	2022	11/2021	Perpétua
CAL Windows Server Datacenter	250	Microsoft	MS Windows Server Device CAL	2022	11/2021	Perpétua
Software de Backup (Socket)	102	Veeam	Veeam Backup & Replication	12.2.0.224	27/12/27	Perpétua
Software de Backup (Instância)	400	Veeam	Veeam Backup & Replication	12.2.0.224	27/12/27	Perpétua
Software de Backup (Instância)	800	Veeam	Veeam Backup & Replication	12.2.0.224	27/12/29	Subscrição
Software de Backup (Socket)	50	Veeam	Veeam Backup & Replication	12.2.0.224	27/12/29	Subscrição
Software de Backup (Kubernetes)	26	Veeam	Kasten	7.0.14	27/12/29	Subscrição
Software de Backup (Kubernetes)	20	Veeam	Kasten	7.0.14	30/05/25	Perpétua
Software RedHat	24	RedHat	Red Hat Enterprise Linux for Virtual Datacenters, Premium	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	10	RedHat	Red Hat Application Foundations, standard, (2 Cores or 4 vCPUs)	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	20	RedHat	Red Hat Application Foundations, Premium, (2 Cores or 4 vCPUs)	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	6	RedHat	Red Hat OpenShift Platform Plus with Application Foundations, Standard (2 Cores or 4 vCPUs)	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	45	RedHat	Red Hat OpenShift Platform Plus, Standard (2 Cores or 4 vCPU)	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	160	RedHat	Red Hat OpenShift Platform Plus Premium (2 Cores or 4 vCPU)	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	2	RedHat	Red Hat Directory Server	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	2	RedHat	Red Hat Directory Server (Replica)	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	1	RedHat	Red Hat Developer Hub, Premium (10 Users)	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	24	RedHat	Smart Management For Unlimited Guests	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	50	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform, Premium, (2 Cores or 4 vCPUs)	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	31	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Integration Premium (2 Cores or 4 vCPUs)	-	09/2026	Subscrição
Software RedHat	6	RedHat	Red Hat Ansible Automation Standard (100 Managed Nodes)	-	09/2026	Subscrição
Anonimização (perpétuo)	21	Thales	Agentes de Proteção de Dados para Aplicação	2.17.0.12772	15.02.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	2	Thales	Console de Gerenciamento	2.7.5.0	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	10	Thales	Agentes de Proteção de Dados para Banco de Dados	2.17.0.12772	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	1	Thales	Agentes para Compartilhamento Seguro de Base de Dados	2.7.5.0	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	7	Thales	Agentes de Proteção de Dados para Servidores de Arquivo (File Server)	2.17.0.12772	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	15	Thales	Agentes de Proteção de Dados para Containers	2.17.0.12772	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	2	Thales	Agentes para Gestão de Chaves Local	2.7.5.0	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (subscrição)	1	Thales	Agentes para Descoberta e Classificação de Dados	2.7.5.0	15.06.2025	Subscrição
Antivírus (subscrição)	323	Trend	Estações de Trabalho	Apex One 14.0	11.04.2025	Subscrição
Antivírus (subscrição)	763	Trend	Servidores	24055	11.04.2025	Subscrição
Data Loss Prevention (perpétuo)	288	Forcepoint / Black Bull	Estações de Trabalho	8.6.3.262	01.12.2024	Perpétua
Data Loss Prevention (perpétuo)	83	Forcepoint / Black Bull	Estações Virtuais	8.6.3.262	01.12.2024	Perpétua
Data Loss Prevention (perpétuo)	220	Forcepoint / Black Bull	Sistemas de Produção	8.6.3.262	01.12.2024	Perpétua
Cofre de Senhas (subscrição)	60	Senhasegura / ARVO	Solução PAM	3.32.1-1~bullseye	07.11.2027	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	10	Senhasegura / ARVO	Aplicações não containerizadas com senha embutida (hard coded)	3.32.1-1~bullseye	07.11.2027	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	5	Senhasegura / ARVO	Gestão de secretsDevOps	3.32.1-1~bullseye	07.11.2027	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	1	Senhasegura / ARVO	Cluster virtual para solução de gerenciamento dos acessos ativo/passivo	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	40	Senhasegura / ARVO	Licenças para Usuários PAM	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	925	Senhasegura / ARVO	Licenças para Servidores físicos e virtuais	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	70	Senhasegura / ARVO	Licenças para equipamentos de conectividade de rede	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	10	Senhasegura / ARVO	Licenças para acesso remoto seguro sem VPN	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	1	Senhasegura / ARVO	Licenças para balanceamento de carga do cluster de PAM	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	40	Senhasegura / ARVO	Licenças para armazenamento de credenciais de usuário	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
SERVIÇOS (CONSULTORIA, PONTOS DE FUNÇÃO, ETC)						
Descrição	Métrica	Qtde	CONTRATADA	Vigência	Custo global	Renovável
Apoio à Governança de TIC	UST	300000	EDS	12/2024	R\$ 28.344.000,00	Sim
Fábrica de Softwares	PF	62508	EDS	02/2025	R\$ 14.385.000,00	Sim
Fábrica de Métricas	PF	62508	EDS	02/2025	R\$ 160.950,00	Sim

Fonte: VICEPREST