



## SUMÁRIO

<b>ABRANGÊNCIA DO PEDTIC: 2024 a 2027 .....</b>	<b>4</b>
<i>DIRETIVAS PARA 2025 – PPA PRODERJ .....</i>	<i>4</i>
<i>DIRETIVAS PARA 2026 – PPA PRODERJ .....</i>	<i>4</i>
<i>DIRETIVAS PARA 2027 – PPA PRODERJ .....</i>	<i>5</i>
<b>CONTROLE E MONITORAMENTO DO PEDTIC 2024 .....</b>	<b>5</b>
<i>ÍNDICES DO MONITORAMENTO PEDTIC 2024 .....</i>	<i>9</i>
<b>ELABORAÇÃO PEDTIC 2025 .....</b>	<b>33</b>
<b>DIRECIONADORES DO PRODERJ .....</b>	<b>34</b>
<i>METAS FINANCEIRAS E FÍSICAS DO PPA 2024.....</i>	<i>40</i>
<i>APLICAÇÃO DA ANÁLISE SWOT/MATRIZ FOFA .....</i>	<i>46</i>
<i>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO – OETIC .....</i>	<i>47</i>
<i>Alinhamento dos OETIC’s com o PEI .....</i>	<i>49</i>
<i>Mapa de Gestão de Riscos por Vice-Presidência .....</i>	<i>50</i>
<b>PREPARAÇÃO .....</b>	<b>59</b>
<b>PLANEJAMENTO .....</b>	<b>60</b>
<b>RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO .....</b>	<b>64</b>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE.....</i>	<i>64</i>
<i>PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS .....</i>	<i>64</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE.....</i>	<i>65</i>
<i>PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS.....</i>	<i>65</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT .....</i>	<i>67</i>
<i>PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS .....</i>	<i>67</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT .....</i>	<i>71</i>
<i>PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS.....</i>	<i>71</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA .....</i>	<i>73</i>
<i>PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS .....</i>	<i>73</i>
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA .....</i>	<i>74</i>
<i>PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS.....</i>	<i>74</i>

<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD</i> .....	75
<i>PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS</i> .....	75
<i>VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD</i> .....	77
<i>PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS</i> .....	77
.....	78
<b>PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS</b> .....	<b>79</b>
<i>Quadro de Pessoal</i> .....	79
<i>Gestão de Pessoas</i> .....	80
<b>CONCLUSÃO</b> .....	<b>81</b>
<b>ANEXOS</b> .....	<b>83</b>
<i>ANEXO 01 - PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL – PCA</i> .....	83
<i>ANEXO 02 - INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC</i> .....	84
<i>ANEXO 03 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI - PRODERJ</i> .....	87

## ABRANGÊNCIA DO PEDTIC: 2024 A 2027

### DIRETIVAS PARA 2025 – PPA PRODERJ

Diretriz	Meta a Ser alcançada	Responsável
Desenvolvimento do Governo Digital realizado	25	VPD
Capacitação em tecnologia da informação realizada	800	VPE
Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	3	
Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	1	
Gestão Educacional implantada	1	
Application Performance Managemnt (APM) implantado	0,25	VPT
BlockChain Implantado	50	
Data Center modernizado	50	
Novo sistema corporativo implantado	50	
OminiChanel implantado	30	
Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	50	

### DIRETIVAS PARA 2026 – PPA PRODERJ

Diretriz	Meta a Ser alcançada	Responsável
Desenvolvimento do Governo Digital realizado	25	VPD
Capacitação em tecnologia da informação realizada	800	VPE
Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	3	
Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	1	
Gestão Educacional implantada	1	
Application Performance Managemnt (APM) implantado	0,25	VPT

**DIRETIVAS PARA 2027 – PPA PRODERJ**

<b>Diretriz</b>	<b>Meta a Ser alcançada</b>	<b>Responsável</b>
Capacitação em tecnologia da informação realizada	800	VPE
Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	3	
Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços implantado	1	
Gestão Educacional implantada	1	
Application Performance Managemnt (APM) implantado	0,25	VPT

**CONTROLE E MONITORAMENTO DO PEDTIC 2024**

Ao final do ano de 2024, foi realizada uma avaliação do panorama geral de todas as realizações e produtos que constavam no PEDTIC do referido ano.

Esta avaliação objetivou acompanhar o desenvolvimento das metas e dos prazos estipulados nos instrumentos vigentes, com o propósito de transformar os dados e informações coletadas em indicadores que permitam a autarquia melhorar continuamente a entrega de seus resultados.

Os principais tópicos abordados são os seguintes:

- Principais realizações da Autarquia que contribuíram para o alcance dos resultados;
- Demonstrativo percentual da evolução dos Produtos durante o ano de 2024;
- Alinhamento com os principais direcionadores do instrumento: Plano Estratégico Institucional - PEI, Plano Plurianual - PPA, etc.

A gestão da TIC do PRODERJ no ano de 2024 teve como principal instrumento estratégico e diretor seu PEDTIC 2024, desta forma possibilitou atingir as seguintes metas:

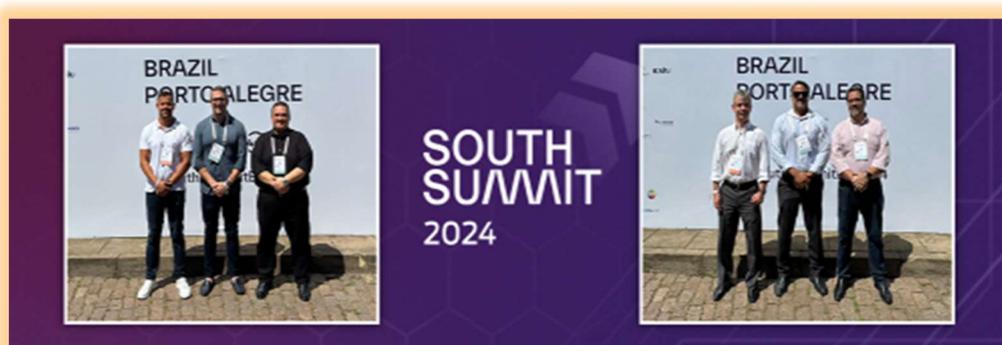
O secretário de Estado de Transformação Digital, Mauro Farias, participou do South Summit Brasil, no Cais Mauá, em Porto Alegre. Esse ano, o evento teve como foco o “Decoding Complexity”.

O South Summit tem como objetivo fomentar conexões entre startups, empresas e fundos de investimento globais para gerar negócios e conexões. Mais de 2 mil startups de 80 países se

inscreveram para a Competição de Startups de 2024, considerada um dos pontos altos da programação.

O evento é uma excelente oportunidade para troca de experiências e conhecer novas soluções. O Rio de Janeiro esteve presente nos principais debates nacionais sobre tecnologia e inovação.

Participam também o chefe de gabinete da SETD, Josué Fonseca, o chefe de gabinete do PRODERJ, João Bittencourt, o vice-presidente de Estratégia, Governança e Inovação do PRODERJ, Luiz Galhardo, o vice-presidente de Administração do PRODERJ, Alex Monteiro, e o assessor da SETD, Pedro Coutinho Rique.



*Fonte: South Summit Brasil*

A Secretaria de Estado de Transformação Digital e o PRODERJ realizaram, no dia 28 de maio de 2024, a 2ª Conferência de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro (TIC-RJ). O encontro, que aconteceu no Museu do Amanhã, reuniu autoridades, assessores de TIC das entidades estaduais e servidores da secretaria e da autarquia. O secretário de Transformação Digital, Mauro Farias, realizou a abertura do evento e destacou a importância da integração entre os órgãos no objetivo de um estado 100% digital.

O evento contou com diversas palestras nas quais foram apresentadas ferramentas desenvolvidas pela autarquia e que hoje são usadas pela gestão pública estadual, como o “Digitaliz@.RJ” e o “Agiliz@.RJ”. O público também conheceu mais sobre temas como o “Catálogo de Serviços do PRODERJ”, o “Painel de Dados Abertos”, as “Atas de Registro de Preços” e o “Novo Datacenter da autarquia e suas consequências”. O painel “Sustentação de Sistemas Críticos: Desafios, Dificuldades e Estratégias de Sucesso no Estado do Rio de Janeiro” contaram com uma ampla discussão sobre sistemas fundamentais para o estado como o SEI-RJ, o SIGRH, o SISPATRI e o SIGA.

Os participantes também puderam doar e contribuir, durante o encontro, para a campanha realizada em parceria com o Rio solidário em apoio ao Rio Grande do Sul.



*Fonte: 2ª Conferência de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro (TIC-RJ)*

O secretário de Transformação Digital, Mauro Farias, e o presidente do PRODERTIC, Flávio Rodrigues, marcaram presença no painel de abertura do Tech GOV Fórum Brasil, onde discutiram sobre Governo Digital, Inovação e Gestão de Dados Públicos.

O evento, realizado em Brasília, teve como objetivo trazer novas soluções e troca de experiências no que existe de mais moderno no mercado tecnológico, ajustado às atividades e atuação de algumas das principais empresas do Governo Federal.



*Fonte: Tech GOV Fórum Brasil*

A Secretaria de Estado de Transformação Digital e o Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro (PRODERTIC) foram destaque no primeiro dia do mais completo encontro de tecnologia e inovação da América Latina. O evento tem o objetivo de transformar o Rio em um estado referência em inovação e empreendedorismo tecnológico, impulsionando negócios, gerando novas oportunidades, conectando setores e investidores.

O secretário de Transformação Digital, Mauro Farias, e o presidente do PRODERJ, Flávio Rodrigues, realizaram, na Arena Sociedade 5.0, a entrega do Prêmio Maturidade Digital. O reconhecimento avaliou a transformação digital em âmbito estadual e municipal. Na categoria “RJ Digital Municípios”, as cidades de Teresópolis (1º lugar), São Gonçalo (2º) e Volta Redonda (3º) foram premiadas, e na “Executivo Estadual” foram agraciadas a Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão – SEPLAG – (1º), a Companhia Estadual de Engenharia de Transportes e Logística – CENTRAL – (2º) e a Junta Comercial do Estado – JUCERJA – (3º).



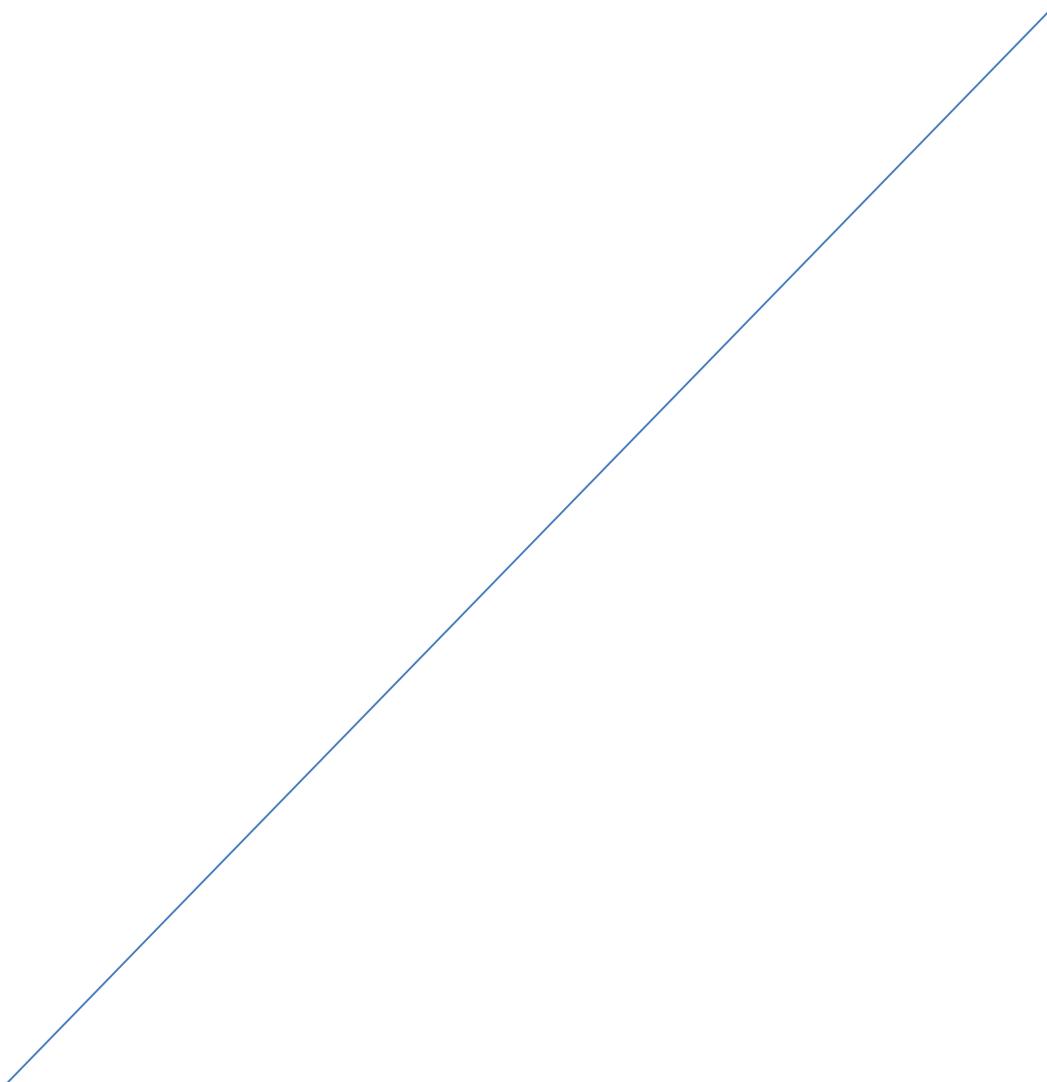
*Fonte: Rio Innovation Week 2024*

## ÍNDICES DO MONITORAMENTO PEDTIC 2024

Em virtude do monitoramento do PEDTIC 2024, seguem abaixo informações analisadas decorrentes dos Produtos, exclusivamente de TIC, planejados no início do referido ano até seus respectivos *status* atuais. As informações serão detalhadas por cada Vice-Presidência.

Os gráficos com fundo Verde, representam os Produtos Orçamentários, que são aqueles que constam efetivamente no Plano Plurianual – PPA e os com fundo Azul os Produtos Não Orçamentários, que são atividades que a Autarquia realizou, e que não dependem do erário público, mas sim do empenho dos servidores gerando resultados e entregas efetivas.

Abaixo segue a leitura dos dados apresentados para uma melhor compreensão.



## Vice-Presidência de Administração



### Gráficos dos Produtos Orçamentários



Fonte: Diretoria de Planejamento Estratégico - DIRPE

### Tabela dos Produtos Orçamentários

<b>PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS</b>		
<b>Status da Meta</b>	<b>PEDTIC 2024</b>	<b>Monitoramento</b>
<b>Não Iniciada</b>	-	-
<b>Em Planejamento</b>	<b>1</b>	-
<b>Em Andamento</b>	-	<b>1</b>
<b>Paralisada</b>	-	-
<b>Cancelada</b>	-	-
<b>Concluída</b>	-	-
	<b>1</b>	<b>1</b>

**Análise dos Produtos Orçamentários**

**PRODERJ - VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO**  
**Produto Orçamentário**

**PEDTIC ABRANGÊNCIA - 2024 A 2027**

**MONITORAMENTO 2024**

Ação	ORÇAMENTÁRIO Produtos	PEDTIC 2024					Mapa de Gestão Riscos										Análise GUT					Relatório Sintético de Gestão				
		Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Conclusão	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de mitigação	Nível de prioridade	Gravidade	Urgência	Tendência	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa						
-	Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	6	24	Em Planejamento	0%	jan/25	2	3	6	Acompanhamento da execução contratual dentro do escopo do objeto e conforme Ordem de Serviço a ser emitida para início da prestação de serviço	Médio	3	3	3	27	Em Andamento	SEI-430002/001662/2023	15%	abr/25	Os contratos de digitalização e microfilmagem foram assinados somente em maio de 2024, com vigência de 12 meses.						

Fonte: Vice-Presidência de Administração

Análise dos Produtos Não-Orçamentários

**PRODERJ - VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO**  
**Produto Não-Orçamentário**

**PEDTIC ABRANGÊNCIA - 2024 A 2027**

**Não - Orçamentários**

Produtos

**PEDTIC 2024**

Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Conclusão
----------------	-----	----------------	--------	-----------

**Não possui produtos  
Não Orçamentários  
que envolvam TIC.**

**MONITORAMENTO 2024**

**Mapa de Gestão Riscos**

**Análise GUT**

**Relatório Sintético de Gestão**

Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de mitigação	Nível de prioridade	Gravidade	Urgência	Tendência	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
---------------	---------	----------------	-------------------	---------------------	-----------	----------	-----------	------	----------------	-----------	--------	----------------	---------------

**Não possui produtos  
Não Orçamentários  
que envolvam TIC.**

Fonte: Vice-Presidência de Administração

## Vice-Presidência de Governo Digital



### Gráficos dos Produtos Orçamentários



### Tabela dos Produtos Orçamentários

PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS		
Status da Meta	PEDTIC 2024	Monitoramento
Não Iniciada	-	-
Em Planejamento	2	-
Em Andamento	1	2
Paralisada	-	-
Cancelada	-	-
Concluída	-	1
	3	3

Análise dos Produtos Orçamentários

**PRODERJ - VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL**

**Produto Orçamentário**

PEDTIC ABRANGÊNCIA - 2024 A 2027						MONITORAMENTO - JULHO/2024														
Ação	ORÇAMENTÁRIO Produtos	PEDTIC 2024				Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão					
		Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Conclusão	Probalidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de mitigação	Nível de prioridade	Gravidade	Urgência	Tendência	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
1294	8819 - Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	10	125	Em Planejamento	100%	Set-2024	1	5	5	Manter os procedimentos atuais de adequação à LGPD e buscar soluções complementares a eles.	Médio	5	3	5	75	Concluída	SEI-430002/001708/2023	100%	Set/2024	Implementar novas soluções tecnológicas, com medidas de segurança e proteção de dados adequadas à realidade do PRODERJ, para complementar o programa de adequação a LGPD.
1294	Estrutura tecnológica para adequação LGPD atualizada	---	---	Em Andamento	17%	Set-2025	1	5	5	Manter os procedimentos atuais de adequação à LGPD e buscar soluções complementares a eles.	Médio	5	3	5	75	Em Andamento	SEI-430002/001708/2023	17%	Set/2025	O produto é uma consequência da "Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada", que encerrou-se em setembro de 2024 e foi aditivado por mais 12 meses, a fim de garantir a manutenção, suporte e utilização das soluções contratadas.
4477	8820 - Desenvolvimento do Governo Digital Realizado	10	60	Em Planejamento	--	Processo Contínuo	2	5	10	Identificar a dificuldade e atuar para melhorar a cooperação com os órgãos e entidades públicos e para implementar as soluções tecnológicas necessárias.	Alto	3	4	5	60	Em Andamento	SEI-430001/002356/2023	--	Processo Contínuo	Fomentar o aprimoramento do Governo Digital através do portal <a href="http://www.rj.gov.br">www.rj.gov.br</a>

Fonte: Vice-Presidência de Governo Digital

### Gráfico dos Produtos Não Orçamentários



Fonte: Diretoria de Planejamento Estratégico - DIRPE

## Tabela dos Produtos Não Orçamentários

<b>PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS</b>		
<b>Status da Meta</b>	<b>PEDTIC 2024</b>	<b>Monitoramento</b>
<b>Não Iniciada</b>	-	-
<b>Em Planejamento</b>	<b>1</b>	-
<b>Em Andamento</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Paralisada</b>	-	-
<b>Cancelada</b>	-	-
<b>Concluída</b>	-	-
	<b>5</b>	<b>5</b>

## Análise dos Produtos Não Orçamentários

### PRODERJ - VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL

#### Produto Não-Orçamentário

PEDTIC ABRANGÊNCIA - 2024 A 2027						MONITORAMENTO - JULHO/2024																		
Não - Orçamentários						Mapa de Gestão Riscos				Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão										
Produtos						Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Conclusão	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de mitigação	Nível de prioridade	Gravidade	Urgência	Tendência	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD						4	18	Em Andamento	Processo Contínuo	Processo Contínuo	1	4	4	Retomar os procedimentos pré implementação das soluções de conformidade à LGPD e intensificar o acultamento contínuo dos agentes/colaboradores do PRODERJ.	Médio	3	3	3	27	Em Andamento	--	--	Processo Contínuo	Garantir conformidade do PRODERJ à Lei Federal nº 13.853
Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal rj.gov.br						6	48	Em Andamento	Processo Contínuo	Processo Contínuo	2	3	6	Identificar a dificuldade e atuar para superá-la, por meio de novas soluções tecnológicas ou corpo técnico.	Médio	4	3	4	48	Em Andamento	SEI-430001/002356/2023	--	Processo Contínuo	Facilitar o acesso e aperfeiçoar a desburocratização, simplificação e usabilidade dentre outros pilares da experiência do usuário ao Portal Único.
Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital						8	100	Em Andamento	--	dez/24	2	4	8	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham soluções digitais.	Médio	5	4	5	100	Em Andamento	SEI-430001/002356/2023	--	Processo Contínuo	Atender às diretrizes previstas no Decreto Estadual nº 48.671 - Portal Único RJ Digital para continuidade da implementação do Portal www.rj.gov.br.
Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital						8	125	Em Andamento	--	dez/24	2	4	8	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham seus serviços integrados ao Portal.	Médio	5	5	5	125	Em Andamento	SEI-430001/002356/2023	--	Processo Contínuo	Atender às diretrizes previstas no Decreto Estadual nº 48.671 - Portal Único RJ Digital para continuidade da implementação do Portal www.rj.gov.br.
Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense						3	6	Em Planejamento	Processo Contínuo	Processo Contínuo	3	1	3	Manter a publicação constante dos informativos do RJ Digital nos canais de comunicação do PRODERJ por meio da Assessoria de Comunicação da Autarquia.	Baixo	1	2	3	6	Em Andamento	--	--	Processo Contínuo	Aproximar o PRODERJ do cidadão fluminense, apresentando a Autarquia, suas atribuições, seus produtos e responsabilidades como o RJ Digital.

Fonte: Vice-Presidência de Governo Digital

## Vice-Presidência de Estratégia Governança e Inovação



Gráfico dos Produtos Orçamentários



## Tabela dos Produtos Orçamentários

Status da Meta	PEDTIC 2024	Monitoramento
Não Iniciada	-	-
Em Planejamento	5	1
Em Andamento	-	-
Paralisada	-	-
Cancelada	-	2
Concluída	-	2
	5	5

Análise dos Produtos Orçamentários

**PRODERJ - VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA GOVERNANÇA E INOVAÇÃO**  
**Produto Orçamentário**

PEDTIC 2024							MONITORAMENTO - JULHO/2024														
Ação	ORÇAMENTÁRIO Produtos	PEDTIC 2024					Área Resp	Mapa de Gestão Riscos				Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão					
		Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Conclusão		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de mitigação	Nível de prioridade	Gravidade	Urgência	Tendência	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
5661	7056 - Capacitação em tecnologia da informação realizada	5	30	Em Planejamento	0%	dez/24	VPE	1	5	5	Realizar lives, eventos pedagógicos de instrução.	Médio Risco	5	3	2	30	Em Planejamento	SEI-430002/000624/2024 430002/000625/2024 430002/000626/2024	10%	dez/25	O Projeto 2024 ainda está em planejamento. Os processos 430002/000624, 625 e 626/2024 estão em tramitação burocrática
4835	8252 - Sistema de Qualidade e Gestão de Níveis de Serviços Implantados	12	27	Em Planejamento	0%	dez/24	VPE	3	4	12	Desenvolver e implantar o sistema de modo interno	Alto Risco	3	3	3	27	Cancelada	Ainda não possui	—	—	VPE Decidiu pela execução interna do serviço, quando achar pertinente
4835	8625 - Participação, Promoção e Produção de eventos em TIC realizada	2	4	Em Planejamento	0%	dez/24	VPE	1	2	2	Realizar eventos online para minimizar custos	Baixo Risco	2	2	1	4	Concluída	Ainda não possui	100%	mai/24	2ª CTIC-RJ e 1º TechGov-RJ
1293	8816- Solução Educacional implantada	6	12	Em Planejamento	0%	dez/24	VPE	3	2	6	Continuar realizando a gestão se automatizar	Médio Risco	2	3	2	12	Concluída	SEI-430002/000267/2024	100%	abr/24	—
4835	xxxx - Aprimoramento da Governança da Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado	—	—	Em Planejamento	—	—	VPE	—	—	0	—	—	—	—	—	0	Cancelada	—	—	—	SEPLAG restringiu a criação de Produtos.

Fonte: Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação

## Gráfico dos Produtos Não Orçamentários



Fonte: Diretoria de Planejamento Estratégico - DIRPE

**Tabela dos Produtos Não Orçamentários**

<b>PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS</b>		
<b>Status da Meta</b>	<b>PEDTIC 2024</b>	<b>Monitoramento</b>
<b>Não Iniciada</b>	-	-
<b>Em Planejamento</b>	<b>2</b>	-
<b>Em Andamento</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Paralisada</b>	-	-
<b>Cancelada</b>	-	-
<b>Concluída</b>	-	<b>1</b>
	<b>4</b>	<b>4</b>

**Análise dos Produtos Não Orçamentários**

**PRODERJ - VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA GOVERNANÇA E INOVAÇÃO**  
**Produto Não-Orçamentário**

PEDTIC 2024							MONITORAMENTO - JULHO/2024														
Não - Orçamentários Produtos	PEDTIC 2024					Área Resp	Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão					
	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Conclusão		Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de mitigação	Nível de prioridade	Gravidade	Urgência	Tendência	GRAU	Status da Meta	Proc.	SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no	4	100	Em Andamento	0%	dez/24	VPE	1	4	4	Publicar em seus portais	Médio Risco	5	5	4	100	Em Andamento	-	100%	Processo Contínuo		
Atualizar normativos relacionados a Governança	5	60	Em Andamento	2%	abr/24	VPE	1	5	5	Continuar utilizando o vigente	Médio Risco	5	4	3	60	Em Andamento	-	97%	dez/24	Esta sendo finalizado o normativo do PEDTIC	
Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	5	27	Em Planejamento	0%	dez/24	VPE	1	5	5	Realizar questionário de avaliação para preenchimento dos órgãos	Médio Risco	3	3	3	27	Concluída	SEI-430002/001312/2024	100%	ago/24	Prêmio Maturidade Digital	
Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais	3	8	Em Planejamento	0%	dez/27	VPE	1	3	3	Realizar de Acordos Cooperação Técnica	Médio Risco	2	2	2	8	Em Andamento	SEI-430001/001623/2023	50%	out/24	curso de SEI para os municípios	

Fonte: Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação

## Vice-Presidência de Tecnologia



### Gráfico dos Produtos Orçamentários



Fonte: Diretoria de Planejamento Estratégico - DIRPE

## Tabela dos Produtos Orçamentários

<b>Produtos Orçamentários</b>		
<b>Status da Meta</b>	<b>PEDTIC 2024</b>	<b>Monitoramento</b>
<b>Não Iniciada</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>Em Planejamento</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Em Andamento</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
<b>Paralisada</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Cancelada</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Concluída</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
	<b>10</b>	<b>10</b>

**Análise dos Produtos Orçamentários**

**PRODERJ - VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA**  
**Produto Orçamentário**

PEDTIC ABRANGÊNCIA 2024 A 2027							MONITORAMENTO - JULHO/2024														
Ação	ORÇAMENTÁRIO		PEDTIC 2024				Mapa de Gestão Riscos					Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão					
			Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Conclusão	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de mitigação	Nível de prioridade	Gravidade	Urgência	Tendência	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
1293	6814	- Data center modernizado	12	48	Em Andamento	50%	dez/24	1	5	5	Migração para nuvem pública	Médio Risco	1	1	1	1	Em Andamento	SEI-430002/000392/2022	90%	dez/24	SALA SEGURA JA IMPLEMENTADA
1293	6881	- Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	8	48	Em Planejamento	0%	dez/24	2	5	10	Negociar com a operadora a manutenção da telefonia fixa tradicional	Alto Risco	2	2	2	8	Em Planejamento	SEI-430002/000058/2024	0%		
1294	7681	- Application Performance Managemnt (APM) implantado	1	1	Em Andamento	25%	jul/24	1	1	1	Utilização de ferramenta free (menos efetivas)	Baixo Risco	1	1	1	1	Concluída	SEI-150016/000783/2022	100%	jul/24	APM em operação
4133	8246	- Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	8	24	Em Andamento	99%	jul/24	1	1	1		Baixo Risco	1	1	1	1	Concluída		100%	abr/24	Desktops instalados
5660	8248	- Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	8	4	Em Andamento	99%	jul/24	2	3	6	Migração para nuvem pública	Médio Risco	2	2	1	4	Concluída		100%	nov/24	Datacenter/Nuvem PRODERJ atualizado tecnologicamente
5660	8250	- OminiChanel implantado	4	48	Não Iniciada	0%	dez/24	2	2	4	Utilização de serviços de call center	Médio Risco	2	3	2	12	Em Planejamento		0%		
5660	8251	- Blockchain implantado	4	48	Em Planejamento	0%	Em Planejamento	1	1	1	Manter infraestrutura atual	Baixo Risco	1	1	1	1	Em Planejamento		0%		Reavaliação de escopo
1293	8815	- Rede Governo modernizada	5	18	Em Planejamento	0%	dez/24	2	3	6	Manter infraestrutura atual	Médio Risco	3	2	2	12	Em Planejamento		0%		
4133	8817	- Solução de e-mail realizada	4	18	Em Andamento	10%	dez/24	3	3	9	Manter infraestrutura atual	Médio Risco	2	3	1	6	Em Andamento		20%	dez/25	
5660	8821	- Novo sistema corporativo implantado			Em Planejamento	0%	Em Planejamento	1	1	1	Manter infraestrutura atual	Baixo Risco	1	1	1	1	Em Andamento		15%	dez/25	

Fonte: Vice-Presidência de Tecnologia

### Gráfico dos Produtos Não Orçamentários



Fonte: Diretoria de Planejamento Estratégico - DIRPE

### Tabela dos Produtos Não Orçamentários

<b>Produtos Não Orçamentários</b>		
<b>Status da Meta</b>	<b>PEDTIC 2024</b>	<b>Monitoramento</b>
<b>Não Iniciada</b>	-	-
<b>Em Planejamento</b>	<b>8</b>	-
<b>Em Andamento</b>	<b>1</b>	<b>5</b>
<b>Paralisada</b>	-	<b>1</b>
<b>Cancelada</b>	-	-
<b>Concluída</b>	-	<b>1</b>
	<b>9</b>	<b>7</b>

## Análise dos Produtos Não Orçamentários

# PRODERJ - VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA

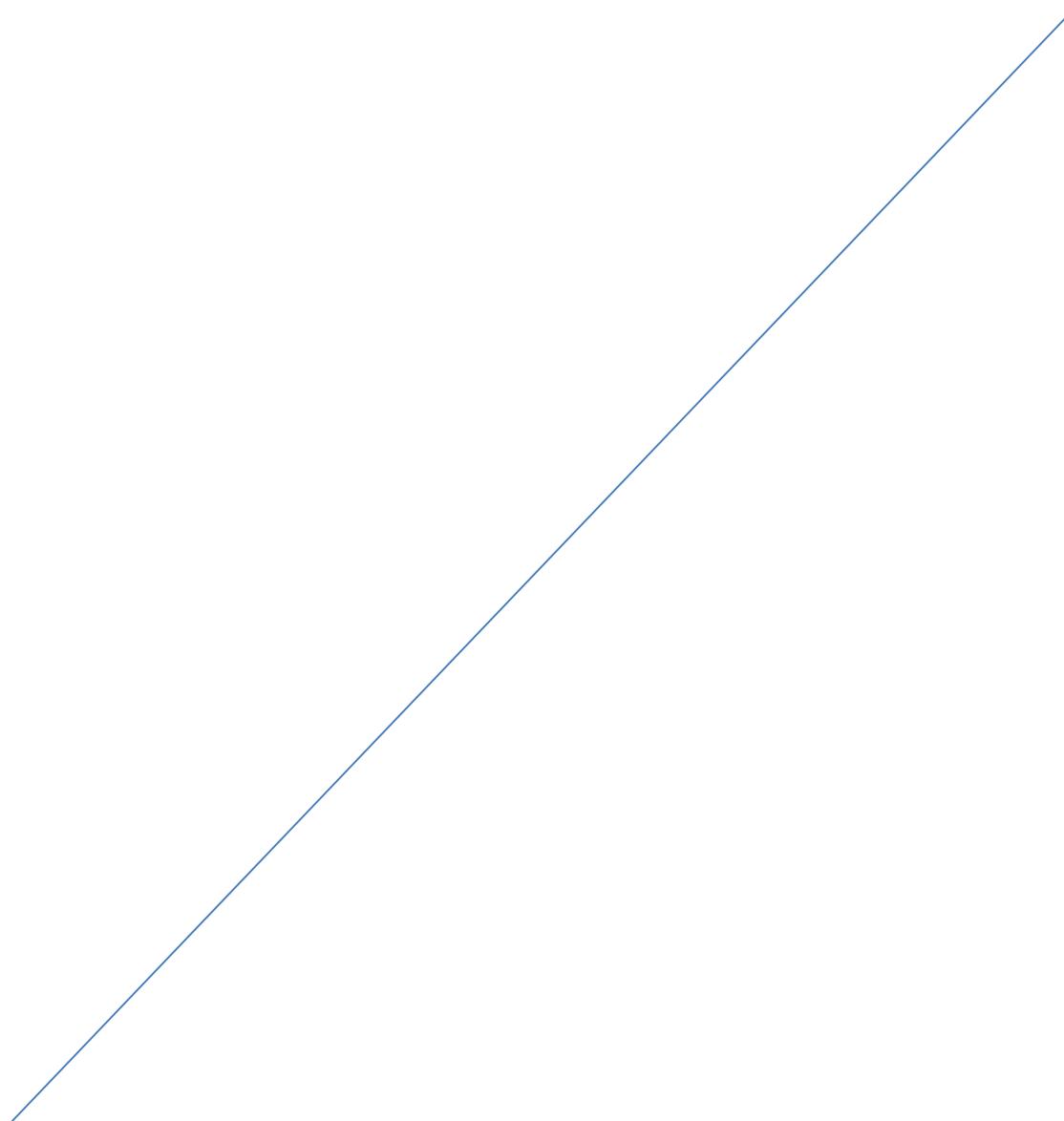
## Produto Não-Orçamentário

PEDTIC ABRANGÊNCIA 2024 A 2027						MONITORAMENTO - JULHO/2024													
Não - Orçamentários Produtos	PEDTIC 2024					Mapa de Gestão Riscos				Análise GUT				Relatório Sintético de Gestão					
	Nível de Risco	GUT	Status da Meta	% Exec	Conclusão	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação de mitigação	Nível de prioridade	Gravidade	Urgência	Tendência	GRAU	Status da Meta	Proc. SEI	% Exec	Data Conclusão	Justificativa
Site de contingência - Disaster recovery em plena operação	6	27	Em Planejamento	0%	-	2	4	8	Migração para nuvem pública	Médio Risco	3	2	1	6	Em Andamento		15%	jun/26	
Implementação de ferramenta de criptografia	3	27	Em Planejamento	0%	-	2	3	6	Continuar com os dados não criptografados	Médio Risco	2	2	2	8	Em Andamento		40%	mar/25	
Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	10	80	Em Planejamento	0%	-	3	4	12	Continuar vulnerável aos ataques externos	Alto Risco	3	3	3	27	Em Andamento		50%	jun/25	
Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	10	80	Em Planejamento	0%	-			0	Continuar vulnerável aos ataques externos					0					DEMANDA MIGRADA PARA VPE PELO REGIMENTO INTERNO
Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de	12	27	Em Planejamento	0%	-	1	1	1	Utilização dos artefatos tradicionais de GP	Baixo Risco	1	1	1	1		SEI-430002/000317/2023			DEMANDA MIGRADA PARA VPE PELO REGIMENTO INTERNO
Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense	4	4	Em Planejamento	0%	-	2	1	2	Consulta às planilhas das áreas	Baixo Risco	1	1	2	2	Em Andamento		10%	dez/25	
Utilização da solução de Web Application Firewall - Tabela de riscos de SI	25	64	Em Planejamento	0%	-	2	3	6	Avaliar migração para nuvem pública	Médio Risco	2	2	3	12	Concluída		100%	nov/24	
Implantação de equipe de monitoramento de ativos do Proderj (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	10	125	Em Planejamento	0%	-	1	1	1	Possuir uma equipe técnica e alta gestão para assumir o risco	Baixo Risco	2	2	1	4	Em Andamento		15%	jun/25	
Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores	1	1	Em Andamento	0%	-	1	1	1	Continuação do modelo atual de VDI	Baixo Risco	1	1	1	1	Paralisada	SEI-430002/000771/2022			revido a estratégia do produto

Fonte: Vice-Presidência de Tecnologia

A tabela descrita como “Visão Geral da execução das ações do PEDTIC 2024” constam os dados coletados em dezembro de 2024. Devido à alta rotatividade e a liquidação de despesa que ocorre até o final de cada exercício financeiro, os valores serão atualizados até o final do ano de 2024 e contemplados na próxima revisão desse instrumento.

<b>VISÃO GERAL DA EXECUÇÃO DAS AÇÕES DO PEDTIC 2024 (R\$)</b>			
<b>Despesa Inicial</b>	<b>Dotação Atualizada</b>	<b>Despesas Empenhadas</b>	<b>Despesas Liquidadas</b>
<b>108.883.699,00</b>	<b>108.794.095,58</b>	<b>69.983.266,15</b>	<b>60.501.562,34</b>



## ELABORAÇÃO PEDTIC 2025

### Status do Documento

ANO DE VIGÊNCIA	2025
ANO DE ELABORAÇÃO	2024
REVISÃO ANUAL	2025
REVISÃO EXTRAORDINÁRIA	-

### Controle de Versões

Data	Versão	Alteração	Motivação/Justificativa	Responsável
27/08/2024	1º Versão	-	Ítems da estrutura PEDTIC 2025	Vitória e Ana
23/09/2024	2º Versão	-	Desenvolvimento do conteúdo de 2025	Vitória e Sérgio

## **DIRECIONADORES DO PRODERJ**

### **Decreto 48.997/2024**

O Decreto Nº 48.997, de 05 de março de 2024, alterou a estrutura organizacional do Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro.

### **Governança e Estratégia de TIC do estado do Rio de Janeiro**

A Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021 instituiu, em âmbito estadual, a governança da TIC do Estado sendo composta pela Política da Governança – PGTIC; Estratégia da Governança – EGTIC e as Normas do PEDTIC. Estes normativos apresentam, em seu bojo, os princípios, diretrizes e as fases que esse PEDTIC observou se tornando o principal instrumento de gestão de TIC pela alta gestão.

### **Plano Estratégico Institucional - PEI**

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) do PRODERJ é o instrumento que leva em conta as condições internas, externas e atribuições legais da Autarquia para o alcance de seus objetivos estratégicos, apontando as estratégias e valores da Autarquia, de forma a ordenar a alocação dos recursos e definição de prioridades, sempre observando os Princípios da Administração Pública e ainda da precedência do planejamento, da capacidade de resposta, da integridade, da confiabilidade, da melhoria regulatória, da continuidade do serviço público, da prestação de contas e responsabilidade e da transparência, estabelecendo, com isso, um processo administrativo dinâmico e sistêmico, minimizando riscos e vislumbrando a melhor direção a ser seguida pela autarquia de modo geral.

### **Lei Orçamentária Anual**

O Orçamento do Estado é formado pelo Orçamento Fiscal, da Seguridade e pelo Orçamento de Investimento das empresas estatais. Existem princípios básicos que devem ser seguidos para elaboração e controle do Orçamento que estão definidos na Constituição na Lei 4.320, de 17 de março de 1964, e na Lei de Diretrizes Orçamentárias.

O Projeto de Lei Orçamentária Anual, encaminhado pelo Executivo Estadual à Assembleia Legislativa - ALERJ até 30 de setembro, detalha a programação contida no PPA a ser realizada no ano subsequente. A Lei Orçamentária disciplina todas as ações do governo estadual. Nenhuma despesa pública do Estado pode ser executada fora do Orçamento.

Na ALERJ, deputados discutem a proposta enviada pelo Executivo, fazem as modificações que julgam necessárias através das emendas e votam o projeto. A Constituição determina que o Orçamento deve ser votado e aprovado até o final de cada Legislatura.

Depois de aprovado, o projeto é sancionado pelo governador do Estado e se transforma em Lei.<sup>1</sup>

### **Plano Plurianual – PPA<sup>2</sup>**

O Plano Plurianual (PPA) é o documento onde um governo declara o que pretende realizar e indica os meios para a implementação das políticas públicas. É nele que as diretrizes governamentais estabelecidas no plano de governo - mais amplas - ganham concretude, com a definição dos caminhos exequíveis para o alcance dos objetivos pretendidos, materializados em iniciativas. As iniciativas, financiadas por ações orçamentárias, detalham quais bens e serviços devem ser entregues para a população, em quais regiões do Estado e em qual quantidade, para que seus objetivos sejam alcançados.

O PPA, portanto, é o plano que faz a ponte entre as diretrizes estratégicas e as entregas concretas para a sociedade, respondendo à questão do “como fazer” ao selecionar os caminhos mais adequados para se chegar aos resultados pretendidos.

O PPA orienta dois outros importantes instrumentos de planejamento público: a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA). Enquanto o PPA traduz diretrizes de governo em um planejamento estruturado para quatro anos, a LDO sinaliza quais são as prioridades de governo a cada ano e a LOA define como será distribuído o orçamento anual. Ao fim do processo, a soma dos resultados das iniciativas do PPA contribui para o alcance dos objetivos estratégicos de governo.

---

<sup>1</sup> Fonte: <https://transparencia.alerj.rj.gov.br/section/report/109>

<sup>2</sup><https://www.redeplan.planejamento.rj.gov.br/assets/docs/Manual%20de%20Elabora%C3%A7%C3%A3o%20PPA%2024-27.pdf>



*Fonte: imagem retirada do Manual de Elaboração do PPA 2024-2027*

As ações preconizadas neste instrumento seguem os conceitos elencados no Manual de Elaboração do PPA 2024 a 2027 elaborado pela Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão (SEPLAG/RJ). O manual referente a essa abrangência apresentou aos órgãos setoriais uma nova metodologia o que tornou o Plano Plurianual um instrumento mais estratégico e útil à gestão das políticas públicas.

O manual prevê, atualmente, a “Iniciativa” a qual seria o elemento central do planejamento, como nível maior de agregação da unidade principal do PPA, onde são localizadas entregas relevantes, objetivos, indicadores e ações orçamentárias. Contudo, a inserção desta novidade não impactará diretamente no planejamento onde tenhamos que alterar algum conceito.

Diante dessa nova metodologia adotada para a elaboração do PPA, foi visto que os Produtos que antes faziam parte das Ações, atualmente estão vinculadas a uma iniciativa. Estes retratam que as entregas destinadas à sociedade ou ao estado devem atender à finalidade e às atribuições do órgão responsável pela iniciativa.



Fonte: imagem retirada do Manual de Elaboração do PPA 2024-2027

## GRUPOS DE GASTO<sup>3</sup>

Código que identifica aglutinações de elementos de gastos.

**GRUPO DE GASTO L4:** Atividades finalísticas - Compreende todas as ações orçamentárias, do tipo ATIVIDADE, que envolvem um conjunto de operações que se realizam de modo contínuo e permanente, e que proporcionam bens ou serviços para atendimento direto a demandas da sociedade ou do próprio Estado.

**GRUPO DE GASTO L5:** Projetos - Compreende todas as ações orçamentárias, do tipo PROJETO, que envolvem um conjunto de operações, limitadas no tempo, expandem a produção pública ou criam infraestrutura para novas atividades, ou, ainda, implementam ações inéditas num prazo determinado. Seus produtos concorrem para a expansão ou para o aperfeiçoamento da ação de governo.

<sup>3</sup> Manual SIAFI Web, 2015

LINHAS	INICIATIVA		AÇÕES		2024 (R\$)
L5	104	Fortalecimento da Governança de TIC do Estado	5661	Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	2.200.702,00
			4835	Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	4.228.183,00
L5	157	Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro	1293	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	8.334.470,00
			4133	Gerenciamento de Processamento de Dados	76.105.081,00
L5	158	Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento	1294	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	15.910.262,00
L4	159	Desenvolvimento e Inovação Digital	4477	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	1.750.000,00
			5660	Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	355.001,00
<b>TOTAL ESTIMADO</b>					<b>108.883.699,00</b>

*Diretoria de Orçamento e Finanças-DIROF*

**PLOA<sup>4</sup> 2025**

<b>LINHAS</b>	<b>INICIATIVA</b>		<b>AÇÕES</b>		<b>2025 (R\$)</b>
<b>L5</b>	<b>0104</b>	Fortalecimento da Governança de TIC do Estado	<b>5661</b>	Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	1.733.187,00
			<b>4835</b>	Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	3.050.000,00
<b>L5</b>	<b>0157</b>	Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro	<b>1293</b>	Atualização Tecnológica do Parque Computacional	6.929.996,00
			<b>4133</b>	Gerenciamento de Processamento de Dados	85.540.593,00
<b>L5</b>	<b>0158</b>	Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento	<b>1294</b>	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	17.077.946,00
<b>L4</b>	<b>0159</b>	Desenvolvimento e Inovação Digital	<b>4477</b>	Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	3.500.000,00
			<b>5660</b>	Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	2.000.000,00
<b>TOTAL ESTIMADO</b>					<b>119.831.722,00</b>

Diretoria de Orçamento e Finanças-DIROF

<sup>4</sup> Projeto de Lei Orçamentária Anual, até a data da elaboração deste documento a Lei Orçamentária Anual não estava autorizada.

## METAS FINANCEIRAS E FÍSICAS DO PPA 2024

PROGRAMA	AÇÕES	INICIATIVA	
		PRODUTOS	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS
0470 Fortalecimento da Gestão Pública	5661 Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	7056	Capacitação em tecnologia da informação realizada
	4835 Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	8625	Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada
		9006	Evento de fomento tecnológico realizado

Fonte: PPA 2025

PROGRAMA	AÇÕES	INICIATIVA	
		PRODUTOS	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	1293 Atualização Tecnológica do Parque Computacional	6814	Data Center modernizado
		6881	Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual
		8815	Rede governo modernizado
		7885	Servidor capacitado em TIC
		8246	Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada
	4133 Gerenciamento de Processamento de Dados	8817	Solução de e-mail realizada

		<b>8818</b>	Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada
--	--	-------------	---

Fonte: PPA 2025

PROGRAMA	AÇÕES	INICIATIVA	
		PRODUTOS	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS
<b>0493</b> Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	<b>1294</b> Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	<b>0158</b> Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento	
		<b>7681</b>	Application Performance Managemnt (APM) implantado
		<b>8819</b>	Solução para adequação e sistematização da LGPD implantado
		<b>6884</b>	Ferramenta de segurança da informação implantada
		<b>7682</b>	Software Test Automation implantado

Fonte: PPA 2025

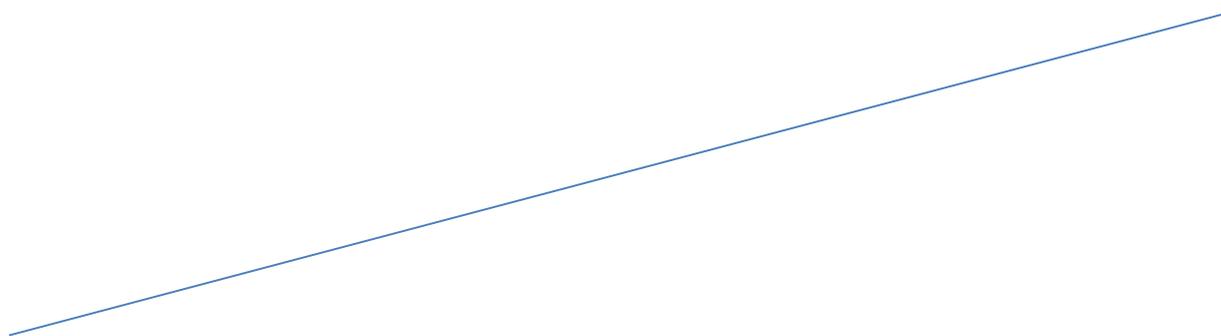
PROGRAMA	AÇÕES	INICIATIVA	
		PRODUTOS	DESCRIÇÃO DOS PRODUTOS
<b>0493</b> Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	<b>5660</b> Modernização de Estrutura Tecnológica de TIC	<b>0159</b> Desenvolvimento e Inovação Digital	
		<b>8248</b>	Estrutura Tecnológica de Nuvem Atualizada
		<b>8250</b>	OminiChanel implantado
		<b>8251</b>	BlockChain Implantado
		<b>7676</b>	Data Science and Machine Learning Platforms implantado
	<b>8249</b>	Data Lake implantado	
	<b>4477</b> Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	<b>8820</b>	Desenvolvimento do Governo Digital realizado

Fonte: PPA 2025

## Metas Financeiras por iniciativas

INICIATIVAS	ANOS			
	2024	2025	2026	2027
<b>0104</b> Fortalecimento da Governança de TIC do Estado	6.428.885,00	4.783.187,00	53.030.250,00	55.681.762,50
<b>0157</b> Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro	84.439.551,00	92.470.589,00	334.001.090,00	350.701.144,00
<b>0158</b> Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento	15.910.262,00	17.077.946,00	145.530.000,00	152.806.500,00
<b>0159</b> Desenvolvimento e Inovação Digital	2.105.001,00	5.500.000,00	94.539.375,00	99.266.344,00
<b>Total</b>	<b>108.883.699,00</b>	<b>119.831.722,00</b>	<b>627.100.715,00</b>	<b>658.455.750,50</b>

*Diretoria de Orçamento e Finanças-DIROF*



**Metas Financeiras por Ações**

<b>AÇÕES</b>	<b>ANOS</b>			
	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
<b>5661</b> Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	<b>2.200.702,00</b>	<b>1.733.187,00</b>	<b>5.843.250,00</b>	<b>6.135.412,50</b>
<b>4835</b> Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	<b>4.228.183,00</b>	<b>3.050.000,00</b>	<b>47.187.000,00</b>	<b>49.546.350,00</b>
<b>1293</b> Atualização Tecnológica do Parque Computacional	<b>8.334.470,00</b>	<b>6.929.996,00</b>	<b>35.280.000,00</b>	<b>37.044.000,00</b>
<b>4133</b> Gerenciamento de Processamento de Dados	<b>76.105.081,00</b>	<b>85.540.593,00</b>	<b>298.721.090,00</b>	<b>313.657.144,00</b>
<b>1294</b> Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	<b>15.910.262,00</b>	<b>17.077.946,00</b>	<b>145.530.000,00</b>	<b>152.806.500,00</b>
<b>5660</b> Modernização da Estrutura Tecnológica de TIC	<b>355.001,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>90.405.000,00</b>	<b>94.925.250,00</b>
<b>4477</b> Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	<b>1.750.000,00</b>	<b>3.500.000,00</b>	<b>4.134.375,00</b>	<b>4.341.094,00</b>
<b>Total</b>	<b>108.883.699,00</b>	<b>119.831.722,00</b>	<b>627.100.715,00</b>	<b>658.455.750,50</b>

Diretoria de Orçamento e Finanças-DIROF

## Metas Físicas por Produtos

PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0104					
		Fortalecimento da Governança de TIC do Estado					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0470 Fortalecimento da Gestão Pública	5661 Desenvolvimento dos Profissionais da Tecnologia da Informação e Comunicação	7056	450,00	450,00	800,00	800,00	VPE
	4835 Aprimoramento da Estratégia, Inovação, Informações em TIC no Setor Público	8625	3,00	3,00	3,00	3,00	VPD
		9006	0,00	1,00	1,00	0,00	

Fonte: PPA 2025

PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0157					
		Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	1293 Atualização Tecnológica do Parque Computacional	6814	1,00	1,00	1,00	0,00	VPT
		6881	1,00	1,00	1,00	0,00	
		8815	1,00	1,00	1,00	0,00	
		7885	0,00	450,00	450,00	0,00	VPE

Fonte: PPA 2025

PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0157					
		Desenvolvimento da Estrutura de TIC no Estado do Rio de Janeiro					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	4133 Gerenciamento de Processamento de Dados	8246	400,00	200,00	200,00	0,00	VPT
		8817	12.000,00	100,00	100,00	0,00	
		8818	1,00	1,00	1,00	0,00	VPT

Fonte: PPA 2025

PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0158					
		Aplicação de Novas Plataformas de Segurança e Desenvolvimento					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	1294	8819	1,00	10,00	10,00	0,00	VPD
	Atualização Tecnológica dos Sistemas de Informações	7681	1,00	1,00	1,00	0,00	VPT
		6884	1,00	1,00	1,00	0,00	
		7682	1,00	1,00	1,00	0,00	

Fonte: PPA 2025

PROGRAMA	AÇÃO	INICIATIVAS					
		0159					
		Desenvolvimento e Inovação Digital					
		PRODUTOS	2024	2025	2026	2027	ÁREA RESPONSÁVEL
0493 Gestão da Tecnologia da Informação e Governo Digital	5660 Modernização da Estrutura Tecnológica de TIC	8248	1,00	1,00	1,00	0,00	VPT
		8250	1,00	1,00	1,00	0,00	
		8251	1,00	1,00	1,00	0,00	
		7676	1,00	1,00	50,00	0,00	
		8249	1,00	1,00	50,00	0,00	
	4477 Desenvolvimento e Inovação em Tecnologia Digital	8820	12,00	10,00	25,00	0,00	VPD

Fonte: PPA 2025

## APLICAÇÃO DA ANÁLISE SWOT/MATRIZ FOFA

	<b>FORÇAS</b>	<b>FRAQUEZAS</b>
<b>AMBIENTE INTERNO</b>	<p><b>FO1</b> Boa integração entre os setores e comunicação assertiva;</p> <p><b>FO2</b> Equipes multidisciplinares e motivados;</p> <p><b>FO3</b> Utilização da Cultura Ágil nos processos e projetos;</p> <p><b>FO4</b> Crescimento exponencial da Governança de TIC no Governo do estado;</p> <p><b>FO5</b> Planejamentos bem estruturados e aprimoramento da visão estratégica alcançando de forma efetiva os objetivos estratégicos;</p> <p><b>FO6</b> Fortalecimento da capacitação de servidores;</p> <p><b>FO7</b> Alocação de competências alinhadas à estratégia do órgão; e</p> <p><b>FO8</b> Dedicção Profissional.</p>	<p><b>FR1</b> Espaço físico deficitário impossibilitando a expansão;</p> <p><b>FR2</b> Atividade-fim e meio com servidores especializados reduzidos; e</p> <p><b>FR3</b> Pouca implementação de Inteligência Artificial – IA.</p>
	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMEAÇAS</b>
<b>AMBIENTE EXTERNO</b>	<p><b>O1</b> Articulação de parcerias e captação de recursos;</p> <p><b>O2</b> Padronização da TIC do estado;</p> <p><b>O3</b> Capacitação dos servidores na área de TIC;</p> <p><b>O4</b> Contribuição na operacionalização da Transformação Digital do Estado;</p> <p><b>O5</b> Aumento exponencial dos serviços e acessos oferecidos pelo portal <a href="http://rj.gov.br">rj.gov.br</a>.</p> <p><b>O6</b> Pauta Política favorável; e</p> <p><b>O7</b> Eventos e conferências que impulsionam o desenvolvimento tecnológico no Estado.</p>	<p><b>A1</b> Mudança nos cenários políticos, econômicos e regulatórios;</p> <p><b>A2</b> Restrição orçamentária (contingenciamento);</p> <p><b>A3</b> Rotatividade de servidores nas assessorias de TIC e alta administração dos órgãos;</p> <p><b>A4</b> Não cumprimento dos normativos do PRODERJ;</p> <p><b>A5</b> Aumento de cyber ataques;</p> <p><b>A6</b> Diminuição de Aderentes/Participantes nos processos de aquisição; e</p> <p><b>A7</b> Pouca adesão às atas do PRODERJ e consequentemente aumento da excepcionalidade nas contratações de TIC.</p>

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO – OETIC

Seguem os OETIC's do PEDTIC 2025 e seus alinhamentos com o PPA. Eles poderão ser atualizados durante o ano, dependendo da necessidade da TIC da Autarquia.

<b>VISÃO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - OETIC</b>				
OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento ao PPA 2024-2027	
<b>1</b>	Prover, manter e atualizar a infraestrutura e as Soluções e Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).	Prover continuamente a inovação tecnológica para compor e atualizar a infraestrutura, as Soluções e os Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação, atendendo às crescentes demandas da Autarquia e dos Órgãos do Poder Executivo Estadual, visando o desenvolvimento, manutenção, integração e a padronização da TIC do estado.	<b>PROGRAMA</b>	<b>0493</b>
			<b>AÇÕES</b>	1293 4133 1294 4477 <b>5660</b>
			<b>INICIATIVA</b>	0157 0158 0159
<b>2</b>	Ampliar a capacitação técnica e profissional dos servidores em TIC	Promover a qualificação exponencial dos servidores por meio da capacitação e participação em eventos que desenvolvam e aprimorem suas competências e a gestão do conhecimento em TIC.	<b>PROGRAMA</b>	0470 0493
			<b>AÇÕES</b>	5661 4835 1293
			<b>INICIATIVA</b>	0104 0157
<b>3</b>	Aprimorar os Processos de TIC	Promover a melhoria contínua dos processos, métodos e técnicas gerando uma maior efetividade na gestão e no uso dos recursos que fornecem as soluções de TIC.	<b>PROGRAMA</b>	0493
			<b>AÇÕES</b>	4133 1294 5660
			<b>INICIATIVA</b>	0157 0159
<b>4</b>	Ampliar a captação de recursos e investimentos em TIC	Aumentar a captação de recursos e investimentos em TIC oriunda dos serviços prestados pelo PRODERJ aos Órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, expandindo o portfólio de serviços prestados, atendendo-os de forma mais abrangente.	<b>PROGRAMA</b>	0470 0493
			<b>AÇÕES</b>	5661 4835 1293 4133 1294 4477 5660
			<b>INICIATIVA</b>	0104 0157 0158 0159

OETIC	Descrição	Detalhamento	Alinhamento ao PPA 2024-2027	
5	Aprimorar a Governança de TIC	Investir em métodos e técnicas que promovam um melhor desempenho da liderança, das estratégias e controles visando a excelência da gestão de TIC e seu alinhamento com as melhores práticas, contribuindo para o alcance dos resultados dos objetivos estratégicos institucionais do PRODERJ, assim como aprimorar planos para sistemas, aplicações, soluções, processos, infraestrutura, desenvolvimento de competências, estratégias de sourcing, de segurança da informação, e ainda promover a priorização de seu portfólio, a implantação de diagnósticos de compliance, à implantação do programa de integridade e o mapeamento de riscos com a finalidade precípua de mitigá-los implantando, assim, controles internos efetivos.	<b>PROGRAMA</b>	0470 0493
			<b>AÇÕES</b>	5661 4835 1293 4133 1294 4477 5660
			<b>INICIATIVA</b>	0104 0157 0158 0159
6	Garantir os padrões de qualidade dos serviços e soluções de TIC	Assegurar que os serviços de TIC prestados pelo PRODERJ atendam seus requisitos mínimos, suprimindo as expectativas dos órgãos da Administração Pública Direta e Indireta, de modo que contribuam para a agregação de seus valores institucionais e o cumprimento de seus objetivos estratégicos, potencializando sua capacidade de entrega, reforçando a aptidão em produzir, entregar novas soluções e aprimorar as existentes, assim como, o fornecimento de uma infraestrutura inovadora que garantam que os recursos tecnológicos investidos sejam capazes de preservar e promover a segurança, a privacidade, a disponibilidade e a continuidade dos serviços públicos, reduzindo os riscos inerentes aos serviços de TIC.	<b>PROGRAMA</b>	0470 0493
			<b>AÇÕES</b>	5661 4835 1293 4133 1294 4477 5660
			<b>INICIATIVA</b>	0104 0157 0158 0159
7	Garantir a disponibilidade e a integridade dos sistemas e dados da administração pública.	Garantir a continuidade dos serviços essenciais, a proteção de dados públicos e a conformidade legal. Serão adotadas estratégias de governança, segurança e tecnologia avançadas para garantir a disponibilidade dos sistemas críticos e a proteção contra acessos não autorizados. O PEDTIC priorizará iniciativas alinhadas às melhores práticas e padrões internacionais, com ênfase em soluções de alta disponibilidade, como clustering e failover. A migração para infraestrutura de nuvem híbrida e a utilização de sistemas de banco de dados suportados garantem redundância e escalabilidade. A informação será priorizada com monitoramento contínuo, SOC e tecnologias de proteção de dados. A restrição dos processos de gestão de interrupção incluirá a atualização dos Planos de Continuidade de Negócios e de Recuperação de Desastres, com testes regulares. Será garantida a conformidade com a LGPD e adoção de padrões como a ISO/IEC 27001 para governança em segurança da informação.	<b>PROGRAMA</b>	0493
			<b>AÇÕES</b>	4133
			<b>INICIATIVA</b>	0157

## ALINHAMENTO DOS OETIC'S COM O PEI

O quadro abaixo deixa explícito o alinhamento entre os Objetivos Estratégicos Institucional – PEI - e os Objetivos Estratégicos de TIC, estes contidos no Planejamento Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PEDTIC).

<b>Objetivo do PEI</b>	<b>Descrição do Objetivo</b>	<b>Detalhamento</b>	<b>OETIC</b>
<b>1</b>	Governo Digital	Viabilizar a transformação digital no Governo do Estado do Rio de Janeiro gerindo de modo mais eficiente, otimizando e tornando mais próxima a relação entre o Estado e o cidadão fluminense.	1, 2, 3, 4, 5 e 6
<b>2</b>	Modernização Tecnológica e de Infraestrutura	Buscar, constantemente, novas tecnologias para compor seu parque computacional e atender à crescente demanda das necessidades internas da Autarquia e dos órgãos do governo relacionados à TIC, sob sua responsabilidade, para o desenvolvimento, manutenção e integração dos sistemas de informação. Além do objetivo já mencionado, o órgão também procura desenvolver, atualizar e integrar sistemas corporativos criando soluções a nível estratégico, utilizando o Business Intelligence – BI como ferramenta de apoio à decisão e de acompanhamento de indicadores.	1, 3, 4 e 6
<b>3</b>	Desenvolvimento Científico, Tecnológico e Inovativo	Fomentar e apoiar programas e projetos de pesquisas, especialmente linhas de pesquisa e/ou produção de tecnologia, selecionadas pela sua relevância, para o desenvolvimento econômico e social das regiões do estado.	2 e 5
<b>4</b>	Fortalecimento, Transparência, Controle Interno e Integridade do PRODERJ	Oferecer serviços públicos de qualidade, por meio de uma gestão que visa gerar resultados eficientes para os órgãos e para a população fluminense, além de promover a efetividade das ações internas por meio das atividades de ouvidoria, garantindo a transparência das ações do PRODERJ. Promover mecanismos de estímulo à integridade funcional em relação aos atos de gestão praticados, garantindo-se alinhamento entre a estratégia corporativa e prioridades de gestão às despesas de maior impacto orçamentário e a boa e regular aplicação dos recursos públicos.	5 e 6
<b>5</b>	Gestão de Servidores	Planejar, organizar, conduzir, monitorar e avaliar as atividades de administração e desenvolvimento de recursos humanos; Elaborar a política de Gestão de Recursos Humanos, com indicadores e metas; Promover o atendimento às necessidades funcionais dos servidores; Fomentar ações voltadas para a melhoria do clima organizacional; Fornecer subsídios visando à realização de concurso público para provimento de cargos do Quadro Permanente do PRODERJ.	2 e 5

6	Elevação da Receita da Autarquia	Aumentar a arrecadação intraorçamentária oriunda dos serviços prestados pelo PRODERJ aos Órgãos da Administração Pública, através da tabela de preços de todos os serviços oferecidos, nos quais são publicados no DOERJ, por meio de Portaria desta Autarquia.	4 e 6
7	(Em fase de desenvolvimento interno). Objetivo a ser criado em função da nova OETIC: Garantir a disponibilidade e a integridade dos sistemas e dados da administração pública – VPT.	(Em fase de desenvolvimento interno)	7

## MAPA DE GESTÃO DE RISCOS POR VICE-PRESIDÊNCIA

Foram utilizados parâmetros escalares para representar os níveis de probabilidade e impacto que, após a multiplicação, resultarão nos níveis de risco, que direcionarão as ações relacionadas aos riscos, de acordo com a legenda abaixo:

		Probabilidade				
		1 Muito Baixo	2 Baixo	3 Média	4 Alta	5 Muito Alta
Impacto	5 Muito Alta	5	10	15	20	25
	4 Alta	4	8	12	16	20
	3 Média	3	6	9	12	15
	2 Baixa	2	4	6	8	10
	1 Muito Baixa	1	2	3	4	5

Legenda - Nível de Risco	
	Baixo
	Médio
	Alto
	Extremo

## Vice-Presidência de Tecnologia – VPT

Análise de Risco – Orçamentária						
Nº PRODUTO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
6814	Data center modernizado	1	5	5	Migração para nuvem pública	Médio Risco
6881	Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	2	5	10	Negociar com a operadora a manutenção da telefonia fixa tradicional	Alto Risco
6884	Ferramenta de segurança da informação implantada	3	4	12	Manter uso da infraestrutura atual menos robusta	Alto Risco
7682	Software Test Automation implantado	2	4	8	Manter testes de software manuais	Alto Risco
7676	Data Science and Machine Learning Platforms implantado	2	3	6	Buscar soluções open source	Médio Risco
8249	Data Lake implantado	1	2	2	Buscar soluções open source	Baixo Risco

8815	Rede governo modernizada	2	3	6	Manter a infraestrutura atual	Médio Risco
8246	Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	1	1	1	-	Baixo Risco
8817	Solução de e-mail realizada	3	3	9	Manter a infraestrutura atual	Alto Risco
7681	Application Performance Managemnt (APM) implantado	1	1	1	Utilização de ferramenta free (menos efetivas)	Baixo Risco
8248	Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	2	3	6	Migração para nuvem pública	Médio Risco
8250	OminiChanel implantado	2	2	4	Utilização de serviços de call center	Médio Risco
8251	BlockChain implantado	1	1	1	Manter a infraestrutura atual	Baixo Risco
8818	Solução para Digitalização e Guarda de Documentos Realizada	2	3	6	-	Médio Risco

### Análise de Risco **Não-Orçamentária**

DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	2	4	8	Migração para nuvem pública	Alto Risco
Implementação de ferramenta de criptografia	2	3	6	Continuar com os dados não criptografados	Médio Risco
Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	3	4	12	Continuar vulnerável aos ataques externos	Alto Risco
Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	2	1	2	Consulta às planilhas das áreas	Baixo Risco
Implantação de equipe de monitoramento de ativos do PRODERJ (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	1	1	1	Possuir uma equipe técnica e alta gestão para assumir o risco	Baixo risco
Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	1	1	1	Continuação do modelo atual de VDI	Baixo Risco

## Vice-Presidência de Governo Digital – VPD

Análise de Risco <u>Orçamentária</u>						
Nº PRODUTO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
8819	Solução para adequação e sistematização da LGPD implantado <b>(O produto foi implantado em set/2024 e foi solicitado que seja retirado do PPA a partir da data 29/11/2024, está aguardando aprovação da SEPLAG)</b>	1	5	5	Manter os procedimentos atuais de adequação à LGPD e buscar soluções complementares a eles.	Médio Risco
<b>Aguardando Classificação pela SEPLAG</b>	Estrutura tecnológica para adequação LGPD atualizada <b>(O produto é uma consequência da "Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada", que se encerrou em setembro de 2024 e foi aditivado por mais 12 meses, a fim de garantir a manutenção, suporte e utilização das soluções contratadas.)</b>	1	5	5	Manter os procedimentos atuais de adequação à LGPD e buscar soluções complementares a eles.	Médio Risco
8820	Desenvolvimento do Governo Digital realizado	2	5	10	Identificar a dificuldade e atuar para melhorar a cooperação com os órgãos e entidades públicos e para implementar as soluções tecnológicas necessárias.	Alto Risco
9006	Evento de Fomento Tecnológico Realizado	2	4	8	Fomentar a tecnologia por outros meios, como contato direto com órgãos e divulgação por meio de grupos de Assesores de TIC.	Alto Risco

### Análise de Risco Não-Orçamentária

DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	1	4	4	Retomar os procedimentos pré implementação das soluções de conformidade à LGPD e intensificar o acultramento contínuo dos agentes/colaboradores do PRODERJ.	Médio Risco
Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal <a href="http://rj.gov.br">rj.gov.br</a>	2	3	6	Identificar a dificuldade e atuar para superá-la, por meio de novas soluções tecnológicas ou corpo técnico.	Médio Risco
Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	2	4	8	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham soluções digitais.	Alto Risco
Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	2	4	8	Identificar a dificuldade e atuar nela por meio da ação conjunta com os órgãos e entidades que ainda não tenham seus serviços integrados ao Portal.	Alto Risco
Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	3	1	3	Manter a publicação constante dos informativos do RJ Digital nos canais de comunicação do PRODERJ por meio da Assessoria de Comunicação da Autarquia.	Médio Risco

## Vice-Presidência de Estratégia, Governança e Inovação – VPE

<b>Análise de Risco Orçamentária</b>						
<b>Nº PRODUTO</b>	<b>DESCRIÇÃO DO PRODUTO</b>	<b>PROBABILIDADE</b>	<b>IMPACTO</b>	<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO</b>	<b>NÍVEL DE PRIORIDADE</b>
7056	Capacitação em Tecnologia da Informação realizada	1	5	5	Realizar lives, eventos pedagógicos de instrução	Médio Risco
8625	Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	1	2	2	Realizar eventos online minimizar custos	Baixo Risco
7885	Servidor capacitado em TIC	3	2	6	Continuar realizando a gestão se automatizar	Médio Risco

<b>Análise de Risco Não-Orçamentária</b>					
<b>DESCRIÇÃO DO PRODUTO</b>	<b>PROBABILIDADE</b>	<b>IMPACTO</b>	<b>NÍVEL DE RISCO</b>	<b>AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO</b>	<b>NÍVEL DE PRIORIDADE</b>
Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais	1	3	3	Realizar de Acordos Cooperação Técnica	Médio Risco
Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	1	4	4	Publicar em seus portais	Médio Risco
Atualizar normativos relacionados à Governança	1	5	5	Continuar utilizando o vigente	Médio Risco
Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	1	5	5	Realizar questionário de avaliação para preenchimento dos órgãos	Médio Risco
Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	2	5	3	Continuar vulnerável aos ataques externos	Médio Risco
Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto	1	2	2	Utilização dos artefatos tradicionais de GP	Baixo Risco

## Vice-Presidência de Administração – VPA

Análise de Risco <u>Orçamentária</u>						
Nº PRODUTO	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DE RISCO	AÇÃO DE MITIGAÇÃO DO RISCO	NÍVEL DE PRIORIDADE
- (Produto vinculado somente ao PCA)	Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	2	3	6	Acompanhamento da execução contratual dentro do escopo do objeto e conforme Ordem de Serviço a ser emitida para início da prestação do serviço.	Médio Risco

A Vice-Presidência de Administração não possui produtos não-orçamentários, que envolvam TIC, planejados para o ano de 2025.

Todas as suas demandas são atualmente supridas por meio de produtos, orçamentários ou não, já planejados pelas outras Vice-Presidências.

## PREPARAÇÃO

### Cronograma de trabalho para elaboração do PEDTIC 2025.

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico Institucional – PEI	Apresentação da Estrutura Organizacional						PRESIDÊNCIA
	Revisão de Matriz SWOT/FOFA						DIRPE
Planejamento Estratégico de TIC – PETIC	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos						DIRPE E VP'S
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.						DIRPE/COMITÊ PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						DIRPE
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						DIRPE E TODAS AS VP'S
	Levantamento de prioridades e relatório sintético de gestão						DIRPE E TODAS AS VP'S
	Gestão de Pessoas e Cargos						VPA
	Inventário de recursos de TIC						VPT
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						DIRPE/VPE

## Equipe de elaboração do PEDTIC 2025

Nome	Setor/Órgão	Cargo
Murilo Richulino	DIRPE/VPE	Diretor
Sergio Barboza	GERAE/DIRPE/VPE	Assessor
Vitória Caroline	GERAE/DIRPE/VPE	Assistente
Ana Luíza	GERAE/DIRPE/VPE	Estagiária
Enzo Gomes	GERAE/DIRPE/VPE	Estagiário

## PLANEJAMENTO

Segue abaixo as análises GUT contendo as informações referentes aos objetivos estratégicos e suas prioridades. As análises estão apresentadas por ordem de “ID Prioridade e Grau de Priorização (GUT)”.

A seguir está o Relatório Sintético de Gestão abrangendo o vínculo com PPA, bem como o status da meta e o percentual de execução dos produtos. Estão divididos por Vice – Presidências e subdivido por Produtos que geram dispêndio de recurso financeiro e assim sendo são nomeadas orçamentárias e consequentemente vinculadas ao PPA. As não-orçamentárias são ações sem dispêndio de recurso, entretanto, devem seguir uma ordem de priorização a fim de atender aos objetivos estratégicos.

## Análise GUT

PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS						
Objetivos Estratégicos	ID Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-5	1	8819 - Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada	5	3	5	75
OETIC-5	2	Estrutura tecnológica para adequação LGPD atualizada (Aguardando Classificação pela SEPLAG)	5	3	5	75
OETIC-1	3	8820 - Desenvolvimento do Governo Digital Realizado	3	4	5	60
OETIC-2 OETIC-4 OETIC-5	4	9006 - Evento de fomento tecnológico realizado	3	3	5	45
OETIC-2 OETIC-5	5	7056 - Capacitação em tecnologia da informação realizada	5	3	2	30
OETIC-3 OETIC-6	6	8818- Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada	3	3	3	27
OETIC-3 OETIC-6	7	Solução para Digitalização e Guarda de documentos realizada (Alinhado somente ao PCA)	3	3	3	27
OETIC-1	8	7682 - Software Test Automation implantado	2	3	3	18
OETIC-1 OETIC-6	9	8250 - OminiChanel implantado	2	3	2	12
OETIC-1 OETIC-6	10	8815 – Rede Governo modernizada	3	2	2	12
OETIC-1	11	6884 - Ferramenta de segurança da informação implantada	2	2	3	12
OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	12	7885 - Servidor capacitado em TIC	2	3	2	12
OETIC-1	13	6881 - Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	2	2	2	8
OETIC-1	14	8817 – Solução de e-mail realizada	2	3	1	6
OETIC-4 OETIC-5	15	8625 - Participação, Promoção e Produção de eventos em TIC realizada	2	2	1	4
OETIC-1	16	8248 - Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	2	2	1	4
OETIC-1	17	7676 - Data Science and Machine Learning Platforms implantado	1	1	2	2

OETIC-1	18	8249 - Data Lake implantado	1	1	2	2
OETIC-1 OETIC-6	19	6814 - Data center modernizado	1	1	1	1
OETIC-1	20	8251 - BlockChain implantado	1	1	1	1
OETIC-1	21	8246 - Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	1	1	1	1
OETIC-1	22	7681 - Application Performance Managemnt (APM) implantado	1	1	1	1

Produtos Não Orçamentários						
Objetivos Estratégicos	ID Prioridade	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
OETIC-1 OETIC-6	1	Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	5	5	5	125
OETIC-1 OETIC-6	2	Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	5	4	5	100
OETIC-5	3	Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	5	5	4	100
OETIC-5	4	Atualizar normativos relacionados a Governança	5	4	3	60
OETIC-1 OETIC-6	5	Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal <a href="http://rj.gov.br">rj.gov.br</a>	4	3	4	48
OETIC-6	6	Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	3	3	3	27
OETIC-6	7	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos	3	3	3	27
OETIC-5	8	Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	3	3	3	27
OETIC-5 OETIC-6	9	Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	3	3	3	27
OETIC-6	10	Implementação de ferramenta de criptografia	2	2	2	8
OETIC-3 OETIC-6	11	Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto	2	2	2	8
OETIC-4 OETIC-5 OETIC-6	12	Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais	2	2	2	8
OETIC-1 OETIC-6	13	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	3	2	1	6
OETIC-4	14	Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	1	2	3	6
OETIC-4	15	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do PRODERJ (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	2	2	1	4
OETIC-1 OETIC-3	16	Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	1	1	2	2
OETIC-2 OETIC-6	17	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	1	1	1	1

## RELATÓRIO SINTÉTICO DE GESTÃO

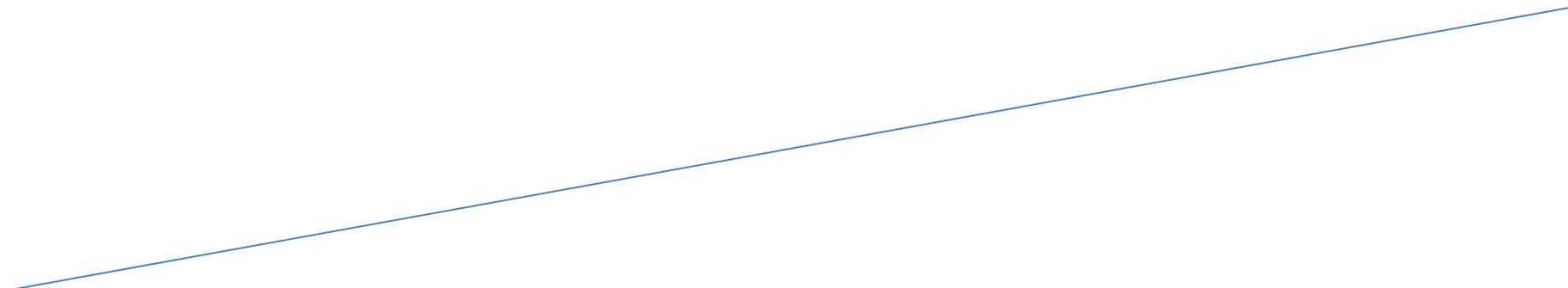
### VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informe	
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2025)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
<b>P:0470</b> <b>A:5661</b> <b>I:0104</b>	1.733.187,00	5	30	OETIC-2 OETIC-5	Mantido	<b>7056</b> Capacitação em tecnologia da informação realizada	VPE	450,00	Em Planejamento	430002/000624/2024 430002/000625/2024 430002/000626/2024	A5661	10%	Dez/ 2025	Orçamentária
<b>P:0470</b> <b>A:4835</b> <b>I:0104</b>	3.050.000,00	15	4	OETIC-4 OETIC-5	Mantido	<b>8625</b> Participação, Promoção e Produção de Eventos em TIC realizada	VPE	3,00	Não Iniciada	Não possui	A4835	0%	Dez/ 2025	Orçamentária
<b>P: 0493</b> <b>A: 1293</b> <b>I: 0157</b>	6.929.996,00	12	12	OETIC-1 OETIC-3 OETIC-6	Inserido	<b>7885</b> Servidor capacitado em TIC	VPE	450,00	Não Iniciada	Não possui	A1293	0%	Dez/ 2025	Orçamentária

## VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO – VPE PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informe	
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não aplicável	Não aplicável	3	100	OETIC-5	Mantido	Controlar e analisar o recebimento dos PEDTIC's dos órgãos do estado e publicar no SETIC	VPE	Não aplicável	Em andamento	-	Não aplicável	-	Processo Contínuo	Não orçamentária
		4	60	OETIC-5	Mantido	Atualizar normativos relacionados a Governança	VPE	Não aplicável	Em andamento	-	Não aplicável	-	Processo Contínuo	Não orçamentária
		12	8	OETIC-4 OETIC-5 OETIC-6	Mantido	Apoiar a execução de projetos e negócios com os órgãos municipais, estaduais e federais	VPE	Não aplicável	Em Andamento	-	Não aplicável	-	Processo Contínuo	Não Orçamentária
		7	27	OETIC-6	Mantido	Redefinir o Processo de Gestão de tratamento de riscos <b>(Demanda migrada da VPT)</b>	VPE	Não aplicável	Não iniciada	-	Não aplicável	0%	-	Não orçamentária

		11	8	OETIC-3 OETIC-6	Mantido	Disseminar a cultura do gerenciamento de projetos do Órgão, através das lições aprendidas, ciclo de palestras e treinamento de potenciais gerentes de projeto <b>(Demanda migrada da VPT)</b>	VPE	Não aplicável	Não iniciada	-	Não aplicável	0%	-	Não orçamentária
		8	27	OETIC-5	Mantido	Segmentar os órgãos que compõem o SETIC em níveis de maturidade	VPE	Não aplicável	Não iniciada	-	Não aplicável	0%	-	Não orçamentária



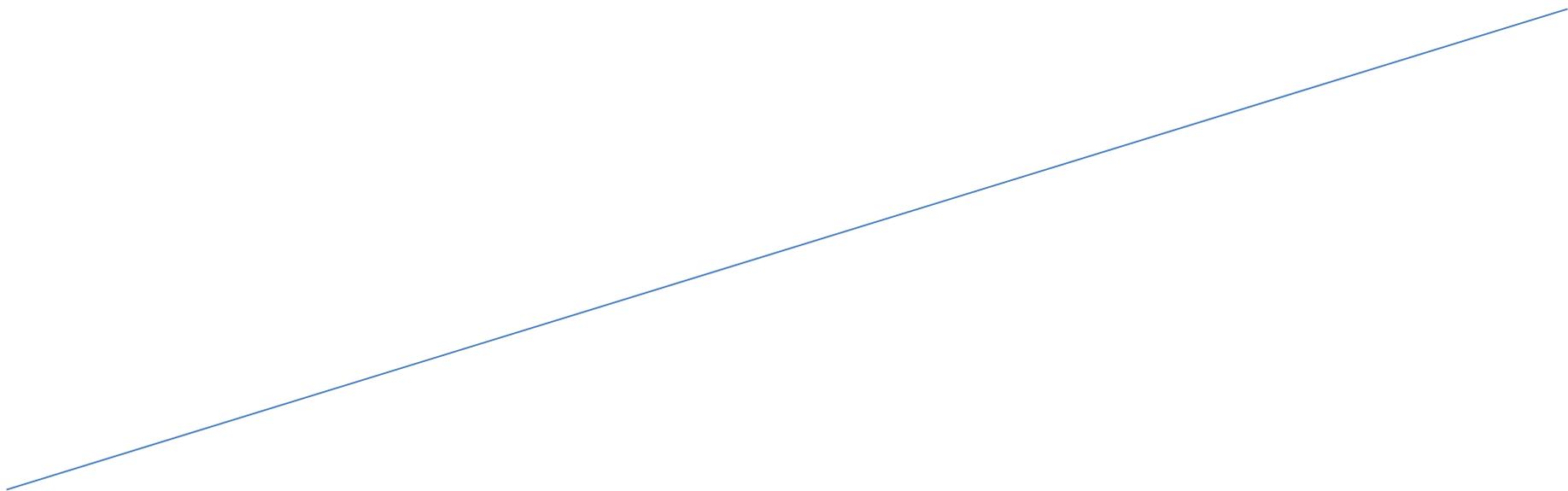
## VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0493 A:1293 I:0157	6.929.996,00	19	1	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	<b>6814</b> Data Center modernizado	VPT	1,00	Em Andamento	430002/000392/2022	A1293	90%	Dez/ 2024	Orçamentária
		13	8	OETIC-1	Mantido	<b>6881</b> Tecnologia VOIP implantada em órgão estadual	VPT	1,00	Em Planejamento	430002/000058/2024	A1293	0%	-	Orçamentária
		10	12	OETIC-1 OETIC-6	Mantido Antiga 6879	<b>8815</b> Rede governo modernizado	VPT	1,00	Em Planejamento	-	A1293	0%	-	Orçamentária

<b>P:0493</b> <b>A:4133</b> <b>I:0157</b>	85.540.593,00	21	1	OETIC-1	Mantido	<b>8246</b> Atualização tecnológica hardware e software para desktop realizada	VPT	200,00	Não iniciada	-	A4133	0%	Dez 2025	Orçamentária
		14	6	OETIC-1	Mantido	<b>8817</b> Solução de e- mail realizada	VPT	100,00	Em andamento	-	A4133	20%	Dez 2025	Orçamentária
<b>P:0493</b> <b>A:1294</b> <b>I:0158</b>	17.077.946,00	22	1	OETIC-1	Mantido	<b>7681</b> Application Performance Managemnt (APM) implantado	VPT	1,00	Não iniciada	150016/000783/2022	1294	0%	Dez 2025	Orçamentária
<b>P:0493</b> <b>A:5660</b> <b>I:0159</b>	2.000.000,00	16	4	OETIC-1	Mantido	<b>8248</b> Estrutura tecnológica de nuvem atualizado	VPT	1,00	Em Planejamento	-	A5660	0%	Jul 2026	Orçamentária

<b>P:0493</b> <b>A:5660</b> <b>I:0159</b>	2.000.000,00	9	12	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	<b>8250</b> OminiChanel implantado	VPT	1,00	Em Planejamento	-	A5660	0%	-	Orçamentária
<b>P: 0493</b> <b>A: 1294</b> <b>I: 0158</b>	17.077.946,00	11	12	OETIC-1	Mantido	<b>6884</b> Ferramenta de segurança da informação implantada	VPT	1,00	Em Planejamento	430002/000364/2024	A5660	0%	-	Orçamentária
<b>P: 0493</b> <b>A: 1294</b> <b>I: 0158</b>	17.077.946,00	8	18	OETIC-1	Mantido	<b>7682</b> Software Test Automation implantado	VPT	1,00	Não Iniciada	-	A5660	0%	-	Orçamentária
<b>P: 0493</b> <b>A: 5660</b> <b>I: 0159</b>	2.000.000,00	17	2	OETIC-1	Mantido	<b>7676</b> Data Science and Machine Learning Platforms implantado	VPT	1,00	Não Iniciada	-	A5660	0%	-	Orçamentária
<b>P: 0493</b> <b>A: 5660</b> <b>I: 0159</b>	2.000.000,00	18	2	OETIC-1	Mantido	<b>8249</b> Data Lake implantado	VPT	1,00	Não Iniciada	-	A5660	0%	-	Orçamentária

<b>P:0493</b> <b>A:4133</b> <b>I:0157</b>	85.540.593,00	6	27	OETIC-3 OETIC-6	Mantido	<b>8818</b> <b>Solução para</b> <b>Digitalização e</b> <b>Guarda de</b> <b>Documentos</b> <b>Realizada</b>	VPT	1,00	Em Andamento	430002/001662/2023	A4133	15%	Abr. 2025	Orçamentária
<b>P:0493</b> <b>A:5660</b> <b>I:0159</b>	2.000.000,00	20	1	OETIC-1	Mantido	<b>8251</b> <b>BlockChain</b> <b>implantado</b>	VPT	1,00	Em Planejamento	-	A5660	0%	-	orçamentária



## VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA – VPT PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informe	
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não aplicável	Não aplicável	15	4	OETIC-4	Mantido	Implantação de equipe de monitoramento de ativos do PRODERJ (durante o expediente) - Sistema de Gestão de Segurança da Informação	VPT	Não aplicável	Em Andamento	-	Não aplicável	15%	Jun/2025	Não orçamentária
Não aplicável	Não aplicável	6	27	OETIC-6	Mantido	Processo de Análise de vulnerabilidade de sistemas implementado	VPT	Não aplicável	Em Andamento	-	Não aplicável	50%	Jun/2025	Não orçamentária
Não aplicável	Não aplicável	13	6	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	Site de contingência - Disaster recovery em operação plena	VPT	Não aplicável	Em Andamento	-	Não aplicável	15%	Jun/2026	Não orçamentária

Não aplicável	Não aplicável	10	8	OETIC-6	Mantido	Implementação de ferramenta de criptografia	VPT	Não aplicável	Em Andamento	-	Não aplicável	40%	Mar/2025	Não orçamentária
Não aplicável	Não aplicável	16	2	OETIC-1 OETIC-3	Mantido	Gestão por dashboards desenvolvidos pelo QlickSense implementada	VPT	Não aplicável	Em Andamento	-	Não aplicável	10%	Dez/2025	Não orçamentária
Não aplicável	Não aplicável	17	1	OETIC-2 OETIC-6	Mantido	Serviço de Estações de Trabalho Virtuais para todos os órgãos do ERJ (VDI-RJ) - Servidores treinados sobre SI	VPT	Não aplicável	Paralisada	-	Não aplicável	0%	-	Não orçamentária

## VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informe	
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
PCA	85.540.593,00	7	27	OETIC-3 OETIC-6	Inserido	Solução para Digitalização e Guarda de Documentos Realizada	VPA	1,00	Em andamento	430002/001662/2023	A4133	15%	Abr/2025	Orçamentária

## VICE-PRESIDÊNCIA DE ADMINISTRAÇÃO – VPA PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informe	
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
<p><b>A Vice-Presidência de Administração não possui produtos não-orçamentários que envolvam TIC planejados para o ano de 2025. Todas as suas demandas são atualmente supridas por meio de produtos orçamentários já planejados pelas outras Vice-presidências.</b></p>														

## VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD PRODUTOS ORÇAMENTÁRIOS

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional					Informe	
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
P:0493 A:4133 I:0158	85.540.593,00	1	75	OETIC-5	Solicitado remoção no PPA 2025	8819 Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada <b><u>(O produto foi implantado em set/2024 e foi solicitado que seja retirado do PPA a partir da data 29/11/2024, está aguardando aprovação da SEPLAG)</u></b>	VPD	10,00	Concluída	430002/001708/2023	A1294	100%	Set. 2024	Orçamentária

-	85.540.593,00	2	75	OETIC-5	Aguardan do classifica ção pela SEPLAG	Estrutura tecnológica para adequação LGPD atualizada <b>(O produto é uma consequência da "Solução para adequação e sistematização da LGPD implantada", que se encerrou em setembro de 2024 e foi aditivado por mais 12 meses, a fim de garantir a manutenção, suporte e utilização das soluções contratadas.)</b>	VPD	10,00	Em Andamento	430002/001708/2023	A1294	17%	Set. 2025	orçamentária
<b>P:0493 A:5660 I:0159</b>	2.000.000,00	3	60	OETIC-1	Mantido	<b>8820</b> Desenvolvimento do Governo Digital Realizado	VPD	10,00	Em Andamento	430001/002356/2023	A4477	-	Processo contínuo	orçamentária
<b>P:0470 A:4835 I:0104</b>	3.050.000,00	4	45	OETIC-2 OETIC-4 OETIC-5	Inserido	<b>9006</b> Evento de fomento tecnológico realizado	VPD	1,00	Não Iniciada	430002/000629/2024	A4835	0%	Dez. 2025	Orçamentária

## VICE-PRESIDÊNCIA DE GOVERNO DIGITAL – VPD PRODUTOS NÃO ORÇAMENTÁRIOS

Alinhamento Estratégico		Prioridades				Produto		Operacional						Informe
Prog/Ação Iniciativa	Valor Estimado	ID Prior	Grau	Descrição	Status	Descrição	Área Resp.	Meta	Status da Meta	SEI	ID PCA (2024)	% Executada	Conclusão	Tipo de Iniciativa
Não aplicável	Não aplicável	9	27	OETIC-5 OETIC-6	Mantido	Controle e gerenciamento da adequação do PRODERJ à LGPD	VPD	Não aplicável	Em Andamento	-	Não aplicável	Processo contínuo	Processo contínuo	Não orçamentária
		5	48	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	Aprimorar as soluções tecnológicas para aperfeiçoar a experiência do usuário ao Portal <a href="http://rj.gov.br">rj.gov.br</a>	VPD	Não aplicável	Em Andamento	430001/002356/2023	Não aplicável	Processo contínuo	Processo contínuo	Não orçamentária
		2	100	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	Disponibilizar, aos órgãos e entidades, soluções digitais para digitalizar e integrar serviços ao Portal Único RJ Digital	VPD	Não aplicável	Em Andamento	430001/002356/2023	Não aplicável	Processo contínuo	Processo contínuo	Não orçamentária

Não aplicável	Não aplicável	1	125	OETIC-1 OETIC-6	Mantido	Integrar serviços digitais dos órgãos e entidades ao Portal Único RJ Digital	VPD	Não aplicável	Em Andamento	430001/002356/2023	Não aplicável	Processo contínuo	Processo contínuo	Não orçamentária
		14	6	OETIC-4	Inserido	Participação do PRODERJ em eventos de representação da Autarquia junto ao cidadão fluminense	VPD	Não aplicável	Em Planejamento	-	Não aplicável	Processo contínuo	Processo contínuo	Não orçamentária

## PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS E CARGOS

### QUADRO DE PESSOAL

DENOMINAÇÃO DO CARGO	REGIME	Nº DE VAGAS EXISTENTES	Nº DE OCUPANTES
Analista de Sistemas e Métodos	EFETIVO	400	51
Administrador	EFETIVO	4	1
Economista	EFETIVO	4	0
Estatístico	EFETIVO	3	0
Jornalista	EFETIVO	3	0
Psicólogo	EFETIVO	3	0
Contador	EFETIVO	6	0
Auditor	EFETIVO	3	0
Programador de Produção, Documentação e Desenvolvimento de Sistemas	EFETIVO	100	14
Técnico de Suporte, Computação e Processamento	EFETIVO	350	32
Assistente Administrativo	EFETIVO	150	12
Técnico de Contabilidade	EFETIVO	6	0
Técnico em Telecomunicações e Eletricidade	EFETIVO	40	0
<b>Cargos que serão extintos à medida que ficarem vagos</b>			
Médico	EFETIVO	2	0
Auxiliar Administrativo	EFETIVO	19	4
Auxiliar Técnico	EFETIVO	3	1
Motorista	EFETIVO	2	0
Servente	EFETIVO	16	2

## **GESTÃO DE PESSOAS**

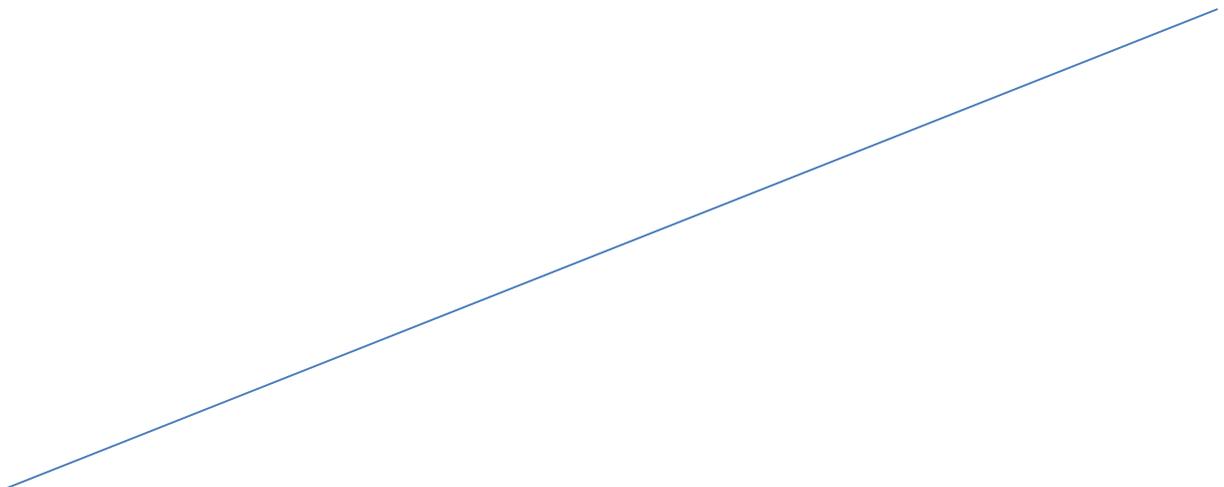
O Programa Academia PRODERJ, em vigor desde 2021, foi planejado com o objetivo de oferecer uma formação de alta qualidade em TIC aos servidores do poder executivo do estado do Rio de Janeiro, visando aprimorar suas habilidades e competências em um cenário de constante evolução tecnológica.

O Projeto 2024 está atualmente em fase de planejamento, em conformidade com a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021. Neste momento, estão sendo finalizados o Estudo Técnico Preliminar (ETP) e o Termo de Referência (TR). Desta forma o Projeto 2024 será executado no ano de 2025 com a descrição: Programa Academia PRODERJ – Projeto 2025.

Ao longo de 2024, foram realizados eventos, tais como Rio Innovation Week, Tech Gov Fórum RJ, 2ª Conferência de TIC-RJ, que promoveram a atualização contínua em Tecnologias da Informação e Comunicação (TIC) para os servidores do Poder Executivo Estadual. Tais eventos, com foco em capacitação e aprimoramento profissional, garantiram que os servidores continuassem a desenvolver suas competências, alinhando-se às demandas tecnológicas atuais do setor público. Esses eventos apresentaram novas oportunidades de aprendizado e desenvolvimento dentro da área de TIC para os servidores do Estado.

O Projeto 2025 representa uma decisão estratégica que visa a excelência na formação e mantendo a eficácia dos recursos disponíveis, garantindo a continuidade do aprendizado para todos os envolvidos.

Abaixo seguem os cursos que serão ministrados em 2025. Dentre eles foram atendidas as solicitações dos servidores públicos de cursos voltados para área de TIC:

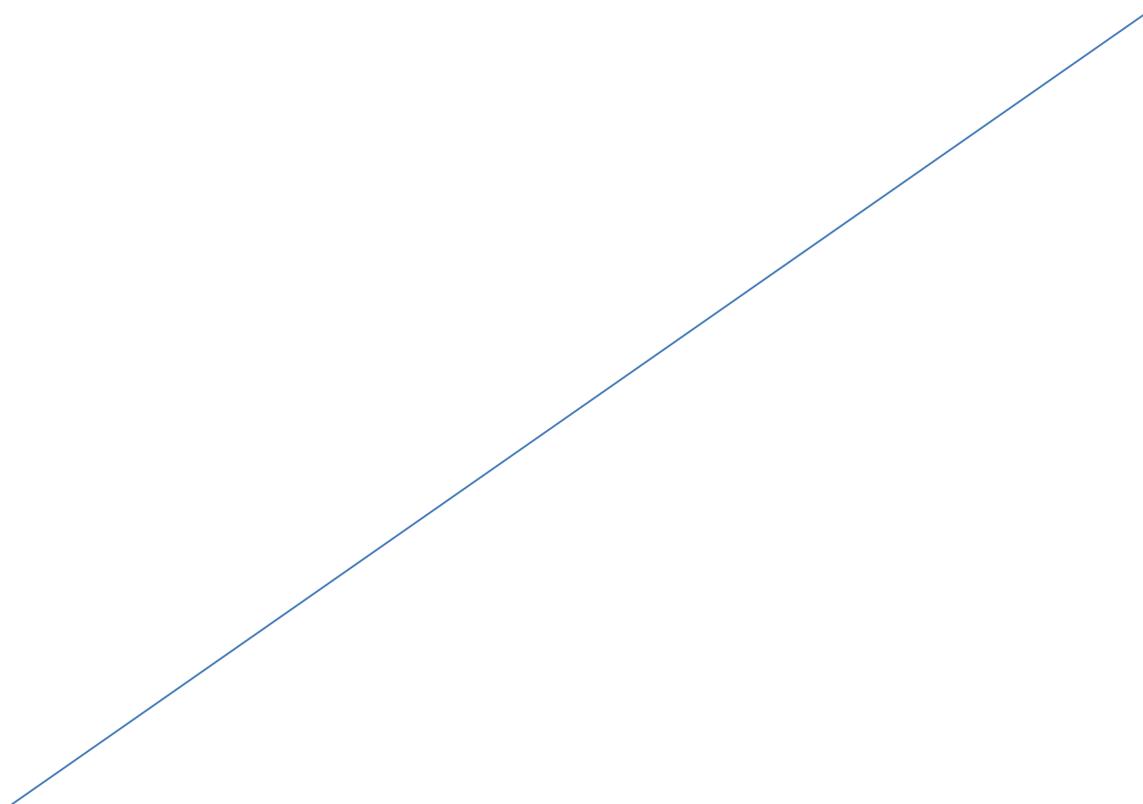


<b>ACADEMIA PRODERJ</b>			
	<b>Descrição</b>	<b>Carga Horária</b>	<b>Carga Horária</b>
<b> Cursos de Extensão</b>	Privacidade e Proteção de Dados Pessoais (RURAL)	10	<b>561 Horas</b>
	Gitlab - Aplicação e Conhecimento (RURAL)	10	
	Redes (RURAL)	20	
	Nova Lei de Licitações e Contratos (RURAL)	20	
	Gestão e Fiscalização de Contratos de TIC (RURAL)	20	
	Termos de Referência (RURAL)	20	
	Elaboração de Estudos Preliminares (RURAL)	20	
	Metodologia DevOps (RURAL)	20	
	Gerenciamento de Serviços de TIC (RURAL)	20	
	LGPD e Segurança da Informação (RURAL)	20	
	Containerização em Plataforma Openshift (RURAL)	30	
	Nova Lei de Licitações: Planejamento e Governança (RURAL)	30	
	Transformação Digital (RURAL)	40	
	Gerência da Segurança da Informação I (RURAL)	20	
	Gerência da Segurança da Informação II (RURAL)	20	
	Modelagem de Banco de Dados (RURAL)	8	
	Qlik Sense (RURAL)	22	
	Aplicação da Nova Lei de Licitações em TIC (RURAL)	20	
	Capacitação de Assessores de TIC (RURAL)	20	
	Elaboração de Termos de Referência em TIC (RURAL)	20	
	Atas de Registro de Preços na Nova Lei de Licitações (RURAL)	16	
	Métodos Ágeis: Scrum, Kanban, Lean, Design Thinking, OKR (RURAL)	20	
	Técnicas de Machine Learning com Python (RURAL)	20	
Introdução ao SEI deste estado e principais aplicações no dia-a-dia do Servidor (RURAL)	30		
Visual Basic para Microsoft 365 (RURAL)	20		
Direito Digital (FEMPERJ)	45		
<b> Profissionalizante ( Em 4 módulos)</b>	<b>Planejamento e Análise de Risco em Contratação TIC (UFRJ)</b>	<b>60</b>	<b>60 Horas</b>

O PEDTIC 2025 tem como principal objetivo apoiar a Alta Gestão na tarefa de administrar e definir as melhores formas de aplicação dos recursos públicos destinados às TIC, visando promover maior transparência, eficiência, agilidade e prioridade na entrega dos produtos previstos para o ano de 2025.

Este instrumento foi um processo de construção multisetorial, obedecendo o alinhamento com outros instrumentos de gestão pública. Foram realizadas coletas de dados com as áreas responsáveis técnicas, administrativas e estratégicas onde após aplicadas análises e ferramentas administrativas resultou no Relatório Sintético de Gestão indicando as principais direções que este órgão irá seguir.

Salientamos que o Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PEDTIC – não é um documento, mas sim um instrumento de gestão pública onde deve ser atualizado sempre que necessário e em razão única e exclusiva de atender aos anseios públicos.



## ANEXOS

### ANEXO 01 - PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL – PCA

Clique no *link* abaixo para acesso às informações atualizadas do PCA desta Autarquia:



<https://pncp.gov.br/app/pca/42498600000171/2025/41>

## ANEXO 02 - INVENTÁRIO DE RECURSOS DE TIC

### HARDWARE

Descrição	Qtde	Fabricante	Modelo	Processador	Sockets	Cores	Threads	Memoria (Gb)	HyperVision	Storage (Tb)	Modalidade
Nós da hiperconvergência	16	Dell	VxRail E560F	Silver 4214R	2	12	24	384	Vmware	15	Próprio
Nós da hiperconvergência	22	Dell	VxRail P570F	Gold 6226R	2	16	32	768	Vmware	49	Próprio
Nós da hiperconvergência	27	Dell	VxRail P570F	Gold 6230R	2	26	52	1536	Vmware	81	Próprio
Nós da hiperconvergência	37	Lenovo	HX7530	Gold 6326	2	16	32	2048	AHV	122	Próprio
Storage	2	Huawei	OceanStor 5510	-	-	-	-	-	-	1778688	Próprio
Appliance backup	11	Exagrid	EX84-SEC	AMD EPYC 7302	1	16	32	128	-	167.56	Próprio
Appliance backup	1	Exagrid	EX52-SEC	AMD EPYC 7232P	1	8	16	64	-	103.74	Próprio
Appliance backup	2	Exagrid	EX36-SEC	Intel(R) E-2356G	1	6	12	64	-	71.80	Próprio
Switch Core	2	Cisco	Nexus7000 C7004	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch Core	4	Cisco	C9606R	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch Core	1	Cisco	Nexus7000 C7010	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch Acesso	10	Cisco	WS-C2960X-48TS-L	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch Acesso	5	Cisco	WS-C2960X-24PS-L	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch Acesso	4	Cisco	C9300-48P	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch ToR	10	Cisco	C9500-48Y4C	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch ToR	2	Dell	S5048F-ON	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch ToR	8	Dell	S5248F-ON	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch ToR	2	Dell	S5224F-ON	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch	5	Cisco	WS-C2960X-48TS-L	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch	1	Cisco	WS-C2960X-24PS-L	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch	1	Cisco	WS-C3750G-48TS-E	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch	1	Cisco	WS-C3750G-24PS-S	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Switch	5	Cisco	WS-C3750G-24T-S	-	-	-	-	-	-	-	Próprio
Computador Desktop	150	Dell	Optiplex 7010	I7 13700	1	16	24	16	N/A	1,2	Próprio
Notebook	6	Dell	Latitude 14 5440	I5 1345U	1	10	12	16	N/A	256 Gb	Próprio
Computador Desktop	35	Positivo	Master D4300	Ryzen 5 4600G	1	6	12	8	N/A	1 Tb	Próprio
Computador Desktop (Tamandaré)	3	Lenovo	TC M 75Q	Ryzen 5 Pro 5650GE	1	6	12	8	N/A	1 Tb	Próprio
Computador Desktop	1	Daten	UDP Daten DC2A-T	Ryzen 7 Pro 4750 GE	1	8	16	32	N/A	1,2	Próprio
Notebook	3	IA	-	-	-	-	-	-	-	-	Alugado
Computador Desktop	140	IA	-	-	-	-	-	-	-	-	Alugado

SOFTWARE						
Descrição	Qtde	Fabricante	Produto	Versão	Fim do suporte	Modalidade
Software de Backup (Socket)	102	Veeam	Veeam Backup & Replication	12.2.0.224	27/12/27	Perpétua
Software de Backup (Instância)	400	Veeam	Veeam Backup & Replication	12.2.0.224	27/12/27	Perpétua
Software de Backup (Kubernetes)	20	Veeam	Kasten	7.0.14	30/05/25	Perpétua
Software RedHat	40	RedHat	Red Hat Enterprise Linux for Virtual Datacenters, Premium	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	19	RedHat	Red Hat Enterprise Linux for Virtual Datacenters, Standard	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	13	RedHat	Red Hat Enterprise Linux Server, Premium (Physical or Virtual N	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	13	RedHat	Red Hat Enterprise Linux Server Standard (Physical or Virtual N	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	59	RedHat	Smart Management For Unlimited Guests	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Smart Management	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	7	RedHat	Red Hat Enterprise Virtualization (2-Sockets) Premium	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	19	RedHat	Red Hat Enterprise Virtualization (2-Sockets) Standard	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Red Hat Enterprise Linux With Smart Virtualization Premium (2	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Red Hat Enterprise Linux With Smart Virtualization Standard (2	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Red Hat CloudForms Premium (Managed Nodes: Physical (2 so	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Red Hat Cloud Infrastructure With Smart Management Premiur	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	4	RedHat	Red Hat Cloud Suite Standard (2 Sockets 32 Cores)	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	4	RedHat	Red Hat Cloud Suite Premium (2 Sockets 32 Cores)	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	50	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Runtimes Premiun	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Runtimes Standard	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	13	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform Premium 2-Core	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	13	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform Standard 2-Core	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	5	RedHat	Red Hat Jboss Enterprise Application Platform 16-Core Premiun	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	5	RedHat	Red Hat Jboss Enterprise Application Platform 16-Core Standar	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	5	RedHat	Red Hat Jboss Enterprise Application Platform 64-Core Premiun	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	50	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Integration Premiun	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Integration Stand	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	3	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Middleware Portfo	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	3	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Middleware Portfo	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	5	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Process Automatio	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Red Hat Ansible Automation Standard (100 Managed Nodes)	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	3	RedHat	Red Hat OpenShift Container Storage Premium (24 Core)	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	3	RedHat	Red Hat OpenShift Container Storage Standard (24 Core)	-	09/2024	Subscrição
Software RedHat	19	RedHat	Red Hat Enterprise Linux for Virtual Datacenters, Standard	-	05/2025	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Runtimes, Standar	-	05/2025	Subscrição
Software RedHat	13	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform, Standard, 2-Core	-	05/2025	Subscrição
Software RedHat	25	RedHat	Red Hat OpenShift Container Platform with Integration, Stand	-	05/2025	Subscrição
Software RedHat	3	RedHat	Red Hat OpenShift Container Storage, Standard (24 Core)	-	05/2025	Subscrição
Anonimização (perpétuo)	21	Thales	Agentes de Proteção de Dados para Aplicação	2.17.0.12772	15.02.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	2	Thales	Console de Gerenciamento	2.7.5.0	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	10	Thales	Agentes de Proteção de Dados para Banco de Dados	2.17.0.12772	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	1	Thales	Agentes para Compartilhamento Seguro de Base de Dados	2.7.5.0	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	7	Thales	Agentes de Proteção de Dados para Servidores de Arquivo (File Server)	2.17.0.12772	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	15	Thales	Agentes de Proteção de Dados para Containeres	2.17.0.12772	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (perpétuo)	2	Thales	Agentes para Gção de Chaves Local	2.7.5.0	15.06.2025	Perpétua
Anonimização (subscrição)	1	Thales	Agentes para Descoberta e Classificação de Dados	2.7.5.0	15.06.2025	Subscrição
Antivírus (subscrição)	323	Trend	Estações de Trabalho	Apex One 14.0	11.04.2025	Subscrição
Antivírus (subscrição)	763	Trend	Servidores	24055	11.04.2025	Subscrição
Data Loss Prevention (perpétuo)	288	Forcepoint/Black Bull	Estações de Trabalho	8.6.3.262	01.12.2024	Perpétua
Data Loss Prevention (perpétuo)	83	Forcepoint/Black Bull	Estações Virtuais	8.6.3.262	01.12.2024	Perpétua
Data Loss Prevention (perpétuo)	220	Forcepoint/Black Bull	Sistemas de Produção	8.6.3.262	01.12.2024	Perpétua
Cofre de Senhas (subscrição)	60	Senhasegura / ARVO	Solução PAM	3.32.1-1~bullseye	07.11.2027	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	10	Senhasegura / ARVO	Aplicações não containerizadas com senha embutida (hard coded)	3.32.1-1~bullseye	07.11.2027	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	5	Senhasegura / ARVO	Gestão de secretsDevOps	3.32.1-1~bullseye	07.11.2027	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	1	Senhasegura / ARVO	Cluster virtual para solução de gerenciamento dos acessos ativo/passivo	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	40	Senhasegura / ARVO	Licenças para Usuários PAM	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	925	Senhasegura / ARVO	Licenças para Servidores físicos e virtuais	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	70	Senhasegura / ARVO	Licenças para equipamentos de conectividade de rede	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	10	Senhasegura / ARVO	Licenças para acesso remoto seguro sem VPN	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	1	Senhasegura / ARVO	Licenças para balanceamento de carga do cluster de PAM	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição
Cofre de Senhas (subscrição)	40	Senhasegura / ARVO	Licenças para armazenamento de credenciais de usuário	3.32.1-1~bullseye	14.12.2026	Subscrição

SERVIÇOS (CONSULTORIA, PONTOS DE FUNÇÃO, ETC)

Descrição	Métrica	Qtde	CONTRATADA	Vigência	Custo global	Renovável
Apoio à Governança de TIC	UST	300000	EDS	12/2024	R\$ 28.344.000,00	Sim
Fábrica de Softwares	PF	62508	EDS	02/2025	R\$ 14.385.000,00	Sim
Fábrica de Métricas	PF	62508	EDS	02/2025	R\$ 160.950,00	Sim

## **ANEXO 03 - PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI - PRODERJ**

O PEI encontra-se disponibilizado no site do PRODERJ, via link:



[https://www.proderj.rj.gov.br/sites/default/files/arquivos\\_paginas/PEI\\_PRODERJ\\_2024\\_2027\\_0.pdf](https://www.proderj.rj.gov.br/sites/default/files/arquivos_paginas/PEI_PRODERJ_2024_2027_0.pdf)