



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Companhia Estadual de Engenharia de Transportes e Logística  
Conselho de Administração

## ATA DE REUNIÃO

**COMPANHIA ESTADUAL DE ENGENHARIA DE TRANSPORTES E LOGÍSTICA – CENTRAL**  
**CNPJ/MF N.º 04.585.463/0001-13**  
**JUCERJA/NIRE: 333.00268.63-4**

### ATA DA 272ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

No décimo dia do mês de março de 2026, às 10 horas, de forma híbrida, reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia Estadual de Engenharia de Transportes e Logística - CENTRAL, tendo participado os Conselheiros: **Marcelo Luiz Onida de Araujo, Tiago Ferreira Rangel, Egnaldo Carneiro da Silva Junior, Wilson Guedes Alcoforado Neto e Luiz Claudio Almeida Magalhães** de forma presencial e os (a) senhores (a) **Aroldo Rodrigues Gonçalves Neto, Maurizio Rodrigues Spinelli e Priscila Haidar Sakalem**, de forma on-line, através da Plataforma Google Meet. Presentes em reunião os (as) senhores (as) **Ana Caroline de Matos Cezario**, Assessora Especial da Assessoria Técnica Administrativa e **Felipe de Moraes Pinto**, Diretor de Planejamento. Havendo quórum estatutário, foi instalada a reunião e passaram-se ao exame e discussão do assunto constante da pauta, a qual se transcreve: Para Ciência: **Item 1º** Atas nº 148 e 149 do Comitê de Auditoria Estatutário; **Item 2º** Ata nº 296 do Conselho Fiscal; **Item 3º** Ata nº 367 da Diretoria Executiva; **Item 4º** Atas nº 5, 6, 7 e 8 do Comitê Estratégico de Sustentabilidade; **Item 5º** Ata nº 25 do Comitê de Segurança da Informação; **Item 6º** Informações sobre a situação da contratação da Auditoria Independente; **Item 7º** Informações acerca do Relatório Anual de Gestão e Demonstrações Financeiras Anual - 2025; **Item 8º** Quadro de Detalhamento de Despesa (QDD) SEI-100006/000207/2026; Para Deliberação: **Item 9º** Alteração de Portarias de Comitês e Comissões; **Item 10º** Resultado do Benchmarking; **Item 11º** Proposta de alteração do horário da Reunião do Conselho de Administração; **Item 12º** Avaliação de Desempenho do Diretor de Engenharia e Operação - SEI-100006/000032/2025; **Assuntos Gerais**. Iniciada a pauta, no **Item 1º**, os membros do Conselho de Administração **tomaram ciência** do conteúdo das Atas nº 148 e nº 149 do Comitê de Auditoria Estatutário. Na ocasião, o Sr. Marcelo Onida mencionou a possibilidade de apresentação de relatório consolidado que sintetize e destaque os principais pontos tratados na Ata nº 148, com o objetivo de facilitar a apreciação das matérias pelo colegiado. Em relação à Ata nº 149, os Conselheiros registraram ciência de seu conteúdo, não havendo manifestações adicionais. O Sr. Marcelo Onida também informou que a previsão para o fechamento do exercício e para a entrega do Relatório REFER está estabelecida para o dia 30 de abril e que depois deste período a ASSTAD enviará as informações ao comitê de auditoria. Em seguida, no **Item 2º**, os membros do Conselho de Administração **tomaram ciência** do teor da Ata nº 296 do Conselho Fiscal, e ressaltaram a necessidade de inclusão para ciência do colegiado do Conselho Fiscal as atas do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva, devendo conter registro de apreciação em ata. No **Item 3º**, referente à Ata nº 367 da Diretoria Executiva, os Conselheiros tomaram ciência do seu conteúdo e **determinaram** que a Assessoria Técnica Administrativa providencie **o encaminhamento das Atas do Comitê de Auditoria Estatutário** até a Ata nº 148, à Diretoria Executiva, de modo a possibilitar o adequado acompanhamento das matérias apreciadas pelo colegiado. No **Item 4º**, foi concedida a palavra ao Sr. **Marcelo Onida**, que apresentou aos membros do Conselho informações acerca das atividades desenvolvidas pelo **Comitê Estratégico de Sustentabilidade**. Informou que o Comitê se encontra em fase de análise de propostas de empresas especializadas para a elaboração do **Relatório de Sustentabilidade**, havendo, até o momento, 3 (três) propostas em avaliação. Relatou, ainda, a realização de reunião a empresa responsável pela certificação de **selo de carbono neutro** já adquirida na CENTRAL nos anos de

2023 e 2024, iniciativa que poderá ser aplicada ao **Bonde de Santa Teresa**, referente aos anos de 2025 e 2026. Na ocasião, os Srs. **Tiago Ferreira Rangel** e **Marcelo Luiz Onida de Araújo**, membros do referido Comitê, informaram aos Conselheiros acerca da **reformulação de sua composição**, que passa a contar também com a participação dos Srs. **Carlos André Ferreira**, **Jorge Chaves** e da Sra. **Priscila Barbosa Dantas**. Esclareceu-se que os membros do Comitê deverão se reunir para deliberar acerca das propostas recebidas e definir os encaminhamentos pertinentes. Diante das informações apresentadas, os membros do Conselho de Administração **tomaram ciência** do conteúdo das Atas nº 5, 6, 7 e 8 do Comitê Estratégico de Sustentabilidade, sem manifestações adicionais. No **Item 5º**, durante a análise da **Ata nº 25 do Comitê de Segurança da Informação**, foi sugerido pelos membros do Conselho de Administração, que o referido Comitê verifique se os indicadores nela mencionados correspondem àqueles já monitorados pela **Assessoria de Governança, Riscos e Compliance**, com o objetivo de evitar eventual sobreposição de acompanhamento e a duplicidade de atividades entre áreas da instituição. Ao final, **os membros do Conselho tomaram ciência de seu conteúdo** sem manifestações adicionais. No **Item 6º**, acerca das informações relativas à contratação de Auditoria Independente, a Assessora da Assessoria Técnica Administrativa/ASSTAD, Sra. Ana Caroline, informou aos Conselheiros que o processo se encontra atualmente em análise pela Assessoria Jurídica para verificação da conformidade legal dos procedimentos adotados. Esclareceu ainda que, após a conclusão dessa etapa o processo retornará para início da fase licitatória. Destacou ainda que, caso a contratação não seja concluída em tempo hábil, as demais ações da Companhia serão executadas sem a emissão do relatório e da manifestação dos Auditores Externos. Diante das informações apresentadas, os membros do Conselho de Administração **tomaram ciência**, nada mais havendo a se manifestar sobre o tema. Prosseguindo para o **Item 7º**, a Sra. Ana Caroline informou aos membros do Conselho de Administração que o Relatório Anual de Gestão e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício de 2025 encontram-se em fase final de elaboração. Esclareceu que, após a conclusão dos trabalhos de consolidação e validação das informações, a documentação será submetida inicialmente à apreciação dos Diretores Executivos e, posteriormente, aos demais colegiados da Companhia. Informou ainda, que a referida documentação será encaminhada ao Conselho de Administração no mês de abril, para análise e manifestação. Após a apreciação e aprovação pelos órgãos colegiados competentes, o processo será encaminhado à Secretaria de Estado da Casa Civil, com o objetivo de realizar a **Assembleia Geral** para apreciação e regularização das contas da Companhia. Diante das informações apresentadas, os membros do **Conselho de Administração tomaram ciência**, nada mais havendo a se manifestar sobre o tema. Em se tratando do **Item 8º**, em atendimento à solicitação formulada pelo Conselho de Administração na reunião realizada no mês de fevereiro, o Diretor de Planejamento da companhia, Sr. Felipe apresentou aos Conselheiros o Quadro de Detalhamento de Despesas (QDD) da Companhia referente ao ano de 2026. Na oportunidade, informou que a Secretaria de Estado da Casa Civil, a Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão do Rio de Janeiro (SEPLAG) e a Secretaria de Estado de Fazenda encaminharam à Companhia uma proposta orçamentária que apresenta déficit estimado em aproximadamente R\$ 22 milhões, referente exclusivamente às despesas de caráter continuado necessárias à manutenção das atividades operacionais da empresa. O Diretor esclareceu ainda, que foi encaminhada à SEPLAG a abertura detalhada de todas as contas da empresa, para fins de análise e manifestação daquele órgão, cuja previsão de parecer foi indicada para o decorrer da presente semana, com vistas à possível solução das questões orçamentárias classificadas como L2 e L4. Ressaltou que, caso não haja solução em prazo razoável, existe risco de comprometimento significativo das operações da Companhia. Destacou, também, que os recursos destinados ao investimento na manutenção dos bondes encontram-se em patamar desproporcionalmente baixo frente às necessidades do sistema. Na sequência, o Conselheiro de Administração, Sr. **Wilson Guedes Alcoforado Neto** informou aos demais membros que, no último final de semana, o Sistema de Bondes de Santa Teresa operou próximo ao limite de sua capacidade, registrando filas de espera de aproximadamente 3 (três) horas. Ressaltou que a situação evidencia a necessidade de atuação em duas frentes principais: a garantia de recursos suficientes para o custeio das despesas continuadas e a previsão de investimentos mínimos necessários para assegurar o adequado funcionamento do sistema de bondes. Diante das informações apresentadas e da análise do QDD exposto pelo Diretor de Planejamento, Sr. Felipe, os membros do Conselho manifestaram preocupação quanto à situação orçamentária e ao andamento das tratativas junto à SEPLAG. Nesse sentido os membros do Conselho de Administração, **determinaram** que os Diretores Executivos da Companhia, adote as medidas e articulações institucionais necessárias para viabilizar solução para a questão, de modo a assegurar que o sistema opere de forma segura, eficiente e contínua. No **Item 9º**, foi submetida à apreciação do Conselho de Administração a proposta de alteração da Portaria de composição do **Comitê**

de Elegibilidade e do Comitê de Ética e Compliance. No que se refere ao Comitê de Elegibilidade, foi proposto a designação dos Srs. Luiz Antônio de Figueiredo Xavier em substituição ao Senhor José Carlos dos Santos Fragoso e Luiz Eduardo dos Santos Fragoso em substituição a senhora Rosania Maria Machado Silva para compor o referido colegiado. Quanto ao Comitê de Ética e Compliance, foi indicada a designação do Sr. José Carlos dos Santos Fragoso em substituição a senhora Rosania Maria Machado Silva para compor o Comitê. Após apreciação da matéria, os membros do Conselho de Administração **deliberaram de forma unanime** pela aprovação das alterações propostas, sem manifestações adicionais. No **Item 10º**, foi informado ao Conselho de Administração que a Chefe da Assessoria de Governança, Riscos e Compliance solicitou a retirada do item anteriormente previsto na pauta da presente reunião, em razão de o trabalho ainda se encontrar em fase de desenvolvimento, não estando suficientemente amadurecido para apreciação pelo colegiado. Diante do exposto, os membros do Conselho de Administração tomaram ciência da solicitação e **deliberaram de forma unanime** de retirada do referido item da pauta. No **Item 11º**, foi submetida à apreciação do Conselho de Administração proposta de alteração do horário de realização das reuniões ordinárias do colegiado, atualmente fixado às 10h. A proposta tem como objetivo adequar o horário às agendas dos Conselheiros e conferir maior eficiência à condução dos trabalhos. Após a análise da matéria, os Conselheiros **deliberaram pela aprovação unânime** da proposta, ficando estabelecido que as reuniões ordinárias passarão a ser realizadas às 14h30, permanecendo inalterados os dias previamente definidos para sua realização. No **Item 12º**, foi apreciada a avaliação de desempenho do Diretor de Engenharia e Operação da Companhia. Inicialmente, foi apresentada ao Conselho de Administração a metodologia de avaliação de desempenho dos Diretores Executivos da CENTRAL, aprovada em 2023 e elaborada em conformidade com as disposições da Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais), ocasião em que também foram lembradas as metas estabelecidas para o exercício de 2025, previamente definidas por este Conselho. Na sequência, informou-se que apenas o Sr. **Ary Arruda Filho**, Diretor de Engenharia e Operação, atendia ao requisito mínimo de permanência no cargo para participação no ciclo avaliativo considerado. Os resultados da avaliação foram então apresentados ao colegiado, tendo sido previamente analisados e ratificados pelo **Comitê de Elegibilidade**, conforme registrado na Ata da Reunião nº 33 daquele Comitê. Conforme relatado, o desempenho apurado foi considerado **satisfatório, situando-se acima do esperado**, à luz da metodologia e dos critérios estabelecidos para o processo avaliativo. Registrou-se que, durante a apreciação da matéria, os Conselheiros **Wilson Guedes Alcoforado Neto** e **Tiago Ferreira Rangel** se retiraram da reunião, a fim de evitar potencial conflito de interesses, em razão de integrarem a Diretoria Executiva da Companhia. Após análise da matéria, os demais Conselheiros **deliberaram pela aprovação da avaliação de desempenho do Diretor de Engenharia e Operação, Sr. Ary Arruda Filho**, reconhecendo o cumprimento das metas estabelecidas para o período avaliado. Como nada mais foi manifestado, o Presidente do Conselho deu por encerrada esta sessão, da qual eu, Ana Caroline de Matos Cezario, Assessora Especial da Assessoria Técnica e Administrativa, lavrei a presente ata que, depois de lida e achada conforme, é por todos assinada.

---

**Egnaldo Carneiro da Silva Junior**  
**Presidente**

**Marcelo Luiz Onida de Araujo**  
**Vice-Presidente e Conselheiro**  
**Representante dos empregados**

---

**Wilson Guedes Alcoforado Neto**  
**Conselheiro**

**Maurizio Rodrigues Spinelli**  
**Conselheiro**

**Tiago Ferreira Rangel**  
**Conselheiro**

**Priscila Haidar Sakalem**  
**Conselheira**

---

**Aroldo Rodrigues Gonçalves Neto**  
**Conselheiro**

**Luiz Claudio Almeida Magalhães**  
**Conselheiro**



Documento assinado eletronicamente por **Wilson Guedes Alcoforado Neto, Membro do Conselho de Administração**, em 13/03/2026, às 14:46, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



Documento assinado eletronicamente por **Luiz Claudio Almeida Magalhães, Membro do Conselho de Administração**, em 13/03/2026, às 14:53, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marcelo Luiz Onida Araujo, Vice-Presidente do Conselho de Administração**, em 13/03/2026, às 15:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



Documento assinado eletronicamente por **Egnaldo Carneiro da Silva Junior, Presidente do Conselho de Administração**, em 16/03/2026, às 11:38, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



Documento assinado eletronicamente por **Maurizio Rodrigues Spinelli, Membro do Conselho de Administração**, em 16/03/2026, às 12:15, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



Documento assinado eletronicamente por **Tiago Ferreira Rangel, Membro do Conselho de Administração**, em 16/03/2026, às 14:16, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



Documento assinado eletronicamente por **Priscila Haidar Sakalem, Membro do Conselho de Administração**, em 17/03/2026, às 12:01, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



Documento assinado eletronicamente por **Aroldo Rodrigues Gonçalves Neto, Membro do Conselho de Administração**, em 17/03/2026, às 15:29, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.rj.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=6](http://sei.rj.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=6), informando o código verificador **127069508** e o código CRC **4451F050**.

---

---

**Referência:** Processo nº SEI-100006/000002/2026

SEI nº 127069508