

**CEG - Demanda - Inputs e Cálculos auxiliares**

| Volume (mil m³) | 2023      | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 24/23 | 25/24 | 26/25 | NA |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|-------|-------|----|
| Mercado         | 2,254,467 | 2,335,105 | 2,109,657 | 1,826,306 | 1,787,292 | 4%    | -10%  | -13%  |    |
| Convencional    | 1,457,986 | 1,315,223 | 1,270,680 | 1,221,468 | 1,182,454 | -10%  | -3%   | -4%   |    |
| Domestico       | 113,212   | 111,109   | 109,291   | 107,851   | 106,532   | -2%   | -2%   | -1%   |    |
| Comercial       | 57,882    | 53,507    | 52,745    | 52,957    | 53,167    | -8%   | -1%   | 0%    |    |
| Industrial      | 403,905   | 391,508   | 395,090   | 389,919   | 392,259   | -3.1% | 0.9%  | -1.3% |    |
| GNV             | 882,987   | 759,100   | 713,554   | 670,741   | 630,496   | -14%  | -6%   | -6%   |    |
| Termicas + ATR  | 796,481   | 1,019,882 | 838,976   | 604,838   | 604,838   | 28%   | -18%  | -28%  |    |

| Cientes          | 2023    | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 24/23 | 25/24 | 26/25 | NA |
|------------------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|-------|-------|----|
| Cientes Totais   | 998,941 | 1,000,015 | 1,006,476 | 1,014,504 | 1,023,004 | 0%    | 1%    | 1%    |    |
| Doméstico        | 985,407 | 986,613   | 992,739   | 1,000,398 | 1,008,528 | 0%    | 1%    | 1%    |    |
| Comercial        | 12,750  | 12,593    | 12,899    | 13,218    | 13,538    | -1%   | 2%    | 2%    |    |
| Industrial       | 232     | 229       | 231       | 252       | 273       | -1.3% | 0.9%  | 9.1%  |    |
| GNV              | 548     | 576       | 603       | 632       | 661       | 5%    | 5%    | 5%    |    |
| Geração Elétrica | 4       | 4         | 4         | 4         | 4         | 0%    | 0%    | 0%    |    |

| Consumo unitario | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 24/23 | 25/24 | 26/25 | 27/26 |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|
| Cientes Totais   |         |         |         |         |         |       |       |       |       |
| Doméstico        | 9.6     | 9.4     | 9.2     | 9.0     | 8.8     | -2%   | -2%   | -2%   | -2%   |
| Comercial        | 378     | 354     | 341     | 334     | 327     | -6.4% | -3.8% | -2.0% | -2.0% |
| Industrial       | 145,081 | 142,470 | 142,529 | 128,942 | 119,737 | -2%   | 0%    | -10%  | -7%   |

|     |  |  |         |         |        |        |        |      |      |      |      |
|-----|--|--|---------|---------|--------|--------|--------|------|------|------|------|
| GNV |  |  | 134,274 | 109,823 | 98,612 | 88,442 | 79,488 | -18% | -10% | -10% | -10% |
|-----|--|--|---------|---------|--------|--------|--------|------|------|------|------|

## Justificativas

A projeção de volume segue em linha com o histórico do consumo unitário dos últimos 15 anos, onde percebe-se uma redução de 1,9% a.a devido ao aumento do uso de equipamentos elétricos portáteis (ex. Airfryer, coocktop, fornos elétricos, microondas) e políticas de incentivo à melhoria da eficiência energética dos equipamentos, o que impacta diretamente no consumo dos aquecedores à gas. Além disso, ao longo dos anos o Censo Demográfico demonstra que no estado do Rio de Janeiro vem aumentando a quantidade de morador único por domicílio, o que impacta diretamente os consumos unitários das residências. Pelo Censo 2022 o índice de morador único é de 27,6% em relação ao total de domicílios, representando um crescimento de 108% em relação ao Censo 2010, quando esse índice era de 15,6%. Para o período de 2023 a 2027, estima-se uma redução média anual de 2,2% no consumo unitário.

Volumes estimados em linha com os consumos unitários históricos dos clientes ativos da base, chegando à média de -2,8% no quinquênio. Essa redução conforme citado acima, pode ser explicada pelo aumento do uso de energia elétrica na busca por melhoria da eficiência energética dos equipamentos e crescimento do mercado livre de energia. Para o caso dos grandes comércios (GCO), pela mesma dificuldade apresentada na competitividade do gás natural frente ao GLP, e em função da grave crise econômica do Estado do RJ, não foi projetado um crescimento expressivo de clientes para o período de 2023 a 2027, sendo considerado apenas um pequeno crescimento orgânico em número de clientes.

A partir da qualificação do mercado potencial de indústrias com perfil de uso do gás natural em seus processos produtivos, identifica-se características de pequenas indústrias (consumos inferiores a 7500m³/mês). A projeção da demanda do mercado industrial foi realizada a partir do mercado potencial qualificado e foi determinada a partir da demanda dos clientes existentes ao final do quinquênio de 2027 devido a iniciativas governamentais estaduais e federais de incentivo ao uso do gás natural e reindustrialização do ERJ. Para o período de 2025 a 2027, projeta-se uma redução anual de 1,7% no volume consumido, resultado ainda mais favorável do que a média de retração observada nos últimos 15 anos, que foi de -3,2% ao ano.

A projeção de novos clientes está alinhada às solicitações de novos postos de abastecimento crescendo em média 5% a.a o total da base de postos abastecidos com GNV no período de 2023 a 2027. Comparando a base de clientes de 2022, o crescimento será de 28% em 2027. Apesar do aumento de postos para abastecimento de veículos para GNV o volume de vendas não cresce para este mercado. Apesar de o Rio de Janeiro ter sido pioneiro no mercado de gás natural veicular, desde a pandemia o estado vem enfrentando uma queda significativa no volume vendido, impulsionada principalmente pela entrada dos veículos elétricos, adicionalmente pela competitividade com combustíveis líquidos. A partir de 2020 com forte queda nas conversões reflexo da entrada dos veículos elétricos de forma massiva. Em 2024, registrou-se pela primeira vez um saldo negativo de conversões, com -6 mil veículos e um acumulado a 2025 de -20mil veículos deixando a frota de GNV.

**CEG RIO - Demanda - Inputs e Cálculos auxiliares**

| Volume (mil m³)       | 2023    | 2024      | 2025    | 2026      | 2027      | 24/23 | 25/24 | 26/25 | NA |
|-----------------------|---------|-----------|---------|-----------|-----------|-------|-------|-------|----|
| <b>Mercado</b>        | 996,318 | 1,403,812 | 812,268 | 1,100,454 | 1,085,339 | 41%   | -42%  | 35%   |    |
| <b>Convencional</b>   | 841,439 | 823,263   | 719,340 | 697,597   | 682,482   | -2%   | -13%  | -3%   |    |
| <b>Domestico</b>      | 6,625   | 6,580     | 6,583   | 6,598     | 6,611     | -1%   | 0%    | 0%    |    |
| <b>Comercial</b>      | 5,132   | 5,151     | 5,018   | 4,925     | 4,916     | 0%    | -3%   | -2%   |    |
| <b>Industrial</b>     | 633,766 | 640,836   | 557,527 | 546,377   | 535,449   | 1%    | -13%  | -2%   |    |
| <b>GNV</b>            | 195,916 | 170,695   | 150,212 | 139,697   | 135,506   | -13%  | -12%  | -7%   |    |
| <b>Termicas + ATR</b> | 154,879 | 580,550   | 92,927  | 402,857   | 402,857   | 275%  | -84%  | 334%  |    |

| Clientes                | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 24/23 | 25/24 | 26/25 | NA |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|----|
| <b>Clientes Totais</b>  | 89,862 | 91,509 | 93,573 | 95,672 | 97,790 | 2%    | 2%    | 2%    |    |
| <b>Doméstico</b>        | 88,048 | 89,690 | 91,758 | 93,826 | 95,894 | 2%    | 2%    | 2%    |    |
| <b>Comercial</b>        | 1,586  | 1,582  | 1,567  | 1,587  | 1,626  | 0%    | -1%   | 1%    |    |
| <b>Industrial</b>       | 82     | 85     | 86     | 90     | 94     | 4%    | 1%    | 5%    |    |
| <b>GNV</b>              | 144    | 150    | 159    | 166    | 173    | 4.2%  | 6.0%  | 4.4%  |    |
| <b>Geração Elétrica</b> | 2      | 2      | 3      | 3      | 3      | 0%    | 50%   | 0%    |    |

| Consumo unitario       | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 24/23 | 25/24 | 26/25 | 27/26 |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Clientes Totais</b> |         |         |         |         |         |       |       |       |       |
| <b>Doméstico</b>       | 6.3     | 6.1     | 6.0     | 5.9     | 5.7     | -2%   | -2%   | -2%   | -2%   |
| <b>Comercial</b>       | 270     | 271     | 267     | 259     | 252     | 0.6%  | -1.7% | -3.1% | -2.6% |
| <b>Industrial</b>      | 644,071 | 628,271 | 540,240 | 505,904 | 474,689 | -2%   | -14%  | -6%   | -6%   |
| <b>GNV</b>             | 113,377 | 94,831  | 78,727  | 70,129  | 65,273  | -16%  | -17%  | -11%  | -7%   |

## Justificativas

As projeções de volume seguem em linha com a variação média histórica de -2,4% dos últimos 15 anos (2010 a 2024), devido ao aumento do uso de equipamentos elétricos portáteis (ex. Airfryer, coocktop, fornos elétricos, microondas) e políticas de incentivo à melhoria da eficiência energética dos equipamentos, o que impacta diretamente no consumo dos aquecedores a gás. Além disso, ao longo dos anos o Censo Demográfico demonstra que no estado do Rio de Janeiro vem aumentando a quantidade de morador único por domicílio, o que impacta diretamente os consumos unitários das residências. Pelo Censo 2022 o índice de morador do único do ERJ é de 27,6% em relação ao total de domicílios, representando um crescimento de 108% em relação ao Censo 2010, quando esse índice era de 15,6%. Para o período de 2025 a 2027 a projeção é de -2,5% a.a. no consumo unitário.

Volumes estimados em linha com os consumos unitários históricos dos clientes ativos da base, chegando à média de -1,2% no quinquênio. Essa redução , pode ser explicada pelo aumento do uso de energia elétrica na busca por melhoria da eficiência energética dos equipamentos e crescimento do mercado livre de energia. Para o caso dos grandes comércios (GCO), pela mesma limitação apresentada na competitividade do gás natural frente ao GLP, e em função da grave crise econômica do Estado do RJ, não foi projetado um crescimento expressivo de clientes para o período de 2025 a 2027, sendo considerado apenas um pequeno crescimento orgânico em número de clientes.

A partir da qualificação do mercado potencial de indústrias com perfil de uso do gás natural em seus processos produtivos, identifica-se características de pequenas indústrias (consumos inferiores a 7500m³/mês). A projeção da demanda do mercado industrial foi realizada a partir do mercado potencial qualificado e foi determinada a partir da demanda dos clientes existentes ao final do quinquênio de 2027 devido a iniciativas governamentais estaduais e federais de incentivo ao uso do gás natural e reindustrialização do ERJ. Para o período de 2023 a 2027 considere-se uma redução no volume médio total de 2,1% a.a. Mesmo com a redução de volume, em relação a clientes há um aumento médio de 1,9% no número de indústrias no período. Cenário de redução em 2025 impactado diretamente pelo consumo reduzido da CSN.

A projeção de novos clientes está alinhada às solicitações de novos postos de abastecimento aumentando em média 4,6% a.a a base total de postos abastecidos com GNV em 2027. Em 2021, o cenário de competitividade frente aos combustíveis líquidos se agravou e em 2024, registrou-se pela primeira vez um saldo negativo de conversões, com -6 mil veículos e um acumulado a 2025 de -20mil veículos deixando a frota de GNV. As reduções de variação perdenal observadas em 2026 e 2027 decorrem, em parte, da componente dos veículos pesados (corredores sustentáveis).

### IGPm Não Aplicado em 2021 Acumulado

| CEG (R\$) - Acumulado e Atualizado pela Taxa Selic      |                                |                                  |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Montante a Receber do Consumidor                        | Posição Dez/21<br>Moeda Dez/21 | Posição Dez/23<br>(moeda Dez/21) |
| Mercado Cativo Gás Natural                              | 162,685,356.99                 | 201,987,088.89                   |
| Mercado Cativo GLP                                      | 168,233.47                     | 208,875.53                       |
| Mercado Livre Termelétrico                              | 23,272,373.27                  | 28,894,542.30                    |
| Mercado Cativo Termelétrico                             | -                              |                                  |
| <b>Total</b>                                            | <b>186,125,963.74</b>          | <b>231,090,506.72</b>            |
| <b>CEG - IGPm Não Aplicado em 2021 + 2022 Acumulado</b> |                                | <b>386,675,681.87</b>            |

| CEG RIO (R\$) - Acumulado e Atualizado pela Taxa Selic      |                                |                                  |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Montante a Receber do Consumidor                            | Posição Dez/21<br>Moeda Dez/21 | Posição Dez/23<br>(moeda Dez/21) |
| Mercado Cativo Gás Natural                                  | 36,893,200.89                  | 45,805,906.48                    |
| Mercado Cativo GLP                                          | -                              | -                                |
| Mercado Livre Termelétrico                                  | 7,795,207.07                   | 9,678,382.94                     |
| Mercado Cativo Termelétrico                                 | 7,693,431.16                   |                                  |
| <b>Total</b>                                                | <b>52,381,839.12</b>           | <b>65,036,309.29</b>             |
| <b>CEG RIO - IGPm Não Aplicado em 2021 + 2022 Acumulado</b> |                                | <b>109,799,906.55</b>            |

|        |        |
|--------|--------|
| Selic  |        |
| Jan-22 | 9.15%  |
| Jan-23 | 13.75% |
| Dez22~ | 95%    |

**IGPm Não Aplicado em 2022 Acumulado**

| CEG (R\$) - Acumulado e Atualizado pela Taxa Selic |                       |                                |
|----------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|
| Montante a Receber do Consumidor                   | Dec-22                | Posição Dez/22<br>Moeda Dez/21 |
| Mercado Cativo Gás Natural                         | 134,881,091.29        | 145,495,847.22                 |
| Mercado Cativo GLP                                 | 628,516.49            | 677,978.94                     |
| Mercado Livre Termelétrico                         | 8,724,737.14          | 9,411,348.99                   |
| Mercado Cativo Termelétrico                        | -                     |                                |
| <b>Total</b>                                       | <b>144,234,344.93</b> | <b>155,585,175.15</b>          |

| CEG RIO (R\$) - Acumulado e Atualizado pela Taxa Selic |                      |                                |
|--------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|
| Montante a Receber do Consumidor                       | Dec-22               | Posição Dez/22<br>Moeda Dez/21 |
| Mercado Cativo Gás Natural                             | 37,667,081.16        | 40,631,372.66                  |
| Mercado Cativo GLP                                     | -                    | -                              |
| Mercado Livre Termelétrico                             | 1,297,067.81         | 1,399,143.33                   |
| Mercado Cativo Termelétrico                            | 2,533,687.33         |                                |
| <b>Total</b>                                           | <b>41,497,836.29</b> | <b>44,763,597.26</b>           |

| <b>CEG (moeda corrente)</b>                    | 2025          | 2026          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Patrimonio (capital e reservas) - ano anterior | 1,196,998     | 1,592,064     |
| Taxa de juros de longo prazo                   | 6.12%         | 6.25%         |
| <b>Juros sobre capital proprio</b>             | <b>73,304</b> | <b>99,431</b> |

| JCP (mil.R\$/ano) - Moeda Dez 2021 | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| JCP                                | 74,912 | 78,623 | 65,108 | 85,411 |

**Real 2023 e 2024 - valores deliberados em Assembleia de acionistas**

| <b>CEG RIO (moeda corrente)</b>                | 2025          | 2026          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Patrimonio (capital e reservas) - ano anterior | 568,013       | 701,078       |
| Taxa de juros de longo prazo                   | 6.12%         | 6.25%         |
| <b>Juros sobre capital proprio</b>             | <b>34,785</b> | <b>43,785</b> |

| JCP (mil.R\$/ano) - Moeda Dez 2021 | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| JCP                                | 28,171 | 26,752 | 30,896 | 37,611 |

**Real 2023 e 2024 - valores deliberados em Assembleia de acionistas**

|               |
|---------------|
| 2027          |
| 1,592,064     |
| 6.25%         |
| <b>99,500</b> |

|        |
|--------|
| 2027   |
| 82,500 |

tas

|               |
|---------------|
| 2027          |
| 701,078       |
| 6.25%         |
| <b>43,815</b> |

|        |
|--------|
| 2027   |
| 36,329 |

tas

| <b>CEG - Receita correlata (moeda corrente)</b> | 2023          | 2024          |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Outros ingressos liquidos <sup>1</sup>          | 18,029        | -605          |
| Contrato CEG x CEG RIO                          | 22,734        | 23,805        |
| <b>Total</b>                                    | <b>40,763</b> | <b>23,200</b> |

<sup>1</sup> Alta de abono, remanejamento de rede, construção de ramal e penalidade de clientes.

| Receitas/Despesas Correlatas (mil.R\$/ano) - Moeda Dez 2021 | 2023   | 2024   |
|-------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Atividades correlatas com impato na margem                  | 39,926 | 21,328 |

| <b>CEG RIO - Receita correlata (moeda corrente)</b> | 2023         | 2024        |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Outros ingressos liquidos <sup>1</sup>              | 4,541        | -109        |
| <b>Total</b>                                        | <b>4,541</b> | <b>-109</b> |

<sup>1</sup> Alta de abono, remanejamento de rede, construção de ramal e penalidade de clientes.

| Receitas/Despesas Correlatas (mil.R\$/ano) - Moeda Dez 2021 | 2023    | 2024 |
|-------------------------------------------------------------|---------|------|
| Atividades correlatas com impato na margem                  | 4,448 - | 101  |

| 2025          | 2026          | 2027          |
|---------------|---------------|---------------|
| -2,423        | -2,918        | -3,007        |
| 24,929        | 28,237        | 36,805        |
| <b>22,506</b> | <b>25,319</b> | <b>33,799</b> |

| 2025   | 2026   | 2027   |
|--------|--------|--------|
| 19,990 | 21,749 | 28,024 |

| 2025          | 2026          | 2027          |
|---------------|---------------|---------------|
| -2,624        | -2,703        | -2,787        |
| <b>-2,624</b> | <b>-2,703</b> | <b>-2,787</b> |

| 2025    | 2026    | 2027    |
|---------|---------|---------|
| - 2,331 | - 2,322 | - 2,310 |

**OPEX**

| <b>OPEX (mil.R\$/ano) - Moeda Dez 2021</b>                 |                |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Itens</b>                                               | <b>2018</b>    | <b>2019</b>    |
| <b>1- Aluguéis</b>                                         | <b>15,039</b>  | <b>6,171</b>   |
| <b>2- Manutenção e Conservação</b>                         | <b>65,638</b>  | <b>59,350</b>  |
| 2.1- Bens Imóveis e Construções                            | 9,973          | 9,221          |
| 2.2- Equipamento de Informática                            | 6,765          | 6,343          |
| 2.3- Veículos                                              | 2,394          | 2,203          |
| 2.4- Instalações Técnicas                                  | 40,936         | 35,912         |
| 2.5- Outro Imobilizado                                     | 5,569          | 5,671          |
| <b>3- Utilidades e Serviços</b>                            | <b>45,667</b>  | <b>40,881</b>  |
| 3.1- Utilidades e Serviços                                 | 23,712         | 22,468         |
| 3.2- Serviços Gerais                                       | 21,955         | 18,413         |
| <b>4- Serviços Corporativos, Centrais e Associações</b>    | <b>24,880</b>  | <b>32,625</b>  |
| 4.1- Serviços Corporativos                                 | 23,642         | 31,306         |
| 4.2- Cotas de Associações                                  | 1,239          | 1,319          |
| <b>5- Serviços Profissionais Independentes</b>             | <b>27,078</b>  | <b>22,661</b>  |
| 5.1- Auditorias                                            | 1,495          | 1,261          |
| 5.3- Jurídicos                                             | 13,642         | 10,662         |
| 5.4- Outros Serviços                                       | 11,942         | 10,738         |
| <b>6- Publicidade, Propaganda e Relações Públicas</b>      | <b>13,108</b>  | <b>11,267</b>  |
| <b>7- Seguros</b>                                          | <b>4,479</b>   | <b>4,200</b>   |
| <b>8- Despesas de Viagem, Transporte e Fretes</b>          | <b>2,461</b>   | <b>1,435</b>   |
| 8.1- Despesas de Viagem                                    | 2,194          | 1,234          |
| 8.2- Transportes e Fretes                                  | 267            | 201            |
| <b>9- Gastos de Atividade Comercial</b>                    | <b>54,297</b>  | <b>34,648</b>  |
| <b>10- Gastos Serviço a Cliente</b>                        | <b>71,789</b>  | <b>70,367</b>  |
| 10.1- Leitura de Medidores e Envio de Faturas              | 26,734         | 21,742         |
| 10.2- Gestão de Serviço de Corte e Cobrança                | 15,221         | 16,063         |
| 10.4- Serviços de Teleatendimento                          | 12,352         | 12,030         |
| 10.5- Controle de Qualidade de Leitura, Inspeções e Outras | 15,770         | 11,852         |
| 10.6- Custo de Atendimento ao Cliente                      | 1,712          | 8,680          |
| <b>11- Outros Serviços Exteriores</b>                      | <b>25,970</b>  | <b>21,386</b>  |
| 11.1- Subscrições, documentos e Outros Serviços            | 805            | 801            |
| 11.2- Colaborações Externas                                | 5,367          | 5,429          |
| 11.3- Outros serviços externos não detalhados              | 19,798         | 15,156         |
| <b>12- Outros Gastos de Exploração</b>                     | <b>232,747</b> | <b>10,308</b>  |
| <b>13- Gastos para GNC</b>                                 | <b>2,231</b>   | <b>1,697</b>   |
| <b>14- Perdas de Gás</b>                                   | <b>176,666</b> | <b>186,427</b> |
| <b>15- Outros</b>                                          | <b>12,232</b>  | <b>73,277</b>  |
| 15.1- Tributos                                             | - 8,949        | - 95,038       |
| 15.2- Fundos Estaduais - FEEF / FOT                        | 21,181         | 21,761         |
| <b>15- Pessoal</b>                                         | <b>212,434</b> | <b>153,475</b> |
| <b>16- Provisões</b>                                       |                |                |
| <b>17- Gastos com Odorizante</b>                           |                |                |
| <b>TOTAL OPEX</b>                                          | <b>986,715</b> | <b>583,619</b> |

| 2020       | 2021     | 2022     | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    |
|------------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|
| 1,983      | 2,778    | 3,013    | 3,454   | 2,245   | 2,872   | 2,872   |
| 45,108     | 36,709   | 47,816   | 55,471  | 52,411  | 48,102  | 48,102  |
| 5,688      | 3,506    | 4,102    | 4,521   | 3,900   | 5,295   | 5,295   |
| 7,635      | 5,047    | 5,516    | 6,632   | 7,278   | 6,119   | 6,119   |
| 1,120      | 1,333    | 1,899    | 1,423   | 1,834   | 1,616   | 1,616   |
| 24,907     | 20,543   | 29,637   | 36,186  | 33,040  | 29,157  | 29,157  |
| 5,757      | 6,280    | 6,662    | 6,708   | 6,358   | 5,914   | 5,914   |
| 29,057     | 22,232   | 22,458   | 26,480  | 28,306  | 24,869  | 24,869  |
| 13,781     | 9,019    | 8,978    | 8,483   | 9,301   | 10,649  | 10,649  |
| 15,276     | 13,212   | 13,480   | 17,997  | 19,005  | 14,220  | 14,220  |
| 38,824     | 35,582   | 30,950   | 29,374  | 30,350  | 30,227  | 30,124  |
| 37,777     | 34,698   | 30,106   | 28,280  | 28,902  | 29,129  | 29,030  |
| 1,047      | 884      | 844      | 1,094   | 1,449   | 1,098   | 1,094   |
| 17,229     | 21,634   | 14,642   | 26,107  | 28,723  | 50,165  | 45,165  |
| 916        | 594      | 624      | 684     | 748     | 2,052   | 1,848   |
| 10,342     | 16,825   | 8,014    | 18,943  | 19,574  | 30,863  | 27,787  |
| 5,972      | 4,215    | 6,004    | 6,479   | 8,401   | 17,250  | 15,530  |
| 6,453      | 4,018    | 7,075    | 11,729  | 12,004  | 8,803   | 8,873   |
| 3,619      | 4,441    | 4,774    | 9,362   | 9,040   | 6,904   | 6,904   |
| 525        | 396      | 885      | 2,724   | 4,434   | 2,110   | 2,110   |
| 452        | 201      | 468      | 2,643   | 4,319   | 1,685   | 1,685   |
| 73         | 195      | 417      | 81      | 115     | 425     | 425     |
| 11,534     | 9,776    | 9,298    | 2,436   | 2,377   | 5,972   | 5,972   |
| 59,053     | 53,044   | 58,499   | 63,736  | 62,088  | 59,342  | 59,342  |
| 17,699     | 13,140   | 12,516   | 11,743  | 12,410  | 15,487  | 15,487  |
| 12,913     | 10,710   | 10,422   | 10,535  | 10,194  | 11,601  | 11,601  |
| 11,342     | 7,750    | 8,709    | 13,988  | 11,729  | 10,499  | 10,499  |
| 5,071      | 4,132    | 4,793    | 7,808   | 8,967   | 7,636   | 7,636   |
| 12,029     | 17,312   | 22,060   | 19,663  | 18,788  | 14,119  | 14,119  |
| 14,958     | 9,947    | 15,549   | 11,009  | 10,924  | 11,857  | 11,857  |
| 398        | 303      | 283      | 278     | 280     | 330     | 330     |
| 4,499      | 3,338    | 1,378    | 2,504   | 2,742   | 2,818   | 2,818   |
| 10,062     | 6,307    | 13,888   | 8,228   | 7,901   | 8,709   | 8,709   |
| 11,788     | 9,951    | 42,664   | 5,926   | 26,191  | 36,943  | 36,077  |
| 826        | 699      | 713      | 789     | 787     | 747     | 747     |
| 142,924    | 222,111  | 205,373  | 129,343 | 140,294 | 128,256 | 111,030 |
| - 29,894 - | 2,372 -  | 37,813 - | 48,724  | 29,822  | 34,248  | 34,398  |
| - 49,190 - | 17,014 - | 60,129 - | 77,048  | 2,336   | 2,336   | 2,336   |
| 19,296     | 14,641   | 22,316   | 28,324  | 27,486  | 31,912  | 32,062  |
| 117,743    | 98,456   | 94,037   | 129,644 | 118,133 | 136,541 | 144,444 |
|            |          |          | 174,525 | 83,178  | 144,628 | 137,631 |
|            |          |          | 1,090   | 1,029   | 1,584   | 1,365   |
| 471,731    | 529,400  | 519,931  | 634,476 | 642,334 | 734,170 | 711,882 |

| 2027    | Driver de projeção                                                                     |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 2,872   | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 48,102  | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 5,295   |                                                                                        |
| 6,119   |                                                                                        |
| 1,616   |                                                                                        |
| 29,157  |                                                                                        |
| 5,914   |                                                                                        |
| 24,869  | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 10,649  |                                                                                        |
| 14,220  |                                                                                        |
| 30,176  | Pessoal (#)                                                                            |
| 29,079  |                                                                                        |
| 1,096   |                                                                                        |
| 39,415  | Auditoria para Conta Grafica,<br>Auditoria Contábil,<br>Base de Ativos ASSET e QUANTUM |
| 1,612   | Auditoria Taxa de Fiscalização AGENERSA Gastos                                         |
| 24,249  | com serviços jurídicos                                                                 |
| 13,553  | Clientes (#)                                                                           |
| 8,947   | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 6,904   | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 2,110   | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 1,685   |                                                                                        |
| 425     |                                                                                        |
| 5,972   | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 59,342  | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 15,487  |                                                                                        |
| 11,601  |                                                                                        |
| 10,499  |                                                                                        |
| 7,636   |                                                                                        |
| 14,119  |                                                                                        |
| 11,857  | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 330     |                                                                                        |
| 2,818   |                                                                                        |
| 8,709   |                                                                                        |
| 40,608  | 2026 e 2027 alinhados com o contexto de 2022                                           |
| 747     | Média de últimos 4 anos                                                                |
| 108,658 | Volume (mil m3/dia)                                                                    |
| 34,734  | Extensão de rede (km)                                                                  |
| 2,336   |                                                                                        |
| 32,398  |                                                                                        |
| 156,386 |                                                                                        |
| 133,382 | Aba Inadimplência                                                                      |
| 1,328   |                                                                                        |
| 716,408 |                                                                                        |

**OPEX**

| <b>OPEX (mil.R\$/ano) - Moeda Dez 2021</b>                 |                |
|------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Itens</b>                                               | <b>2018</b>    |
| <b>1- Aluguéis</b>                                         | <b>1,186</b>   |
| <b>2- Manutenção e Conservação</b>                         | <b>15,060</b>  |
| 2.1- Bens Imóveis e Construções                            | 2,006          |
| 2.2- Equipamento de Informática                            | 1              |
| 2.3- Veículos                                              | 186            |
| 2.4- Instalações Técnicas                                  | 9,168          |
| 2.5- Outro Imobilizado                                     | 3,701          |
| <b>3- Utilidades e Serviços</b>                            | <b>6,822</b>   |
| 3.1- Utilidades e Serviços                                 | 4,657          |
| 3.2- Serviços Gerais                                       | 2,165          |
| <b>4- Serviços Corporativos, Centrais e Associações</b>    | <b>10,155</b>  |
| 4.1- Serviços Corporativos                                 | 9,394          |
| 4.2- Cotas de Associações                                  | 760            |
| <b>5- Serviços Profissionais Independentes</b>             | <b>4,989</b>   |
| 5.1- Auditorias                                            | 523            |
| 5.3- Jurídicos                                             | 1,709          |
| 5.4- Outros Serviços                                       | 2,757          |
| <b>6- Publicidade, Propaganda e Relações Públicas</b>      | <b>2,441</b>   |
| <b>7- Seguros</b>                                          | <b>844</b>     |
| <b>8- Despesas de Viagem, Transporte e Fretes</b>          | <b>256</b>     |
| 8.1- Despesas de Viagem                                    | 1              |
| 8.2- Transportes e Fretes                                  | 255            |
| <b>9- Gastos de Atividade Comercial</b>                    | <b>20,151</b>  |
| <b>10- Gastos Serviço a Cliente</b>                        | <b>11,577</b>  |
| 10.1- Leitura de Medidores e Envio de Faturas              | 5,018          |
| 10.2- Gestão de Serviço de Corte e Cobrança                | 927            |
| 10.4- Serviços de Teleatendimento                          | 1,120          |
| 10.5- Controle de Qualidade de Leitura, Inspeções e Outras | 3,826          |
| 10.6- Custo de Atendimento ao Cliente                      | 686            |
| <b>11- Outros Serviços Exteriores</b>                      | <b>16,343</b>  |
| 11.1- Subscrições, documentos e Outros Serviços            | 2              |
| 11.2- Colaborações Externas                                | -              |
| 11.3- Outros serviços externos não detalhados              | 16,341         |
| <b>12- Outros Gastos de Exploração</b>                     | <b>12,353</b>  |
| <b>13- Gastos para GNC</b>                                 | <b>17,724</b>  |
| <b>14- Perdas de Gás</b>                                   | - <b>7,937</b> |
| <b>15- Outros</b>                                          | <b>8,698</b>   |
| 15.1- Tributos                                             | - 6,270        |
| 15.2- Fundos Estaduais - FEEF / FOT                        | 14,968         |
| <b>15- Pessoal</b>                                         | <b>4,725</b>   |
| <b>16- Provisões</b>                                       |                |
| <b>17- Gastos com Odorizante</b>                           |                |
| <b>TOTAL OPEX</b>                                          | <b>125,388</b> |

| 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023   | 2024    | 2025    |
|---------|---------|---------|---------|--------|---------|---------|
| 171     | 245     | 356     | 805     | 866    | 760     | 697     |
| 13,537  | 9,634   | 7,696   | 10,279  | 12,315 | 12,375  | 16,141  |
| 1,482   | 714     | 327     | 719     | 662    | 574     | 1,220   |
| 1       | 1       | 0       | 0       | 6      | 0       | 2       |
| 198     | 138     | 60      | 164     | 179    | 135     | 209     |
| 8,994   | 6,104   | 5,165   | 7,715   | 8,521  | 8,948   | 10,938  |
| 2,861   | 2,677   | 2,144   | 1,681   | 2,948  | 2,717   | 3,773   |
| 3,696   | 2,530   | 1,875   | 1,993   | 2,049  | 2,003   | 1,980   |
| 2,019   | 1,253   | 909     | 884     | 824    | 841     | 983     |
| 1,676   | 1,277   | 967     | 1,109   | 1,225  | 1,162   | 997     |
| 22,415  | 21,591  | 19,169  | 19,985  | 21,719 | 18,099  | 20,723  |
| 22,375  | 21,556  | 19,129  | 19,965  | 18,395 | 18,079  | 20,026  |
| 40      | 35      | 40      | 21      | 4      | 20      | 245     |
| 2,729   | 1,977   | 1,955   | 4,280   | 3,565  | 10,734  | 17,899  |
| 540     | 476     | 300     | 316     | 345    | 352     | 2,303   |
| 1,156   | 1,076   | 1,357   | 3,028   | 2,571  | 9,707   | 11,093  |
| 1,032   | 426     | 297     | 937     | 648    | 675     | 4,504   |
| 1,744   | 1,278   | 642     | 806     | 1,012  | 1,284   | 977     |
| 824     | 901     | 1,110   | 1,201   | 2,089  | 1,989   | 1,597   |
| 198     | 115     | 76      | 62      | 129    | 79      | 86      |
| -       | -       | -       | -       | -      | 3       | 1       |
| 198     | 115     | 76      | 62      | 129    | 76      | 86      |
| 13,346  | 4,219   | 1,823   | 1,168   | 387    | 400     | 945     |
| 10,652  | 8,144   | 6,370   | 6,038   | 6,629  | 6,652   | 6,737   |
| 4,543   | 3,850   | 3,411   | 3,103   | 3,182  | 2,978   | 3,186   |
| 1,036   | 801     | 674     | 632     | 687    | 599     | 654     |
| 810     | 821     | 591     | 965     | 1,109  | 1,174   | 837     |
| 3,224   | 2,312   | 1,072   | 499     | 1,147  | 1,496   | 1,507   |
| 1,039   | 359     | 622     | 838     | 505    | 405     | 553     |
| 4,439   | 384     | 114     | 1,058   | 164    | 22      | 258     |
| 58      | 50      | 43      | 40      | 38     | 39      | 76      |
| 43      | -       | -       | -       | -      | -       | 0       |
| 4,338   | 334     | 72      | 1,018   | 201    | 17      | 181     |
| 1,977   | 435     | 96      | 11,380  | 603    | 5,173   | 6,346   |
| 15,163  | 12,591  | 10,851  | 9,487   | 9,311  | 7,716   | 9,341   |
| - 2,338 | 5,801   | 8,841   | 10,699  | 4,347  | 13,194  | 58,015  |
| 7,994   | 5,492   | 1,735   | 7,090   | 4,422  | 9,498   | 7,807   |
| - 3,974 | - 3,071 | - 3,110 | - 3,107 | 3,442  | 109     | 109     |
| 11,968  | 8,563   | 4,845   | 10,197  | 7,864  | 9,389   | 7,698   |
| 1,981   | 1,571   | 1,335   | 1,434   | 4,911  | 4,745   | 4,941   |
|         |         |         |         | 3,355  | 12,062  | 17,986  |
|         |         |         |         | 379    | 292     | 295     |
| 98,526  | 76,909  | 63,851  | 87,766  | 76,721 | 107,077 | 172,773 |

| 2026    | 2027    | Driver de projeção                                                             |
|---------|---------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 697     | 697     | Média de últimos 4 anos                                                        |
| 23,251  | 24,220  | Extensão de rede (km)                                                          |
| 1,758   | 1,831   |                                                                                |
| 2       | 3       |                                                                                |
| 301     | 313     |                                                                                |
| 15,756  | 16,412  |                                                                                |
| 5,435   | 5,661   |                                                                                |
| 1,980   | 1,980   | Média de últimos 4 anos                                                        |
| 983     | 983     |                                                                                |
| 997     | 997     |                                                                                |
| 21,188  | 21,657  | Clientes (#)                                                                   |
| 20,475  | 20,928  |                                                                                |
| 250     | 256     |                                                                                |
| 10,883  | 5,133   | Auditoria Conta Grafica,                                                       |
| 1,400   | 660     | Auditoria Contábil,                                                            |
| 6,745   | 3,181   | Base de Ativos ASSET e QUANTUM Auditoria Taxa Fiscalização AGENERSA Gastos com |
| 2,739   | 1,292   | servicos iurídicos                                                             |
| 999     | 1,021   | Clientes (#)                                                                   |
| 1,597   | 1,597   | Média de últimos 4 anos                                                        |
| 86      | 86      | Média de últimos 4 anos                                                        |
| 1       | 1       |                                                                                |
| 86      | 86      |                                                                                |
| 945     | 945     | Média de últimos 4 anos                                                        |
| 6,888   | 7,041   | Clientes (#)                                                                   |
| 3,257   | 3,329   |                                                                                |
| 669     | 684     |                                                                                |
| 856     | 875     |                                                                                |
| 1,541   | 1,575   |                                                                                |
| 565     | 578     |                                                                                |
| 258     | 258     | Média de últimos 4 anos                                                        |
| 76      | 76      |                                                                                |
| 0       | 0       |                                                                                |
| 181     | 181     |                                                                                |
| 4,752   | 11,927  | Média de últimos 4 anos                                                        |
| 9,341   | 9,341   | Média de últimos 4 anos                                                        |
| 80,924  | 82,229  | Volume (mil m3/dia)                                                            |
| 7,525   | 7,385   | Média de últimos 4 anos                                                        |
| 109     | 109     |                                                                                |
| 7,416   | 7,276   |                                                                                |
| 5,267   | 5,236   |                                                                                |
| 8,745   | 8,515   | Aba Inadimplência                                                              |
| 295     | 295     |                                                                                |
| 185,622 | 189,565 |                                                                                |